



TURUN
YLIOPISTO

Turun yliopiston toimintakertomus ja tilinpäätös 2025

Sisällys

Turun yliopisto	3	Tuloslaskelma, yliopisto	34
Hallitus ja organisaatio	4	Tase, yliopisto	35
Olenneiset tapahtumat tilikaudella	5	Epäsuora rahoituslaskelma, yliopisto	37
Yliopiston strategia	8	Tuloslaskelma, konserni	38
Koulutus	11	Tase, konserni	39
Tutkimus	14	Epäsuora rahoituslaskelma, konserni	41
Yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen ja vaikuttavuuden toimet	18	Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	42
Osaava ja hyvinvoiva yhteisö	20	Tuloslaskelman liitetiedot	46
Varainhankinta	22	Taseen liitetiedot	48
Yliopistokonserni	23	Henkilöstöä koskevat liitetiedot	56
Sijoitustoiminta	24	Toimintokohtainen tuloslaskelma	57
Henkilöstö	26	Liiketoiminnan tuloslaskelma	58
Toimitilat	27	Vakuudet ja vastuusitoumukset	59
Yliopiston hankinnat	28	Rahoitusriskien hallinta	60
Rahoitus ja talouden tunnusluvut	29	Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	63
Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä näkymät vuodelle 2026	31		
Hallituksen esitys yliopiston ylijäämää koskeviksi toimenpiteiksi	33		



Turun yliopisto

Turun yliopisto on korkealaatuinen, kansainvälisesti tunnustettu ja vetovoimainen tiedeyliopisto. Vahvuksiimme ovat monialainen tutkimus sekä tutkimukseen perustuva koulutus. Vaalimme sivistystä ja vapaata tiedettä. Toimimme kansainvälisissä verkostoissa ja osallistumme suomalaisen yhteiskunnan sekä alueemme kehittämiseen.

Yliopistossa opiskelee yli 23 000 opiskelijaa, ja sen kahdeksassa tiedekunnassa, neljässä erillisessä laitoksessa ja tukitoiminnoissa työskentelee yli 4 000 tutkijaa, opettajaa, professoria ja muuta työntekijää.

Turun yliopistolla on toimintaa EU:n pohjoisrajalta Utsjoen Kevolta aina Kanariansaarten La Palman saarella sijaitsevaan observatorioon. Koulutus keskittyy pääosin kolmelle kampukselle: Turkuun, Poriin ja Raumalle.

Hallitus ja organisaatio

Julkisoikeudelliset yliopistot ovat itsenäisiä oikeushenkilöitä, joiden yliopistolain mukaisia toimielimiä ovat yliopistokollegio, hallitus ja rehtori.

Yliopistokollegio edustaa yliopistoyhteisöä. Turun yliopiston yliopistokollegioon kuuluu 30 jäsentä, joille on valittu henkilökohtaiset varajäsenet. Jäsenistä kymmenen edustaa yliopiston professoreita, kymmenen opetus- ja tutkimushenkilöstöä sekä muuta henkilöstöä ja kymmenen opiskelijoita. Vuonna 2025 toimineen yliopistokollegion toimikausi oli 1.1.2022–31.12.2025. Vuoden 2025 aikana puheenjohtajana toimi professori Jyrki Heino, ensimmäisenä varapuheenjohtajana osastopäällikkö Minna Vuorio-Lehti ja toisena varapuheenjohtajana opiskelija Kaapo Havuluoto.

Hallitus on yliopiston ylin päättävä toimielin. Hallituksen kokoonpano kaudella 1.1.–31.12.2025 oli seuraava:

- › Kaupunginjohtaja emerita Ritva Viljanen, puheenjohtaja
- › Toimitusjohtaja Tuuli Kaskinen, varapuheenjohtaja
- › Varapääjohtaja Ilkka Salmi
- › Pääjohtaja Leif Schulman
- › Professori Suvi Salmenniemi
- › Professori Pekka Vallittu
- › Tietoturvapäällikkö Mats Kommonen
- › Yliopistonlehtori Elina Peltö
- › Opiskelija Joni Järvinen
- › Opiskelija Camilla Saarinen

Yliopiston rehtorina 1.1.–31.12.2025 toimi professori Marjo Kaartinen.

Vararehtoreina toimivat professori Maija S. Peltola (yhteiskunnallinen vaikuttavuus, sidosryhmäyhteistyö ja varainhankinta), professori Tapio Salakoski (koulutuksen ja koulutusraakenteiden kehittäminen) ja professori Piia Sepänen (tutkimus ja tutkimuksen edellytysten kehittäminen).

Yliopiston johdolle (rehtoraatti) ja hallitukselle maksetut palkat ja palkkiot vuonna 2025 olivat 693 975,21 (764 162,77) euroa.

Yliopiston tilintarkastajina toimivat tilintarkastusyhteisö BDO Audiator Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Piia-Tuulia Rauhala ja BDO Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Tiina Lind.

Olennot tapahtumat tilikaudella

Hallituksen vuosi

Kauden 2022–2025 yliopiston hallitus kokoon-tui viimeisen kerran 12.12.2025. Hallituksen puheenjohtaja Ritva Viljanen sai kokouksessa erityiskiitokset toimittuaan hallituksen puheenjohtajana vuodesta 2018 ja hallituksen jäsenenä vuodesta 2014 asti.

Yliopistokollegio valitsi Turun yliopiston hallitukseen 1.1.2026 alkavalle nelivuotiskaudelle kaupunginjohtaja Laura Leppäsen, johtaja Veli-Pekka Nurmen, varapääjohtaja Ilkka Salmen ja toimitusjohtaja Anne-Mari Virolaisen. Henkilöstön edustajat Turun yliopiston yliopistokollegioon, hallitukseen sekä tiedekuntien johtokuntiin kaudelle 2026–2029 valittiin maraskuussa käydyissä vaaleissa.

Turun yliopiston hallitusta työllistivät erilaiset yliopistojen tiloihin liittyvät strategiset ratkaisut. Hallitus päätti kokouksessaan 3.3., että hankesuunnittelu Turun normaalikoulun siirtämiseksi Varissuolta yliopiston kampuksen Educarium-rakennukseen lopetetaan siirron osoittauduttua toiminnallisesti ja taloudellisesti kannattamattomaksi. Normaalikoulussa muutoksia tapahtui myös koulun toimintojen osalta. Turun kaupungin irtisanottua Turun kansainvälisen koulun sopimuksen sen toiminnot ja opetus siirrettiin liikkeenluovutuksella Turun kaupungille 1.8. alkaen.

Hallitus päätti kokouksessaan 3.10. uusista ilmasto- ja luontotavoitteista. Yliopiston hiilineutraaliustavoite määriteltiin uudelleen tavoitteena toimia laajemmin ympäristön hyväksi.

Menestystä ja uusia avauksia koulutuksessa ja tutkimuksessa

Turun yliopisto jatkoi suosittuna hakukohteena. Ennätysmäärä hakijoita, 35 094 hakijaa, jätti kevään toisessa yhteishaussa hakemuksen Turun yliopistoon. Turun yliopisto oli maan toiseksi suosituin korkeakoulu kokonaishakijamäärällä laskettuna. Hakukohteita kevään toisessa yhteishaussa oli tarjolla 103.

Kevään ensimmäisessä yhteishaussa yliopiston kansainvälisiin kandidaatti- ja maisteriohjelmiin puolestaan jätettiin yhteensä 7 275 hakemusta. Vaikka vuoden 2025 alusta käyttöön tullut kansallinen hakemusmaksu laski odotetusti hakemusten kokonaismäärää, useissa hakukohteissa nähtiin kasvuakin.

Turun yliopiston korkeatasoinen monitieteinen tutkimus johti merkittävään nousuun yliopistolle myönnetyssä kansainvälisessä kilpaillussa tutkimusrahoituksessa. Yliopisto menestyi mainiosti Suomen Akatemian rahoitushauissa, erityisesti tutkija- ja tutkimushankerahoituksissa sekä kansallisesti merkittävien infrastruktuureiden rahoituksessa. Suomen Akatemian kahdeksannessa profiloitumishaussa rahoitusta saatiin kolmelle profiloitumisaalueelle, joissa tutkitaan kulttuuriperinnön digitalisoitumista, pohjoisia elintarvikkeita sekä vesialan digitaalista ja vihreää siirtymää. Yliopiston aiemmat profiloitumisvalinnat vahvistuivat edelleen Suomen Akatemian yhdeksännessä profiloitumishaussa, kun Suomen Akademia myönsi Turun yliopistolle rahoitusta kahden korkeatasoisen tutkijan rekrytoimiseksi ulkomailta viideksi vuodeksi.

Suomen Akademia valitsi uudeksi huippuyksiköksi vuosille 2026–2033 Turun yliopiston evoluutiobiologian professori Virpi Lummaan johtaman yksikön, jossa tutkitaan ihmisen monimuotoisuutta monitieteisesti. Johanna Ivaska ja Jani Erola puolestaan valittiin Suomen Akatemian akatemiaprofessoreiksi kaudelle 2026–2031. Akatemiaprofessoreiksi valitaan oman alansa kansainvälisesti arvostettuja huippuasiantuntijoita, joiden tieteellisellä toi-

minnalla arvioidaan olevan merkittävää vaikuttavuutta tiedeyhteisöön ja yhteiskuntaan.

Huomionosoituksia ja palkintoja

Turun yliopiston henkilökunta sai toimintavuoden aikana lukuisia huomionosoituksia, ehdokkuuksia ja palkintoja, joista vain joitain poimintoja on esitettävissä tässä. Suomalainen Tiedeakatemia valitsi viisi Turun yliopiston tutkijaa uusiksi jäsenikseen. Turun yliopistosta Tiedeakatemian jäseniksi kutsuttiin Laura Elo, Paulina Salminen, Rami Vainio, Marjo Kaartiainen ja Janne Tukiainen.

Molekulaarisen solubiologian professori Johanna Ivaskalle myönnettiin Suomen tiedepalkinto. Palkintoperusteluissa painotetaan professori Ivaskan tekemää uraauurtavaa syöpätutkimusta ja hänen merkittävää uraansa. Hänen johtamansa monitieteellinen tutkimusryhmä keskittyy erityisesti syöpäsolujen liikkumisen ja leviämisen tutkimukseen.

Oikeustieteen apulaisprofessori Daniela Alaattinoğlu sai Nils Klim -palkinnon, joka jaetaan vuosittain nuorelle pohjoismaalaiselle tai pohjoismaisessa yliopistossa työskentelevälle tut-

kijalle. Alaattinoğlu sai Nils Klim -palkinnon tutkimustyöstään, jossa hän tarkastelee, miten oikeus ja yhteiskunta kehittyvät rinnakkain, miten ryhmät mobilisoituvat muuttaakseen asemaansa ja miten oikeusjärjestelmät sisällyttävät ja sulkevat pois ryhmiä. Alaattinoğlu on ensimmäinen suomalainen oikeustieteilijä ja ensimmäinen Turun yliopiston tutkija, jolle palkinto myönnetään.

Akatemiatutkija Jonna Alanko sai Scandinavian Society for Immunology -yhdistyksen nuoren tutkijan palkinnon. Palkinto myönnetään korkealaatuisesta immunologisesta tutkimuksesta ja immunologian alan edistämisestä. Alanko toimii ryhmänjohtajana Turun biotiedekeskuksessa. Hän tutkii ryhmineen, miten immuunisolut liikkuvat ja navigoivat erilaisten molekulaaristen vihjeiden avulla kudoksissa.

Systeemi-immunologian professori Riitta Lahesmaalle myönnettiin ruotsalaisen Barn diabetesfonden-säätiön Johnny Ludvigsson -palkinto. Palkinto myönnetään vuosittain pohjoismaiselle tutkijalle, joka on tehnyt uraauurtavaa tyypin 1 diabeteksen tutkimusta. Professori Lahesmaa on Turun biotiedekeskuksen johtaja.

Yleislääketieteen professori Päivi Korhonen sai arkkiatri Risto Pelkosen Pikkutikka-palkinnon. Korhonen on laajalti arvostettu perusterveydenhuollon ja lääkäriyden puolestapuhuja, klinikko ja opettaja. Pikkutikka-palkinto myönnetään hyvälle lääkärielle, joka on merkittävästi edistänyt lääkärin työn tiedollista, taidollista ja ihmisläheistä osaamista ja osoittanut työssään toisesta välittämistä ja erilaisuuden hyväksymistä.

Jenny ja Antti Wihurin rahasto myönsi laskennallisen lääketieteen professori Laura Elolle palkinnon ansiokkaasta tutkimustyöstä, kansainvälisen tiedeyhteistyön kehittämisestä sekä tulevien tutkijasukupolvien kasvattamisesta.

Turun yliopiston Kevon tutkimusasema sai Vuoden lappilainen ilmastotoimija -palkinnon yhdessä Helsingin yliopiston Värriön ja Kilpisjärven tutkimusasemien kanssa tunnustuksena pitkäjänteisestä ympäristön ja ilmaston seurantatyöstä Lapissa.

Turun yliopistossa iloittiin myös professori Shimon Sakaguchin Nobel-palkinnosta. Lääketieteen vuoden 2025 Nobel-palkinnon saaja professori Sakaguchi on Turun yliopiston tut-

kimusta profiloivan IMMUNOCAPs-hankkeen vieraileva professori.

Tasavallan presidentti nimitti vuosina 2024 ja 2025 oikeustieteellisen tiedekunnan dekaanina toimineen professori Janne Salmisen valtioneuvoston oikeuskansleriksi 1.9.2025 alkaen.

Tapahtumien vuosi 2025

Yliopiston vuoteen sisältyi runsaasti suuria tapahtumia. Yliopisto vietti 105. vuosijuhlaansa 27.2. perinteisin menoin. Filosofian tohtori Riikka Oksala valittiin Turun yliopiston vuoden alumniksi.

Kevään kohokohta oli tohtoripromootio, jossa vihittiin 190 tohtoria ja 10 kunniatohtoria. Tohtoripromootion juhlallisuudet käynnistyivät miekanhiojaisilla yliopiston päärakennuksella 15.5. Promootioakti järjestettiin Logomossa perjantaina 16.5. Promootiokulkue palasi juhlallisuuksissa ajassa taaksepäin melkein sata vuotta, kun kulkueen lähtöpaikkana oli jälleen Kauppatori. Promootiojumalanpalveluksessa saarnan piti piispa Mari Leppänen. Promootioillainen nautittiin Logomossa.

Turun yliopisto osallistui Turku Pride -viikolle virallisena kumppanina ja järjestämällä saatekaarevia teemoja käsittelevää ohjelmaa. Viikko huipentui perinteiseen Pride-kulkueeseen.

Lukuvuosi 2025–2026 avattiin koko yliopistoyhteisön voimin tiistaina 2.9. Avajaiskarnevaaleilla palkittiin vuoden opettaja ja vuoden ohjaaja – vuoden opettajaksi valittiin Minna-Kaarina Wuorela ja vuoden ohjaajiksi Nora Fagerholm ja Pekka Lintunen. Avajaisjuhlaa vietettiin yliopiston päärakennuksessa yliopistolaisten ja yliopiston ystävien kesken.

Yliopistossa valittiin 2025 ensimmäistä kertaa vuoden työkaveri. Tunnustuksella halutaan nostaa esiin jokaisen merkitystä hyvän työilmapiirin luomisessa. Vuoden 2025 tunnustus jaettiin niin ikään ensimmäistä kertaa järjestetyssä Kipinä-henkilöstöpäivässä Turun Kaupunginteatterilla 28.10. Vuoden työkaveriksi 2025 valittiin koulutussuunnittelija Jouni Jokinen.

Turun yliopiston kauppakorkeakoulu juhli 75-vuotista taivaltaan monissa niin henkilökunnalle, opiskelijoille kuin alumneille ja sidosryhmille suunnatuissa tapahtumissa läpi vuoden.



Yliopiston strategia

Yliopiston vuonna 2024 hyväksytyssä strategiassa on viisi strategista suuntaa, ja kullekin suunnalle on määritetty 2–3 strategista tavoitetta.

Strategiset suunnat ja tavoitteet ovat:

LAADUKAS JA KANSAINVÄLINEN KOULUTUS

- › Meillä on Suomen paras oppimiskokemus
- › Koulutamme muuttuvan maailman rakentajia
- › Kansainvälistämme koulutusta tavoitteellisesti

OSAAVA JA HYVINVOIVA YHTEISÖ

- › Opiskelijamme ja henkilöstömme voivat hyvin
- › Henkilöstömme on ammattitaitoista
- › Panostamme johtamiseen

MAHDOLLISTAVA JA YHDISTÄVÄ KAMPUS

- › Tilamme lisäävät yhteisöllisyyttä
- › Digitaalinen toimintaympäristömme on sujuva

MONITIETEINEN JA KORKEATASOINEN TUTKIMUS

- › Vapaa ja uutta luova tutkimus
- › Tutkimusinfrastruktuurimme on kilpailukykyinen
- › Edistämme avointa ja vastuullista tiedettä

VAIKUTTAVA JA VASTUULLINEN KUMPPANI

- › Olemme arvostettu kumppani
- › Vaikutamme vastuullisesti

Strategiassa on määritelty myös viisi monitieteistä teemaa, jotka kokoavat yhteen yliopiston eri tieteidenalojen tutkijoita ja asiantuntijoita:

UUDET TEKNOLOGIAT JA DIGITALISAATIO

TERVEYS, DIAGNOSTIIKKA JA LÄÄKEKEHITYS

LAPSET, NUORET JA OPPIMINEN

LUONNON MONIMUOTOISUUS JA KESTÄVYYS

KULTTUURINEN MUISTI JA YHTEISKUNNAN MUUTOS

Monitieteisten teemojen alta on tunnistettu yliopiston vahvuusalat, joilla edustamme maailman kärkeä ja jotka profiloivat yliopistoa.

Kaikille strategisille tavoitteille on asetettu yliopistotasoiset seurantamittarit, joiden kehittymistä seurataan vuosittain. Seuranta osoittaa, että yliopisto on onnistunut etenemään strategian tavoitteiden suunnassa. Muun muassa kaikki työhyvinvointikyselyn sekä opiskelijapalautekyselyn tuloksiin pohjaavat yksitoista strategian seurantaindikaattoria ovat kehittyneet positiivisesti vuoden 2023 lähtötasoon nähden.

TURUN YLIOPISTO

VAPAAN KANSAN LAHJA
VAPAALLE TIETEELLE

Koulutus

Yliopistot järjestivät keväällä 2025 ensimmäistä kertaa opiskelijavalintauudistuksen tuloksena syntyneet kansalliset valintakokeet, joita oli yhteensä vain yhdeksän. Vuonna 2024 yliopistoissa järjestettiin vielä toistasataa valintakoea. Turun kampuksella valintakokeet toteutettiin yhteistyössä Åbo Akademin kanssa, ja niissä käytettiin molempien yliopistojen ja Turun ammattikorkeakoulun tiloja. Kokeisiin osallistui Turussa 6 238 ja Raumalla (jossa järjestettiin vain yksi koe) 204 hakijaa.

