FUTUURI 2/2016

TULEVAISUUDEN TUTKIMUSKESKUKSEN ASIAKASTIEDOTE

Kansainvälisten tutkimushankkeiden koordinointi vie tutkimusta kohti tieteen kirkkainta kärkeä

Tulevaisuuden tutkimuskeskus on osallistunut aktiivisesti kansainvälisen tutkimusrahoituksen hankintaan. Keskuksessa on koordinoitu kolmea EU:n puiteohjelmahanketta, ja oltu partnerina monissa eurooppalaisissa tutkimuskonsortioissa eri aihealueilta. Lisäksi on toteutettu monia tutkimus- ja kapasiteetinkasvattamishankkeita kehitysmaissa, erityisesti Kaakkois-Aasiassa.

Tulevaisuuden tutkimuskeskuksen EU-projektihistoria alkoi vuosituhannen alussa kestävään kehitykseen ja sen indikaattoreihin pureutuneissa Terra2000- ja Ecostat-hankkeissa. Aktiivista pohjaa keskuksen kansainvälistymiselle olivat luomassa edesmennyt professori **Pentti Malaska** sekä nykyiset tutkimusjohtajat **Jyrki Luukkanen** ja **Jari Kaivo-oja**. Keskus on osallistunut vuosien aikana noin 20 erityyppiseen EU-hankkeeseen. Nyt onkin hyvä aika katsoa hetkeksi taaksepäin ja miettiä, mitä hankkeista ja erityisesti hankekoordinoinnista on opittu.

Ensimmäisistä koordinaatiohankkeista vankkaa pohjaa partnerisuhteille

Syksyllä 2006 käynnistyi 6. puiteohjelman Decoin-hanke, jossa Turun kauppakorkeakoulu ja Tulevaisuuden tutkimuskeskus olivat ensimmäistä kertaa koordinaattoreina. Pian tämän jälkeen, vuoden 2008 alussa, käynnistyi 7. puiteohjelman Smile-hanke, joka oli suoraa jatkoa Decoinille. Hankkeiden välillä oli paljon sisällöllistä ja hallinnollista synergiaa; partnerit olivat osittain samoja, keskuksen työntekijät olivat samoja ja hankkeilla oli yhteisiä kokouksia. Nämä seikat aiheuttivat kovasti päänvaivaa yliopiston taloushallinnolle. Lopulta kuitenkin asiat hoituivat hyvin – huolimatta siitä, että Smilen tilintarkastuksen yhteydessä sattuneen kömmähdyksen vuoksi hankkeelle raportoitiin liian vähän palkkakuluja ja osa myönnetystä rahoituksesta jäi saamatta. Nämä kokemukset ovat antaneet meille paljon oppia ja vaikeitakin tilanteita on totuttu hallitsemaan.

Alkuhankaluuksien kautta eteenpäin

EU-hankkeita ja erityisesti koordinaattorina toimimista on kritisoitu – ja usein vähän vierastettukin – byrokraattisen mielikuvan vuoksi. Toki EU-projekteihin liittyy hallinnollisia asioita enemmän kuin vaikkapa kotimaisiin akatemiahankkeisiin.

Kokemus on opettanut, että hankkeen käynnistysvaiheen aikaisiin viivästyksiin olisi aina hyvä varautua. Uusin ohjelmakausi, Horisontti 2020, käynnistyi vuonna 2014. European Futures for Energy Efficiency (EUFORIE) -hankehakemuksemme pääsi marraskuussa 2014 pääsopimuksen valmisteluvaiheeseen. EU:n komissio luonnehti etukäteen valmisteluprosessia helpoksi ja nopeaksi aikaisempiin puiteohjelmiin verrattuna. Komission yhdyshenkilö esitti kuitenkin varsin aktiivisesti muutoksia ja lisäyksiä suunnitelmaan, ja lisäksi uutta osanottajaportaalia vaivasivat pitkään tekniset ongelmat. Niinpä Turun yliopiston ensimmäinen Horisontti 2020 -hanke pääsi käynnistymään vasta maaliskuussa 2015.

