

HALLITUKSEN KOKOUS 4/2025 23.5.2025**SISÄLLYSLUETTELO**

1. LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS	2
2. ESITYSLISTAN JA EDELLISEN KOKOUKSEN PÖYTÄKIRJAN HYVÄKSYMINEN	2
3. HENKILÖSTÖKERTOMUS VUODELTA 2024	3
4. TURUN YLIOPISTON ILMASTO- JA LUONTOTAVOITTEET	4
5. TURUN YLIOPISTON TULOKSELLISUUSINDIKAATTOREIDEN KEHITYS VUONNA 2024	6
6. TALOUS TAMMI-MAALISKUU 2025	8
7. KESKUSTELUASIA: TILOJEN AJANKOHTAUSKATSAUS	9
8. REHTORIN KATSAUS	9
9. MUUT ASIAT	9
10.KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN	9

Iltakoulun aihe: TYY:n tapaaminen



HALLITUKSEN KOKOUS

Aika	Perjantai 23.5.2025 klo 10.00
Paikka	Päärakennus, Joutsen & Oterma ja etäyhteys
Jäsenet	Ritva Viljanen, puheenjohtaja Tuuli Kaskinen Ilkka Salmi Leif Schulman Suvi Salmenniemi Pekka Vallittu Mats Kommonen Elina Peltö Joni Järvinen Camilla Saarinen
Esittelijä	Rehtori Marjo Kaartinen
Kutsuttuina	Vararehtori Piia Seppänen Vararehtori Tapio Salakoski Vararehtori Maija S. Peltola Viestintäjohtaja Anne Paasi Henkilöstöjohtaja Sanna-Mari Tammilaakso, asia 3 Kestävän kehityksen asiantuntija Jutta Mäkinen, asia 4 Kehittämisasiantuntija Petteri Siika-aho, asia 4 Suunnittelupäällikkö Jani-Matti Lehto, asia 5 Talousjohtaja Siru Helminen, asiat 6 ja
Sihteeri	Lakiasiaintohtaja Eeva Ryödi

1. Laillisuus ja päätösvaltaisuus

Hallitus on päätösvaltainen, kun puheenjohtaja ja vähintään puolet jäsenistä on läsnä.

2. Esityslistan ja edellisen kokouksen pöytäkirjan hyväksyminen

Kokouksen esityslistan ja edellisen kokouksen pöytäkirjan hyväksyminen.



3. Henkilöstökertomus vuodelta 2024

Asia TY/1014/2025

Esittely

Turun yliopiston henkilöstökertomus vuodelta 2024 on tehty edellisten vuosien tapaan. Henkilöstökertomuksessa tarkastellaan keskeisimpiä henkilöstöä koskevia tietoja ja tunnuslukuja. Henkilöstökertomuksen tarkoituksena on toimia yhtenä henkilöstöjohtamisen apuvälineenä ja antaa sidosryhmille tietoa yliopiston henkilöstöstä.

Turun yliopistossa tehtiin vuonna 2024 yhteensä 3 593 henkilötyövuotta, mikä oli 56,3 htv (+1,6%) enemmän kuin aiempana vuonna. Yliopistotasolla tarkasteltuna tutkimushenkilökunnan määrä kasvoi 81,8 htv:lla (+7,3%), muiden henkilöstöryhmien henkilötyövuodet vähenivät: opetushenkilökunta -1,7 htv (-0,2%) ja muu henkilökunta -23,8 htv (-1,8 %). Kansainvälisen henkilökunnan osuus koko henkilöstöstä kasvoi aiempien vuosien tapaan ja oli 17,1% (+2,4%-yks). Kasvu kohdistui erityisesti tutkimushenkilökuntaan, joista 36,8% (+4,7 %-yks) oli ulkomaalaisia.

Tiedekunnittain tarkasteltuna suurin kasvu oli teknillisessä tiedekunnassa (+60,5 htv, +16%), toiseksi eniten kasvoivat matemaattis-luonnontieteellisen tiedekunnan henkilötyövuodet (+26,3 htv, +6,3%). Tutkimushenkilökunnan määrä kasvoi erityisesti teknillisessä (+36,4 htv, +19,7%) ja matemaattis-luonnontieteellisessä (+22,4 htv, +11,5%) tiedekunnassa. Määrällisesti eniten henkilötyövuosien määrä väheni yliopiston johto ja yhteiset -yksikössä (-14 htv, -2,2%), suhteellisesti eniten erillisissä laitoksissa (-10,8 htv, -3,9%). Näissä muutoksissa on taustalla erityisesti Brahea-keskuksen lakkauttaminen vuonna 2023, sekä matkapalvelu- ja ostolaskut toimintojen ulkoistaminen Certia Oy:lle.

