



HALLITUKSEN KOKOUS 2/2023, 14.2.2023

SISÄLLYSLUETTELO

1. LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS	2
2. ESITYSLISTAN HYVÄKSYMINEN	2
3. TALOUDEN TASAPAINOTTAMISOHJELMA 2023 - 2027	3
4. KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN	9



HALLITUKSEN KOKOUS

Aika	Tiistai 14.2.2023 klo 8.30-12.15
Paikka	Etänä
Jäsenet	Ritva Viljanen, puheenjohtaja Tuuli Kaskinen Ilkka Salmi Leif Schulman Suvi Salmenniemi Pekka Vallittu Mats Kommonen Elina Peltö Joni Järvinen Maria Nieminen
Esittelijä	Rehtori Jukka Kola
Kutsuttuina	Vararehtori Kalle-Antti Suominen Vararehtori Piia Björn Vararehtori Mika Hannula Talousjohtaja Siru Helminen Digijohtaja Jani Leino Strategiajohtaja Päivi Mattila-Wiro Viestintäjohtaja Anne Paasi Henkilöstöjohtaja Sanna-Mari Tammilaakso
Sihteeri	Lakiasianjohtaja Eeva Ryödi

1. Laillisuus ja päätösvaltaisuus

Todettiin hallitus päätösvaltaiseksi ja laillisesti kokoon kutsutuksi.

2. Esityslistan hyväksyminen

Hyväksyttiin kokouksen esityslista.



3. Talouden tasapainottamisohjelma 2023 - 2027

Asia TY/129/2023

Esittely

Turun yliopiston hallitus päätti kokouksessaan 28.10.2022 pitkäjänteisen talouden tasapainottamisohjelman käynnistämistä. Hallitus valtuutti rehtorin käynnistämään valmistelutoimet sellaisten keinojen löytämiseksi, joilla korjataan vuoden 2023 aikana noin 1,5-2 miljoonan euron sekä vuoteen 2028 mennessä varsinaisen toiminnan noin 15 miljoonan euron rahoitusvaje. Vajetta voidaan kattaa sekä tuloja lisäämällä, että menoja vähentämällä.

Rehtori käynnisti muutosneuvottelut marraskuussa 2022 ja työnantaja on neuvotellut henkilöstöä edustavien pääluottamusmiesten kanssa yhteensä 10 kertaa. Neuvottelut päättyivät 10.2.2023 erimielisinä. Työntantaja antaa yhteistoimintalain 25 §:n mukaisen selvityksen henkilöstön edustajille hallituksen kokouksen jälkeen.

Hallitukselle on toimitettu tiedoksi muutosneuvotteluissa käsitelty materiaali ja kokouspöytäkirjat, yliopistoyhteisöltä ja sen ulkopuolelta tulleet kannanotot ja ehdotukset sekä yksiköiden hallituksen toimeksiannon mukaisesti toimittamat lausunnot

Valmistelija

Talousjohtaja Siru Helminen
Henkilöstöjohtaja Sanna-Mari Tammilaakso

Päätösesitys

Rehtori Jukka Kola:

Hallitus edellyttää yliopiston johdolta ja yksiköiltä aktiivisia toimenpiteitä lisätulojen hankkimiseksi, siten että rahoitusvajeesta merkittävä osa, vähintään 7 m€ vuodesta 2028 lukien, voidaan kattaa lisätuloilla.

Tiedekunnissa tulee kasvattaa koko henkilöstön tietoutta OKM:n tulosindikaattoreista ja niiden merkityksestä yliopiston rahoitukseen mm. kandipalaute, valmistumisajat sekä kilpailtu kansainvälinen tutkimusrahoitus. Pärjäämällä mallissa paremmin kuin muut yliopistot Turun yliopiston tulee näillä keinoilla kasvattaa perusrahoitustaan vuosi tasolla 2,5 – 4 miljoonaa euroa. Yksiköiden tulee hyödyntää yliopistossa jo olevaa osaamista monipuolisesti alkavissa hankkeissaan ja näin vähentää uusrekrytointien tarvetta. Lisäksi yksiköissä tulee kannustaa ja tukea kansainvälisen, kilpaillun tutkimusrahoituksen hakua sekä entistä laajempaa ja monipuolisempaa yritysyritysteistyötä. Kasvattamalla täydentävän rahoituksen kilpailukykyisten hakemusten määrää voidaan kasvattaa samalla tutkimusrahoituksen määrää.