Yliopiston tuki on korvaamatonta

Yliopistolaitoksen ja siellä koordinaattoriksi nimetyn henkilön ei suinkaan tarvitse kantaa kaikkea vastuuta yksin. Olemme olleet erinomaisessa asemassa, sillä Turun yliopistolla on asiantuntevat tutkimus-, talous- ja projektipalvelut, josta apua on saatavissa raportoinnissa, tilintarkastuksissa ja sopimusasioissa. Konsortiosopimuksen laadinnassa, kilpailuttamista vaativissa alihankinnoissa ja jopa koordinaattorin ja partnerien välisissä erimielisyyksissä yliopiston lakihenkilöt ovat olleet korvaamattomana apuna.

Kokousten järjestäminen on yksi koordinaattorin tehtävistä. EUFORIE-hankkeen projektikokouksia on järjestetty vuorotellen eri hankepartnereiden isännöiminä.

Koordinaation plussia ja miinuksia

Projektia koordinoivalla yksiköllä on siis enemmän tehtäviä kuin projektin muilla kumppaneilla – toki vastaavasti myös rahoitusta on saatavilla hieman enemmän näiden hallinnollisten tehtävien hoitamiseen. Koordinaattorilla on aina paras yleiskuva projektin kokonaisuudesta ja sen eri vaiheista. Koordinaattori saa myös olla kaikkien partnereiden kanssa erikseen tekemisissä ja näin muodostaa tiiviimpiä suhteita kuin partnerit ehkä muuten tekevät.

Koordinaattorin tulee kuitenkin hoitaa myös kaikki vastaan tulevat ikävät asiat, kuten selvittää mahdolliset ristiriitatilanteet tai ratkoa projektia kohtaavat ongelmat. Koordinaattori vie myös partnereiden asioita tarvittaessa eteenpäin esimerkiksi rahoittajalle. Viestintä ja tiedottaminen, sekä partnereille että rahoittajan suuntaan, on erityisen tärkeää, sillä muutoin muun muassa projektin aikataulussa pysyminen hankaloituu.

Kohti uusia haasteita ja hankkeita

Kansainvälisistä hankkeista tutkijat saavat kokemusta, jota ei helposti saa muuten. Tämän vuoksi on tärkeää, että Turun yliopistossa osallistutaan aktiivisesti uusien EU-hankkeiden suunnitteluun, toteutukseen ja arviointiin.

Turun yliopisto on tutkimusten mukaan kansainvälisin yliopisto Suomessa. Tämä asema on saavutettu ennakkoluulottomalla kansainvälisellä tiedeyhteistyöllä. EU:n rahoittamat hankkeet ovat keskeinen osa kansainvälistä tieteellistä yhteistyötä, joka vie Turun yliopistoa eteenpäin kohti tieteen huippua. ●

Jarmo Vehmas
EUFORIE-hankkeen vastuullinen johtaja

TULEVIA TAPAHTUMIA:

22.–23.8. "Mobiilielämä ja liikkuvat arjet – Miten valtioiden rajat ylittävä muuttoliike ja vuorovaikutus muuttavat suomalaista arkea vuoteen 2035?" -kesäseminaari, Turku.

9/2016 TVA:n tulevaisuusopinnot käynnistyvät jälleen yliopistoissa ja Avoimessa yliopistossa ympäri Suomea.

12.–13.6.2017 "Futures of a Complex World" -tulevaisuuskonferenssi Turussa.

Lue lisää tapahtumista: www.utu.fi/ffrc

Väitöskirjantekijä tasapainoilee oman tutkimuksen, päivätyön ja kotielämän välillä

Tulevaisuudentutkimusta voi opiskella pääaineena Turun kauppakorkeakoulussa sekä kansainvälisessä maisteriohjelmassa että omassa jatkokoulutusohjelmassa. Ohjelma on osa TuKKK:n tohtoriohjelmaa, joka taas on osa Turun yliopiston tutkijakoulua (UTUGS).