Yliopistolaisten keski-ikä laski hieman (-0,3v) ja oli 43,8 vuotta mediaani-ikä oli 43 vuotta (-1 v). Vuonna 2024 vanhuuseläkkeelle jäi 55 henkilöä (+12 %) keskimäärin 66,2 (+0,5 v) vuoden iässä.

Turun yliopisto maksoi vuonna 2024 säännöllisiä palkkoja ja palkkioita 167,0 milj. euroa. Näistä vuosilomien osuus oli 7,4 miljoonaa ja palkallisten poissaolojen osuus 2,9 milj. euroa. Yhteensä palkkoja, palkkioita ja muita korvauksia maksettiin 182,5 milj. euroa. Maksettujen apurahojen määrä oli 8,2 milj. euroa.

Turun yliopisto on sitoutunut edistämään kestävän kehityksen periaatteiden mukaista toimintakulttuuria. Kestävän kampusarjen vision tavoitteena on integroida kestävyys ja vastuullisuus läpileikkaavasti yliopiston kaikkeen toimintaan myös käytännön tasolla.

Toimintavuonna uutena lisäyksenä kestävän kampusarjen työhön sisällytettiin myös sosiaalisen kestävyiden, hyvinvoinnin ja vastuullisuuden teemoja.

Liite

Valmistelija Henkilöstöjohtaja Sanna-Mari Tammilaakso, puh. 040 506 2173

Päätösesitys Rehtori Marjo Kaartinen:

Hallitus päättää merkitä henkilöstökertomuksen vuodelta 2024 tiedokseen.

Päätös

4. Turun yliopiston ilmasto- ja luontotavoitteet

Asia TY/1015/2025

Esittely Opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) antaman linjauksen mukaisesti Suomen korkeakoulut ovat asettaneet tavoitteekseen olla hiilineutraaleja vuoden 2030 loppuun mennessä. Turun yliopiston hallitus päätti kokouksessaan 14.12.2018, että yliopistosta tulee hiilineutraali vuoden 2025 loppuun mennessä. Tavoitteen saavuttamiseksi yliopistoon muodostettiin kestävä kehityksen ohjausryhmän alle hiilineutraaliustyöryhmä, joka toimi vuodesta 2019 vuoden 2023 loppuun saakka hiilijalanjäljen laskennan edistämiseksi ja yliopiston hiilijalanjäljen pienentämiseksi. Mitigaatiohierarkian mukaisesti toimissa on keskitytty ensisijaisesti omien päästöjen vähentämiseen. Hiilijalanjäljen seurantaa on vuodesta 2024 jatkanut kestävä kehityksen ohjausryhmä.

Turun yliopiston raportoitu laskennallinen hiilijalanjälki koostuu suurelta osin tieteelliseen työhön liittyvistä laitehankinnoista ja esimerkiksi laboratoriokemikaaleista. Näiden kulutuksen vähentäminen ei ole realistista yliopiston toiminnan näkökulmasta, sillä kyse on yliopiston perustehtävien kannalta oleellisesta tieteellisestä työstä. Myös työmatkustus ja erityisesti lentomatkustus tuottaa suhteellisen paljon päästöjä. Nämä pienentyivät erityisesti koronaviruspandemian myötä vuosina 2020-2021, mutta ovat sittemmin jälleen kasvaneet.

Yliopiston perustehtävien toteuttaminen aiheuttaa vääjäämättä päästöjä, joten hiilineutraaliuden saavuttaminen ilman kompensatiomekanismien, esimerkiksi metsien hiilinielujen, käyttöä on epärealistinen tavoite. Tavoitteen asettamisen jälkeen toimintaympäristö on muuttunut seuraavasti:

1. OKM on linjannut, ettei korkeakoulujen perusrahoitusta tule käyttää päästöjen kompensointiin. Perusrahoitusta voidaan kohdistaa vain korkeakoulun julkiseen tehtävään.
2. Kompensaatiomarkkinat eivät ole kehittyneet odotetulla tavalla, ja EU:n tasolla rajoitetaan yritysten ja organisaatioiden mahdollisuuksia esittää päästöjen hyvittämiseen perustuvia väittämiä (EU Green



Claims directive). Myös valtioneuvosto suhtautuu kriittisesti kompensatioiden tai hyvitysten käyttöön.

