

FUTUURI

3 | 2020

2 Metsäteollisuuden todelliset ympäristövaikutuksen jäävät piiloon – raportoinnin tulisi kattaa koko tuotantoketju

KTT Marileena Mäkelän väitös järjestettiin Turun yliopistossa 25.6.2020

3 Yritysten suhtautuminen tulevaisuuteen on murroksessa

FT Sofi Kurjen väitös järjestettiin Turun yliopistossa 20.8.2020

4 Viimeisimmät julkaisut

Tervetuloa Turkuun uudet maisteriopiskelijat!

UNESCO High-Level Futures Literacy Summit: Overcoming 'Poverty of the Imagination' järjestetään hybriditapahtumana 8.-12.12.

LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖN NOPEA MUUTOS KORONAN AIKANA ON NOSTANUT ENNAKOINTITYÖN MERKITYSTÄ YRITYSTEN KASVUN VAUHDITTAJANA

Toukokuussa 2020 käynnistettiin skenaarioprosessi, jolla ennakoitiin Varsinais-Suomen liiketoimintaympäristöjen tulevaisuutta koronan aikana ja sen jälkeen. Skenaariotyössä rakennettiin neljä yleisskenaariota ja nostettiin esille toimialakohtaisesti merkityksellisiä muutoksia toimintaympäristössä. Skenaariotyön avulla parannettiin yritysten kriisitietoisuutta sekä tuotiin esille niitä toimenpiteitä, joilla varsinaissuomalaiset yritykset voivat vauhdittaa kasvuaan koronan jälkeen.

Maailmanlaajuinen koronaviruspandemia on muuttanut Varsinais-Suomen maakunnan toimintaympäristöjä lyhyessä ajassa voimakkaasti kaikilla toimialoilla. Muutoksen vaikutukset ja niiden syvyys ovat kytköksissä siihen, kuinka pitkään pandemian vuoksi tehtäviä yhteiskunnallisia rajoitustoimenpiteitä jatketaan ja millaisia ne ovat Suomessa ja muualla maailmassa. Selvää näyttäisi olevan se, että koronalla on sekä myönteisiä että kielteisiä vaikutuksia talouteen, liiketoimintaan ja kuluttajakäyttämiseen.

”Toimialamme ja alueen vientiyritykset tarvitsevat uuden boostin menetetyin volyymin paikkaamiseksi. Kilpailu kiristyy myös kansainvälisesti. Yritysten välinen yhteistyö on viennissä tärkeä. Se voisi mahdollistaa uuden luonnin tai uuden markkinan löytämisen yhdessä.”

– Varsinaissuomalainen yritys edustaja alueen toimijoille suunnatussa kyselyssä.

Koronapandemian vaikutuksia talouteen on kuvattu erilaisten talouden kehitystä kuvaavien käyrien avulla. Talousennusteet esittävät talouden elpymistä vaihtoehtoisten V-, U-, W- tai L-muotoisten käyrien avulla. Käyrät havainnollistavat hyvin talouden yleistilannetta, mutta niitä voidaan soveltaa myös pienemmässä mittakaavassa maakunnallisesti, toimialoitain tai jopa yrityskohtaisesti.

Talousennusteita laajemman ymmärryksen saamiseksi Tulevaisuuden tutkimuskeskus ja Turku Science Park Oy toteuttivat yhteistyössä usean tahon kanssa koronaskenaarioprosessin, jossa laadittiin neljä vaihtoehtoista skenaariota Varsinais-Suomen toimintaympäristön muutoksista eri toimialojen kannalta. Laaditut skenaariot ovat: *”Nopea elpyminen ja uutta kasvua”, ”Hitaan palautumisen aika”, ”Pysyvää epävakautta” ja ”Taantumaa ja elpymistä”.*

Skenaariot perustuvat media-aineistojen ja toimintaryhmien työskentelyn kautta tehtyyn nykytilan analyysiin sekä Varsinais-Suomen yritys kentälle suunnatun kyselyn tuloksiin.