Kansainvälisiin maisteriohjelmiin hakeneiden määrä laski odotetusti vuoteen 2024 verrattuna. Hakijoita vuonna 2025 oli 6 153, paikkoja 372 ja paikan vastaanottaneita 336 (ilmoitautuneita 262). Lukuvuosimaksun maksoi 37 opiskelijaa, eli määrä pysyi edelleen pienenä. Tämä johtuu siitä, että vain pieni osa maksuvelvollisista hakijoista ottaa opiskelupaikan vastaan, elleivät he saa apurahaa. Tilanne on samankaltainen myös muissa yliopistoissa. Uusina tutkinto-ohjelmina haussa olivat mukana kandidaattiohjelma *Sustainable and Social Entrepreneurship* sekä kandidaatti- ja maisteriohjelma *Information and Communication Technology*. Kevään toisessa yhteishaussa, joka on ns. päähaku, Turun yliopisto tarjosi uutena hakukohteena luonnontieteiden kandidaatin ja filosofian maisterin tutkinto-ohjelman

ympäristötieteessä. Lisäksi terveystieteiden tutkinto-ohjelma muuttui kandidaatin ja maisterin tutkinto-ohjelmasta pelkkään maisterin tutkintoon, kun yliopisto haki tältä osin opetus- ja kulttuuriministeriöstä koulutusvastuun muutosta, joka myönnettiin. Tarkat luvut näistä ja muista keskeisistä koulutuksen indikaattoreista löytyvät alla olevista tilastoista.

Tutkintomäärät kasvoivat merkittävästi edellisestä vuodesta. Alempien tutkintojen määrä on kaikkien aikojen suurin, ja ylempienkin tutkintojen määrä nousi samalle ennätystasolle kuin poikkeusvuonna 2020. Tutkinnoissa huomattavaa oli myös ulkomaisten opiskelijoiden suorittamien tutkintojen määrän merkittävä kasvu. Perustutkinto-opiskelijoiden suorittamat opintopistemäärät ja yhteistyöopintojen opintopistekertymä jatkoivat kasvuaan. Tavoiteajassa valmistuvien määrä kasvoi ylemmissä tutkinnoissa ja pysyi alemmissa tutkinnoissa aiempien vuosien tasolla. Kandidalautteen rahoitusmallipisteissä yliopisto saavutti niin sanottuna haamurajana pidetyn 100 000 pistettä, johon on aiemmin yltänyt vain Helsingin yliopisto.

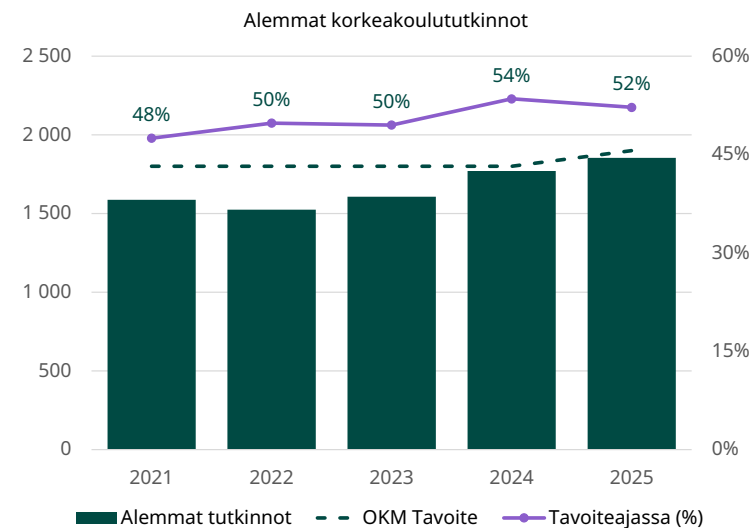
Sujuvia opintopolkuja tuettiin monin tavoin. Esimerkiksi Suomi toisena kielenä (S2) -opetukseen tehtiin eri kohderyhmille räätälöidyt

opintopolut, jotka julkaistiin uudella ohjesivustolla. Opiskelijoiden ohjauksessa laadittiin vuoden aikana opinnäytteen ohjaajan käsikirja tukemaan sujuvaa ja laadukasta ohjausta ja opinnäytetyöprosessia. Opiskelijapalautetta puolestaan kehitettiin laatimalla ja pilotoimalla maisterivaiheen kysely.

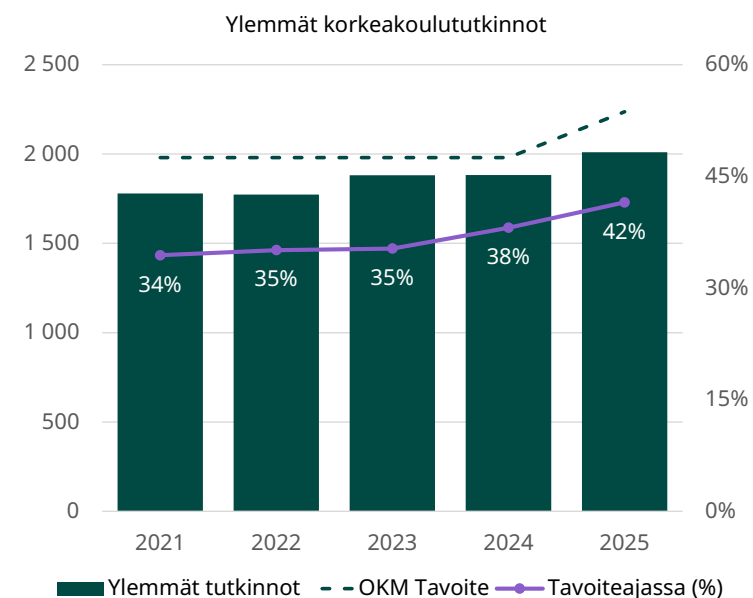
Tekoäly yliopistolla -sivusto julkaistiin maaliskuussa 2025. Kesällä julkaistiin UTU Chat -tekoälychatpalvelu henkilökunnan ja väitöskirjatutkijoiden käyttöön. Syksyllä toteutettiin tekoälyperehdytyksiä henkilökunnalle ja valmistauduttiin vuodenvaihteessa tapahtuneeseen opiskelijoiden palvelun julkaisemiseen.

Myös avoimen yliopisto-opetuksen tunnusluvut ovat olleet kasvussa viime vuosina. Uudet tutustumiskurssit ovat osoittautuneet hyväksi panostukseksi. Toukokuussa otettiin käyttöön opin.fi-palvelu, joka kokoaa yhteen korkeakoulujen avoimen opintotarjonnan.

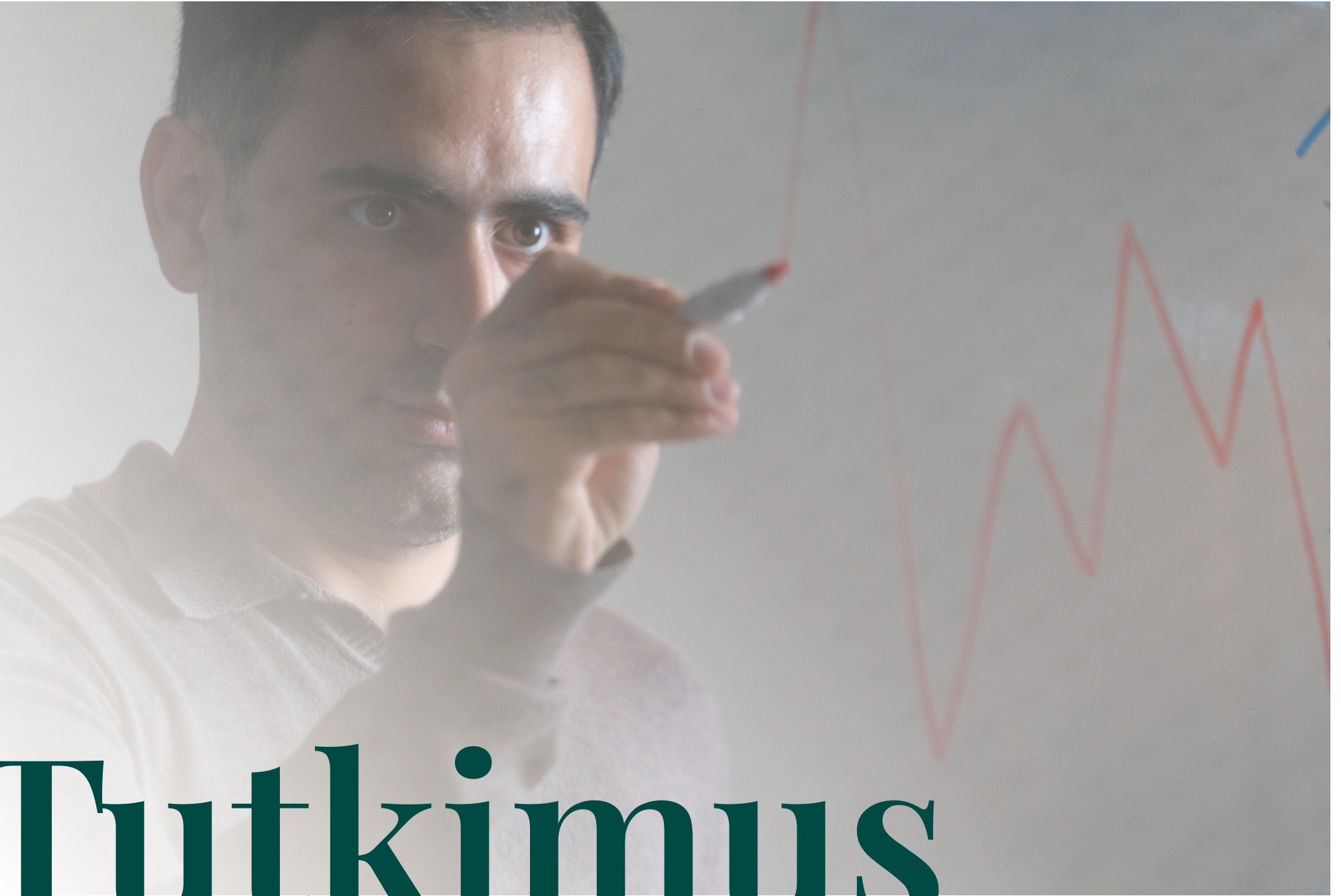
KOULUTUKSEN TUNNUSLUKUJA	2025	2024	2023	2022
Ylemmät korkeakoulututkinnot	2 011	1 883	1 882	1 773
Tavoiteajassa valmistuneiden osuus (ylemmät tutkinnot) %	41,5	39,5	36,7	35,1
Alemmat korkeakoulututkinnot	1 854	1 771	1 607	1 525
Tavoiteajassa valmistuneiden osuus (alemmat tutkinnot) %	52,2	54,8	51,5	49,8
Kv. opiskelijoiden suorittamat tutkinnot (alemmat, ylemmät ja tohtorit)	355	259	245	156
Perustutkinto-opiskelijoiden suorittamat opintopisteet	634 288	607 011	603 596	579 073
Avoimessa yliopistossa suoritettut opintopisteet (pl. perustutkinto-opiskelijat)	51 391	54 869	45 524	44 590
Opiskelijapalautteen (kandipalaute) pisteiden yhteenlaskettu määrä	101 168	93 769	84 025	55 758
KEVÄÄN 2. YHTEISHAKU (ILMAN MAISTERIVAIHEEN HAKUKOhteita)				
Aloituspaikat	2 363	2 282	2 363	2 499
Hakijamäärä, kaikki	32 871	30 031	28 005	28 437
Hakijamäärä, ensisijaiset hakijat	9 177	8 450	8 280	8 736
Paikan vastaanottaneet	2 301	2 349	2 328	2 532



*OKM tavoite 2025-2028: 1900 alemmaa tutkintoa vuodessa



*OKM tavoite 2025-2028: 2237 ylemmää tutkintoa vuodessa

A man with dark hair and a light beard, wearing a light-colored polo shirt, is pointing with a red marker at a whiteboard. The whiteboard features a red line graph with three peaks and two valleys. The word 'Tutkimus' is written in a large, dark green, serif font across the bottom of the image.

Tutkimus

Turun yliopisto on kansainvälisesti kilpailukykyinen tiedeyliopisto, jonka toiminta perustuu korkeatasoiseen ja monialaiseen tutkimukseen. Yliopiston strategian pohjalle rakentuvat tutkimuksen ja koulutuksen monitieteiset teemat organisoitiin toiminnallisiksi kokonaisuuksiksi. Ne kehittivät yliopistoyhteisöä ja sidosryhmiä kokoavaa tieteidenvälisyyttä ja monenlaisia sitä tukevia tapahtumia. Avoimen tieteen ja tutkimuksen käytänteiden menestyksellistä kehittämistä ja vastuullisen arvioinnin toimeenpanoon liittyviä toimenpiteitä jatkettiin.

Turun yliopiston tutkijat ja tutkimusryhmät menestyivät erittäin hyvin Suomen Akatemian hauissa. Suomen Akatemian myönnöt olivat yhteensä 51,2 miljoonaa euroa vuonna 2025. Turun yliopistoon saatiin toinen koordinoitava Suomen Akatemian huippuyksikkö, ja yliopisto on mukana kuudessa Suomen Akatemian huippuyksikössä. Tutkimuksen ja vaikuttavuuden InFLAMES-, INVEST-, DIWA- ja EDUCA-lippulaivat jatkoivat toimintaansa. InFLAMES sai väliarvioinnin jälkeen Suomen Akatemialta jatkokauden.

Turun yliopisto sai mittavan infrastruktuurirahoituksen Suomen Akatemialta, kun se toteuttaa yhtätoista kansallisen tiekartan 2025–2028

tutkimusinfrastruktuuria. Näistä neljä infrastruktuuria valittiin Suomen tutkimusinfrastruktuurien niin sanotuiksi Majakoiksi, jotka toimivat suunnannäyttäjinä kaikilla infrastruktuurien keskeisillä osa-alueilla, kuten palveluiden tarjoamisessa, vaikuttavuudessa, toiminnallisuudessa ja yhteiskäyttöisyydessä. Paikallisten infrastruktuurien haussa yliopisto puolestaan sai yhteistyössä Turun ammattikorkeakoulun ja Åbo Akademin kanssa Saaristomeren rannikkoalueiden ympäristö- ja turvallisuusdatan keruuseen liittyvän tutkimusinfrastruktuurirahoituksen.

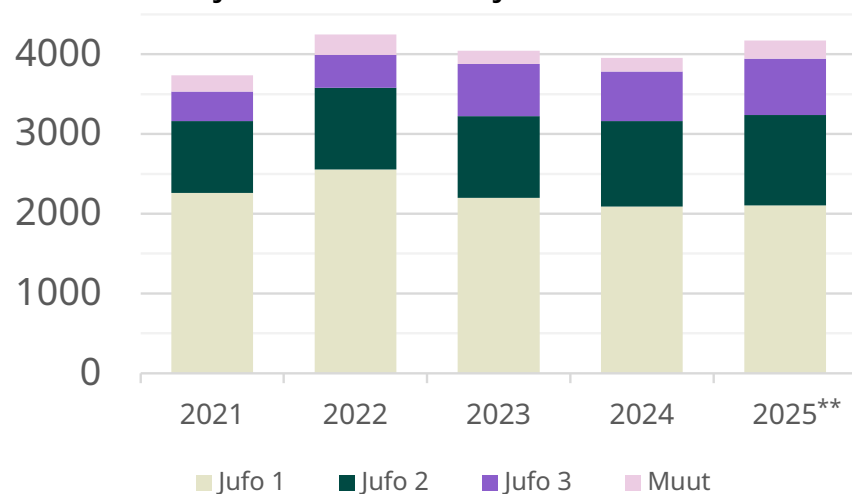
EU-tutkimusrahoitusmenestys jatkui 2025. Horisontti Eurooppa -ohjelman (2021–2027) rahoitusta Turun yliopistolle oli myönnetty 2025 loppuun mennessä yhteensä 68,7 miljoonaa euroa, joka koostuu 95 erillisestä hankkeesta. Euroopan tutkimusneuvoston (ERC) hankkeita oli Turun yliopistossa käynnissä 14 vuoden 2025 aikana, ja yliopistolle myönnettiin lisäksi yksi uusi ERC-rahoitus (Consolidator Grant). Vuonna 2025 oli käynnissä kuusi Marie Skłodowska-Curie Actions Cofund -hanketta, joista kaksi tutkijatohtorivaiheen hanketta oli uusia. Turun yliopisto, Åbo Akademi, Turun ammattikorkeakoulu ja Yrkeshögskolan Novia ovat jatkaneet yhteistyötä EU-vaikuttavuustoimien

osalta erityisesti osallistumalla aktiivisesti EU-tasoiisiin kumppanuusohjelmiin.

Yliopistosta valmistui vuonna 2025 ennätyselliset 227 tohtoria. Kansallisen tohtorikoulutuspilotin viimeisetkin paikat täytettiin alkuvuodesta 2025, ja 136 väitöskirjatutkijaa ohjaajineen raportoivat, että valtaosa pilotiväitöskirjatöistä on edennyt suunnitelmien mukaan. Tohtorikoulustoiminnan kehittämiseksi toteutettiin tohtoriohjelmahaku ja tarkasteltiin koko tohtorikoulutuksen organisaatiota ja rahoitusjärjestelyjä. Näin akateemisia toimijoita aktivoitiin suunnittelemaan lähivuosien tohtorikoulutustoimintaa ja ajantasaistettiin tohtorikoulutuskokonaisuutta. Seuraavalle nelivuotiskaudelle nimettiin 17 tohtoriohjelmaa, joista uusien, Immudocs, nivoutuu vahvasti InFLAMES-lippulaivaan ja kansalliseen tohtorikoulutuspilottiin ja tuo yhteen väitöskirjatutkijoita ja ohjaajia neljästä tiedekunnasta. Samassa yhteydessä kehitettiin tohtorikoulutuksen palautejärjestelmää ja päivitettiin tutkijakoulun johtosääntöä. Tohtorikoulutuksen työelämäyhteyksiä vahvistettiin ja laadukkaaseen ja riittävään ohjaukseen kiinnitettiin huomiota niin tohtorikoulutuspilottissa kuin tohtoriohjelmassakin.

