



HALLITUKSEN KOKOUS 8/2025 12.12.2025

SISÄLLYSLUETTELO

1. Laillisuus ja päätösvaltaisuus	2
2. Esityslistan ja edellisen kokouksen pöytäkirjan hyväksyminen	2
3. Turun yliopiston tutkijakoulun johtosäännön 7 §:n muuttaminen	3
4. Talous tammi-syyskuu 2025	4
5. Turun yliopiston vuosisuunnitelma 2026	5
6. Turun yliopiston biodiversiteettiyksikön muuttaminen Biodiversiteettitieteiden laitokseksi	6
7. Rehtorin katsaus	8
8. Muut asiat	8
9. Kokouksen päättäminen	8
10. Pöytäkirjan vakuudeksi	8



HALLITUKSEN KOKOUS

Aika	Perjantai 12.12.2025 klo 11.10 – 15.00
Paikka	Päärakennus, Joutsen & Oterma sekä etäyhteys
Jäsenet	Ritva Viljanen, puheenjohtaja Tuuli Kaskinen Ilkka Salmi Leif Schulman Suvi Salmenniemi Pekka Vallittu Mats Kommonen Elina Peltö Joni Järvinen Camilla Saarinen
Esittelijä	Rehtori Marjo Kaartinen
Kutsuttuina	Vararehtori Piia Seppänen Vararehtori Tapio Salakoski Vararehtori Maija S. Peltola Viestintäjohtaja Anne Paasi Talousjohtaja Siru Helminen, asiat 4 ja 5 Suunnittelupäällikkö Jani-Matti Lehto, asia 5
Sihteeri	Lakiasiaintohtaja Eeva Ryödi

1. Laillisuus ja päätösvaltaisuus

Todettiin hallitus päätösvaltaiseksi.

2. Esityslistan ja edellisen kokouksen pöytäkirjan hyväksyminen

Hyväksyttiin kokouksen esityslista ja edellisen kokouksen pöytäkirja.



3. Turun yliopiston tutkijakoulun johtosäännön 7 §:n muuttaminen

Asia TY/2191/2025

Esittely

Yliopistolain (558/2009) 14 § mukaan julkisoikeudellisen yliopiston hallituksen tehtävänä on hyväksyä yliopiston johtosäännöt kuten tutkijakoulun johtosääntö. Tällä hetkellä tohtoriohjelman johtajan tulee tutkijakoulun johtosäännön 7 §:n mukaan olla professori tai professorin tehtävässä toiminut. Ehdotetaan, että jatkossa myös apulaisprofessori voisi toimia tohtoriohjelman johtajana. Nykyinen pätevyys on määritelty tutkijakoulun johtosäännön hyväksymisen yhteydessä vuonna 2014, joten muutos vastaisi yliopiston nykyistä urapolkumallia. Ehdotettu kirjaus antaisi lisäksi mahdollisuuden sitouttaa ansioituneita henkilöitä urapolkunsaa aikaisemmassa vaiheessa Turun yliopistoon. Asiasta on keskusteltu Turun yliopiston tutkijakoulun johtoryhmän kokouksessa 1.12.2025.

Voimassa oleva kirjaus on seuraava:

"Tohtoriohjelmalla on johtaja, jonka tutkijakoulun johtaja nimittää osallistuvia tiedekuntia kuultuaan. Tohtoriohjelman johtajan tulee olla professori tai hänen on tullut toimia professorin tehtävässä."

Uudeksi kirjaukseksi ehdotetaan seuraavaa:

"Tohtoriohjelmalla on johtaja, jonka tutkijakoulun johtaja nimittää osallistuvia tiedekuntia kuultuaan. Tohtoriohjelman johtajan tulee olla työsuhteessa Turun yliopistoon. Hänen tulee lisäksi olla professori, aiemmin professorin tehtävässä toiminut henkilö tai erityisestä perustelusta apulaisprofessori."