Tulevaisuudentutkimuksen jatko-opinnoissa syvennytään johonkin alan kannalta tärkeään teemaan, tavoitteena valmistua filosofian tai kauppatieteiden tohtoriksi. Tällä hetkellä ohjelmassa on kirjoilla 14 jatko-opiskelijaa, vuosittaisen sisäänoton ollessa 1–4 opiskelijaa. Suomalaisten opiskelijoiden lisäksi mukana on kaksi iranilaista ja yksi saksalainen opiskelija.

Haastattelimme kahta väitöskirjantekijäämme, joista **Sanna Ahvenharjulla** on vankka tausta ympäristöalan konsulttina, kun taas **Sofi Kurki** on työskennellyt pitkään Tulevaisuuden tutkimuskeskuksen erilaisissa hankkeissa tutkijana. Molemmat kertovat törmänneensä työurallaan useasti tilanteisiin, joissa uralla tai tutkimuksessa eteneminen olisi edellyttänyt tohtorin tutkintoa. Väitöskirjaprosessiin lähtevän unelmana usein onkin, että jatkossa voisi vapaana tutkijana tehdä juuri sellaisia tutkimushankkeita, jotka itseä erityisesti kiinnostavat, ja jotka samalla kehittävät omaa ajattelua ja tutkimustaitoja.

Konsultista päätoimiseksi opiskelijaksi

Sanna Ahvenharjulle oman väitöskirjaprojektin aloittaminen oli haastavaa, sillä oman työn ohessa aikaa ei tuntunut löytyvän edes asian miettimiselle. Hänellä oli kuitenkin mahdollisuus ottaa opintovapaata, tehdä joitain kursseja avoimessa yliopistossa ja samalla miettiä väitöskirjan aihetta. Varsinaisen tutkimusaiheensa hän kehitti lopulta muutaman päivän kestäneen, mielenkiintoisen seminaarin aikana. Tärkeintä oli saada aivot tyhjäksi ja päästää irti jokapäiväisistä työasioista.

Sannan tutkimusta rahoittaa Tiina ja Antti Herlinin säätiö. Hänen tutkimuksensa aiheena ovat suomalaisten vaikuttajien tulevaisuudenkuvat kestävän kehityksen mahdollistajina. Hänen tavoitteenaan on selvittää, mitä vaikuttavassa asemassa olevat suomalaiset ajattelevat kestävästä kehityksestä, kuinka tietoisia he ovat erityisesti kestävään kuluttamiseen liittyvistä haasteista ja minkälaisia ohjauskeinoja he olisivat valmiita ottamaan käyttöön materiaalisen kuluttamisen vähentämiseksi. Sannaa kiinnostaa erityisesti se, minkälaisia arvoja ja asenteita tähän aihepiiriin liittyen tutkimuksessa nousee esiin, ja onko vaikuttajien tulevaisuustietoisuudessa jonkinlaisia eroja. Tulevaisuustietoisuuden tutkimisen metodinen kehittäminen on yksi niistä asioista, joista hän toivoo olevan jatkossa iloa myös muille tulevaisuudentutkijoille.

Väitöskirjasta edellytykset tutkijan uran mielekkäälle jatkolle

Sofi Kurjen polku väitöskirjan tekemiseen avautui, kun oma tohtoriohjelmamme perustettiin ja hän sai rahoitetun paikan UTUGS:stä. Sofi pitää työstään keskuksessa sekä akateemisessa maailmassa ja kokee, että väitöskirja antaa edellytyksiä tämän uran mielekkäälle jatkamiselle. Käytännössä Sofin työaika jakautuu edelleen väitöskirjatyön lisäksi myös keskuksen tutkimustoiminnalle.

Sofi tutkii väitöskirjassaan organisaatioiden ennakointiajattelun kehittymistä. Erityisenä kiinnostuksenkohteena hänellä ovat uudentyyppiset, verkostomuotoiset organisaatiot, joissa hahmotetaan toimintaa ensisijaisesti ihmiskeskeisen toimintamallin ja organisaation ydintehtävän kautta. Tällaisia organisaatioita on ylipäätään tutkittu aika vähän. Tutkimuksen kannalta on kiinnostavaa, että ennakointi tällaisissa organisaatioissa perustuu usein hyvin erilaisille toimintamalleille kuin perinteisemmissä organisaatioissa.