Rehtorin tulee informoida hallitusta yliopiston ja sen yksiköiden suunnitelluista ja käynnistetyistä toimenpiteistä lisärahoituksen hankkimiseksi viimeistään hallituksen elokuun 2023 kokouksessa. Lisäksi OKM:n rahoitusmallin mukaisissa tulosindikaattoreissa menestyminen raportoidaan jatkossa hallitukselle puolivuositain tiedekunta tasolla.



Tiedekuntien ja erillisten laitosten tulee toteuttaa suunnitellut talouden tasapainottamistoimenpiteet siten, että yksiköiden talous on tasapainossa viimeistään 31.12.2027 päättyvällä tilikaudella.

Hallitus päättää

- käynnistää tilaohjelman, jonka tavoitteena on vähentää yliopiston käytössä olevia kokonaisneliöitä 10 %:lla eli noin 20 000 m²:llä. Tilavähennysten tulee hillitä vuokratilakustannusten nousua ja pienentää tilakustannuksia noin neljällä miljoonalla eurolla viimeistään vuodesta 2028 alkaen. Hallitus edellyttää, että nykyisellään tyhjänä oleviin tiloihin etsitään aktiivisesti alivuokralaisia, jos voimassa olevista vuokrasopimuksista ei päästä neuvottelemalla ennenaikaisesti eroon.
- valtuuttaa rehtorin neuvottelemaan ja allekirjoittamaan sopimuksen Rauman kaupungin kanssa, jolloin suunnitellut toimenpiteet Rauman toiminnoista voidaan käsityökasvatuksen tutkinto-ohjelman lakkauttamisen ja luokanopettajakoulutuksen Turkuun siirron osalta jättää toteuttamatta. Sopimuksen edellytyksenä on, että
 - 1) sopimuksen tulee olla voimassa vähintään 31.12.2032 saakka ja kaupungin tukisumman tulee kattaa merkittävä osuus Rauman kampuksen tilakustannuksista. Lisäksi osapuolten tulee löytää ratkaisu yhtiömuotoisena harjoitetun päiväkotitoimintojen siirtämiseksi kaupungin hoidettavaksi vuoden 2023 loppuun mennessä. Opettajankoulutuksen osalta opetushenkilökunnalle tulee jatkossa olemaan kaksi varsinaista työntekopaikkaa niin, että varmistetaan opetuksen laadun yhtenäisyys Rauman ja Turun kampuksilla; sekä
 - 2) Mikäli sopimus Rauman kaupungin kanssa allekirjoitetaan, niin yliopisto voi pidentää Rauman kampuksen päärakennuksen, kirjaston ja Teknikan vuokrasopimukset Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n kanssa jatkumaan 31.12.2032 saakka.
- lakkauttaa Rauman puutarhan toiminnot.

Hallitus päättää Brahea-keskuksen osalta seuraavaa:

- lakkauttaa Brahea-keskuksen toiminnot siten, että käynnissä olevien hankkeiden osalta huolehditaan yliopiston velvoitteiden toteuttamisesta. Brahean hankerahoitusten omarahoitusosuudet ja muut kustannukset kuluttavat yliopiston perusrahoitusta vuodessa noin 1,2 miljoonaa euroa. Brahean hankkimaa täydentävää rahoitusta ei huomioida OKM:n rahoitusmallissa sen ollessa pääsääntöisesti koulutus- ja kehityshankkeita.