3. Suomen metsien hiilensidonta lasketaan kansalliseen hiilitaseeseen, jolloin metsäomistusten hiilinieluja ei voi käyttää itse asetettujen tavoitteiden saavuttamiseen.
4. Kansallisesti korkeakoulut valmistelevat esitystä OKM:lle hiilineutraalius- ja luontotavoitteiden tarkentamisesta ja uudelleen määrittelystä.

Hiilijalanjäljen ja luontojalanjäljen laskennasta saatu tieto vahvistaa ymmärrystä organisaatioiden toiminnan vaikutuksista ilmastoon ja luontoon, sekä korostaa niiden vaikutusten vähentämisen tärkeyttä. Turun yliopiston laskennallinen hiilijalanjälki on pienentynyt vuoden 2018 määritetystä perustasosta noin 50%. Tämä vähennys on suurelta osin seurausta muutoksista kiinteistöjen laskennallisissa päästöissä ja siirtymisestä vihreän ostoenergian käyttöön, sekä muutoksista laskentatavassa. Hiilineutraaliuden saavuttaminen vuoden 2025 loppuun mennessä ei ole mahdollista.

Turun yliopiston hallitukselle esitetään Turun yliopiston hiilineutraaliustavoitteen uudelleen määrittelyä tavoitteeksi toimia ilmaston ja luonnon hyväksi. Uudelleenmuotoiltu tavoite sisältää Turun yliopiston toiminnan ympäristövaikutusten seuraamisen ja haittojen vähentämisen lisäksi yliopiston positiivisen vaikutuksen eli ns. *kädenjäljen* kasvattamisen tutkimuksen, koulutuksen ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden avulla.

Liite

2 / 23.5.2025 Taustamuistio

Valmistelijat

Kestävän kehityksen asiantuntija Jutta Mäkinen, puh. 040 754 7723
Kehittämisasiantuntija Petteri Siika-aho, puh. 050 453 1489

Päätösesitys

Rehtori Marjo Kaartinen:

Hallitus päättää, että **Turun yliopiston hiilineutraaliustavoite määritellään uudelleen seuraavasti:**

Ilmaston- ja luonnon hyvinvointia edistävänä organisaationa Turun yliopisto:

Haittojen vähentämisen toimet

- jatkaa ympäristövaikutuksiensa seuraamista ja toteuttaa käytännön toimenpiteitä ilmasto- ja luontohaittojen vähentämiseksi.
- asettaa itselleen tavoitteen pienentää epäsuoria (ns. scope 3) päästöjään vuoteen 2030 mennessä suhteessa vuoden 2018 lähtötasoon. Tämä koskee erityisesti lentomat kustusta.

Positiivisten vaikutusten kasvattamisen toimet

- tuottaa monitieteistä ja tieteidenvälistä ilmastoon ja luontoon liittyvää tutkimustietoa ja edistää ympäristöön liittyviä tutkimushankkeita



- vahvistaa opiskelijoiden kestävyysosaamista ja asiantuntijuutta ilmasto- ja luontoteemoissa
- edistää ilmasto- ja luontohaittojen vähentämiseen tähtäävää yhteistyötä sidosryhmien kanssa sekä
- tarjoaa yliopistoyhteisön jäsenille osaamisen kehittämistä ja mahdollisuuksia työ- ja opiskelutarjoissaan ympäristön kannalta järkeviin valintoihin

Konkreettiset toimenpiteet ilmaston- ja luonnonhyvinvointia edistävien tavoitteiden toteuttamiseksi kirjataan Turun yliopistossa valmisteilla olevaan, vuonna 2025 valmistuvaan, Turun yliopiston ympäristöohjelmaan.

Päätös

5. Turun yliopiston tuloksellisuusindikaattoreiden kehitys vuonna 2024

Asia TY/1016/2025

Esittely

Turun yliopiston hallitus on toivonut, että hallitukselle esiteltäisiin kahdesti vuodessa Turun yliopiston tuloksellisuusindikaattoreiden kehitystä. Yliopistojen vuoden 2025 perusrahoituksen laskenta toteutettiin ensimmäistä kertaa yliopistojen uudella rahoitusmallilla, jossa 81 % yliopistoille kohdennettavasta rahoituksesta ohjautuu rahoitusmallin tuloksellisuusindikaattoreissa menestymisen perusteella. Rahoitusmallilaskennassa käytetään pääsääntöisesti kolmen edellisen päätyneen vuoden indikaattorituotosten keskiarvoja, eli esimerkiksi vuoden 2025 perusrahoituksen laskentaan vaikuttivat vuosien 2021–2023 tuotokset. Huomionarvoista on, että uusien ensikertalaisten opiskelijoiden määrää koskeva indikaattori reagoi muutoksiin muita indikaattoreita nopeammin, sillä sen osalta rahoitusmallilaskennassa huomioidaan ainoastaan viimeisen vuoden luvut.