Väitöskirjassaan Sofi yrittää ymmärtää, miten tulevaisuus otetaan haltuun verkosto-organisaatioissa, ja toisaalta, mitä tulevaisuudentutkimus voisi tästä oppia alan kehittymisen näkökulmasta.

Hyvä projekti lähtee aina rahoituksen löytämisestä

Sofi toteaa, että väitöskirjaprosessiin kannattaa suhtautua realistisesti ja arvioida työn määrä suhteessa omiin resursseihin. Hänen mielestään väitöskirjasta ei kannata tehdä elämäntehtävää, vaan projekti, jolla on arvioitavissa oleva alku ja loppu.

Sanna ja Sofi painottavat molemmat hyvän rahoitussuunnitelman merkitystä. Väitöskirjaa ei kannatta suunnitella tehtäväksi ainakaan kokonaan vapaa-ajalla, vaan järkevintä on pyrkiä tekemään sitä täysipäiväisesti, ainakin osan tutkimuksen ajasta. Työ vaatii keskittymistä ja rahoituksen saaminen mahdollistaa sen. Sanna ei usko, että perheellisenä pystyisi tekemään väitöskirjaa päivätyön ohessa. Hän kertoo ystävänsä sanoneen aikana, jolloin Sanna vielä mietti väitöskirjan tekemistä, että ensimmäiset kaksi vuotta ovat elämäsi parasta aikaa ja seuraavat kaksi elämäsi pahinta aikaa. Tuo alkuosa on ainakin hänen kohdallaan pätenyt – loppu jää vielä nähtäväksi. ●

Vuosittain TuKKK:ssa väittelee noin viisitoista tutkijaa. Täysipäiväisesti opiskellen tohtorin tutkinnon voi suorittaa neljässä vuodessa.

Seuraava haku tohtoriohjelmaan on syyslukukauden alussa 2016.

Lisätietoja ja hakuohjeet: www.utu.fi/fi/yksikot/tse/opiskelu/jatko-opiskelu

Professori Ilkka Niiniluoto Turun kauppakorkeakoulun kunniatohtoriksi

Turun kauppakorkeakoulun historian ensimmäinen yhdistetty tohtori- ja maisteripromootio järjestettiin 12.–14.5. Tohtorin- ja maisterintutkinnon suorittaneiden lisäksi vihittiin kuusi uutta kunniatohtoria.

Professori emeritus **Ilkka Niiniluoto** (Helsingin yliopisto) vihittiin kunniatohtoriksi tunnustuksena tekemästään merkittävästä filosofian ja tieteenfilosofian tutkimuksesta sekä urasta, jonka aikana hän on edistänyt tulevaisuudentutkimuksen kehittymistä tiedon- ja tieteenalana.

Niiniluoto on toiminut Helsingin yliopiston kanslerina (2008–2013) ja rehtorina (2003–2008). Hän on tukenut paitsi tieteentekoa yleisesti myös tieteellisen tulevaisuudentutkimuksen ja sen opetuksen kehittämistä Suomessa muun muassa Tulevaisuudentutkimuksen Verkostoakatemian johtokunnan puheenjohtajana vuosina 1999–2004. ●

Tulevaisuuden tutkimuskeskus onnittelee lämpimästi professori Ilkka Niiniluotoa ja kiittää kuluneiden vuosien yhteistyöstä!

Kuvat: Hanna Oksanen, Turun yliopisto

Asiantuntijoista tehdään ennakointiosaajia **Certified Foresight Professional** -ohjelmassa

Kokeneet asiantuntijat, jotka tarvitsevat työssään ennakointiosaamista, ovat voineet hankkia tarvittavat taidot ja tiedot Tulevaisuuden tutkimuskeskuksen ja Turun kauppakorkeakoulun johtamiskoulutuksen TSEexen järjestämässä koulutusohjelmassa.

Certified Foresight Professional -ohjelma on toteutettu kaksi kertaa vuosien 2015–2016 aikana. Olemme kouluttaneet yhteensä yli 30 kokenutta ja osaavaa ihmistä ennakointijärjestelmien ja ennakointiyhteisöjen johtotehtäviin.