Kaikkineen tutkimustyö oli tuloksekasta: vertaisarvioitujen tieteellisten artikkelien ja tieteellisten kirjojen määrä (OKM:n julkaisuluokat A ja C) oli korkea, ja niitä oli yhä enemmän julkaistu Julkaisufoorumin vaativimmissa luokissa (JUFO 2 ja 3). Täydentävän rahoituksen kasvussa näkyi erityisesti kansainvälisen kilpaillun tutkimusrahoituksen nousu.

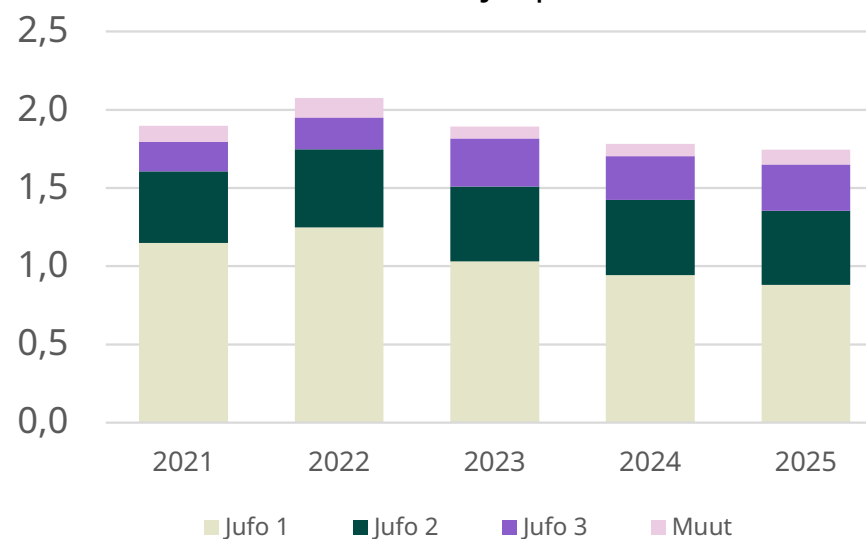
Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit ja tieteelliset kirjat (lkm)*



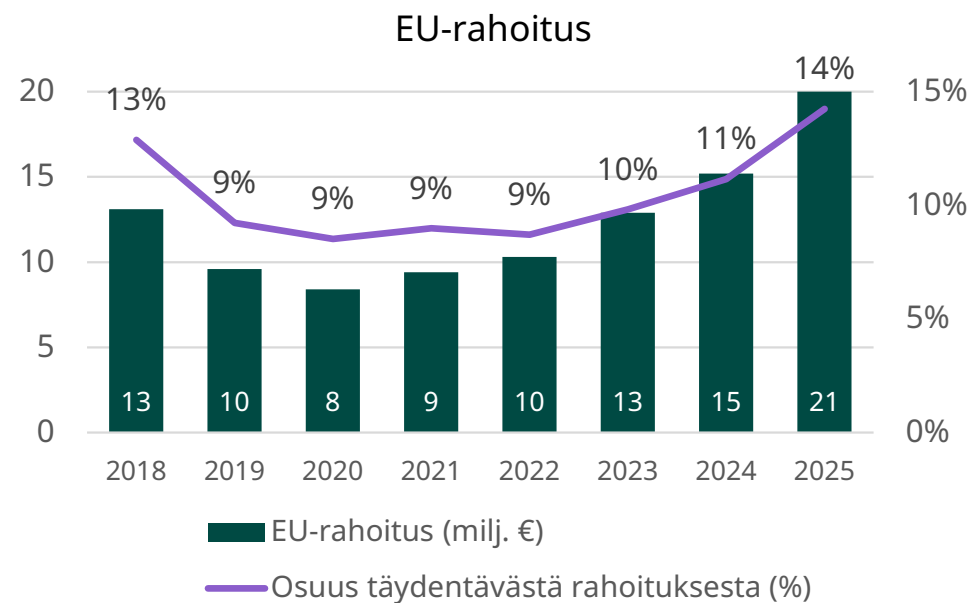
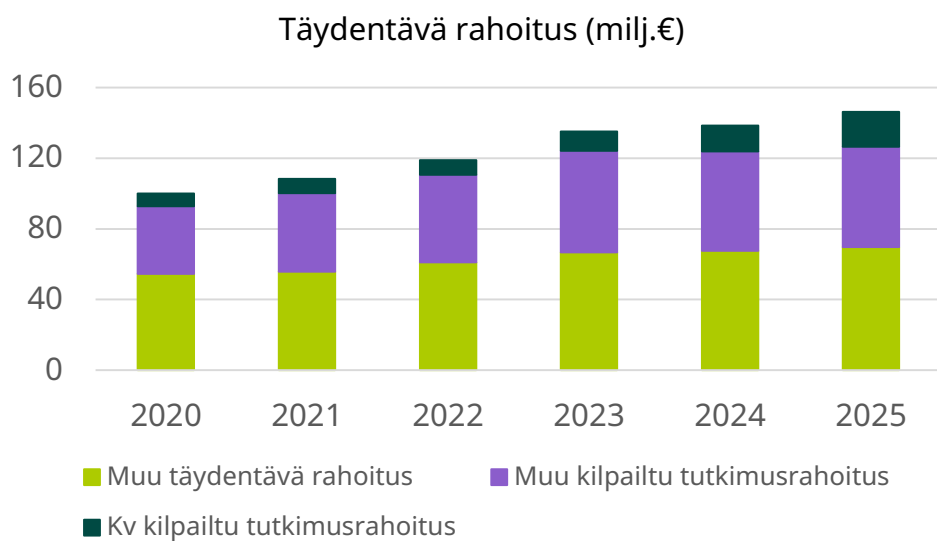
*OKM:n julkaisuluokat A ja C.

**OKM:n julkaisuluokat A-I yhteensä 6664 julkaisua vuonna 2025.

Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit ja tieteelliset kirjat per HTV*



*HTV: Opetus- ja tutkimushenkilökunta, OKM:n julkaisuluokat A ja C.



Yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen ja vaikuttavuuden toimet

Yliopiston keskeisintä vaikuttavuutta ovat luonnollisesti sen päätehtävät tutkimus ja opetus, mutta yhteiskunnallista vuorovaikutusta ja yliopiston vaikuttavuutta tuetaan lukuisin erityistoimin. Vuonna 2025 yliopisto jatkoi tiivistä yhteistyötä strategisten kumppaniensa Bayer Nordicin, Meyer Turun, Turun kaupungin, Wärtsilän sekä uuden strategisen kumppanin Varsinais-Suomen hyvinvointialueen kanssa. Kumppanuuksia vahvistettiin myös, kun Turun yliopisto, Utsjoen kunta ja Saamelaiskäräjät allekirjoittivat yhteistyösopimuksen tavoitteenaan arktisen alueen muutoksen ja monimuotoisuuden keskeisten teemojen tarkastelu monitieteisen koulutus- ja tutkimusyhteistyön avulla. Turun yliopisto allekirjoitti myös Porin kaupungin ja Satakunnan

ammattikorkeakoulun kanssa aiesopimuksen, jonka tavoitteena on kehittää Satakunnassa avaruusteknologiaa hyödyntävää koulutusta, tutkimusta ja innovaatiotoimintaa.

Turun yliopiston neuvottelukunta kokoontui uudella kokoonpanolla, ja uusi kansainvälinen neuvottelukunta perustettiin. Neuvottelukunnat toimivat yliopiston johdon strategisina keskustelukumppaneina ja sparraajina.

Turun yliopiston ensimmäinen vastuullisuusraportti julkaistiin. Vastuullisuusraporttiin on koottu esimerkkejä yliopiston toiminnasta niin ekologisen, sosiaalisen, hallinnollisen kuin kulttuurisen vastuun näkökulmista. Raport-

tivalaisee yliopiston monipuolista positiivista vaikutusta, kädenjälkeä.

Yliopiston demokratiatutkijoiden työ kansalaisten ja päättäjien välisen keskustelun lisäämiseksi palkittiin Turun yliopiston vuoden vaikuttavuustekona. Vuoden 2025 vaikuttavuusteko palkittiin Martinpäivänä 10.11. järjestetyssä yliopiston sidosryhmätilaisuudessa yliopiston uudessa Galleria Lahjassa.

Yliopiston mentorointiohjelmiin osallistui yhteensä 130 mentorointiparia eli 260 osallistujaa. Turun yliopiston kansainvälisten opiskelijoiden ja nuorten tutkijoiden työllistymistä tuettiin ESR+-rahoitteisessa UNICOM+ hankkeessa, joka toteutetaan tiiviissä yhteistyös-

sä uusien työllisyysalueiden sekä Åbo Akademin ja Turun ammattikorkeakoulun kanssa. Maahanmuuttaneille suunnattujen alueellisten ja valtakunnallisten SIMHE-koulutus- ja uraohjauspalvelujen tarjoamista jatkettiin. Yliopiston keskitettyjen palvelujen ja tutkimushenkilökunnan tiedonvaihtoa ja verkostoitumista aiheen ympärillä tuettiin UTU Talent Boost -verkoston kautta. Kansainvälisten osaajien työllistymistä tukee myös opetus- ja kulttuuriministeriön strategisella rahoituksella toimiva Kielen oppiminen hyvinvoinnin ja tulevaisuuden investointina (KOHTI) -hanke.

Yrittäjyydellä Konttori toimi matalan kynnyksen kohtaamispaikkana opiskelijoille ja tutkijoille sekä alustana UNICOM+-hankkeen yrittäjyystoiminnoille. Vuonna 2025 järjestettiin viikoittain yrittäjyyteen liittyviä tilaisuuksia yhteistyössä eri kumppaneiden kanssa.

Kansainvälisyyden vastuullisuuden kehittämiseksi henkilökunnalle laadittiin ohjeita kansainvälisyyden riskien tunnistamiseksi ja riskienhallinnan avuksi opetus- ja kulttuuriministeriön suositusten mukaisesti. Ensi vaiheessa keskityttiin erityisesti tutkimuksen turvallisuuden kysymyksiin.

Koulutusviennissä solmittiin 27 uutta sopimusta. Kiusaamisen vastainen KiVa Koulu -toimenpideohjelma jatkoi kasvuaan, ja kaikkiaan voimassa olevia sopimuksia oli yhteensä 48. Ulkomaisia opettaja- ja rehtoriryhmiä vieraili kasvatustieteiden tiedekunnassa sekä Turun ja Rauman normaalikouluilla lähes kuukausittain, ja uusia projektiavauksia tehtiin muun muassa Intiassa, Kiinassa ja Saudi-Arabiassa. Koulutusviennin tukijalkoina olivat edelleen KiVa Koulu -ohjelma, opettajien täydennyskoulutus, varhaiskasvatuksen kehittäminen, strateginen ennakkointi ja yliopistolähtöinen yrittäjyys.

Turun yliopiston mediamainintojen määrä kansainvälisessä mediassa kasvoi selvästi vuonna 2025 edelliseen vuoteen verrattuna. Turun yliopisto lähetti vuoden aikana runsaasti eri alojen mediatiedotteita ja tehosti mediajakelua ottamalla käyttöön uuden kansainvälisen tiedotejakelun. Mediamainintoja oli eniten Yhdysvalloissa, mikä selittyy osin suurten uutisportaalien sijainnilla. Kotimaan mediassa medianäkyvyyttä rakensi mediatiedotteiden ohella asiantuntijoiden aktiivinen kommentointi. Kotimaan mediamaininnoissa vuonna 2025 toistuvia teemoja olivat Yhdysvaltain ja kotimaan politiikka, Venäjä ja rikosoikeus.

Turun yliopiston visuaalinen ilme uudistettiin. Uusi, kiitosta saanut ilme kuvastaa yliopistoa asiantuntevana, luotettavana ja vaikuttavana organisaationa ja tukee yliopiston brändin rakentamista vahvojen perinteiden ja tulevaisuuteen suuntautuvan tutkimuksen ja koulutuksen varaan.

Osaava ja hyvinvoiva yhteisö

Turun yliopisto on vastuullinen työnantaja ja kouluttaja, jonka toiminta rakentuu yhteisille arvoille. Tavoitteemme on, että meillä opiskelijat ja työntekijät voivat hyvin.

Vuoden 2025 aikana järjestettiin henkilöstökoulutusta työhyvinvointiin, osaamisen kehittämiseen sekä johtamis- ja esihenkilötaitoihin liittyen. Lisäksi toteutettiin monipaikkatyöskentelyä tukevia henkilöstö- ja johtamiskoulutuksia lähi-, etä- ja hybriditilaisuuksina. Työyhteisöillä oli myös mahdollisuus tilata yksikkökohtaista, räätälöityä koulutusta eri teemoista.

Henkilöstölle tarjottiin yhteistyössä ulkoisen palveluntuottajan Eduhousen kanssa monenlaisia kouluttautumismahdollisuuksia, uusimpana esimerkkinä tekoälykoulutukset. Työsuojelun ja työterveyshuollon merkitystä arjessa korostettiin muun muassa kouluttamalla ja tiedottamalla sekä päivittämällä yliopiston perehdytysalusta Moodlea.

Suunnitelmallisen ja tavoitteellisen työterveyshuollon toteuttamisessa yliopiston kumppanina toimi Mehiläinen. Useat työterveyshuollon palvelut ovat saatavilla myös etä- ja digimuotoisena, mikä osaltaan palvelee erilaisia työn tekemisen muotoja. Tarjolla on monia matalalla kynnyksellä tavoitettavia mielen tuen palveluita sekä lyhytterapiaa. Opiskelijoiden hyvinvoinnista huolehditaan yhteistyössä yliopiston omien palveluiden, ylioppilaskunnan ja Ylioppilaiden terveydenhoitosäätiön (YTHS) kanssa.

Väitöskirjatutkijoiden tukea laajennettiin aiempaan nähden muun muassa uuden MyUTUGS-perehdyttämiskoulutuksen ja muiden koulutusten avulla. Väitöskirjaohjaajien tukeen ja koulutukseen panostettiin toimintavuonna koulutuksin.

Kansainvälisten tutkijoiden perehdyttämiseen suunnattu Onboarding to Finland -ohjelma vakiinnutettiin osaksi henkilöstökoulutustarjontaa. Lisäksi syyslukukaudella käynnistettiin uusi yhteisöllinen International Club -toiminta,

joka tukee kansainvälisen henkilökunnan integroitumista Suomeen ja Turkuun sekä edistää verkostoitumista yliopiston sisällä. International Club on avoin koko henkilökunnalle.

Yhteisöllisyyttä kehitettiin monin erin tavoin. Elokuussa käynnistettiin johdon työpajassa Turun yliopiston yhteisöllisyyttä ja monimuotoisuutta kehittävä työskentely, joka laajennettiin syksyn kuluessa tiedekuntiin ja erillisiin laitoksiin. Työ jatkuu vuoden 2026 aikana. Lokakuussa lanseerattiin yliopiston Kipinä-kanava ja jaettiin Turun yliopiston historian ensimmäinen vuoden työkaverin tunnustus.

Varhaisen tukemisen prosesseja sovellettiin aktiivisesti erilaisten arjen työtä haittaavien tekijöiden poistamiseksi. Tukitoimia kehitettiin ja uusien tukitarpeiden tunnistamiseen hyödynnettiin myös työhyvinvointikyselyn 2025 tuloksia sekä varhaisen tuen saamia yhteydenottoja.

Turun yliopistossa toteutettiin työhyvinvointikysely syys-lokakuussa 2025. Kysely toteutettiin samansisältöisenä kaikissa suomalaisissa yliopistoissa vuoden 2025 aikana. Vastauksia Turun yliopistossa tuli määräaikaan mennessä 2928, ja vastausprosentti nousi ennätyselliseen 62,7 prosenttiin. Tulokset kehittyivät kauttaaltaan parempaan suuntaan vuoteen 2023 verrattuna, jolloin kysely toteutettiin edellisen kerran. Kyselyn kokonaisindeksi nousi vuoden 2023 arvosta 3,84 arvoon 3,93. Samoin kaikissa muissakin indekseissä (työtehtävän voimavarat, työn vaatimukset, tyytyväisyys, lähiesihenkilötyö, osaaminen, oppiminen ja uudistuminen sekä työyhteisön toimintakulttuuri ja työkykyindeksi) tapahtui nousua.

Kyselyn tulosten mukaan työhyvinvointia tukevia tekijöitä Turun yliopistossa on paljon. Työ on mielenkiintoista ja haastavaa, siinä pystyy käyttämään osaamistaan, oma osaaminen koetaan riittäväksi ja työllä on selkeät tavoitteet. Lisäksi yliopistossa koetaan, että ollaan osa työyhteisöä ja että työyhteisössä arvostetaan. Yliopistotyössä on myös hyvät mahdollisuudet kehittää osaamistaan. Kokemuksen työkyvystä koetaan parantuneen. Yhdenvertaisuuden, tasa-arvon ja monimuotoisuuden sekä osallisuuden kokemus arvioitiin yliopis-

tossa parantuneen selvästi. Esihenkilötyö arvioitiin erittäin laadukkaaksi. Strategisen johtamisen kehitys oli myös arvioitu edenneen parempaan suuntaan. Työyhteisöissä puretaan kyselyn tulokset ja keskustellaan niiden merkityksestä esihenkilöiden johdolla. Tarkoitus on, että työntekijät ja esihenkilöt suunnittelevat yhdessä tarvittavat toimenpiteet työhyvinvoinnin kehittämiseksi. Esihenkilöille tarjottiin aiempien kyselykierrosten tapaan koulutusta, materiaaleja ja tukea tulosten purkua varten.

Opiskelijahyvinvoinnin edistämisen osalta hyödynnettiin saavutettavuuskyselyä, ekavuosikyselyä sekä kandipalautetta. Opiskelijahyvinvoinnin tukemisessa hyödynnettiin aiempaa enemmän ryhmämuotoista tukea yksilöllisen tuen rinnalla. Mielen päällä -toiminnan vertaistukitoimintaa hyödynnettiin perustutkinto-opiskelijoiden ohella tutkijakoulun kanssa myös väitöskirjatutkijoille.

Toimintavuonna toteutettiin useita saavutettavuusohjelman toimenpiteitä. Esteettömyyssuunnittelijalle tuli jälleen selvästi edellistä vuotta enemmän yhteydenottoja liittyen uusien opiskelijoiden opiskelun yksilöllisiin järjestelyihin. Valintakoeuudistus on kasvattanut järjestelyjä varten annettujen suositusten

määrää. Runsaasti tukea tarvitsevien opiskelijoiden määrä lisääntyi jälleen jonkin verran edellisistä vuosista.

Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus ovat koko yliopistoyhteisön asia, ja jokaisen rooli näiden vaalimisessa ja edistämisessä on tärkeä. Toimintavuonna yliopiston moninaisuutta ja yhdenvertaista organisaatiokulttuuria tuettiin monin tavoin, esimerkiksi tarjoamalla koko yliopistoyhteisölle koulutusta. Turun yliopiston yhdenvertaisuus- ja tasa-arvotilannetta seurataan vuosittain palkkakartoituksilla, henkilöstö- ja opiskelijatilastoilla sekä opiskelijapalautteella (ekavuosikysely ja kandipalaute) ja joka toinen vuosi työhyvinvointikyselyllä.

CampusSportin liikuntapalveluita tuotettiin monipuolisesti, ja myös palveuiden käyttäjämäärät ovat palanneet koronaa edeltävien vuosien tasolle. Myös kesäkausi pystyttiin järjestämään perinteiseen tapaan, ja se oli käyttäjämäärältään menestys.

Varainhankinta

Turun yliopistolla on voimassa oleva rahankeräyslupa varojen keräämiseen yliopistolain 2 §:n mukaiseen toimintaan ja yliopiston pääomaan. Yliopisto sai vuoden 2025 aikana rahankeräysluvan alaisina lahjoituksina 126 137 euroa ja testamenttilahjoituksina 389 432,18 euroa eli yhteensä 515 569,18 (501 797,38) euroa. Nämä lahjoitukset rahastoitiin kokonaisuudessaan koulutuslakohtaisiin rahastoihin. Koulutuslakohtaisista rahastoista nostettiin toimintavuoden aikana 1 003 817,26 euroa pääosin tutkimustoiminnan tukemiseksi ja uusiin avauksiin.

Yliopistokonserni

Turun yliopisto omistaa osakkeita seuraavista yhtiöistä, jotka yhdistetään suoraan Turun yliopiston konserniin omistusosuksiensa suhteessa:

UTU Holding Oy 100 %

Kiinteistö Oy Kevo 100 %

Certia Oy 20,55 %

Yliopiston hallitus on kokouksessaan 17.12.2021 päättänyt Kiinteistö Oy Kevon pääomittamisesta enintään kolmella miljoonalla eurolla kiinteistössä sijaitsevien rakennusten peruskorjaukseen ja ylläpitoon. Vuoden 2025 aikana korjattiin rakennuksissa olleita kosteusvaurioita ja tehtiin päärakennuksen kuntokartoitus. 31.12.2025 mennessä Kiinteistö Oy Kevoa on pääomitettu kahdella miljoonalla eurolla.

Yliopisto on vuonna 2013 perustanut osakeyhtiön hallinnoimaan yliopiston osakeomistuk-

sia. Yhtiön toiminimi on UTU Holding Oy. Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimii rehtori ja muina hallituksen jäseninä vararehtorit. Yhtiö ei ole maksanut palkkoja tai palkkioita toimintansa aikana.

UTU Holding -osakeyhtiöön on sijoitettu apporttina, saatu lahjoituksena ja perustettu yhdessä muiden toimijoiden kanssa seuraavat yhtiöt:

- Eduten Oy (3 000 osaketta / 3,19 %)
- Kiinteistö Oy Maaherran makasiini (500 osaketta / 50 %)
- Precordior Oy (164 999 osaketta / 4,238 %)
- Top Analytica Oy (2 500 osaketta / 14,3 %)
- Aistila Oy (100 osaketta / 10 %)
- UTU Excellence Oy (100 osaketta / 100 %)

UTU Holding Oy on tilikaudella perustanut uuden tytäryhtiön UTU Excellence Oy:n, jonka toimialana on yliopistollinen täydennyskoulutus ja konsultointi sekä kansainväliseen koulutukseen ja koulutusvientiin liittyvä toiminta. Yhtiön ensimmäinen tilikausi on 1.11.2025–31.12.2026. Yhtiön toiminta on käynnistymässä keväällä 2026. UTU Excellence Oy:n osakepääoma on 100 000 euroa, ja UTU Holding Oy tulee pääomittamaan yhtiötä käyttöpääomatarpeen mukaan.

Kiinteistö Oy Maaherran makasiinin rakennuksessa on käynnistymässä A-siiven laajahko peruskorjaus. Yliopisto on pääomittanut UTU Holding Oy:tä alkuvuonna 2026 700 000 eurolla, jotta UTU Holding Oy voi antaa enintään samansuuruisen pääomalainan kiinteistöyhtiölle peruskorjauksen rahoittamiseksi.

UTU Holding -konsernista ei tehdä erillistä konsernitilinpäätöstä, koska emoyhtiöllä eikä yhdistettävillä yhtiöillä ole ollut merkittävää liiketoimintaa vuonna 2025.

Sijoitustoiminta

Yliopiston sijoitusvarallisuus on sijoitettu yliopiston hallituksen hyväksymän sijoituspolitiikan mukaisesti. Yliopistolla on hallituksen nimittämä sijoitustoiminnan neuvoa-antava elin sijoitustoimikunta, johon vuonna 2025 kuuluivat seuraavat jäsenet: Ritva Viljanen (pj), Matti Rihko, Mikael Luukanen, Tuomo Lähdesmäki ja Mika Vaihekoski. Sijoitustoimikunnan kokouksiin osallistuu lisäksi rehtori ja sen sihteerinä toimii talousjohtaja. Sijoitustoimikunnan kokouksiin on asiantuntijoina osallistunut varainhoitajien edustajia.

Sijoitusvarallisuus on jaettu kahteen eri salkkuun: sijoitussalkkuun, jonka tarkoituksena on pitkällä aikavälillä saavuttaa sille asetettu tuototavoite hyväksytyn volatilitaattitason puitteissa, ja likviditeettisalkkuun, jonka tarkoituksena on varmistaa yliopiston maksuvalmius kaikissa olosuhteissa.

Sijoitussalkun tuotto käytetään yliopiston strategisten tavoitteiden edistämiseen yliopiston hallituksen ja taloussäännön määrittämällä

tavalla. Tuotto tai sen osa voidaan jakaa vuosittain tai se voidaan jättää jakamatta. Pitkän aikavälin tavoitteena on vähintään säilyttää sijoitussalkun reaaliarvo.

Hallituksen varainkäyttöpäätöksen mukaan vuodesta 2024 alkaen sijoitussalkun (noin 90 % kokonaisvarallisuudesta) vuotuinen tuotto-tavoite on 6 % ja likviditeettisalkun (noin 10 % kokonaisvarallisuudesta) 1 %, jolloin omaisuuden kokonaistuottotavoite vuosittain on noin 5,5 %. Hallitus päätti myös, että 1.1.2024 alkaen:

- salkkujen reaalisista nettotuotoista jätetään keskimäärin 50 % pääomaan ja uudelleen sijoitetaan kerryttämään tulevien vuosien tuottoja ja että

- salkkujen tuotosta keskimäärin 50 % käytetään vuosittain rehtorin tarkemmin määrittelemällä tavalla yliopiston perustehtävien kehittämiseen ja strategisten hankkeiden tukemiseen, kuitenkin niin että

- euromääräisesti sijoitustoiminnan tuottoja käytetään toimintaan enintään 70 % vuotuisista sijoitusten kassavirroista.

Keskimäärin sijoitussalkun pitkän aikavälin tuotoista noin 50 % on käytetty toimintaan ja 50 % on jätetty kasvattamaan omaisuuden arvoa ja tulevaisuuden tuottoja.

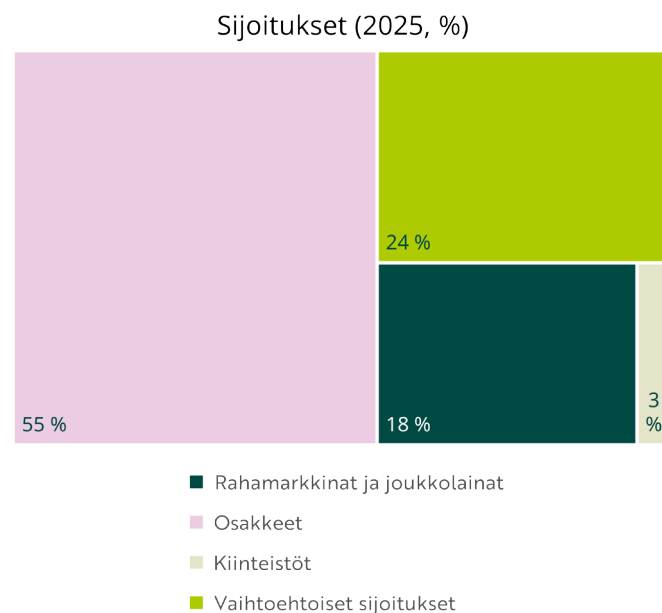
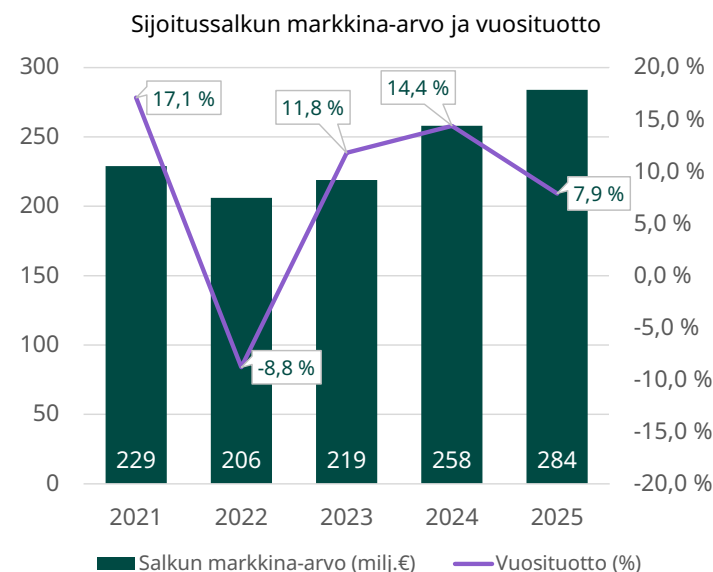
Yliopiston sijoitustoiminnan nettotuotot ilman käyvän arvon muutoksia olivat 15,7 (20,2) miljoonaa euroa vuonna 2025. Sijoitustoiminnan tuotoilla rahoitettiin strategisia hankkeita ja muun muassa tutkijakoulujen toimintaa. Suurin osa tuotoista muodostui Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n (SYK) ja muiden yhtiöiden osinkotuotoista 6,7 (4,6) miljoonaa euroa, korkotuotoista 0,3 (0,4) miljoonaa euroa sekä vaihtoehtoisten sijoitusten tuotoista ja sijoitusten myyntivoitoista 10,4 (19,1) miljoonaa euroa.

Yliopiston sijoitussalkun markkina-arvo ilman suoria kiinteistöomistuksia (Suomen Yliopisto-kiinteistöt Oy, Asunto Oy Kiinanmylly ja Teutori Kiinteistöt Ky) oli 284 (258) miljoonaa euroa. Sijoitussalkun vuosituotto oli 7,9 % (14,4 %) kulujen jälkeen. Vuoden 2025 lopussa rahamarkkinoihin ja joukkolainoihin oli sijoitettu 18,1 (17,9) %, osakkeisiin 54,9 (55,3) %, kiinteistöihin 2,5 (2,3) % sekä vaihtoehtoihin sijoituksiin 24,5 (24,4) %.

Yliopiston suorien kiinteistösijoitusten arvo yliopiston taseessa on 63,6 miljoonaa euroa ja niiden tuotto oli 4,87 % (3,3 %).

Turun yliopiston vuoden 2025 tilinpäätöksessä realisoitumattomien arvonmuutosten vaikutus kokonaistulokseen on 6,2 (8,2) miljoonaa euroa.

Turun yliopisto on sitoutunut noudattamaan vastuullisen sijoittamisen periaatteita ja on Finland's Sustainable Investment Forumin (FINSIF) jäsen.



Henkilöstö

Turun yliopiston henkilötyövuosien määrä vuonna 2025 oli 3 753,6 htv, mikä oli 160,6 htv (+4,5 %) enemmän kuin aiempana vuonna. Tutkimushenkilökunnan määrä kasvoi 161,6 htv (+13,4 %), opetushenkilökunnan 11,1 htv (+1,0 %) ja muun henkilökunnan määrä väheni 12,1 htv (-0,9 %).

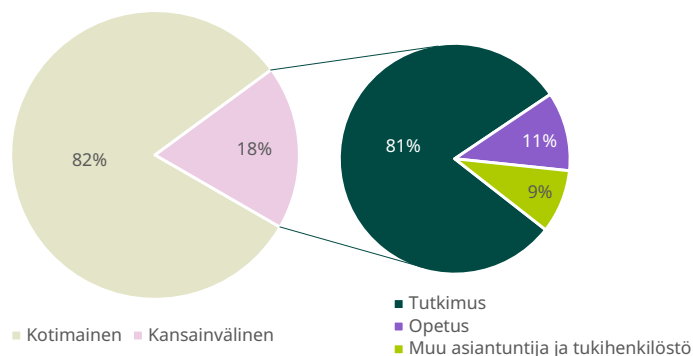
Vuoden 2025 lopussa yliopiston henkilöstömäärä oli 4 072 henkilöä (+108 hlöä, +2,7 %), josta kansainvälistä henkilökuntaa oli 751 henkilöä eli 18,4 % koko henkilökunnasta. Kansainvälisen henkilökunnan määrä kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 10,9 % ja kasvu painottui tutkimushenkilökuntaan, josta 38,8 % (+2,0 %-yks.) oli kansainvälistä henkilöstöä. Vuoden lopussa yliopistossa työskenteli työntekijöitä 93 eri maasta, ulkomailta eniten Intiasta, Iranista ja Kiinasta.

Vuoden 2025 lopussa opetushenkilöstön keskiansio oli 5 488 euroa (mediaani 4 993 euroa), tutkimushenkilöstön 3 545 euroa (3 271 euroa) ja muun henkilökunnan 3 598 euroa (3 372 eu-

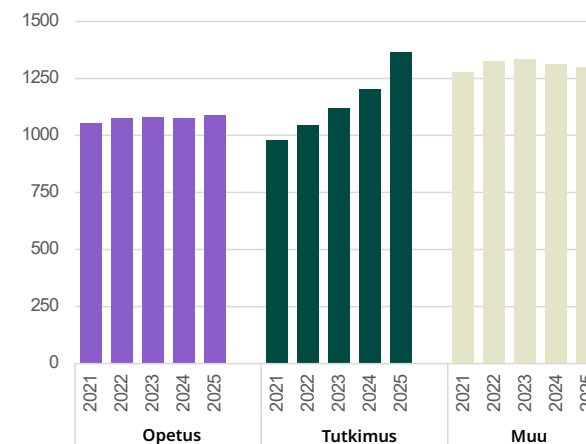
roa). Miesten keskiansio oli 4 307 euroa (mediaani 3 953 euroa) ja naisten 4 011 euroa (3 854 euroa).

Kokonaiskuva yliopiston henkilöstöstä sekä henkilöstövoimavarojen nykytilasta ja kehityssuunnasta esitetään tarkemmin yliopiston henkilöstökertomuksessa.

Henkilökunta ja KV-osuudet (%)



Henkilöstön määrä (henkilötyövuotta)



Toimitilat

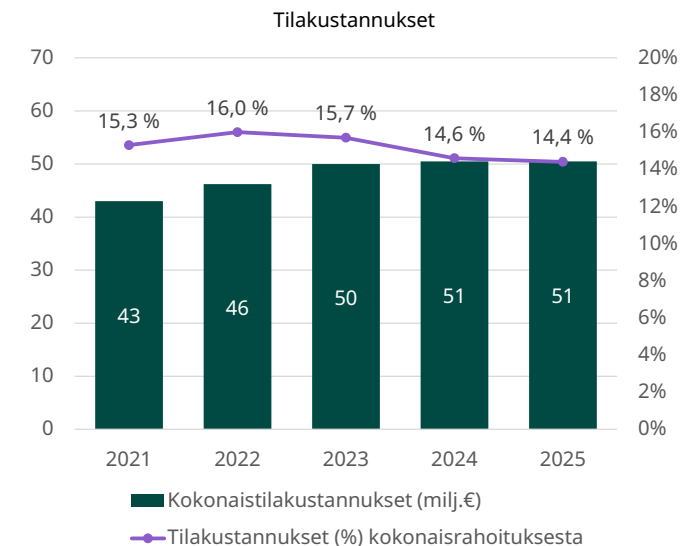
Vuoden 2025 aikana käynnistettiin Feeniks-kirjaston peruskorjauksen tarveselvitys sekä Ruissalon kasvitieteellisen puutarhan peruskorjauksen hankesuunnittelu. Lisäksi jatkettiin ns. Uuden Dentalian hankesuunnittelua yhdessä Åbo Akademin ja Varhan kanssa ja Porin kampuksen tilakehityshanketta yhteistyössä Tampereen yliopiston kanssa.

Vuonna 2025 ei toteutunut merkittäviä tilavähennyksiä. Turun normaalikoulun toimintojen siirtoon Educariumiin liittyvä suunnittelutyö päätettiin keskeyttää.

Vuoden aikana otettiin käyttöön SYK-vuokrauspolitiikan vaihe I siihen liittyvine muutoksineen. Valtaosa vuokrasopimuksista päivitettiin uuden vuokrausmallin mukaisiksi, mikä olennaisesti hidasti tilakustannusten nousua vuonna 2025. Vaiheen I mukaiset vuokrasopimukset vastuunjakotaulukkoineen otettiin käyttöön 1.1.2025 alkaen, ja samalla päivitettiin vastuutahot käyttäjälähtöisten muutostöiden toteutuksessa.

Vuonna 2025 vuokranantajat suorittivat muun muassa seuraavia ylläpito- ja perusparannushankkeita:

- › Quantumin, Feeniksin ja kauppakorkeakoulun kaukolämpökeskusten vaihdot
- › Vuoden 2025 kampusteema oli esteettömyys. Teeman mukaisia kehitystoimenpiteitä toteutettiin kauppakorkeakoulussa, Quantumissa, Galilein ruokalassa ja kahvilassa sekä Rauman kampuksella.



Yliopiston hankinnat

Vuoden lopussa yliopisto oli liittyneenä 38 (30) eri hankintakokonaisuutta koskevaan Hansel Oy:n kilpailuttamaan puitejärjestelyyn tai dynaamiseen hankintajärjestelmään (DPS).

Vuonna 2025 yliopiston Asta-järjestelmään kirjattuja hankintamenettelyjä oli yhteensä 38 (52) kappaletta. Markkinaoikeuteen saatettiin vuonna 2025 vireille siivouspalveluja koskeva kilpailutus. Kilpailutus kumottiin 29.9.2025 annetulla päätöksellä hinnoittelumekanismin vuoksi. Lisäksi yliopisto veloitettiin korvaamaan oikeudenkäyntikuluja 12 000 euroa. Päätös on lainvoimainen, ja uusintakilpailutus on saatettu vireille. Markkinaoikeudessa ei ole 31.12.2025 vireillä Turun yliopistoa koskevia markkinaoikeusasioita.