Yliopistojen rahoitusmallilla on nollasummapeli-luonne, eli Turun yliopiston perusrahoituksen suuruuteen vaikuttavat sekä opetus- ja kulttuuriministeriön kyseisen vuoden rahoitusraami että Turun yliopiston tuloksellisuusindikaattoreiden kehittyminen suhteessa kaikkien yliopistojen tuloksellisuusindikaattoreiden kehittymiseen.

Kun tarkastellaan Turun yliopiston vuoden 2024 rahoitusmalli-indikaattorituotoksia suhteessa edellisen kolmen vuoden 2021–2023 keskiarvotuotokseen, voidaan havaita, että Turun yliopisto onnistui absoluuttisesti tarkasteltuna parantamaan tulostaan kaikkien nyt tarkastelussa mukana olleiden indikaattoreiden osalta. Tarkasteluajankohtana ei vielä ole käytettävissä kahden indikaattorin – uusien ensikertalaisten aloittaneiden opiskelijoiden määrä ja ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden työllisten määrä – osalta tuoreimpia tietoja.



Aineistosta voidaan havaita, että viiden indikaattorin osalta Turun yliopiston kehitys oli vuonna 2024 suhteellisesti vahvempaa kuin yliopistoissa keskimäärin. Neljän indikaattorin osalta Turun yliopiston indikaattorikehitys vuonna 2024 jäi puolestaan jälkeen valtakunnallisesta kehityksestä.

Erityisen vahvaa kehitys oli vuonna 2024 Turun yliopiston osalta alempien korkeakoulututkintojen tuottamissa tutkintopisteissä (TY +20,5 % suhteessa vuosien 2021–2023 keskiarvoon, kaikki yliopistot +15,2 %), opiskelijapalautekyselyn pisteissä (TY +47,7 %, kaikki yliopistot +27,1 %) sekä kansainvälisen kilpaillun tutkimusrahoituksen määrässä (TY +60,5 %, kaikki yliopistot +27,5 %). Erityisesti alempien korkeakoulututkintojen sekä kansainvälisen kilpaillun tutkimusrahoituksen määrässä näkyy selvästi tekniikan laajennuksen vaikutus, mutta kehitys on ollut positiivista myös muissa tiedekunnissa.

Ylempien korkeakoulututkintojen tuottamien tutkintopisteiden osalta Turun yliopiston kehitys 2024 jäi jälkeen valtakunnallisesta kehityksestä (TY +7,2 % suhteessa vuosien 2021–2023 keskiarvoon, kaikki yliopistot +16,6 %). Valtakunnallinen kehitys suhteessa vertailuajanjakson keskiarvoon oli Turun yliopistoa vahvempaa myös yhteistyösopimuksiin perustuvien opintopisteiden määrässä (TY +13,2 %, kaikki yliopistot +23,6 %) sekä tohtorintutkintojen määrässä (TY +1,2 %, kaikki yliopistot +13,5 %). Ylempien korkeakoulututkintojen osalta on hyvä huomioida, että vuosien 2020–2022 lisäaloituspaikat ja tekniikan laajennus eivät vielä vuonna 2024 näy Turun yliopiston ylempien tutkintojen tutkintomäärissä. Tohtorin tutkintojen osalta vuosi 2024 näyttäytyi Turun yliopiston osalta absoluuttisen kehityksen näkökulmasta tuloksellisena (191 tutkintoa, kun OKM:n kanssa sovittu tavoite kaudelle 2021–2024 oli 184 tutkintoa/vuosi); valtakunnallisesti vuosi 2024 oli kuitenkin tohtorintutkinnoissa ennätysvuosi, joka näkyy TY:n suhteellisessa menestyksessä.

Liite 3 / 23.5.2025 Rahoitusmalli-indikaattorit, vuosi 2024

Valmistelija Suunnittelupäällikkö Jani-Matti Lehto, puh. 040 739 7710

Päätösesitys Rehtori Marjo Kaartinen:

Hallitus päättää merkitä rahoitusmallin tuloksellisuusindikaattorien tilanteen vuodelta 2024 tiedokseen.

Päätös



6. Talous tammi-maaliskuu 2025

Asia TY/1017/2025

Esittely

Turun yliopiston alkuvuoden luvuissa näkyy syksyllä 2024 käynnistyneen tohtoripilotin vaikutus sekä perusrahoitukseen että varsinaisen toiminnan tulokseen. Täydentävän rahoituksen kasvu on jatkunut jopa ennakoitua nopeammin ja samalla ollaan onnistuttu toimimaan budjettiin verrattuna alhaisemmilla kustannuksilla.