Varsinais-Suomelle kasvun avaimia

Skenaarioita rakennettiin Varsinais-Suomen liiketoimintaympäristölle tyypillisten toimialojen kautta. Yleisskenaarioiden avulla tarkasteltiin toimialojen todennäköistä ja toivottavaa lähitulevaisuutta sekä kartoitettiin toimialoihin vaikuttavia mahdollisia yllätystekijöitä. Esille nostettiin palveluliiketoimintaan, teollisuuteen, logistiikkaan, vientiin ja rahoitukseen liittyviä seikkoja.

Skenaariotyöskentelyllä tähdättiin toimialakohtaisiin toimenpide-ehdotuksiin. Olenaisiksi kehittämiskohteiksi läpi toimialojen nousivat: 1) yritysten valmiudet ja panostukset digitaalisten välineiden käyttöön ja toimintojen digitalisoimiseen, 2) yritysten ennakointikyvyt ja kriisinhallinnan parantaminen, sekä 3) alu-

eellisen viestinnän tehostaminen ja selkeyttäminen muuttuvassa koronatodellisuudessa.

Laaja toimintaryhmä varmistamaan yritysten toimintaedellytyksiä

Varsinais-Suomen kasvua tuetaan myös jatkossa laaja-alaisessa toimintaryhmässä, joka ylläpitää tilannekuvaa Varsinais-Suomen yritysten tilanteesta ja luotaa tulevaisuuden skenaariomalleja yhdessä yritysten kanssa. Hankkeen aikana tehdyillä skenaarioilla luodaan perustaa yritysten liiketoimintaympäristön kehitystyölle.

Turku Science Park Oy:n vetämään toimintaryhmään kuuluvat Varsinais-Suomen Liiton, ELY-keskuksen, Turun kauppakamarin, Varsinais-Suomen Yrittäjien, Teknologiateollisuus ry:n, Rakennusteollisuus ry:n, SAK:n, seudun korkeakoulujen ja oppilaitosten ohella myös mm. Turun kaupunki sekä Turun seudun, Salon ja Vakka-Suomen elinkeino-yhtiöt. ●

Juha Kaskinen, Maija Mäki & Riikka Saarimaa

LUE LISÄÄ:

Varsinais-Suomen maakunnan toimijoille tuotetut alakohtaiset skenaariot sekä toimenpidesuosituksukset ovat luettavissa verkkosivustollamme:

[varsinaissuomikasvuunpostcovid.fi](#)

#vskasvuun



METSÄTEOLLISUUDEN TODELLISET YMPÄRISTÖVAIKUTUKSEN JÄÄVÄT PIILON – RAPORTOINNIN TULISI KATTAA KOKO TUOTANTOKETJU

Tutkin väitöskirjassani metsäteollisuuden ympäristöraportointia Suomessa. Ympäristöraportit ovat yritysten itsensä laatimia, vapaaehtoisia kuvauksia tehdystä ympäristötyöstä. Ympäristöraporteissa kuvataan yrityksen ympäristötyön menneisyyttä, nykyisyyttä ja tulevaisuutta. Toisin sanoen niissä kerrotaan, mitä tavoitteita ympäristötyöllä on ollut, miten tavoitteisiin on päästy ja mitkä ovat seuraavien vuosien tavoitteet. Suomalaiset metsäteollisuusyritykset olivat ensimmäisten yritysten joukossa julkaistessaan raportteja 1990-luvun alusta lähtien.

Keräsin väitöstutkimukseni aineiston analysoimalla metsäteollisuuden ympäristöraportteja 10–15 vuoden ajalta sekä tein asiantuntijahaastatteluita ja järjestin Delfoi-paneelin.