Hallituksen päättää toteuttaa muutoksia seuraaviin oppiaineisiin:

- italian kielen tutkinto-ohjelman ja sisäänoton (8 opiskelijaa) lakkauttaminen.
- klassisten kielten ja antiikin historian tutkinto-ohjelman ja sisäänoton (8 opiskelijaa) lakkauttaminen.



- venäjän kielen sivuaineen lakkauttaminen.
- unkarin kielen sivuaineen lakkauttaminen
- pienentää ranskan kielen sisäänottoa kahdestakymmenestä seitsemääntoista.
- pienentää saksan kielen sisäänottoa kahdestakymmenestä seitsemääntoista.
- yhdistää etnologian ja folkloristiikan oppiaineet.

Italian kielestä on viimeisten viiden vuoden aikana valmistunut keskimäärin 3,4 alempia tutkintoja ja 1,8 ylempiä tutkintoja vuodessa. Oppiaineessa ei ole täydentävää rahoitusta. Klassisista kielistä on viimeisten viiden vuoden aikana valmistunut keskimäärin 1,2 alempia tutkintoja ja 1,8 ylempiä tutkintoja vuodessa. Oppiaineessa ei ole täydentävää rahoitusta. Klassisten kielten osalta oppiaineen tekemässä kehittämissuunnitelmasta ei löytynyt sen kaltaisia perusteluja, jotka puoltaisivat oppiaineen säilyttämistä.

Venäjän ja unkarin sivuaineiden lakkauttamista puoltaa vähäinen kysyntä (venäjä vuonna 2022 165 tuotettua opintopistettä, unkari 195 tuotettua opintopistettä) kuten myös ranskan ja saksan kielten sisäänottojen pienentämistä. Ranskan ja saksan sisäänottoja ei viimeisen viiden vuoden aikana ole saatu täytettyä, vaikka kahtena viime vuonna oppiaineissa on järjestetty uusintahaku. Ranskan osalta oppiaineesta on vuosina 2018-2022 valmistunut keskimäärin 14,6 alemmaa ja 10,8 ylempää tutkintoa. Saksasta vuosina 2018-2022 on valmistunut keskimäärin 11,2 alemmaa ja 10,4 ylempää tutkintoa. Myöskään venäjän, saksan tai ranskan oppiaineissa ei ole merkittävää täydentävää rahoitusta.

Hallitus edelleen päättää:

- lakkauttaa Namibian kampuksen toiminnot viimeistään 1.10.2024 lukien
- lakkauttaa Villa Hortuksen toiminnot ja irtisanoa voimassa olevan vuokrasopimuksen sopimusehtojen puitteissa
- käynnistää neuvottelut osto- ja matkalaskujen käsittelyn ulkoistamisesta/liikkeenluovutuksesta Certia Oy:n kanssa.

Hallitus edellyttää, että

- tutkimusasemilla tarkastellaan kriittisesti tutkimuksen tilatarpeita ja luovutaan tarpeettomista tiloista. Toiminnot tutkimusasemilla keskitetään tutkimukseen ja yksiköiden edellytetään aktiivisesti hakevan yhteistyömahdollisuuksia muiden toimijoiden ja muiden tutkimusasemien kanssa. Seilin osalta yliopistolla on voimassa oleva vuokrasopimus vuoden 2027 loppuun. Hallitus katsoo, että Seilin saaren ja tutkimusaseman osalta tulee tehdä tarkemmat selvitykset saaren



käytöstä, yhteistyömahdollisuuksista ja ulkoisista rahoitusmahdollisuuksista. Seilin tutkimusasemaa koskevat ratkaisut vaativat vielä lisäselvityksiä.