Hankintatoimen vuoden 2025 keskeisinä kehittämiskohteina jatkuivat hankintoihin liittyvien toimintojen organisoituminen, tilausjärjestelmien hyödyntäminen sekä hankintaohjeistuksen päivittäminen. Rehtorin päätöksen mukaisesti ja palvelukeskus Certian kanssa tehdyn

kehitysprojektin lopputuloksena uusi tilausjärjestelmä PURO otettiin käyttöön syyskuussa 2025. Sen jalkauttaminen kaikkiin yliopiston yksiköihin aloitettiin ja jatkuu vuonna 2026. Siirtymäaikaa käyttöönotolle ei ole erikseen päätetty.

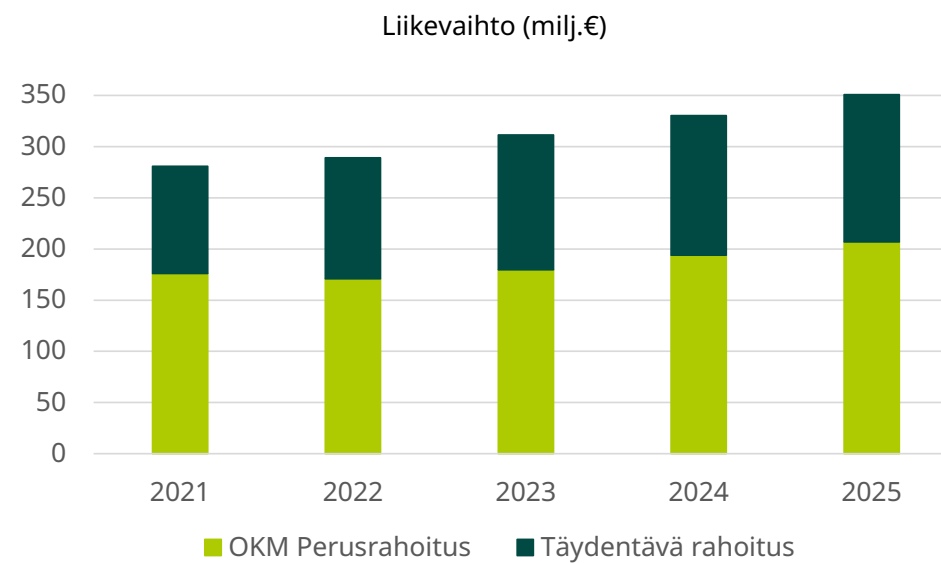
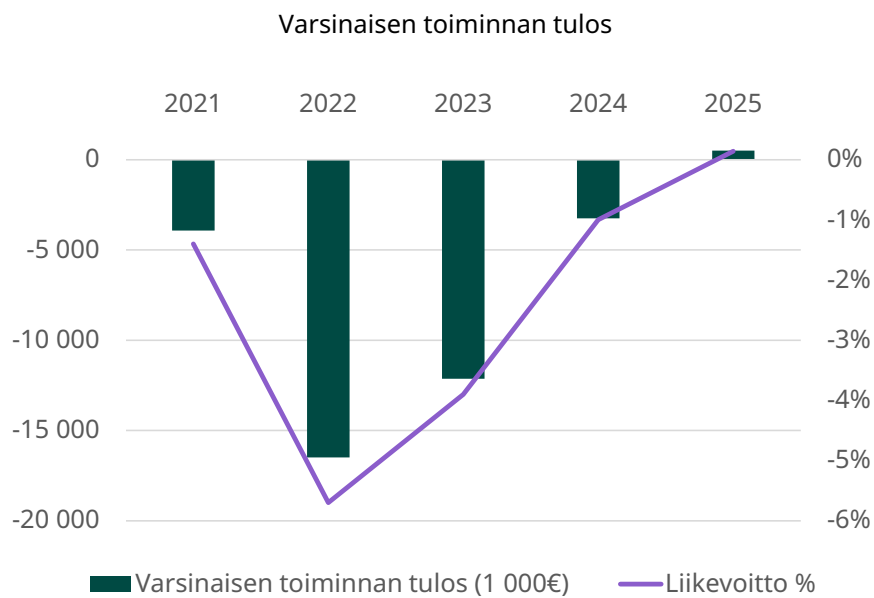
Rahoitus ja talouden tunnusluvut

Turun yliopiston kokonaisrahoitus vuonna 2025 oli 350 702 944 (330 171 647) euroa. Kokonaisrahoitus koostuu opetus- ja kulttuuriministeriön valtionrahoituksesta 206 806 178 (193 862 614) euroa sekä yliopiston täydentävästä rahoituksesta. Lukuihin ei sisälly yliopiston saamaa 19,6 (18,1) miljoonan euron arvonnäisäverokompensaatiota eikä yliopiston sijoitustoiminnan ja varainhankinnan tuottoja. Valtionrahoitukseen sisältyy kansallisen tohtorikoulutuspilotin rahoitus, jota vuonna 2025 käytettiin 9,8 miljoonaa euroa.

Yliopiston kokonaisrahoituksesta 143 896 766 (136 309 032) euroa eli 41,0 % (41,3 %) tuli täydentävästä rahoituksesta. Täydentävään rahoitukseen sisältyi 8 890 522 (8 551 577) euroa valtiovarainministeriön kautta tulevaa rahoitusta harjoittelukouluille.

Yliopiston varsinaisen toiminnan tulos vuonna 2025 oli 506 163,06 (-3 250 715,60) euroa.

TALOUDEN TUNNUSLUKUJA	2025	2024	2023	2022	2021
Liikevaihto (1 000 €)	350 703	330 172	311 228	289 108	280 699
Liikevaihdon muutos %	6,2	6,1	7,7	3,0	5,2
OKM perusrahoitus (1 000 €)	206 806	193 863	179 809	170 900	176 073
Täydentävä rahoitus (1 000 €)	143 897	136 309	131 419	118 208	104 626
Suomen Akatemia, tuotot (1 000 €)	41 839	43 225	44 627	40 609	33 961
Business Finland, tuotot (1 000 €)	8 339	6 897	5 741	4 056	3 328
EU-rahoitus (1 000 €)	20 471	15 198	12 908	10 264	9 410
Elinkeinotoiminta, tuotot (1 000 €)	7 857	7 615	8 023	8 152	7 450
Täydentävä rahoitus % kok. rah.	41,0	41,3	42,2	40,9	37,3
Kilpailtu kv. tutkimusrahoitus % kokonaisrahoituksesta	5,5	4,4	3,5	2,9	2,9
Varsinaisen toiminnan tulos (1 000 €)	506	-3 251	-12 132	-16 494	-3 932
Liikevoitto %	0,14	-1,0	-3,9	-5,7	-1,4
Tulos (1 000 €)	21 458	19 509	7 321	-34 018	34 982
Oman pääoman muutos %	8,2	10,1	4,7	-10,6	17,6
Sijoitustoiminnan tuotto %	7,9	14,4	11,8	-8,8	22,7
Quick ratio	0,51	0,48	0,52	0,56	0,56
Kassan riittävyys päivissä	2,04	3,27	2,01	10,06	9,50
Omavaraisuusaste %	77 %	76 %	76 %	76 %	79 %
Nettovelkaantumisaste	2,12 %	-0,93 %	-0,22 %	-3,2 %	-2,6 %



Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä näkymät vuodelle 2026

Riskienhallinnan ensisijaisena tavoitteena on turvata opetuksen ja tutkimuksen häiriötön jatkuvuus sekä varmistaa yliopiston toiminnan pitkäjänteinen ja vastuullinen kehittäminen muuttuvassa toimintaympäristössä.

Yliopiston toiminnan merkittävimmät riskit liittyvät rahoituksen ennakoitavuuteen, tietoturvaan, globaaliin toimintaympäristöön, henkilökunnan hyvinvointiin sekä henkilöstön rekrytointiin ja sitouttamiseen. Lisäksi tekoälyn nopea kehitys ja sen vaikeasti ennustettavat vaikutukset opetukseen, tutkimukseen ja tukitoimintoihin muodostavat uudenlaisen riskikokonaisuuden, joka edellyttää yliopistolta aktiivista seuranta ja ohjausta.

Tilikauden 2025 varsinaisen toiminnan tulos on ensimmäistä kertaa sitten vuoden 2016 voitollinen. Toimenpiteet tuloksellisuuden ja

toiminnan tehostamiseksi sekä tehdyt säästötoimenpiteet ovat vahvistaneet yliopiston taloutta ja parantaneet asemaamme kansallisessa kilpailussa rahoituksesta.

Tulevaisuuden näkymiin liittyy kuitenkin epävarmuustekijöitä, sillä perusrahoituksen taso riippuu menestyksemme lisäksi valtion budjettilanteesta ja poliittisista päätöksistä. Yliopisto seuraa aktiivisesti omaa toimintakykyään ja toimintaympäristön muutoksia ylläpitääkseen valmiuttaan sopeuttaa toimintansa mahdollisiin rahoituksen muutoksiin tulevilla tilikausilla.

Vuoden 2026 riskienhallinnan keskeinen painopiste on kansainväliseen toimintaan liittyvien riskien seuranta ja hallitseminen. Globaalin poliittisten jännitteiden, geopolittisten konfliktien sekä maailmantalouden epävakau-

den jatkuminen lisää epävarmuutta yliopiston kansainvälisessä yhteistyössä ja rahoitusympäristössä. Uusina erityisesti Yhdysvaltoihin liittyvät riskit ovat korostuneet. Lisäksi vientivalvonnan ja pakotelainsäädännön kiristyminen sekä kansainväliseen tutkimusyhteistyöhön kohdistuvat poliittiset linjaukset lisäävät toimintaympäristön epävarmuutta. Näillä tekijöillä voi olla merkittävä vaikutus yliopiston tutkimustoiminnan edellytyksiin ja rahoituspohjaan.

Erityisenä riskinä on tunnistettu vuonna 2025 valmisteltu muutos lakiin julkisista hankinnoista. Esitetyt lainsäädäntömuutokset vaikuttavat suoraan inhouse-yhtiöiden omistukseen ja yhtiön omistajilleen tarjoamien palvelujen käyttöön. Yliopiston talous- ja henkilöstöhallinnon sekä niihin liittyvien järjestelmien hankinnat on tällä hetkellä keskitetty Certia Oy:hyn, jos-

ta yliopisto omistaa 20,55 %. Toisena erityisenä riskinä vuoden 2025 aikana on ilmennyt Oulun yliopiston päätökset tilaratkaisuistaan, joilla tulee mahdollisesti olemaan negatiivinen ja mittava taloudellinen vaikutus kaikkiin SYK Oy:n omistajayliopistoihin vuodesta 2035 alkaen.

Kansainvälisen riskienhallinnan kehittämiseksi yliopistossa on vahvistettu rakenteita ja toimintamalleja. Kansainväliseen toimintaan liittyvä riskienhallinnan työryhmä tukee riskien tunnistamista, arviointia ja seurantaan sekä edistää yhtenäisiä toimintatapoja koko organisaatiossa. Lisäksi yliopiston intranettiin on perustettu vastuullista kansainvälisyyttä koskevat ohjesivut, joiden avulla vahvistetaan henkilöstön tietoisuutta riskeistä sekä valmiuksia toimia sääntelyn mukaisesti ja turvallisesti kansainvälisessä yhteistyössä. Vuoden 2026 aikana painopisteenä on kansainväliseen toimintaan liittyvän riskienhallinnan vahvistaminen edelleen, henkilöstön kouluttaminen sekä ohjeistuksen jalkauttaminen osaksi yliopiston arjen toimintaa.

Hallituksen esitys yliopiston ylijäämää koskeviksi toimenpiteiksi

Yliopiston tilikauden ylijäämä on 21 457 935,45 (19 509 043,82) euroa. Hallitus ehdottaa yliopistokollegiolle, että tilikauden ylijäämä siirretään toimintapääomaan tilille tilikauden voittovarot.

Tuloslaskelma, yliopisto

	1.1.-31.12.2025		1.1.-31.12.2024	
LIIKEVAIHTO				
Yliopistolain mukainen valtionrahoitus	206 806 178,46		193 862 614,17	
Avustustuotot	116 833 576,00		110 599 418,35	
Liiketoiminnan tuotot	21 297 837,27		20 903 158,26	
Muut tuotot	5 765 352,51	350 702 944,24	4 806 455,82	330 171 646,60
Kulut				
Henkilöstökulut	-228 722 076,18		-216 286 257,25	
Poistot	-6 284 401,22		-6 552 543,94	
Muut kulut	-115 190 303,78	-350 196 781,18	-110 583 561,01	-333 422 362,20
Liikevoitto / -tappio	506 163,06		-3 250 715,60	
VARAINHANKINTA, SIOJITUS- JA RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Varainhankinta				
Keräysten tuotot	126 137,00		449 429,00	
Lahjoitukset	851 917,97	978 054,97	517 170,16	966 599,16
Kulut				
Keräysten ja lahjoitusten kulut		-177,67		-74,74
Varainhankinta yhteensä	977 877,30		966 524,42	
Sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot				
Osinkotuotot	6 725 932,14		4 604 799,01	
Korkotuotot	274 965,39		447 465,10	
Vuokratuotot	230 142,33		231 510,92	
Myyntivoitot	9 076 293,00		18 002 506,93	
Muut tuotot	1 342 611,23	17 649 944,09	1 022 750,00	24 309 031,96
Kulut				
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00		-2 924 292,00	
Korkokulut	-4 266,42		-2 736,00	
Korkokulut konserniyhtiöt	-24 840,42		-39 230,54	
Myyntitappiot	-1 801 298,64		-1 045 495,88	
Muut kulut	-95 302,77	-1 925 708,25	-80 395,95	-4 092 150,37
Sijoitusten käyvän arvon muutos		6 151 250,95		8 162 055,05
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	21 875 486,79		28 378 936,64	
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	23 359 527,15		26 094 745,46	
TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Sidottujen rahastojen muutos		-1 707 243,09		-6 467 397,44
Poistoeron muutos		-7 396,47		0,00
Tuloverot	-186 952,14		-118 304,20	
TILIKAUDEN VOITTO	21 457 935,45		19 509 043,82	

Tase, yliopisto

	31.12.2025		31.12.2024
Vastaavaa			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	700 388,13		712 713,30
Muut pitkävaikutteiset menot	85 329,17		140 521,64
Ennakkomaksut	28 125,00	813 842,30	285 085,22
			1 138 320,16
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	481 728,32		481 728,32
Rakennukset ja rakennelmat	1 679 275,01		1 958 267,68
Koneet ja kalusto	13 673 953,85		13 455 467,53
Muut aineelliset hyödykkeet	504 559,01		511 356,74
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 739 855,49	18 079 371,68	1 741 571,46
			18 148 391,73
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	4 859 685,00		4 859 685,00
Osuudet omistusyhteisyryksissä	398 700,69		398 700,69
Muut osakkeet ja osuudet	337 902 730,21	343 161 115,90	314 236 744,92
			319 495 130,61
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		1 290 086,76	1 212 977,21
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Muut saamiset		2 528 971,96	1 172 077,68
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset	22 181 494,48		21 598 726,16
Muut saamiset	1 191 877,19		1 235 038,42
Siirtosaamiset	18 148 492,73	41 521 864,40	15 289 886,48
			38 123 651,06
Rahat ja pankkisaamiset		1 951 762,53	2 963 903,62
Vastaavaa yhteensä	409 347 015,53		382 254 452,07
Vastattavaa			
OMA PÄÄOMA			
Peruspääoma	98 714 025,68		98 714 025,68
Muut sidotut rahastot	47 782 675,24		46 075 432,15
Muu oma pääoma			
Toimintapääoma	49 951 993,66		49 951 993,66
Edellisten tilikausien voitto	89 318 631,40		69 809 587,58
Tilikauden voitto (+) / tappio (-)	21 457 935,45		19 509 043,82
Oma pääoma yhteensä	307 225 261,43		284 060 082,89
Poistoero	7 396,47		0,00

VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Muut velat	1 249 665,49		1 559 540,89	
Velat rahoituslaitoksilta	7 482 289,29	8 731 954,78	0,00	1 559 540,89
Lyhytaikainen				
Velat saman konsernin yrityksille	979 822,20		335 919,90	
Saadut ennakot	7 750 805,04		10 730 921,63	
Ostovelat	5 324 421,87		8 018 830,06	
Muut velat	7 890 813,65		9 746 890,94	
Siirtovelat	71 436 540,09	93 382 402,85	67 802 265,76	96 634 828,29
Vastattavaa yhteensä	409 347 015,53		382 254 452,07	

Epäsuora rahoituslaskelma, yliopisto

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
<i>Varsinaisen toiminnan rahavirta</i>		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	506 163,06	-3 250 715,60
Edelliseen sisältyvät poistot	6 284 401,22	6 552 543,94
Muut oikaisut	-27 789,75	-102 700,00
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos	-77 109,55	-27 024,06
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-4 753 112,01	1 216 047,74
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-3 512 958,01	7 887 793,59
<i>Varsinaisen toiminnan rahavirta</i>	-1 580 405,04	12 275 945,61
<i>Varainhankinnan rahavirta</i>	977 877,30	966 524,42
Maksetut välittömät verot	-187 705,91	-154 265,43
Toiminnan rahavirta (A)	-790 233,65	13 088 204,60
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-8 255 236,13	-6 219 750,05
Saadut investointiavustukset	2 305 716,65	2 155 647,70
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	12 866,20	196 789,54
Investoinnit sijoituksiin / luovutustulot sijoituksista (netto)	-10 239 739,98	-13 679 536,63
Sijoitusten muut nettotuotot	8 502 196,53	6 231 278,38
Investointien rahavirta (B)	-7 674 196,73	-11 315 571,06
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman lisäykset	0,00	0,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	7 482 289,29	0,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-548 496,37
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-30 000,00	-30 000,00
Rahoituksen rahavirta (C)	7 452 289,29	-578 496,37
Rahavarojen muutos (A+B+C = lisäys (+) / vähennys (-))	-1 012 141,09	1 194 137,17
Rahavarat tilikauden alussa	2 963 903,62	1 769 766,45
Rahavarat tilikauden lopussa	1 951 762,53	2 963 903,62
	-1 012 141,09	1 194 137,17