Sertifiointi takaa ennakointiosaajan ammattitaidon

Koulutuksen erityispiirteenä on sertifiointi, joka tarkoittaa sitä, että osallistujat toteuttavat omissa organisaatioissaan tai asiakkaidensa kanssa ennakointiprosessin tai rakentavat organisaatioon ennakointijärjestelmän. Tässä toiminnassa osoitettava henkilökohtainen ennakoinnin hallinta arvioidaan ja palkitaan sertifikaatilla. Sertifikaatti takaa sen, että kyseisellä henkilöllä on kaikki tarpeelliset ennakointityössä tarvittavat käytännön osaamiset.

Sertifioidut ennakointiasiantuntijat hallitsevat ennakoinnin kokonaisprosessit ja pystyvät johtamaan visionääristä strategiatyötä, muutosprosesseja ja ohjaamaan tuotekehitys- ja innovaatioprosesseja. Heillä on jo paljon kokemusta eri tehtävistä, joihin ennakointiosaaminen tuo aivan uuden kulman.

Jokainen sertifioitu ennakointiasiantuntija käyttää aikaisempaa osaamistaan oman työtapansa kehittämiseen. Jokaisella on näin "oma käsialansa" ja työtapansa johtaa ennakointiprosesseja.

Teoria ja menetelmät yhdistyvät vankkaan kokemukseen

Ennakointiasiantuntijat ovat kehittäneet omaa luovuuttaan ja visionäärisyyttään ohjelman aikana ja jakaneet kokemuksiaan sekä tietojaan toistensa kanssa. Oppimisprosessi on ollut suunnattoman rikas ja monipuolinen, siinä on yhdistetty teoreettista tietoa ja tulevaisuudentutkimuksen menetelmien käyttöä kokemustietoon.

Ohjelmassa käytetään paljon verkko-opiskelua, mutta myös erilaisia elävän elämän esimerkkejä, kuten esimerkiksi videoilla toteutettuja visionäärisen johtajan muotokuvia. Kaiken ytimessä on yhteinen tiedonrakentamisen kulttuuri, josta ennakointiyhteisöjenkin toiminnassa on kyse. ●

Leena Jokinen
Koulutuspäällikkö

www.utu.fi/cfp

Kuva: Tiina Karsikas, TSEexe

TULEVAISUUSKOLUMNI

HR verkostoituneena ekosysteeminä – tulevaisuutta vai utopiaa?

"Laite- ja palvelutoimittaja Fujitsu Finland aloittaa yt-neuvottelut, joissa arvioitu vähennystarve on 140 henkilötyövuotta / Joka neljäs ammatti voi siirtyä Suomesta ulkomaille / Työpahoinvointi aiheuttaa vuosittain vähintään 25 miljardin euron vuosittaiset kustannukset."

Onko johtaminen rikki? Mitä kuuluu ihmisille? Entä HR:lle?

Nykypäivän HR erillisine prosesseineen ja tietojärjestelmineen sisältää paljon formaalia, mallinnettua ohjausta, tehtävänkuvia, palvelussuhteen ehtoja, yhteistoimintaa ym. Ajankäyttö painottuu menneisyyteen tai nykyisyyteen. Kehittämiselle jää niukasti aikaa. Arki koostuu operatiivisista tehtävistä. Henkilöstö vähenee, työntekijät väsyvät, ammatit muuttuvat. Kuka ohjaa töiden, ammattien, toimintatapojen ja toimintakulttuurin muutosta?

Matkalla tulevaisuuden työelämään

Toimintaympäristömme ja ihmisten välinen vuorovaikutus on entistä kompleksisempaa. Toimijoita on lukuisia ja muutos entistä nopeampaa. Kytkennät haastavat siiloituneita toimintoja. Tarve systeemiseen ajatteluun kasvaa. Harvat ihmisten väliset vuorovaikutussuhteet ja HR:n toiminnot ovat aidosti mallinnettavissa ja toistettavissa. Tarve on yhä suurempaan asiakaslähtöiseen itseohjautuvuuteen. Tieto tarpeista on asiakasrajapinnassa. Kehittämistä tehdään toimijoiden yhteistyönä.