Tutkimuksessani havaitsin, että suomalaiset metsäteollisuusyritykset raportoivat paljon ympäristöasioista. Yritykset raportoivat erityisesti oman toimintansa ympäristönäkökohdista. Tällaisia asioita ovat esimerkiksi energian kulutus, käytetyt raaka-aineet ja vedenkulutus. Lisäksi yritykset raportoivat aiheutettuja vesi- ja ilmapäästöjä sekä jäte- ja jätevesimääriä.

Raportoinnissa riittää kehitettävää

Vaikka metsäteollisuusyritykset raportoivat varsin paljon ympäristötyöstään, koen, että raportoinnissa on kaksi keskeistä heikkoutta. Raportointi keskittyy pääsääntöisesti omasta toiminnasta, eli omien tehtaiden päästöistä raportointiin. Yritykset raportoivat hyvin vähän siitä, mitä tapahtuu ennen tehtaita.

Toinen keskeinen puute on ympäristövaikutuksista raportointi. Aineistoni perusteella yritykset raportoivat rehevöitymisestä, happamoitumisesta ja ilmastomuutoksesta. Viime aikoina raportointi on näistä keskittynyt lähinnä vain ilmastomuutokseen. Kuitenkin metsäteollisuus aiheuttaa myös muita ympäristövaikutuksia.

Nykyistä enemmän pitäisi raportoida

esimerkiksi puunhankinnan ympäristövaikutuksista ja logistiikasta sekä hakkuiden vaikutusta biodiversiteettiin eli luonnon monimuotoisuuteen ja hiilinieluihin.

Metsäteollisuuden kannattaisi pohtia tarkemmin raportointia jo siitä syystä, että metsien suojeleminen ja hiilinielusta puhutaan julkisessa keskustelussa yhä enemmän.

Todellisten vaikutusten arviointi on äärimmäisen vaikeaa

Yksi selvä syy hankaloittaa todellisten ympäristövaikutusten raportointia: se on yksinkertaisesti vaikeaa. Metsäteollisuusyrityksiltä puuttuu myös selvästi vaadittavaa osaamista. Paperi-insinöörit osaavat kerätä dataa energiakulutuksesta, mutta luontoon siirtyvien vaikutusten arviointiin tarvittaisiin biologeja.

Yritysten tulisi myös pyrkiä paremmin hyödyntämään nykytekniikkaa reaaliaikaisen raportoinnin mahdollistamiseksi.

Neljä tulevaisuuskuva suomalaiselle metsäteollisuudelle

Loin tulosteni pohjalta neljä tulevaisuuskuva Suomen metsäteollisuudelle. Nimesin ensimmäisen tulevaisuuskuvan ”Metsäteollisuuden lopuksi”. Tässä metsäteollisuus on näivettynyt digitalisaation vuoksi, kun erilaiset digialustat korvaavat nykyiset paperituotteet. Lisäksi tarve ilmastomuutoksen hillitsemisestä on

”Raporteissa kerrotaan esimerkiksi energiankulutuksesta ja tuotetuista päästöistä. Niissä ei kuitenkaan selitetä auki, miten vaikkapa mitatut päästöt vaikuttavat ilmastoon.”

aiheuttanut vahvan suojelupaineen suomalaisiin metsiin. Koska ala ei aiheuta enää merkittäviä ympäristövaikutuksia, sen ei ole myöskään tarpeen raportoida niistä.

Toisen kuvan nimeksi valitsin ”Vahva vastuullisuus”. Tässä keskeinen muutostekijä on tiukka vastuullisuuslainsäädäntö. Lainsäädäntö ohjaa yritysten vastuullisuustyötä ja vastuullisuusraportointia ja näin ollen myös ympäristöraportointia.

Kolmas tulevaisuuskuva ”Metsäjätin pelastuminen” kuvaa nykytilanteen jatkumoa tulevaisuudessa. Metsäteollisuus on onnistunut kehittämään uusia tuotteita nykyisten rinnalle. Ympäristöraportointi jatkuu nykyisellään.