Tuloslaskelma, konserni

	1.1.-31.12.2025		1.1.-31.12.2024	
LIIKEVAIHTO				
Tuotot				
Yliopiston valtionrahoitus	206 806 178,46		193 862 614,17	
Avustustuotot	116 833 576,00		110 599 418,35	
Liiketoiminnan tuotot	21 423 952,38		21 047 780,85	
Muut tuotot	5 763 951,63		5 102 625,33	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	437 678,34	351 265 336,81	-33 214,44	330 579 224,26
Kulut				
Henkilöstökulut	-228 722 076,18		-216 279 616,97	
Poistot	-6 474 239,47		-6 762 907,88	
Muut kulut	-115 205 281,11	-350 401 596,76	-110 600 641,88	-333 643 166,73
Liikevoitto / -tappio	863 740,05		-3 063 942,47	
VARAINHANKINTA				
Tuotot				
Keräysten tuotot	126 137,00		449 429,00	
Lahjoitukset	851 917,97	978 054,97	517 170,16	966 599,16
Kulut				
Keräysten ja lahjoitusten kulut		-177,67		-74,74
Varainhankinta yhteensä	977 877,30		966 524,42	
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA				
Tuotot				
Osinkotuotot	6 727 077,14		4 607 799,01	
Korkotuotot	275 662,43		452 509,85	
Vuokratuotot	230 142,33		231 510,92	
Myyntivoitot	9 076 293,00		18 025 006,93	
Muut tuotot	1 342 611,23	17 651 786,13	1 000 340,00	24 317 166,71
Kulut				
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-29 764,64		-23 888,31	
Korkokulut	-17 010,02		-17 225,36	
Myyntitappiot	-1 801 298,64		-1 045 495,88	
Muut kulut	-118 775,89	-1 966 849,19	-90 495,79	-1 177 105,34
Sijoitusten käyvän arvon muutos		6 151 250,95		8 162 055,05
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	21 836 187,89		31 302 116,42	
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja				
	23 677 805,24		29 204 698,37	
TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Sidottujen rahastojen muutos		-1 707 243,09		-6 467 397,44
Poistoero		-7 396,47		0,00
Tuloverot	-192 969,25		-129 181,20	
TILIKAUDEN VOITTO	21 770 196,43		22 608 119,73	

Tase, konserni

	31.12.2025		31.12.2024	
Vastaavaa				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	705 108,13		722 153,30	
Muut pitkävaikutteiset menot	85 329,17		140 521,64	
Ennakkomaksut	28 125,00	818 562,30	285 085,22	1 147 760,16
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	484 139,52		484 139,52	
Rakennukset ja rakennelmat	3 372 468,20		3 636 535,22	
Koneet ja kalusto	13 864 848,57		13 701 509,90	
Muut aineelliset hyödykkeet	506 555,01		514 350,74	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 739 855,49	19 967 866,79	1 743 333,96	20 079 869,34
Sijoitukset				
Osuudet osakkuusyrityksissä	3 823 809,30		3 322 104,41	
Muut osakkeet ja osuudet	338 020 530,08	341 844 339,38	314 354 544,79	317 676 649,20
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet		1 290 086,76		1 212 977,21
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Laskennallinen verosaaminen	6 182,86		11 999,99	
Muut saamiset	2 528 971,96	2 535 154,82	1 172 077,68	1 184 077,67
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	22 181 494,48		21 598 625,66	
Muut saamiset	1 191 877,19		2 120 508,00	
Siirtosaamiset	18 179 781,23	41 553 152,90	15 297 597,72	39 016 731,38
Rahat ja pankkisaamiset		1 951 762,53		2 963 903,62
Vastaavaa yhteensä	409 960 925,48		383 281 968,58	
Vastattavaa				
OMA PÄÄOMA				
Peruspääoma		98 714 025,68		98 714 025,68
Muut sidotut rahastot		47 782 675,24		46 075 432,15
Muu oma pääoma				
Toimintapääoma	49 951 993,66		49 951 993,66	
Edellisten tilikausien voitto	90 547 137,90		67 935 298,69	
Tilikauden voitto (+) / tappio (-)	21 770 196,43	162 269 327,99	22 608 119,73	140 495 412,08
Oma pääoma yhteensä	308 766 028,91		285 284 869,91	
Poistoero		7 396,47		0,00

VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Muut velat	1 253 852,07		1 563 727,47	
Velat rahoituslaitoksilta	7 482 289,29	8 736 141,36	0,00	1 563 727,47
Lyhytaikainen				
Saadut ennakot	7 765 546,89		10 744 179,13	
Ostovelat	5 330 321,44		8 138 770,06	
Muut velat	7 890 813,65		9 746 890,94	
Siirtovelat	71 464 676,76	92 451 358,74	67 803 531,07	96 433 371,20
Vastattavaa yhteensä		409 960 925,48		383 281 968,58

Epäsuora rahoituslaskelma, konserni

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
<i>Varsinaisen toiminnan rahavirta</i>		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	863 740,05	-3 063 942,47
Edelliseen sisältyvät poistot	6 474 239,47	6 762 907,88
Muut oikaisut	-465 468,09	-69 485,56
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos	-77 109,55	-27 024,06
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-3 885 503,06	594 387,07
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-4 242 545,03	8 111 758,32
Varsinaisen toiminnan rahavirta	-1 332 646,21	12 308 601,18
<i>Varainhankinnan rahavirta</i>	<i>977 877,30</i>	<i>966 524,42</i>
Maksetut välittömät verot	-193 723,02	-144 495,83
Toiminnan rahavirta (A)	-548 491,93	13 130 629,77
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-8 539 507,66	-7 974 543,02
Saadut investointiavustukset	2 305 716,65	2 155 647,70
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	155 001,98	209 716,44
Investoinnit sijoituksiin / luovutustulot sijoituksista (netto)	-10 329 811,69	-12 102 904,27
Sijoitusten muut nettotuotot	8 492 662,27	6 264 054,47
Investointien rahavirta (B)	-7 915 938,45	-11 448 028,68
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman lisäykset	0,00	0,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	7 482 289,29	0,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-548 496,37
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-30 000,00	-30 000,00
Rahoituksen rahavirta (C)	7 452 289,29	-578 496,37
Rahavarojen muutos (A+B+C = lisäys (+) / vähennys (-))	-1 012 141,09	1 104 104,72
Rahavarat tilikauden alussa	2 963 903,62	1 859 798,90
Rahavarat tilikauden lopussa	1 951 762,53	2 963 903,62
	-1 012 141,09	1 104 104,72

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Turun yliopiston tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain (1336/1997), yliopistolain (558/2009) ja Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (2/500/2018) mukaan.

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot.

Saadut investointiavustukset on kirjattu hankintamenon vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Käyttöomaisuuden aktivointiraja on ollut 15 000 euroa. Elinkeinoimintaan hankitun käyttöomaisuuden aktivointi on tehty elinkeinoverolain mukaan.

Poistoajat (yliopisto) ovat:	SUMU poistoaika/v
AINEETTOMAT OIKEUDET	
Aineettomat oikeudet	
Ostetut IT-ohjelmistot	4
Lisenssit	5
Muut aineettomat oikeudet	5 tai 10
AINEELLISET OIKEUDET	
Maa- ja vesialueet	
Maa- ja vesialueet	ei poistoja
Rakennukset ja rakennelmat	
Asuinrakennukset	30
Muut rakennukset	20
Rakennusten koneet ja laitteet	5
Rakennusten perusparannus	10
Rakennelmat	10
Koneet ja kalusto	
Autot ja muut maakuljetusvälineet	5
Laivat ja muut vesikuljetusvälineet	5
Raskaat työkoneet	15
Kevyet työkoneet	5
IT-laitteet ja niiden oheislaitteet	4
Audiovisuaaliset koneet ja laitteet	5
Laboratoriolaitteet ja -kalusteet	5 tai 10
Muut tutkimuslaitteet	5 tai 10
Muut koneet ja laitteet	5
Asuinhuoneisto- ja toimistokalusteet	5 tai 10
Muut kalusteet	5
Muut aineelliset hyödykkeet	
Muut aineelliset hyödykkeet	5
Taide-esineet	ei poistoja
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	
Keskeneräinen aineellinen käyttöomaisuus	ei poistoja

Konserniin kuuluvan UTU Holding Oy:n pysyviin vastaaviin kuuluvien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenot poistetaan poistosuunnitelman mukaisesti.

Poistoajat ovat:	SUMU poistoaika/v
Patentit	10 v
Rakennukset ja rakennelmat	4 % menojäännöspoisto
Rakennelmat	7 % menojäännöspoisto
Koneet ja kalusto	25 % menojäännöspoisto

Sijoitusomaisuus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on noteeraamattomia osakkeita ja osuuksia sekä kapitalisaatiosopimusta lukuunottamatta arvostettu kirjanpitolain 5:2a §:n mukaisesti käypään arvoon. Käyvän arvon muutos on kirjattu tulosvaikutteisesti. Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintahintaan.

Kirjanpitolautakunnan lausunnon 2031/2022 mukaan kapitalisaatiosopimus tulee arvostaa hankintamenoa tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Vuodesta 2023 alkaen Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n omistus raportoidaan suorana kiinteistösi-
joituksena, kun se aiemmin sisältyi sijoitussalkkuun.

Käyvän arvon hierarkia

Käypään arvoon arvostettu sijoitusomaisuus jaetaan kolmeen hierarkiatasoon käyttäen yleisesti käytettäviä laskentamalleja. Yliopiston käypään arvoon arvostettuun sijoitusomaisuuteen ei kuulu instrumentteja, joiden käypä arvo olisi määriteltävä kolme edellyttämällä tavalla.

TASO 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

TASO 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu verottomaan hankintahintaan.

Arvonlisäverokompensaatio

Opetus- ja kulttuuriministeriö korvaa yliopistoille yliopistolain mukaisesti yliopistojen julkiseen tehtävään sisältyvien arvonlisäverojen osuuden. Lisäksi valtiovarainministeriö maksaa vuosittain normaalikoulujen kotikuntakorvauksiin perustuvaa arvonlisäverokompensaatiota.

Arvonlisäverokompensaation kohteena olevat juoksevat menot ja investointimenot kirjataan nettomääräisinä, ja niihin sisältyvän arvonlisäveron määrä kirjataan arvonlisäverokompensaationsaamiseksi.

Tuottojen jaksottaminen

Ne täydentävän rahoituksen projektit, jotka ovat olleet keskeneräisiä tilinpäätöshetkellä, on jaksotettu tilinpäätöksessä menojen mukaan. Taseessa tulojen ja menojen erotus on kirjattu joko siirtosaamisiin tai siirtovelkoihin riippuen siitä, onko projektille kertynyt enemmän menoja vai tuloja. Projektien mahdollinen omarahoitusosuus on kirjattu kuluksi. Näiden projektien osalta positiivinen kate tuloutetaan vasta, kun projekti on valmis.

Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä lisärahoitus varhaiskasvatuksen lisäaloituspaikkoihin on päätöksen mukaisesti tuloutettu kokonaisuudessaan maksuperusteisesti tilikaudelle 2025.

Kansallisen tohtorikoulutuspilotin rahoitus on jaksotettu rahoituskaudelle 2024-2027. Tuloutus perusrahoitukseen tehdään vuosittain täytettyjen paikkojen ja käytetyn rahoituksen mukaisesti.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Liiketoiminta

Liiketoiminnalla tarkoitetaan Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (2/500/2018) mukaan kaikkea liiketoiminnaksi määriteltyä toimintaa. Se ei ole suoraan johdettavissa arvonlisäverotusta tai tuloverotusta koskevasta lainsäädännöstä. Liiketoimintaan kuuluvaksi on tilinpäätöksessä katsottu erilliset elinkeinotoiminnan tulosityksiköt sekä elinkeinotoiminnan ja muun liiketoiminnan projektit, jotka täyttävät liiketoiminnan tunnusmerkit.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikaudet ovat vertailukelpoisia.

Konsernitilinpäätöksen laajuus ja laadintaperiaatteet

	Kotipaikka	Omistusosuus
Yliopiston tytäryritykset		
UTU Holding Oy	Turku	100,00 %
Kiinteistö Oy Kevo	Turku	100,00 %
Yliopiston osakkuusyritys		
Certia Oy	Vaasa	20,55 %
UTU Holding Oy:n osakkuusyritykset		
Kiinteistö Oy Maaherran makasiini	Turku	50,00 %
UTU Excellence Oy	Turku	100,00 %

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä.

Osakkuusyritykset on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä.

Konserniyhtiöiden väliset saamiset ja velat on eliminoitu.

UTU Holding Oy on tilikaudella perustanut uuden tytäryhtiön UTU Excellence Oy:n. Yhtiön toimiala on yliopistollinen täydennyskoulutus ja konsultointi sekä kansainväliseen koulutukseen ja koulutusvientiin liittyvä toiminta. Yhtiön ensimmäinen tilikausi on 1.11.2025-31.12.2026. Toiminta käynnistyy vuoden 2026 aikana.

UTU Holding Oy ei ole laatinut konsernitilinpäätöstä, koska tytäryhtiöillä ei ole ollut merkittävää liiketoimintaa vuoden 2025 aikana. Yhdistelemättä jättäminen ei vaaranna oikean ja riittävän kuvan antamista konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tuloslaskelman liitetiedot

Varsinainen toiminta

	Yliopisto 1.1.-31.12.2025	Yliopisto 1.1.-31.12.2024	Konserni 1.1.-31.12.2025	Konserni 1.1.-31.12.2024
Tuotot rahoituslähteittäin				
Yliopistojen valtionrahoitus *)	206 806 178,46	193 862 614,17	206 806 178,46	193 862 614,17
Suomen Akatemia	41 838 645,89	43 225 330,93	41 838 645,89	43 225 330,93
Business Finland	8 339 257,67	6 896 760,90	8 339 257,67	6 896 760,90
Muu valtio	18 371 419,33	19 056 571,18	18 371 419,33	19 056 571,18
Kunnat ja kuntainliitot	6 919 790,30	7 208 303,53	6 919 790,30	7 208 303,53
Muu julkinen	7 792 038,48	8 055 609,36	7 792 038,48	8 055 609,36
Kotimaiset rahastot ja säätiöt	15 889 641,87	16 549 779,36	15 889 641,87	16 549 779,36
Kotimaiset yritykset	6 896 462,41	7 303 071,37	7 021 176,64	7 303 071,37
Muu kotimainen	8 640 686,70	7 646 529,57	8 640 686,70	8 087 321,67
EU	20 471 357,68	15 197 641,96	20 471 357,68	15 197 641,96
Muu ulkomainen	8 737 465,45	5 169 434,27	8 737 465,45	5 169 434,27
Osuus osakkuusyrityiden tuloksesta			437 678,34	-33 214,44
	350 702 944,24	330 171 646,60	351 265 336,81	330 579 224,26

*) Sisältää vuoden 2025 osuuden OKM:n rahoituksesta tohtorikoulutuspilottiin.

	Yliopisto 1.1.-31.12.2025	Yliopisto 1.1.-31.12.2024	Konserni 1.1.-31.12.2025	Konserni 1.1.-31.12.2024
Poistot				
*Aineettomat oikeudet	393 254,99	491 315,31	397 974,99	496 035,31
Rakennukset ja rakennelmat	278 992,67	278 992,67	399 481,35	401 624,47
*Koneet ja kalusto	5 585 355,85	5 741 783,57	5 648 987,42	5 823 797,71
Muut aineelliset hyödykkeet	20 452,39	20 452,39	21 450,39	21 450,39
Suunnitelmasta poikkeavat poistot	6 345,32	20 000,00	6 345,32	20 000,00
	6 284 401,22	6 552 543,94	6 474 239,47	6 762 907,88

* Lukua pienentävät investointiavustusten hyvityspoistot.

	Yliopisto 1.1.-31.12.2025	Yliopisto 1.1.-31.12.2024	Konserni 1.1.-31.12.2025	Konserni 1.1.-31.12.2024
Muut kulut				
Varaston muutos	-73 418,36	-16 143,73	-73 418,36	-16 143,73
Aineet ja tarvikkeet	16 360 823,20	15 784 658,98	16 363 793,70	15 785 885,78
Palvelujen ostot	20 319 279,34	18 662 471,82	20 368 725,58	18 726 042,54
Vuokrat	44 340 517,83	44 670 573,83	44 186 496,75	44 519 572,79
Matkakulut	8 175 357,45	7 154 024,58	8 176 527,45	7 158 747,27
Muut korvaukset	1 378 569,33	1 517 186,59	1 378 569,33	1 517 186,59
Apurahat	8 911 031,17	8 211 711,74	8 911 031,17	8 211 711,74
Kirjallisuus	4 790 162,77	4 535 081,97	4 790 162,77	4 535 081,97
Käyttöoikeudet ja patentit	3 109 323,88	3 018 283,11	3 109 323,88	3 018 283,11
Muut vapaaehtoiset henkilöstökulut	665 354,07	506 289,69	665 354,07	506 289,69
Työterveyshuolto	1 028 653,69	876 384,49	1 028 653,69	876 743,35
Vakuutukset	165 064,89	159 893,12	169 214,04	163 473,36
Yhteistoiminnan kulukorvaukset	2 280 313,82	2 396 533,22	2 280 313,82	2 396 533,22
Muut kulut	3 739 270,70	3 106 611,60	3 850 533,22	3 201 234,20
	115 190 303,78	110 583 561,01	115 205 281,11	110 600 641,88

	Yliopisto 1.1.-31.12.2025	Yliopisto 1.1.-31.12.2024	Konserni 1.1.-31.12.2025	Konserni 1.1.-31.12.2024
Tilintarkastajan palkkiot				
Tilintarkastuspalkkiot	23 600,00	24 784,64	26 057,00	25 322,40
Muun lain tai asetuksen kuin tilintarkastuslain mukaiset lausunnot ja toimenpiteet	118 119,73	89 983,70	118 119,73	89 983,70
	141 719,73	114 768,34	144 176,73	115 306,10
	Yliopisto 1.1.-31.12.2025	Yliopisto 1.1.-31.12.2024	Konserni 1.1.-31.12.2025	Konserni 1.1.-31.12.2024
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot	125 568,87	295 921,38	126 265,91	300 966,13
Muut korko- ja rahoituskulut	-88 831,82	-106 118,16	-76 735,00	-81 376,98
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	36 737,05	189 803,22	49 530,91	219 589,15
Sijoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot	6 725 932,14	4 604 799,01	6 727 077,14	4 607 799,01
Korkotuotot	149 396,52	155 267,78	149 396,52	155 267,78
Huoneistotuotot	230 142,33	231 510,92	230 142,33	231 510,92
Sijoitustoiminnan myyntivoitot	9 076 293,00	18 002 506,93	9 076 293,00	18 002 506,93
Sijoitustoiminnan muut tuotot	1 372 491,26	1 058 416,09	1 372 491,26	1 058 506,09
Sijoitustuotot yhteensä	17 554 255,25	24 052 500,73	17 555 400,25	24 055 590,73
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00	-2 924 292,00	0,00	-10 000,00
Sijoitustoiminnan myyntitappiot	-1 801 298,64	-1 045 495,88	-1 801 298,64	-1 045 495,88
Sijoitustoiminnan muut kulut	-65 457,82	-55 634,48	-88 930,94	-55 634,48
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,00	0,00	-29 764,64	-23 888,31
Sijoituskulut yhteensä	-1 866 756,46	-4 025 422,36	-1 919 994,22	-1 135 018,67
Käyvän arvon muutos	6 151 250,95	8 162 055,05	6 151 250,95	8 162 055,05
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	21 875 486,79	28 378 936,64	21 836 187,89	31 302 216,26
	Yliopisto 1.1.-31.12.2025	Yliopisto 1.1.-31.12.2024	Konserni 1.1.-31.12.2025	Konserni 1.1.-31.12.2024
Tuloverot				
Tulovero elinkeinotoiminnasta	186 952,14	118 304,20	186 969,25	123 181,20
Laskennallisen verosaamisen muutos	0,00	0,00	6 000,00	6 000,00
Tilikauden tuloverot yhteensä	186 952,14	118 304,20	192 969,25	129 181,20