OKM:n perusrahoitus on vuoteen 2024 verrattuna kasvanut 12,1 % eli 5,6 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 perusrahoitusluvussa on mukana 2,7 miljoonaa euroa tohtorikoulutuspiilotin rahoitusta. Kaikki yliopiston saamat 136 tohtorikoulutuspaikkaa on täytetty.

Myös täydentävä rahoitus on kasvanut 14,6 % vuoden 2024 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna eli kokonaisrahoituksen määrä on alkuvuonna kasvanut yhteensä 13,1 % eli lähes 10,3 me. Yliopiston täydentävän rahoituksen osuus kokonaisrahoituksesta tammi-maaliskuussa 2025 on noin 42 % (41 %).

Henkilöstökustannukset ovat nousseet vuoden 2024 tammi-maaliskuuhun verrattuna 5,3 % eli noin 2,8 miljoonaa euroa. Nousu johtuu sekä vuoden 2024-2025 htv -kasvusta (tohtorikoulutuspiiloti, cofund -hankkeet) että palkkakustannusten noususta työehtosopimuksen mukaisilla korotuksilla.

Yliopistojen työehtosopimusneuvotteluja on jatkettu valtakunnan sovittelijan johdolla. Työnantajapuoli on palkkojen osalta tarjonnut yleisen linjan mukaisia korotuksia seuraaville kolmelle vuodelle.

Perus- ja täydentävän rahoituksen kasvu näkyy myös HTV -luvuissa, sillä vuoden alusta laskettuna (1.1.-1.5.) tänä vuonna on tehty +9,2%/108 enemmän henkilötyövuosia kuin vastaavana aikana viime vuonna. Kasvua on erityisesti teknillisessä tiedekunnassa (+28,5 htv), lääketieteellisessä tiedekunnassa (+25,4 htv) ja matemaattisluonnontieteellisessä tiedekunnassa (+22,3 htv). Pääosa kasvusta tulee opetus- ja tutkimushenkilökunnan htv -luvuista (+97,4 htv).

Muiden kulujen osalta kasvua vuoden 2024 vastaavaa ajanjaksoon on 7,4 % eli 1,9 miljoonaa euroa. Merkittävin kasvu on palvelujen ostoissa 25,3 % / 0,94 miljoonaa euroa ja matkakustannuksissa 18,1 % / 0,15 miljoonaa euroa. Palvelujen ostojen osalta kustannusten nousu selittyy palvelujen hinnan korotuksilla sekä täydentävän rahoituksen kasvulla.

Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n vuokrauspolitiikan muutoksen johdosta yliopiston tilavuokrat ovat pysyneet viime vuoden tasolla (-0,5%) eli saatu alennus on kumonnut indeksikorotusten vaikutuksen.

Turun yliopiston varsinaisen toiminnan tulos tammi –maaliskuulta on 3,7 (-1,9) me ylijäämäinen ja kokonaistulos 6,2 (-2,3) me



ylijäämäinen. Kokonaistuloksesta noin 2,4 (2,2) me koostuu sijoitustoiminnan tuotoista ja 0,2 (0,3) me lahjoituksista.

Kaikkien tiedekuntien tulos on tammi-maaliskuussa ylijäämäinen ja erillisistäkin laitoksista vain kieli- ja viestintäopintojen keskus on lievästi alijäämäinen.

Yliopiston elinkeinotoiminnan liikevaihto on noussut noin 14 % 2,0 (1,75) me ja liikevoitto lähes 90 % 347 (185) tuhanteen euroon. Lisäksi TSE Exen hankkeiden tuloutuksen aikataulusta johtuen alkuvuoden tuloksesta puuttuu noin 90 tuhatta euroa.

Turun yliopiston maksuvalmius oli tyydyttävällä tasolla (quick ratio = 0,46 (31.3.2024 0,31)).

Liitteet	4 / 23.5.2025 Yliopiston ja yksiköiden tuloslaskelmat 5 / 23.5.2025 Elinkeinotoiminnan tuloslaskelma
Valmistelija	Talousjohtaja Siru Helminen, puh. 040 194 8399
Päätösesitys	Rehtori Marjo Kaartinen: Hallitus päättää merkitä asian tiedokseen.

Päätös

7. Keskusteluasia: Tilojen ajankohtauskatsaus

8. Rehtorin katsaus

9. Muut asiat

10. Kokouksen päättäminen