Hallitus päättää tiedekuntien, erillisten laitosten ja yhteisten tukipalvelujen esitysten osalta seuraavaa:

- yksiköt ryhtyvät välittömästi toteuttamaan talouden tasapainottamiseksi esittämiään säästösuunnitelmia sekä muutosneuvotteluissa käsitellyjä toimenpiteitä näihin liittyen.
- yksiköiden talouden tasapainotus –tarve suhteutetaan vuoden 2022 tulokseen ja vuoden 2023 budjettiin. Tavoiteltavista säästöistä on saavutettava vähintään 50 % vuoden 2025 loppuun mennessä. Tämän jälkeen, edellyttäen, että yliopisto on saavuttanut lisärahoitustavoitteensa, voidaan säästötarpeita arvioida uudelleen.
- Suomen tulevan hallituksen mahdollisesti toteuttamat koulutuksen lisämäärätavoitteet saattavat muuttaa erityisesti lääketieteen taloudellista tilannetta. Tämä tullaan huomioimaan säästö tavoitteiden toteutumista tarkasteltaessa.
- yksiköt tarkastelevat kriittisesti rakenteitaan sekä laitosten että kustannuspaikkojensa kokoa siten, että pienistä yksiköistä yhdistetään isompia kokonaisuuksia.

Edellä mainituilla toimenpiteillä tavoitellaan noin 10 miljoonan euron kokonaissäästöjä, joista noin 2,8 miljoonaa kohdistuu yhteisiin tukipalveluihin ja yhteisiin tiloihin, noin 5,6 miljoonaa euroa tiedekuntiin ja 1,6 miljoonaa euroa erillisiin laitoksiin. Hallitus toteaa, että jos asetetut lisärahoitustavoitteet saavutetaan sekä säästösuunnitelmat toteutetaan onnistuneesti, niin nykyisen hallituksen kaudella ei ole tarvetta muihin toimenpiteisiin kuten oppiaineisiin kohdistuviin lisäleikkauksiin.

Hallitus päättää hyväksyä ja valtuuttaa rehtorin toimenpanemaan eläkepaketti- ja muutosturvakokonaisuuden oheismateriaalina olevan liitteen mukaisesti. Esitetystä muutosturvasta on päästy yksimielisyyteen muutosneuvottelujen osapuolten kesken 8.2.2023. Hallitus seuraa tukipaketin toteutusta kahdesti vuodessa, ensimmäisen kerran elokuun 2023 kokouksessaan.

Hallitus edellyttää myös, että sille raportoidaan jo päätettyjen ja suunniteltujen toimenpiteiden toteuttaminen ja yksiköiden taloustilanne suhteessa suunnitelmiin säännöllisesti vuosineljänneksittäin.

Päätös

Hallitus edellyttää yliopiston johdolta ja yksiköiltä aktiivisia toimenpiteitä lisätulojen hankkimiseksi, siten että rahoitusvajeesta merkittävä osa, vähintään 7 m€ vuodesta 2028 lukien, voidaan kattaa lisätuloilla.

Tiedekunnissa tulee kasvattaa koko henkilöstön tietoutta OKM:n tulosindikaattoreista ja niiden merkityksestä yliopiston rahoitukseen mm.



kandipalaute, valmistumisajat sekä kilpailtu kansainvälinen tutkimusrahoitus. Pärjäämällä mallissa paremmin kuin muut yliopistot Turun yliopiston tulee näillä keinoilla kasvattaa perusrahoitustaan vuosi tasolla 2,5 – 4 miljoonaa euroa. Yksikköjen tulee hyödyntää yliopistossa jo olevaa osaamista monipuolisesti alkavissa hankkeissaan ja näin vähentää uusrekrytointien tarvetta. Lisäksi koko yliopistossa tulee edellyttää voimakasta panostusta kansainvälisen tutkimusrahoituksen lisäämiseen sekä entistä laajempaan ja monipuolisempaan yritysysteistyötä. Kasvattamalla täydentävän rahoituksen kilpailukykyisten hakemusten määrää voidaan kasvattaa samalla tutkimusrahoituksen määrää.