Liite

1 / 12.12.2025 Voimassa oleva tutkijakoulun johtosääntö

Valmistelijat

Vararehtori Piia Seppänen, puh. 029 450 3695

Päätösesitys

Rehtori Marjo Kaartinen:

Hallitus muuttaa tutkijakoulun johtosäännön 7 §:n 1 momenttia seuraavasti tohtoriohjelman johtajan pätevyysvaatimusten osalta: Tohtoriohjelmalla on johtaja, jonka tutkijakoulun johtaja nimittää osallistuvia tiedekuntia kuultuaan. Tohtoriohjelman johtajan tulee olla työsuhteessa Turun yliopistoon. Hänen tulee lisäksi olla professori, aiemmin professorin tehtävässä toiminut henkilö tai erityisestä perustelusta apulaisprofessori.

Päätös

Hallituksesta esitettiin vastaesitys. Ehdotettiin pykälään dosentin lisäämistä niihin tehtäviin, jotka voisivat toimia tohtoriohjelman johtajana.

Hallitus äänesti pohjaesityksestä. Hallituksen jäsenistä 4 äänesti pohjaesityksen puolesta ja 6 vastaesityksen puolesta. Näin ollen vastaesitys voitti 6-4.

Hallitus keskusteli tämän jälkeen kyseisestä johtosäännön kohdasta ja siitä päätettiin poistaa myös 'aiemmin professorin tehtävässä toiminut' -vaatimus.

Hallitus muutti tutkijakoulun johtosäännön 7 §:n 1 momenttia seuraavasti tohtoriohjelman johtajan pätevyysvaatimusten osalta: Tohtoriohjelmalla on johtaja, jonka tutkijakoulun johtaja nimittää osallistuvia tiedekuntia



kuultuaan. Tohtoriohjelman johtajan tulee olla työsuhteessa Turun yliopistoon. Hänen tulee lisäksi olla professori tai erityisestä perustelusta apulaisprofessori tai dosentti.

4. Talous tammi-syyskuu 2025

Asia TY/1017/2025

Esittely

Turun yliopiston tammi-syyskuun luvuissa näkyy syksyllä 2024 käynnistyneen tohtoripilotin vaikutus sekä perusrahoitukseen että varsinaisen toiminnan tulokseen. Täydentävän rahoituksen kasvu on jatkunut jopa ennakoitua nopeammin ja samalla ollaan onnistuttu toimimaan budjettiin verrattuna selkeästi alhaisemmilla kustannuksilla.

Tammi-syyskuun OKM:n perusrahoitus on vuoteen 2024 verrattuna kasvanut 6,9 % eli noin 10,1 miljoonaa euroa. Samaan aikaan myös täydentävä rahoitus on kasvanut 7,3 % eli noin 7,2 miljoonaa euroa, joten kokonaisrahoituksen määrä on alkuvuonna kasvanut 7,1 % eli noin 17,2 miljoonaa euroa. Yliopiston täydentävän rahoituksen osuus kokonaisrahoituksesta tammi-syyskuussa 2025 on noin 40,5 % (40,4%).

Henkilöstökustannukset ovat nousseet vuoden 2024 tammi-syyskuuhun verrattuna 6,1 % eli noin 9,7 miljoonaa euroa. Nousu johtuu sekä henkilötövuosien kasvusta että palkkakustannusten noususta työehtosopimuksen mukaisilla korotuksilla.

3.12. mennessä vuonna 2025 on tehty 4,5 % enemmän henkilötövuosia kuin viime vuonna (opetus- ja tutkimushenkilöstö +7,9 % ja muu henkilökunta – 1,2 %). Kasvu on keskittynyt etenkin oikeustieteelliseen tiedekuntaan sekä niin sanottujen kovien tieteiden tiedekuntiin. Ainoastaan suoraan johdon alaisissa yksiköissä (- 4,4 %) sekä kasvatustieteiden tiedekunnassa (-1 %) HTV määrä on vähentynyt.