Kommunikaation ja avoimen tiedon merkityksen kasvaessa vuorovaikutus siirtyy yhä enemmän ihmiseltä ihmiselle (H2H) kaikki aistit ja tarpeet huomioiden. Vaikuttavuusketjun aktiivisiksi toimijoiksi tulevat asiakkaat ja kumppanit – myös kilpailijat. Työskentely siirtyy itseohjautuviin tiimeihin ja laajempiin verkostoihin. Palvelut ovat dynaamisia ja kehittyvät osana jaettua johtajuutta ja itseohjautuvuutta.

Uudelleenmuotoiltuun HR:ään – ihmisten pilvipalveluihin?

Olisiko jo aika yksinkertaistaa ja luoda dynaamisempia rooleja? Siirtää fokus tulevaisuuden aktiiviseen rakentamiseen ja uusiin avauksiin, tulevaisuustiedon tuottamiseen, ennustavaan analytiikkaan sekä oppivan ajattelun, dynaamisen mindsetin ja ketterän oppimiskulttuurin tukemiseen. ●

Maarit Hildén

Kirjoittaja on henkilöstöjohtaja, oppimismuotoilija ja coach, joka on tutkinut tulevaisuuden työelämää tulevaisuudentutkimuksen ja ennakoinnin opinnoissaan, mm. CFP-valmennusohjelmassa.

TULEVAISUUDEN TUTKIMUSKESKUS

Turun yliopisto
University of Turku

IA
Itella Posti Oy

Itella Green

Lähettäjä: Tulevaisuuden tutkimuskeskus | Turun kauppakorkeakoulu | Rehtorinpellonkatu 3 | 20014 Turun yliopisto | tutu-info@utu.fi | www.utu.fi/ffrc

Viimeisimmät julkaisut

- Kaivo-oja, Jari & Santonen, Teemu (2016) Futures of Innovation Systems and Innovation Management: Open Innovation Paradigm Analysed from Futures Perspectives. In Mention, Anne-Laure & Torkkeli, Marko (eds) Open Innovation: Bridging Theory and Practice: Volume 1. Open Innovation. A Multifaceted Perspective (In 2 Parts). World Scientific Publishing.
- Kaivo-oja, Jari – Vehmas, Jarmo & Luukkanen, Jyrki (2016) Trend analysis of energy and climate policy environment: Comparative electricity production and consumption benchmark analyses of China, Euro area, European Union and United States. Renewable and Sustainable Energy Reviews. Vol. 60, January 2016, 464–474.
- Pohjolainen, P. – Tapio, P. – Vinnari, M. – Jokinen, P. & Räsänen, P. (2016) Consumer consciousness on meat and the environment – exploring group differences. Appetite, 101, 37–45.
- Rintamäki, H. – Rikkonen, P. & Tapio, P. (2016) Carrot or stick? Impacts of alternative climate and energy policy scenarios on agriculture. Futures. Available online 14 March 2016.
- Siivonen, Katriina (2016) Managing Identification and Empowerment of Young People in the Art Project Myrsky. In Guttormsen, Torgrim Sneve & Swensen, Grete (eds) Heritage, Democracy and the Public. Nordic Approaches. Farnham, Surrey, England: Ashgate 2016, p. 245–256.
- Siivonen, Katriina (2016) Maailma perintönä – kestävä kehitys. Teoksessa Hirvi-Ijäs, Maria & Kanerva, Anna (toim.) Kulttuuriperintöpolitiikan kansainvälinen ulottuvuus. Cuporen julkaisuja 24, Cuporen verkkojulkaisuja 34. Helsinki, Kulttuuripoliittisen tutkimuksen edistämissäätiö Cupore.

Markku Wileniuksesta Unesco-professori

Unesco on myöntänyt Turun yliopistolle professuurin, jonka tavoitteena on hyödyntää tulevaisuudentutkimuksen työkaluja köyhyyden poistamiseksi ja hyvinvoinnin lisäämiseksi kehittyvissä maissa. Tehtävään on nimitetty tulevaisuudentutkimuksen professori **Markku Wilenius**.