Hallitus päättää

- käynnistää tilaohjelman, jonka tavoitteena on vähentää yliopiston käytössä olevia kokonaisneliöitä vähintään 10 %:lla eli noin 20 000 m²:llä. Hallitus edellyttää, että jatkossa hyödynnetään entistä tehokkaammin nykyistä rakennuskantaa sekä tehostetaan olennaisesti toimistotilojen tehokasta käyttöä yliopiston eri yksiköissä. Tilavähennysten tulee hillitä vuokratilakustannusten nousua ja pienentää tilakustannuksia noin neljällä miljoonalla eurolla viimeistään vuodesta 2028 alkaen. Hallitus edellyttää, että nykyisellään tyhjänä oleviin tiloihin etsitään aktiivisesti alivuokralaisia, jos voimassa olevista vuokrasopimuksista ei päästä neuvottelemalla ennenaikaisesti eroon. Turun yliopisto osallistuu ohjelman aikana keskeiset yhteistyötahonsa. Samoin tilaohjelman yhteydessä tarkastellaan sisäisiä vuokran kohdistusperiaatteita sekä tilojen energiatehokkuutta.
- valtuuttaa rehtorin neuvottelemaan ja allekirjoittamaan sopimuksen Rauman kaupungin kanssa, jolloin suunnitellut toimenpiteet Rauman toiminnoista voidaan käsityökasvatuksen tutkinto-ohjelman lakkauttamisen ja luokanopettajakoulutuksen Turkuun siirron osalta jättää toteuttamatta. Sopimuksen edellytyksenä on, että
 - 3) sopimuksen tulee olla voimassa vähintään 31.12.2032 saakka ja kaupungin tukisumman tulee kattaa merkittävä osuus Rauman kampuksen tilakustannuksista. Lisäksi osapuolten tulee löytää ratkaisu yhtiömuotoisena harjoitetun päiväkotitoimintojen siirtämiseksi kaupungin hoidettavaksi vuoden 2023 loppuun mennessä. Opettajankoulutuksen osalta opetushenkilökunnalle tulee jatkossa olemaan kaksi varsinaista työntekopaikkaa niin, että varmistetaan opetuksen laadun yhtenäisyys Rauman ja Turun kampuksilla; sekä
 - 4) Mikäli sopimus Rauman kaupungin kanssa allekirjoitetaan, niin yliopisto voi pidentää Rauman kampuksen päärakennuksen, kirjaston ja Teknikan vuokrasopimukset Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n kanssa jatkumaan 31.12.2032 saakka.

Hallitus päättää Brahea-keskuksen osalta seuraavaa:

- lakkauttaa Brahea-keskuksen toiminnot siten, että käynnissä olevien hankkeiden osalta huolehditaan yliopiston velvoitteiden toteuttamisesta. Brahean hankerahoitusten omarahoitusosuudet ja muut kustannukset



kuluttavat yliopiston perusrahoitusta vuodessa noin 1,2 miljoonaa euroa. Brahean hankkimaa täydentävää rahoitusta ei huomioida OKM:n rahoitusmallissa sen ollessa pääsääntöisesti koulutus- ja kehityshankkeita. Keskuksen lakkauttamisen jälkeen hankerahoitus on mahdollista jatkossa toteuttaa tarvittavin osin tiedekuntien toimintana.

Hallituksen päättää toteuttaa muutoksia seuraaviin oppiaineisiin:

- venäjän kielen sivuaineen lakkauttaminen.
- pienentää ranskan kielen sisäänottoa kahdestakymmenestä seitsemääntoista.
- pienentää saksan kielen sisäänottoa kahdestakymmenestä seitsemääntoista.
- yhdistää etnologian ja folkloristiikan oppiaineet.

Italian kielen tutkinto-ohjelmaa ja klassisten kielten ja antiikin kulttuurin tutkinto-ohjelmaa seurataan säännöllisesti hallituksen toimesta. Hallitus edellyttää, että molempia oppiaineita kehitetään ja tutkintomääriä, täydentävää rahoitusta sekä julkaisutuotantoa kasvatetaan.