Taseen liitetiedot

Pysyvien vastaavien erittely

Yliopisto	Aineettomat hyödykkeet (yliopisto) 1/2			
	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaik. menot	yht. /siirto
Hankintameno 1.1.2025	2 522 818,90	6 013 068,02	468 955,38	9 004 842,30
Investointiavustus 1.1.2025	0,00	-397 631,69	-23 336,56	-420 968,25
Lisäykset	0,00	33 791,01	0,00	33 791,01
Investointiavustus, lisäys	0,00	-18 095,87	0,00	-18 095,87
Vähennykset	0,00	-825 040,48	0,00	-825 040,48
Siirrot erien välillä	0,00	382 470,90	0,00	382 470,90
Inv. av. siirrot erien välillä	0,00	-72 428,69	0,00	-72 428,69
Hankintameno 31.12.2025	2 522 818,90	5 116 133,20	445 618,82	8 084 570,92
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-2 522 818,90	-5 044 006,21	-317 251,64	-7 884 076,75
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2025	0,00	141 283,18	12 154,46	153 437,64
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	825 040,48	0,00	825 040,48
Tilikauden poisto	0,00	-420 396,83	-61 026,61	-481 423,44
Investointiavustuksen poistohyvitys	0,00	82 334,31	5 834,14	88 168,45
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	-2 522 818,90	-4 415 745,07	-360 289,65	-7 298 853,62
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	0,00	700 388,13	85 329,17	785 717,30
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	0,00	712 713,30	140 521,64	853 234,94
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2025		2 426,00	0,00	2 426,00

Aineettomat hyödykkeet (yliopisto) 2/2			
	yht. /siirto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	9 004 842,30	285 085,22	9 289 927,52
Investointiavustus 1.1.2025	-420 968,25	0,00	-420 968,25
Lisäykset	33 791,01	28 125,00	61 916,01
Investointiavustus, lisäys	-18 095,87	0,00	-18 095,87
Vähennykset	-825 040,48	0,00	-825 040,48
Siirrot erien välillä	382 470,90	-285 085,22	97 385,68
Inv. av. siirrot erien välillä	-72 428,69	0,00	-72 428,69
Hankintameno 31.12.2025	8 084 570,92	28 125,00	8 112 695,92
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-7 884 076,75	0,00	-7 884 076,75
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2025	153 437,64	0,00	153 437,64
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	825 040,48	0,00	825 040,48
Tilikauden poisto	-481 423,44	0,00	-481 423,44
Investointiavustuksen poistohyvitys	88 168,45	0,00	88 168,45
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	-7 298 853,62	0,00	-7 298 853,62
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	785 717,30	28 125,00	813 842,30
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	853 234,94	285 085,22	1 138 320,16
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2025	2 426,00	7 171,88	9 597,88

Yliopisto	Aineelliset hyödykkeet (yliopisto) 1/2			
	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	yht. /siirto
Hankintameno 1.1.2025	481 728,32	3 912 297,92	107 446 009,21	111 840 035,45
Investointiavustus 1.1.2025	0,00	0,00	-19 608 719,02	-19 608 719,02
Lisäykset	0,00	0,00	6 437 222,95	6 437 222,95
Investointiavustus, lisäys	0,00	0,00	-2 130 572,56	-2 130 572,56
Vähennykset	0,00	0,00	-5 598 131,40	-5 598 131,40
Investointiavustus, vähennys	0,00	0,00	551 630,17	551 630,17
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	2 618 239,88	2 618 239,88
Inv. av. siirrot erien välillä	0,00	0,00	-1 111 181,93	-1 111 181,93
Hankintameno 31.12.2025	481 728,32	3 912 297,92	88 604 497,30	92 998 523,54
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	0,00	-1 954 030,24	-88 578 571,03	-90 532 601,27
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2025	0,00	0,00	14 196 748,37	14 196 748,37
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	5 573 441,02	5 573 441,02
Inv.av. vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	-551 630,17	-551 630,17
Tilikauden poisto	0,00	-278 992,67	-7 820 129,52	-8 099 122,19
Investointiavustuksen poistohyvyys	0,00	0,00	2 249 597,88	2 249 597,88
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	0,00	-2 233 022,91	-74 930 543,45	-77 163 566,36
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	481 728,32	1 679 275,01	13 673 953,85	15 834 957,18
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	481 728,32	1 958 267,68	13 455 467,53	15 895 463,53
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2025	0,00	0,00	1 256 739,83	1 256 739,83

Aineelliset hyödykkeet (yliopisto) 2/2				
	yht. /siirto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	111 840 035,45	595 201,81	3 166 435,27	115 601 672,53
Investointiavustus 1.1.2025	-19 608 719,02	-7 000,00	-1 424 863,81	-21 040 582,83
Lisäykset	6 437 222,95	13 939,38	1 693 407,79	8 144 570,12
Investointiavustus, lisäys	-2 130 572,56	0,00	-585 805,73	-2 716 378,29
Vähennykset	-5 598 131,40	-6 345,32	0,00	-5 604 476,72
Investointiavustus, vähennys	551 630,17	0,00	428 757,51	980 387,68
Siirrot erien välillä	2 618 239,88	6 060,60	-2 721 686,16	-97 385,68
Inv. av. siirrot erien välillä	-1 111 181,93	0,00	1 183 610,62	72 428,69
Hankintameno 31.12.2025	92 998 523,54	601 856,47	1 739 855,49	95 340 235,50
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-90 532 601,27	-76 845,07	0,00	-90 609 446,34
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2025	14 196 748,37	0,00	0,00	14 196 748,37
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	5 573 441,02	0,00	0,00	5 573 441,02
Inv.av. vähennysten kertyneet poistot	-551 630,17	0,00	0,00	-551 630,17
Tilikauden poisto	-8 099 122,19	-20 452,39	0,00	-8 119 574,58
Investointiavustuksen poistohyvyys	2 249 597,88	0,00	0,00	2 249 597,88
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	-77 163 566,36	-97 297,46	0,00	-77 260 863,82
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	15 834 957,18	504 559,01	1 739 855,49	18 079 371,68
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	15 895 463,53	511 356,74	1 741 571,46	18 148 391,73
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2025	1 256 739,83	0,00	-62 487,82	1 194 252,01

Aineettomat hyödykkeet (konserni) 1/2				
Konserni	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaik. menot	yht. /siirto
Hankintameno 1.1.2025	2 522 818,90	6 085 297,16	468 955,38	9 077 071,44
Investointiavustus 1.1.2025	0,00	-397 631,69	-23 336,56	-420 968,25
Lisäykset	0,00	33 791,01	0,00	33 791,01
Investointiavustus, lisäys	0,00	-18 095,87	0,00	-18 095,87
Vähennykset	0,00	-825 040,48	0,00	-825 040,48
Siirrot erien välillä	0,00	382 470,90	0,00	382 470,90
Inv. av. siirrot erien välillä	0,00	-72 428,69	0,00	-72 428,69
Hankintameno 31.12.2025	2 522 818,90	5 188 362,34	445 618,82	8 156 800,06
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-2 522 818,90	-5 106 795,33	-317 251,64	-7 946 865,87
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2025	0,00	141 283,18	12 154,46	153 437,64
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	825 040,48	0,00	825 040,48
Tilikauden poisto	0,00	-425 116,83	-61 026,61	-486 143,44
Investointiavustuksen poistohyvytys	0,00	82 334,31	5 834,14	88 168,45
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	-2 522 818,90	-4 483 254,19	-360 289,65	-7 366 362,74
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	0,00	705 108,15	85 329,17	790 437,32
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	0,00	722 153,32	457 773,28	862 674,96
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2025		2 426,00	0,00	2 426,00

Aineettomat hyödykkeet (konserni) 2/2			
	yht. /siirto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	9 077 071,44	285 085,22	9 362 156,66
Investointiavustus 1.1.2025	-420 968,25	0,00	-420 968,25
Lisäykset	33 791,01	28 125,00	61 916,01
Investointiavustus, lisäys	-18 095,87	0,00	-18 095,87
Vähennykset	-825 040,48	0,00	-825 040,48
Siirrot erien välillä	382 470,90	-285 085,22	97 385,68
Inv. av. siirrot erien välillä	-72 428,69	0,00	-72 428,69
Hankintameno 31.12.2025	8 156 800,06	28 125,00	8 184 925,06
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-7 946 865,87	0,00	-7 946 865,87
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2025	153 437,64	0,00	153 437,64
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	825 040,48	0,00	825 040,48
Tilikauden poisto	-486 143,44	0,00	-486 143,44
Investointiavustuksen poistohyvytys	88 168,45	0,00	88 168,45
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	-7 366 362,74	0,00	-7 366 362,74
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	790 437,32	28 125,00	818 562,32
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	862 674,96	285 085,22	1 147 760,18
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2025	2 426,00	7 171,88	9 597,88

Konserni	Aineelliset hyödykkeet (konserni) 1/2			
	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	yht. /siirto
Hankintameno 1.1.2025	484 139,52	5 732 066,23	107 844 207,32	114 060 413,07
Investointiavustus 1.1.2025	0,00	0,00	-19 608 719,02	-19 608 719,02
Lisäykset	0,00	135 414,33	6 445 706,87	6 581 121,20
Investointiavustus, lisäys	0,00	0,00	-2 130 572,56	-2 130 572,56
Vähennykset		0,00	-5 598 131,40	-5 598 131,40
Investointiavustus, vähennys	0,00	0,00	551 630,17	551 630,17
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	2 618 239,88	2 618 239,88
Inv. av. siirrot erien välillä	0,00	0,00	-1 111 181,93	-1 111 181,93
Hankintameno 31.12.2025	484 139,52	5 867 480,56	89 011 179,33	95 362 799,41
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	0,00	-2 095 531,01	-88 730 726,77	-90 826 257,78
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2025	0,00	0,00	14 196 748,37	14 196 748,37
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	5 573 441,02	5 573 441,02
Inv.av. vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	-551 630,17	-551 630,17
Tilikauden poisto	0,00	-399 481,35	-7 883 761,09	-8 283 242,44
Investointiavustuksen poistohyvyys	0,00	0,00	2 249 597,88	2 249 597,88
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	0,00	-2 495 012,36	-75 146 330,76	-77 641 343,12
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	484 139,52	3 372 468,20	13 864 848,57	17 721 456,29
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	484 139,52	3 636 535,22	13 701 509,90	17 822 184,64
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2025	0,00	0,00	1 256 739,83	1 256 739,83

Aineelliset hyödykkeet (konserni) 2/2				
	yht. /siirto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	114 060 413,07	600 191,81	3 168 197,77	117 828 802,65
Investointiavustus 1.1.2025	-19 608 719,02	-7 000,00	-1 424 863,81	-21 040 582,83
Lisäykset	6 581 121,20	13 939,38	1 833 781,07	8 428 841,65
Investointiavustus, lisäys	-2 130 572,56	0,00	-585 805,73	-2 716 378,29
Vähennykset	-5 598 131,40	-6 345,32	-142 135,78	-5 746 612,50
Investointiavustus, vähennys	551 630,17	0,00	428 757,51	980 387,68
Siirrot erien välillä	2 618 239,88	6 060,60	-2 721 686,16	-97 385,68
Inv. av. siirrot erien välillä	-1 111 181,93	0,00	1 183 610,62	72 428,69
Hankintameno 31.12.2025	95 362 799,41	606 846,47	1 739 855,49	97 709 501,37
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-90 826 257,78	-78 841,07	0,00	-90 905 098,85
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2025	14 196 748,37	0,00	0,00	14 196 748,37
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	5 573 441,02	0,00	0,00	5 573 441,02
Inv.av. vähennysten kertyneet poistot	-551 630,17	0,00	0,00	-551 630,17
Tilikauden poisto	-8 283 242,44	-21 450,39	0,00	-8 304 692,83
Investointiavustuksen poistohyvyys	2 249 597,88	0,00	0,00	2 249 597,88
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	-77 641 343,12	-100 291,46	0,00	-77 741 634,58
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	17 721 456,29	506 555,01	1 739 855,49	19 967 866,79
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	17 822 184,64	514 350,74	1 743 333,96	20 079 869,34
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2025	1 256 739,83	0,00	-62 487,82	1 194 252,01

SIJOITUKSET

	31.12.2025	31.12.2024	Muutos tilikaudella
UTU Holding Oy	2 763 085,00	2 763 085,00	0,00
Kiinteistö Oy Kevo	2 096 600,00	2 096 600,00	0,00
Osuudet saman konsernin yrityksissä yhteensä	4 859 685,00	4 859 685,00	0,00
Certia Oy	398 700,69	398 700,69	0,00
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä (yliopisto)	398 700,69	398 700,69	0,00

Muiden osakkeiden ja osuuksien jakauma ja arvonmuutokset tilinpäätöshetkeen mennessä (yliopisto):

	Kirjanpitoarvo		Arvonmuutos tilikauden	Kumulatiivinen arvonmuutos
	= Käypä arvo	Hankinta-arvo	tuloslaskelmalla	31.12.2025
Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet	6 769 326,58	6 769 326,58	0,00	0,00
Noteeratut osakkeet	0,00	0,00	-3 506 651,53	0,00
Sijoitusrahastot	206 899 126,64	158 060 758,31	8 772 470,23	48 838 368,33
Kapitalisaatiosopimus	35 839 293,36	35 839 293,36	0,00	0,00
Joukkovelkakirjalainat	30 769 175,63	27 796 099,57	885 432,25	2 973 076,06
	280 276 922,21	228 465 477,82	6 151 250,95	51 811 444,39

Suurimmat sijoitukset (käypä arvo) 31.12.2025

Osuus salkusta %

SEB Global Exposure Fund IC (EUR)	27,3
OP-Maailma Indeksi II B	15,0
eQ PE UTU (Erikoissijoitusrahasto)	8,3
OP-Suomi Indeksi II B	4,3
SEB Fund 3 SEB Finland Optimized Exposure Fund I Dis	4,1
Mandatum AM Korkosalkku S	3,6
Mandatum Senior Secured Loan Fund B	3,0
Aktia European High Yield Bond+ C	2,7
Aktia Corporate Bond+ C	2,7
eQ PE X North Feeder (Erikoissijoitusrahasto)	1,9

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain:

Rahoitusvarat	Yliopisto 31.12.2025	Yliopisto 31.12.2024
Käypään arvoon arvostettavat		
Myytavissä olevat rahoitusvarat		
Taso 1 (käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien noteerattuihin arvoihin)	217 645 309,60	200 265 478,63
Taso 2 (käyvät arvot perustuvat muihin kuin noteerattuihin arvoihin, mutta ne ovat todennettavissa suoraan tai epäsuorasti)	55 862 286,03	49 698 131,71
Yhteensä	273 507 595,63	249 963 610,34
Arvonlisäverokompensaatio	V. 2025	V. 2024
Kompensoitavat arvonlisäverot yhteensä	19 641 794,28	18 098 747,68
josta VM kompensoi (kotikuntakorvaukset)	347 618,00	338 642,00
ja OKM kompensoi	19 294 176,28	17 760 105,68
OKM:n maksama alv-kompensatioennakko	16 869 000,00	16 602 000,00
Alv-kompensaatiosaaaminen /-velka	2 425 176,28	1 158 105,68
+ vanhan alv-kompensaatiosaaamisen/velan pyöristys	323,68	0,00
Alv-kompensaatiosaaaminen/ -velka OKM:lta yhteensä	2 425 499,96	1 158 105,68

LYHYTAIKAISET SAAMISET

	Yliopisto 31.12.2025	Yliopisto 31.12.2024	Konserni 31.12.2025	Konserni 31.12.2024
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:				
Projektisaamiset, elinkeinotoiminta (jaksotukset)	238 397,84	151 978,55	238 397,84	151 978,55
Projektisaamiset, muut (jaksotukset)	16 498 604,42	13 964 981,55	16 498 604,42	13 964 981,55
Maksetut ennakot	736 015,69	739 657,08	736 015,69	739 657,08
Siirtyvät korot	128 850,25	122 335,32	128 850,25	122 335,32
Omaverotilin saldo	0,00	106 381,84	0,00	106 381,84
IF Vahingonkorvaus	142 270,83	0,00	142 270,83	0,00
Muut siirtosaamiset	404 353,70	204 552,14	435 642,20	212 263,38
	18 148 492,73	15 289 886,48	18 179 781,23	15 297 597,72

OMA PÄÄOMA

	Yliopisto 31.12.2025	Yliopisto 31.12.2024	Konserni 31.12.2025	Konserni 31.12.2024
Sidottu oma pääoma				
Peruspääoma 1.1.	98 714 025,68	98 714 025,68	98 714 025,68	98 714 025,68
Peruspääoma 31.12.	98 714 025,68	98 714 025,68	98 714 025,68	98 714 025,68
Muut sidotut rahastot				
Pääoma 1.1.	46 075 432,15	39 608 034,71	46 075 432,15	39 608 034,71
Lisäykset	1 707 243,08	6 467 397,44	1 707 243,08	6 467 397,44
Pääoma 31.12.	47 782 675,23	46 075 432,15	47 782 675,23	46 075 432,15
Muu oma pääoma				
Toimintapääoma 1.1.	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66
Toimintapääoma 31.12.	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66
Edellisten tilikausien voitto	89 318 631,40	69 809 587,58	90 543 418,42	67 962 846,78
Certian tuloksen oikaisu v. 2023			3 719,48	-27 548,09
Tilikauden voitto	21 457 935,46	19 509 043,82	21 770 196,44	22 608 119,73
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	307 225 261,43	284 060 082,89	308 766 028,91	285 284 869,91