Muiden kulujen osalta nousua vuoden 2025 vastaavaan ajanjaksoon on vain 5,2 %. Muiden kulujen nousupainetta ovat helpottaneet inflaation hidastuminen, tarkennettu hankintapolitiikka ja ulkopuolisten palvelujen käytön kriittinen tarkastelu. Lisäksi digitalisaatio ja toimintatapojen tarkastelu ovat helpottaneet säästöjä.

Turun yliopiston varsinaisen toiminnan tulos tammi-syyskuulta on 5,6 (1,9) miljoonaa euroa ylijäämäinen ja kokonaistulos 16,4 miljoonaa euroa ylijäämäinen (5,2). Kokonaistuloksesta noin 10,5 (3,0) miljoonaa euroa koostuu sijoitustoiminnan tuotoista.

Kasvanut kokonaisrahoitus näkyy selkeästi myös yksiköiden tuloksissa. Syyskuun lopussa ainoastaan matemaattis-luonnontieteellinen on edelleen merkittävästi alijäämäinen ollen kuitenkin olennaisesti budjetoitua paremmassa tilanteessa.

Yliopiston elinkeinotoiminnan osalta liikevaihto on pysynyt viime vuoden tasolla ollen 5,0 (5,0) miljoonaa euroa, mutta kannattavuus ja näin ollen liikevoittoprosentti on parantunut ollen 9 % (7%).

Turun yliopiston maksuvalmius on parantunut olennaisesti olleen 30.9.2025 kohtuullisella tasolla (quick ratio 0,42) (0,61 30.9.2024).



Tammi-lokakuun budjettivertailun mukaan vuoden 2025 tammi-lokakuun aikana toiminnan tulot ja menot ovat toteutuneet pääosin suunnitellusti. Kokonaistulot olivat 291,5 miljoonaa euroa (budjetti 290,8 m€), mikä vastaa 100,3 % budjetoidusta. Henkilöstömenot olivat 189 miljoonaa euroa (budjetti 190 m€), eli 99,5 % budjetoidusta. Muut menot olivat 92 miljoonaa euroa (budjetti 100,1 m€), eli 91,9 % budjetoiduista.

Liitteet	2 / 12.12.2025 Tuloslaskelma ja tiedekuntakohtaiset tulokset 3 / 12.12.2025 Elinkeinotoiminnan tuloslaskelma
Valmistelija	Talousjohtaja Siru Helminen, puh. 040 194 8399
Päätösesitys	Rehtori Marjo Kaartinen: Hallitus merkitsee asian tiedokseen.
Päätös	Hallitus merkitsi asian tiedokseen.

5. Turun yliopiston vuosisuunnitelma 2026

Asia TY/1074/2025

Esittely Yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamiseksi yksiköt (tiedekunnat, erilliset laitokset ja tukipalveluyksiköt) laativat – yliopiston hallituksen 18.3.2022 hyväksymien ohjauksen periaatteiden mukaisesti – vuosisuunnitelmansa yliopiston toiminnanohjausjärjestelmään. Vuosisuunnitelma muodostuu yliopiston strategiaan pohjaavasta toimintasuunnitelmasta sekä budjettisuunnitelmasta. Ohjauksen periaatteiden mukaisesti yliopiston hallitus hyväksyy vuosittain yliopistotason vuosisuunnitelman.

Yksiköitä pyydetään toimintasuunnitelmissaan esittämään, miten ne omalla toiminnallaan edistävät yliopiston strategisten tavoitteiden toteutumista. Liitteenä oleva yliopistotason toimintasuunnitelmaluonnos on laadittu viiden strategisen suunnan mukaisesti. Yliopistotason toimintasuunnitelmassa on pyritty nostamaan esiin vain kaikkein keskeisemmät toimenpiteet, joilla yliopiston strategian toteutumista edistetään toimintavuonna 2026.