Hallitus edelleen päättää:

- lakkauttaa Namibian kampuksen toiminnot viimeistään 1.10.2024 lukien;
- lakkauttaa Villa Hortuksen toiminnot ja irtisanoa voimassa olevan vuokrasopimuksen sopimusehtojen puitteissa;
- käynnistää neuvottelut osto- ja matkalaskujen käsittelyn ulkoistamisesta/liikkeenluovutuksesta Certia Oy:n kanssa. Asia tuodaan hallituksen päätettäväksi neuvottelujen ja selvitysten jälkeen.

Hallitus edellyttää, että

- tutkimusasemilla tarkastellaan kriittisesti tutkimuksen tilatarpeita ja luovutaan tarpeettomista tiloista. Toiminnot tutkimusasemilla keskitetään tutkimukseen ja yksiköiden edellytetään aktiivisesti hakevan yhteistyömahdollisuuksia muiden toimijoiden ja muiden tutkimusasemien kanssa. Seilin osalta yliopistolla on voimassa oleva vuokrasopimus vuoden 2027 loppuun. Hallitus katsoo, että Seilin saaren ja tutkimusaseman osalta tulee tehdä tarkemmat selvitykset saaren käytöstä, yhteistyömahdollisuuksista ja ulkoisista rahoitusmahdollisuuksista. Hallituksen ja yliopiston lähtökohtana on alusta asti ollut, että pitkäaikaisseurantatutkimukset ja merentutkimus jatkuvat keskeytyksettä. Seilin tutkimusasemaa koskevat ratkaisut vaativat vielä lisäselvityksiä, jotka tulee tehdä vuoden 2024 loppuun mennessä.

Hallitus päättää, että tässä vaiheessa talouden tasapainotukseen liittyviä henkilöstövähennyksiä toteutetaan edellä tehtyjen lakkauttamispäätösten henkilöstövaikutuksia lukuun ottamatta (Villa Hortus, Brahea-keskus)



ilman irtisanomisia käyttäen vain eläköitymisiä ja määräaikaistapauksien päättymisiä. Lisäksi voidaan toteuttaa muita toimintojen ja tehtävien muutoksia.

Hallitus päättää hyväksyä ja valtuuttaa rehtorin toimenpanemaan eläkepaketti- ja muutosturvakokonaisuuden siten, että sitä tarjotaan ainoastaan irtisanottaville työntekijöille. Esitetystä muutosturvasta on päästy yksimielisyyteen muutosneuvottelujen osapuolten kesken 8.2.2023.

Hallitus korostaa, että kaikissa tiedekunnissa, erillisissä laitoksissa ja yhteisissä tukipalveluissa talouden tasapainotusta jatketaan niin, että menoja voidaan vähentää ja tuloja lisätä. Hallitus katsoo, että yliopiston on arvioitava strategisesti yksikkökohtaiset säästötavoitteet yliopiston kokonaisuus huomioiden.

Talouden tasapainotusohjelman valmistelua ja toteutusta jatketaan vuoteen 2028 asti. Hallitus huomauttaa, että nyt tehtyjen päätösten lisäksi talouden 15 miljoonan tasapainotustavoitteiden saavuttaminen voi vaatia lisätoimenpiteitä tulevaisuudessa. Hallitus arvioi, että päätöksessä mainituilla toimenpiteillä saavutetaan noin 12-13 miljoonan euron tasapainotustavoite.

Hallitus edellyttää, että hallitukselle raportoidaan jo päätettyjen ja suunniteltujen toimenpiteiden toteuttaminen ja yksiköiden taloustilanne suhteessa suunnitelmiin säännöllisesti vuosineljänneksittäin. Raportissa tulee eritellä tarkemmin toteumat eri tulolähteiden lisäämiseksi.

4. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 12.15.

Pöytäkirjan vakuudeksi

Ritva Viljanen
Hallituksen puheenjohtaja

Eeva Ryödi
Hallituksen sihteeri