Yliopiston peruspääoman erittely:	31.12.2025	31.12.2024
2009 tilinpäätöksestä siirtyvä 1.1.1998 yliopistolle muod. valtion pääoma	-5 764 597,60	-5 764 597,60
Edellisten tilikausien pääoman muutos vuoden 2009 tilinpäätöksessä	-12 190 961,69	-12 190 961,69
Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakkeet	57 625 808,00	57 625 808,00
Turun yliopistorahasto	1 976 752,62	1 976 752,62
Varainhankinnalla v. 2010, 2011 ja 2012 kerätty pääoma	10 267 779,55	10 267 779,55
Valtion vastinraha v. 2010 ja 2011 ja palautus v. 2012	28 519 682,80	28 519 682,80
Valtion vastinraha v. 2017	7 548 562,00	7 548 562,00
Yliopiston pääomittaminen v. 2018 (OKM)	2 290 000,00	2 290 000,00
Yliopiston pääomittaminen v. 2020 (OKM/Sitra)	3 382 000,00	3 382 000,00
Yliopiston pääomittaminen v. 2022 (OKM)	5 059 000,00	5 059 000,00
Peruspääoma yhteensä	98 714 025,68	98 714 025,68

Realisoitumattomat erät:		2025	2024	2023
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan realisoitumattomat myyntivoitot		14 187 165,84	22 972 475,23	21 596 528,90
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan realisoitumattomat myyntitappiot		-8 035 914,89	-14 810 420,18	-7 046 649,29
		6 151 250,95	8 162 055,05	14 549 879,61
Edellisten tilikausien voitto		89 318 631,40	69 809 588,58	62 488 916,85
Tilikauden voitto		21 457 935,45	19 509 043,82	7 320 671,73
		110 776 566,85	89 318 632,40	69 809 588,58
Realisoitumattomat erät voittovaroista (alk. v. 2018)	euro	35 149 751,86	28 998 500,91	20 836 445,86
	%	31,73 %	32,47 %	29,85 %

Yliopiston sidottujen rahastojen pääoman erittely:	31.12.2025	31.12.2024	Muutos v. 2025
Turun yliopiston opiskelijoiden stipendirahasto	2 052 861,68	1 932 631,07	120 230,61
Turun yliopiston yhdistetty opiskelijoiden stipendirahasto	8 786 868,49	8 271 691,93	515 176,56
Turun yliopiston tutkimusapurahasto	3 293 629,97	3 100 716,79	192 913,18
Turun yliopiston yhdistetty tutkimusapurahasto	23 090 404,48	21 747 471,16	1 342 933,32
Turun normaalikoulun stipendirahasto	51 769,85	51 171,40	598,45
Turun Ekonomipäivien 1954 opinto- ja koulutusrahasto	132 795,48	124 920,44	7 875,04
Matka-apurahasto	265 825,65	250 061,64	15 764,01
Urpo Huunosen rahasto	107 815,17	107 815,17	0,00
*Yliopistolain 2 §:n mukaisen toiminnan rahasto	2 289 769,90	2 429 108,37	-139 338,47
*Kauppatieteellisen koulutusalan rahasto	2 734 777,54	3 026 146,98	-291 369,44
*Luonnontieteellisen koulutusalan rahasto	274 249,54	247 329,00	26 920,54
*Lääketieteellisen koulutusalan rahasto	2 710 229,79	2 521 258,94	188 970,85
*Oikeustieteellisen koulutusalan rahasto	160 965,00	160 965,00	0,00
*Teknistieteellisen koulutusalan rahasto	862 933,89	973 451,57	-110 517,68
*Terveystieteiden koulutusalan rahasto	382 786,90	448 418,76	-65 631,86
*Humanistisen koulutusalan rahasto	431 821,09	529 104,11	-97 283,02
*Yhteiskuntatieteellisen koulutusalan rahasto	1 303,00	1 302,00	1,00
*Kasvatustieteellisen koulutusalan rahasto	138 900,00	138 900,00	0,00
*Psykologian koulutusalan rahasto	2 100,00	2 100,00	0,00
Humanistisen tiedekunnan stipendirahasto	1 573,42	1 573,42	0,00
Yhteiskuntatieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	480,02	480,02	0,00
Kasvatustieteiden tiedekunnan stipendirahasto	731,50	731,50	0,00
Oikeustieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	16 267,16	16 267,16	0,00
Matemaattis-luonnontieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	-8 712,38	-8 712,38	0,00
Lääketieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	528,11	528,11	0,00
Sidottujen rahastojen pääoma yhteensä	47 782 675,24	46 075 432,15	1 707 243,09

* Tähdellä merkittyjen rahastojen pääomat on kerätty varainhankinnan ja testamenttilahjoitusten kautta.

Yliopiston toimintapääoman erittely:	31.12.2025	31.12.2024
Siirtyvät erät 1.1.2010	21 695 497,85	21 695 497,85
Saamis-/velkakuittaus 1.1.2010	9 836 495,81	9 836 495,81
Maksuvalmiusrahoitus 2010 ja 2011	18 420 000,00	18 420 000,00
Toimintapääoma yhteensä	49 951 993,66	49 951 993,66

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:	Yliopisto 31.12.2025	Yliopisto 31.12.2024	Konserni 31.12.2025	Konserni 31.12.2024
Lomapalkkavelka	16 849 864,61	16 552 912,05	16 849 864,61	16 552 912,05
Projektivelat, elinkeinotoiminta (jaksotus)	1 632 977,31	1 818 834,48	1 632 977,31	1 818 834,48
Projektivelat, muut (jaksotus)	46 446 384,37	43 496 100,57	46 446 384,37	43 496 100,57
TyEL-velka	1 865 064,22	1 643 867,35	1 865 064,22	1 643 867,35
JuEL-velka	2 034 525,11	2 024 166,75	2 034 525,11	2 024 166,75
Työttömyysvakuutusmaksu	490 430,84	648 791,73	490 430,84	648 791,73
Muut siirtovelat	2 117 293,63	1 617 592,83	2 145 430,30	1 618 858,14
	71 436 540,09	67 802 265,76	71 464 676,76	67 803 531,07

Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilötyövuodet henkilöryhmittäin	Yliopisto 1.1.-31.12.2025	Yliopisto 1.1.-31.12.2024
Opetushenkilökunta	1 089	1 078
Tutkimushenkilökunta	1 365	1 204
Muu henkilökunta	1 300	1 312
	3 754	3 593

Henkilötyövuodet henkilöryhmittäin	Konserni 1.1.-31.12.2025	Konserni 1.1.-31.12.2024
Opetushenkilökunta	1 089	1 078
Tutkimushenkilökunta	1 365	1 204
Muu henkilökunta	1 300	1 312
	3 754	3 593

Tilikauden palkat, palkkiot ja eläkekulut	Yliopisto 1.1.-31.12.2025	Yliopisto 1.1.-31.12.2024
Palkat ja palkkiot	191 171 115,39	181 844 225,74
Eläkekulut	32 516 507,83	30 687 533,30
Muut henkilösivukulut	5 034 452,96	3 754 498,21
	228 722 076,18	216 286 257,25

Tilikauden palkat, palkkiot ja eläkekulut	Konserni 1.1.-31.12.2025	Konserni 1.1.-31.12.2024
Palkat ja palkkiot	191 171 115,39	181 844 225,74
Eläkekulut	32 516 507,83	30 684 140,45*
Muut henkilösivukulut	5 034 452,96	3 751 250,78*
	228 722 076,18	216 279 616,97

*Sis. TyEL- ja sairausvak.maksujen hyvitys vuodelta 2023

Johdon ja hallituksen palkat ja palkkiot	Yliopisto 1.1.-31.12.2025	Yliopisto 1.1.-31.12.2024
Rehtori ja vararehtorit	635 475,21	684 127,77
Hallitus	58 500,00	80 035,00
	693 975,21	764 162,77

Johdon ja hallituksen palkat ja palkkiot	Konserni 1.1.-31.12.2025	Konserni 1.1.-31.12.2024
Rehtori ja vararehtorit	635 475,21	684 127,77
Johto	0,00	0,00
Hallitus	58 500,00	80 035,00
	693 975,21	764 162,77

Henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut	2025	2024	2023	2022	2021	
Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, jolla on tohtorikoulutus	53,8 %	56,7 %	56,2 %	60,8 %		Luvut ovat osin arvioon perustuvia, koska kaikista henkilöistä ei ole (ajantasaista) tutkintotietoa HR-järjestelmässä.
Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joka on suorittanut 60 op pedagogiset opinnot						Tietoa ei ole saatavilla kattavasti HR-järjestelmässä.
Työtyytyväisyysindeksi (korkeakoulu yhteensä)	4,08		3,95		3,91	Työtyytyväisyyskysely toteutetaan joka toinen vuosi.

Toimintokohtainen tuloslaskelma

Erittely yliopiston toiminnan tuotoista ja kuluista, 1 000 €

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Koulutustoiminta		
Tuotot:		
Korkeakoulun valtionrahoitus	63 405	67 745
Avustustuotot	7 325	6 345
Liiketoiminnan tuotot	3 793	3 056
Muut tuotot	1 065	892
Kulut:		
Kulut yhteensä	-77 764	-79 060
Koulutustoiminta yhteensä	-2 175	-1 022
Tutkimustoiminta		
Tuotot:		
Korkeakoulun valtionrahoitus	124 986	107 667
Avustustuotot	92 980	88 054
Liiketoiminnan tuotot	8 030	7 437
Muut tuotot	7	97
Kulut:		
Kulut yhteensä	-220 289	-202 643
Tutkimustoiminta yhteensä	5 713	613
Muu yhteiskunnallinen toiminta		
Tuotot:		
Korkeakoulun valtionrahoitus	10 859	11 075
Avustustuotot	7 048	6 791
Liiketoiminnan tuotot	6 199	6 912
Muut tuotot	4 654	3 796
Kulut:		
Kulut yhteensä	-29 696	-28 887
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	-935	-312
Harjoittelukoulutoiminta		
Tuotot:		
Korkeakoulun valtionrahoitus	7 556	7 375
Avustustuotot	9 480	9 410
Liiketoiminnan tuotot	3 275	3 497
Muut tuotot	39	22
Kulut:		
Kulut yhteensä	-22 448	-22 833
Harjoittelukoulutoiminta yhteensä	-2 097	-2 529
Liikevoitto/-tappio		
Liikevoitto/-tappio	506	-3 251
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	22 853	29 345
Tilinpäätössiirrot	-1 715	-6 467
Tuloverot	-187	-118
Tilikauden voitto	21 458	19 509

Liiketoiminnan tuloslaskelma

	Yliopisto 1.1.-31.12.2025		Yliopisto 1.1.-31.12.2024	
LIIVEVAIHTO	21 297 837		20 903 158	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-653 127		-925 438	
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-5 216		-38 052	
Ulkopuoliset palvelut	-1 720 265	-2 378 608	-1 566 918	-2 530 407
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-5 295 124		-5 407 243	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-891 283		-894 030	
Muut henkilösivukulut	-595 640	-6 782 047	-609 278	-6 910 551
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot		-191 246		-272 019
Liiketoiminnan muut kulut		-8 502 115		-7 792 464
LIIVEVOITTO	3 443 821		3 397 717	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot		-3 515		-9 875
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-84		0
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	3 440 222		3 387 842	
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		-7 396		0
Tuloverot		-186 952		-118 304
TILIKAUDEN VOITTO	3 245 873		3 269 537	

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Leasingsopimuksista maksettavat määrät (alv 0 %)	Yliopisto 31.12.2025	Yliopisto 31.12.2024	Konserni 31.12.2025	Konserni 31.12.2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	35 531,35	34 117,37	35 531,35	34 117,37
Myöhemmin maksettavat	12 920,17	31 493,51	12 920,17	31 493,51
	48 451,52	65 610,88	48 451,52	65 610,88

Muut taloudelliset vastuut (alv 0 %)	Yliopisto 31.12.2025	Yliopisto 31.12.2024	Konserni 31.12.2025	Konserni 31.12.2024
Määräaikaisten vuokrasopimukset				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	33 077 503,10	32 931 913,05	33 077 503,10	32 931 913,05
Myöhemmin maksettavat	297 737 585,39	337 825 442,97	297 737 585,39	337 910 136,54
	330 815 088,49	370 757 356,02	330 815 088,49	370 842 049,59

Toistaiseksi voimassa olevat vuokrasopimukset
(irtisanomisajan vuokra)

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	9 056 605,96	9 125 901,96	9 056 605,96	9 125 901,96
--------------------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Sijoitussitoumuksista tilinpäätöshetkellä maksamatta	Yliopisto 31.12.2025	Yliopisto 31.12.2024	Konserni 31.12.2025	Konserni 31.12.2024
eQ PE VI North Feeder II	210 637,00	210 637,00	210 637,00	210 637,00
eQ PE VII US Feeder II	342 859,00	342 859,00	342 859,00	342 859,00
eQ PE VIII North Feeder	174 718,00	349 718,00	174 718,00	349 718,00
eQ PE IX US Feeder	558 472,00	490 248,00	558 472,00	490 248,00
eQ PE X North Feeder	384 686,00	156 829,00	384 686,00	156 829,00
eQ PE XI US Feeder	483 983,00	78 895,00	483 983,00	78 895,00
eQ PE XII North Feeder	1 142 431,00	1 125 829,00	1 142 431,00	1 125 829,00
EQT Mid Market Europe	317 919,00	339 694,00	317 919,00	339 694,00
ECI 11 LP	89 754,00	93 393,00	89 754,00	93 393,00
Capvis V	307 105,00	307 105,00	307 105,00	307 105,00
CapMan Endowment Buyout X	17 076,00	47 032,00	17 076,00	47 032,00
Gilde Buy-Out Fund VI	69 166,00	96 745,00	69 166,00	96 745,00
Waterland Private Equity Fund VIII C.V.	304 163,00	304 122,00	304 163,00	304 122,00
eQ UTU PE	54 600 000,00	24 825 000,00	54 600 000,00	24 825 000,00
	59 002 969,00	28 768 106,00	59 002 969,00	28 768 106,00

Sopimuksiin sisältyvät takausvastuut

Rauennut yrityskaupan myötä

Yliopisto 31.12.2025	Yliopisto 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

0,00 300 000,00

Konserni 31.12.2025	Konserni 31.12.2024
------------------------	------------------------

Kiinteistökiinnitykset

Panttikirja on Kiinteistö Oy Kevon hallussa

400 000,00 400 000,00

Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinta on oleellinen osa Turun yliopiston johtamisjärjestelmää, ja riskienhallinta tukee yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Yliopiston riskienhallinnan periaatteet sekä riskienhallinnan prosessit ja vastuut määritellään yliopiston hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa. Taloudellisten riskien hallinnoinnin pääperiaatteet ja riskilimitit on lisäksi määritelty yliopiston hallituksen hyväksymissä sijoitustoiminnan periaatteissa.

Hintariski

Yliopiston hintariskistä merkittävimmän osan muodostaa sijoitustoiminnan osakemarkkinariski.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus, mikäli osakemarkkinoiden arvostus laskisi 20 % muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

	Osakemarkkinat -20 %
Vaikutus tulokseen 1 000 €	-31 170

Valuuttariski

Yliopiston pääasiallinen valuuttariski muodostuu sijoitustoiminnan sijoituksista muihin kuin euro-määräisiin kohteisiin sijoittaviin rahastoihin. Pääosa yliopiston muista kuin euromääräisistä sijoituksista on USD-määräisiä.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus tilanteessa, jossa euro vahvistuisi 10 % kaikkia muita valuuttoja vastaan.

	Euron vahvistuminen vs. muut valuutat 10 %
Vaikutus tulokseen 1 000 €	-13 898

Korkoriski

Yliopiston toimintaan liittyy korkoriski osana sijoitustoimintaa. Sijoitustoiminnassa korkoriski määritellään korkotason muutoksen aiheuttamaksi markkina-arvon muutokseksi. Korkotason muutokset vaikuttavat käänteisesti korkorahastojen markkina-arvoihin, ja niitä hallitaan sijoitusten duraa-tiolla. Markkinakorkojen muutoksen taloudellista vaikutusta on arvioitu alla olevassa taulukossa.

Vaikutus tulokseen 1 000 €	513	-513

Maksuvalmiusriski

Seuraavassa taulukossa on esitetty rahoitusinstrumenttien sopimuksiin perustuvat maksusi-toumukset.

Sijoitussitoumukset	59 003	5 900	17 701	23 601	11 801
Leasingvelat	48	36	13	0	0
Ostovelat	5 324	5 324	0	0	0
Yhteensä	64 375	11 260	17 714	23 601	11 801

Luottoriski

Yliopiston luottoriskiä pienentää se, että toimintaa rahoittavat julkiset instituutiot, kuten Suomen Akatemia, Business Finland ja EU. Sijoitustoiminnan luottoriskin mahdolliset taloudelliset vaikutukset liittyvät suurelta osin edellä kuvattuihin riskiluokkiin, erityisesti korkoriskiin ja hintariskiin. Sijoitustoiminnan vastapuoliriskiä seurataan yliopiston hallituksen määrittelemissä rajoissa.

Yliopiston koordinoimiin täydentävän rahoituksen hankekokonaisuuksiin sisältyy partneririski, joka voi realisoitua hankkeen tuloksissa tai rahoituksessa.

Poliittinen riski

Poliittiset päätökset ja tapahtumat saattavat merkittävästi vaikuttaa yliopiston taloudelliseen tilanteeseen. Yliopiston pääasiallinen poliittinen riski liittyy yliopistosektorin julkisen rahoituksen kehittymiseen pitkällä aikavälillä. Riskejä liittyy myös yliopistosektorin rahoituksen kohdentamiseen eri yliopistojen välillä.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus, mikäli yliopiston rahoitus opetus- ja kulttuuriministeriöstä muuttuisi 1 prosentin muiden tekijöiden pysyessä ennallaan.

	-1 %	1 %
Vaikutus tulokseen 1 000 €	-1 998	1 998

Allekirjoitukset

Turun yliopiston vuoden 2025 tilinpäätös on hyväksytty yliopiston hallituksen kokouksessa Turussa 20.3.2026.

Ilkka Salmi, puheenjohtaja

Anne-Mari Virolainen, varapuheenjohtaja

Laura Leppänen

Veli-Pekka Nurmi

Klaus Elenius

Luis Alvarez Esteban

Elina Pelto

Eeva Rainio

Camilla Saarinen

Akseli Tiitta

Marjo Kaartinen, rehtori

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

KHT, JHT Piia-Tuulia Rauhala
Tilintarkastusyhteisö
BDO Auditor Oy

KHT, JHT Tiina Lind
Tilintarkastusyhteisö
BDO Oy