Turun yliopisto saa OKM:ltä alustavan tiedon mukaan vuonna 2026 perusrahoitusta noin 199,8 milj. €, mikä summa sisältää tutkimuksen vahvistamisen rahoitusta 1,9 milj. € ja T&K hankkeiden kansallista vastinrahoitusta 3,6 milj. € (vuoden 2025 ennuste 196,8 milj. €). Lisäksi yliopistolle maksetaan arvonlisäverokompensaatiota vuonna 2026 noin 18,9 milj. €.

Vuoteen 2025 verrattuna yliopiston perusrahoitus nousee alustavasti 1,5 %. Varsinaisen perusrahoituksen lisäksi OKM maksaa yliopistolle niin sanotusta tohtoripilotista (136 paikkaa) 11,2 milj. €. (ennuste 2025 10,8 milj. €).



Sijoitustoiminnan tuottojen arvioidaan pysyvän varsin hyvällä tasolla. Sijoitustoiminnan tuotoista on kohdennettu strategian toteuttamiseen ja sitä tukevan toiminnan rahoittamiseen, strategiaan infrastruktuurihankintoihin ja Lippulaiva -hankkeisiin yhteensä noin 4 milj. €. Taloudellisen tilanteen salliessa vuonna 2026 pyritään avaamaan yksiköille uusi strategiarahoitushaku mahdollistamaan tutkimusinfrastruktuurien hankintoja ja uusia strategisia avauksia.

Vuoden 2026 perusrahoitus on laskettu ja kohdennettu tiedekunnille sekä erillisille laitoksille käyttäen yliopiston sisäistä rahanjakomallia ja laskennallisia rahoituseriä.

OKM:n yliopistolle myöntämä rahoitus ei riitä kattamaan yliopiston vuoden 2026 perustoiminnan budjetoituja kustannuksia. Kokonaisuudessaan ml. yliopistolle budjetoitu täydentävä rahoitus siihen liittyvine kustannuksineen sekä arvioidut sijoitustoiminnan tuotot yliopiston kokonaisbudjetti on kuitenkin 5,8 milj. € ylijäämäinen.

Liitteet	4 / 12.12.2025 Yliopiston toimintasuunnitelma 2026 5 / 12.12.2025 Budjettiyhteenvedo 2026
Valmistelijat	Suunnittelupäällikkö Jani-Matti Lehto, puh. 040 739 7710 Talousjohtaja Siru Helminen, puh. 040 194 8399
Päätösesitys	Rehtori Marjo Kaartinen: Hallitus hyväksyy yliopiston toimintasuunnitelman ja budjettisuunnitelman vuodelle 2026.
Päätös	Hallitus päätti esityksen mukaan.

6. Turun yliopiston biodiversiteettiyksikön muuttaminen Biodiversiteettitieteiden laitokseksi

Asia TY/2077/2025

Esittely	Turun yliopiston johtosäännön 7 §:n 1 momentin mukaan tiedekunnat voivat jakaantua yhden tai useamman opetus- ja tutkimusalan muodostamiin laitoksiin tai muihin niihin rinnastettaviin yksiköihin. Jaosta päättää yliopiston hallitus asianomaisen tiedekunnan johtokuntaa kuultuaan. Esitetään, että Turun yliopiston biodiversiteettiyksikön organisatorinen asema muutetaan laitokseksi ja laitoksen nimeksi vahvistetaan Biodiversiteettitieteiden laitos (Department of Biodiversity Sciences). Biodiversiteettiyksikkö muodostaa jo nyt oman, erillisen opetus- ja tutkimuskokonaisuuden. Yksikkö sijaitsee matemaattis-luonnontieteellisessä tiedekunnassa ja on ollut tiedekunnassa omana tulosityksikkönään. Koulutusvastuun laajentuminen yksikön ensimmäiseen omaan Signature-ohjelmaan sisältyvän kansainvälisen ympäristötieteen maisteriohjelman puoltaa aseman selkiyttämistä laitoksena, sillä nykyisessä rahoitusmallissa opetuksen tuloksellisuus kirjautuu laitoksille. Yksikkö on tähän asti osallistunut aktiivisesti
----------	---