Turun yliopisto alkaa yhdessä Unescon ja mukana olevien sopimuskumppanien kanssa rakentaa tapaa viedä tulevaisuustyöskentelyä kehittyviin maihin. Jo kahdeksan yliopistoa muun muassa Namibiasta, Perusta, Kiinasta, Yhdysvalloista ja Saksasta on ilmoittautunut yhteistyökumppaniksi. Nelivuotisen professuurin tavoitteisiin kuuluu myös sen teemoihin perustuvan uuden UniTwin-yliopistoverkostohankkeen valmistelu Unescolle.

– Tavoitteenamme on auttaa ihmisiä eri puolilla maailmaa ymmärtämään, miten tärkeää on ennakoida tulevaisuutta ja vetää johtopäätöksiä. Voimaannuttava lähtökohta on, että se, mitä on tapahtunut menneisyydessä, ei välttämättä määrää sitä, mitä tulevaisuudessa tapahtuu, toteaa Markku Wilenius. ●

Tervetuloa "Futures of a Complex World" -konferenssiin Turkuun kesäkuussa 2017!

Tulevaisuudentutkimuksen perinteinen, kansainvälinen konferenssi järjestetään seuraavan kerran **12.–13.6.2017** Turussa teemalla **"Futures of a Complex World"**. Mukana järjestelyissä on keskuksen lisäksi Tulevaisuudentutkimuksen Verkostoakatemia, Valtioneuvoston kanslian ennakointiverkosto sekä Foresight Europe Network, FEN.

Tulevaisuuskonferenssin ajankohtaisena pääteemana on kompleksisuus. Kytkennällisyys, vuorovaikutteisuus ja erilaisten verkottuneiden järjestelmien määrä kasvaa maailmassa vääjäämättä. Tulemme elämään monimutkaisessa maailmassa, jossa näennäisesti toisistaan riippumattomat asiat ovat kytköksissä ja vaikuttavat toisiinsa. Emme välttämättä vielä tiedä, tunnista ja ymmärrä kuvatunlaisen ilmiön ja kehityksen seurauksia. Tuntemattomien tulevaisuuksien edessä ennakoinnin merkitys ja tärkeys korostuvat. Konferenssin tavoitteena on syventää tietoa ja käsitystä kompleksista yhteiskunnista ja ympäristöistä, jossa asiat eivät tapahdu, eikä niitä voi selittää lineaarisesti, vaan asiat rakentuvat avoimista, muuttuvista ja toisiinsa vaikuttavista tekijöistä.

Tutkijoille on avoinna **Call for Papers, jossa abstraktien toimittamisen määräaikana on 2.12.2016.** Konferenssin ilmoittautuminen avautuu tammikuun alussa 2017. Lisätietoja abstraktien toimittamisesta, konferenssin hinnoista sekä muun muassa käytännön järjestelyistä löytyy verkko-osoitteesta: www.futuresconference.fi/2017. ●

Tulevaisuuden tutkimuskeskus on vuonna 1992 perustettu asiantuntijaorganisaatio, joka toimii Turun yliopiston kauppakorkeakoulun ainelaitoksena.

Keskus tarjoaa asiakkailleen ajantasaista, käytäntöön sovellettavaa tulevaisuudentutkimuksen asiantuntemusta. Turussa, Helsingissä ja Tampereella sijaitsevissa toimipisteissä työskentelee 50 henkilöä.

Futuuri on keskuksen asiakastiedote, joka ilmestyy neljä kertaa vuodessa.

Futuurin toimituskunta
Anne Arvonen, Hanna-Kaisa Aalto, Juha Kaskinen, Johanna Kärki, Ville Lauttamäki, Liisa Luoto, Juho Ruotsalainen ja Noora Stenholm.

Taitto
Anne Arvonen

Tilaukset, peruutukset ja osoitteenmuutokset
tutu-info@utu.fi, puh. (02) 333 9591

Painopaikka
AS Spin Press

Painosmäärä 800 kpl

ISSN 1795-9462

Anna palautetta Futuurista: goo.gl/xUdSLJ