opetukseen, mutta opetus on toteutunut muista ainelaitoksista poikkeavalla tavalla pääasiassa biologian laitoksen koulutusohjelmaopetuksen yhteydessä. Yksikkö tuottaa opetusta luonnon monimuotoisuuteen ja kestävään kehitykseen liittyvistä aiheista myös muissa tiedekunnissa ja yliopistoissa Suomessa ja ulkomailla. Yksikössä ohjataan lisäksi vuosittain useita opinnäytetöitä ja väitöskirjoja sekä tuetaan opetusta merkittävien tutkimusinfrastruktuurien kautta (kenttäasemat, kokoelmat ja kasvitieteellinen puutarha). Tutkimuksen ja opetuksen rinnalla yksikön toimintaa kuvaa aktiivinen yhteiskunnallinen vaikuttavuus.

Muutoksella tavoitellaan erityisesti seuraavia hyötyjä: koulutuksen kehittämisen ja opetusyhteistyön selkiyttäminen eri laitosten välillä, laitoksen henkilöstön koulutustehtävän näkyvyyden ja tunnistamisen vahvistaminen sekä talouden seurannan ja johtamisen selkeytyminen. Lisäksi yksikön monialaisen tutkimuksen ja opetuksen vahvistaminen tukee yliopiston strategista teemaa "luonnon monimuotoisuus ja kestävyys". Muutoksella ei ole vaikutusta henkilöstön työsuhteisiin. Nimenmuutoksen jälkeen nykyinen johto jatkaa tehtävissään.

Samassa yhteydessä tuodaan hallitukselle tiedoksi, että rehtorin päätöksellä muutetaan Lapin tutkimuslaitos Kevon nimeksi Kevon tutkimusasema. Nimimuutos yhdenmukaistaa Kevon tutkimusaseman nimeä samaan suuntaan muiden yliopistollisten tutkimusasemien kanssa ja varaa laitos-termin laitoksille. Kevon tutkimusasema on arkikielessä paljon käytetty sekä lyhyempi lausua ja kirjoittaa. Samalla halutaan irrottaa nimi sellaisista kulttuurisista miellelyhtymistä, jotka eivät liity aseman toimintaan. Koska Kevolle on tulossa monitieteisempää toimintaa – ekologian rinnalle myös yhteiskunta- ja kulttuuritutkimusta, mukaan lukien saamelaistutkimus – haluttiin nimi, joka on neutraali ja joustava eikä ohjaa mielikuvaa tiettyyn tieteenalaan tai näkökulmaan.

Liite	6 / 12.12.2025 Matemaattis-luonnontieteellisen tiedekunnan johtokunnan kokouksen pöytäkirjaote 10/2025
Valmistelija	Lakiasiaintojohtaja Eeva Ryödi, puh. 050 562 8096
Päätösesitys	Rehtori Marjo Kaartinen: Matemaattis-luonnontieteelliseen tiedekuntaan sijoittuva Turun yliopiston biodiversiteettiyksikkö muutetaan Biodiversiteettitieteiden laitokseksi (Department of Biodiversity Sciences) yllä olevilla perusteilla.
Päätös	Hallitus päätti esityksen mukaan.

7. Rehtorin katsaus

Rehtori piti katsauksen ajankohtaisista aiheista.

8. Muut asiat

Ei muita asioita.

9. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 15.00.

10. Pöytäkirjan vakuudeksi

Pöytäkirja on allekirjoitettu sähköisesti Utusign-järjestelmässä.

Ritva Viljanen, hallituksen puheenjohtaja

Eeva Ryödi, hallituksen sihteeri