Neljäs ja viimeinen kuva on nimeltään ”Teollisuuden uudistuminen”. Tässä metsäteollisuuden koko toiminta on mietitty uusiksi kiertotalouden näkökulmasta ja toiminta nojaa vahvasti uusiin tuotteisiin. Myös ympäristöraportointi on korkeatasoista ja reaaliaikaista kattaen koko tuotteen elinkaaren niin ympäristönäkökohtien kuin myös ympäristövaikutusten osalta. ●



KT T Marileena Mäkelä on Wisdom Fellow (tutkijatohtori) Jyväskylän yliopiston kauppa- ja kauppatieteiden tutkimuskeskuksessa vuosina 2017–2019.

Mäkelän tutkimusaiheet liittyvät yritysvastuuteen. Erityisesti häntä kiinnostaa yritysten vastuullisuusraportointi sekä työntekijöiden rooli vastuullisuuden kehittämisessä. Tulevaisuudentutkimuksessa häntä kiinnostaa erityisesti tulevaisuuskuvat ja niiden soveltaminen erilaisissa kohteissa.

Marileena Mäkelä opettaa yritysvastuuteen liittyviä teemoja Jyväskylän yliopiston kauppa- ja kauppatieteiden tutkimuskeskuksen maisteriohjelmassa sekä Turun kauppa- ja kauppatieteiden tutkimuskeskuksessa ja Tampereen yliopistossa. Lisäksi hän opettaa tulevaisuudentutkimusta Jyväskylän yliopistossa Tulevaisuudentutkimuksen Ver-

kostoakatemiaan kursseilla.

Marileena Mäkelä esitti tulevaisuudentutkimuksen alaan kuuluvan väitöskirjansa ”The past, present and future of environmental reporting in the Finnish forest industry” julkisesti tarkastettavaksi Turun yliopistossa torstaina 25.6.2020.

Vastavaittäjänä toimi professori Anne Toppinen Helsingin yliopistosta ja kustoksena dosentti Jarmo Vehmas Turun yliopistosta.

Tallenne tilaisuudesta on katsottavissa: <https://youtu.be/vRZdCPQv89Q>

Mäkelä, Marileena (2020) The past, present and future of environmental reporting in the Finnish forest industry. Annales Universitatis Turkuensis, Ser. E, Tom. 58: Oeconomica, Turku 2020.

<http://urn.fi/URN:ISBN:978-951-29-8087-1>

YRITYSTEN SUHTAUTUMINEN TULEVAISUUTEEN ON MURROKSESSA

Nyt käsillä oleva aika mieltyy yleisesti murrosvaiheena, jolloin teknologian kehitys ja sosiaalisten käytänteiden muutokset ovat radikaalisti vaikuttamassa myös työn tapojen organisoitumiseen. Tutkin tapaustutkimuksen keinoin kahta matalan hierarkian verkostomaista organisaatiota, joille tyypillisiä piirteitä ovat pyrkimys ketteryyteen ja joustavuuteen. Tutkimani organisaatiot kyseenalaistavat vakiintuneita toimintamalleja, ja haluavat aktiivisesti vaikuttaa ympäristöönsä.

Yksi tapa hahmottaa murrosta on niin kutsuttu kehityksen pitkien aaltojen teoria, jota kutsutaan myös nimellä Kondratieffin aalto-teoria, venäläisen taloustieteilijä **Nikolai Kondratieffin** mukaan. Teoriassa yhteiskuntien kehitys nähdään sarjana talouden nousuja laskukausia, joissa yhden syklin pituus on noin viisikymmentä vuotta.

Teorian mukaan sosio-ekonomisille murroksille on tyypillistä, että ne koskettavat laaja-alaisesti yhteiskunnallisia rakenteita, ja vaikuttavat vallitseviin käytäntöihin, teknologioihin ja organisoitumisen malleihin. Yhteiskunnat uudistuvat uusien ajattelumallien yleistyessä kehittäen kokonaan uudenlaisia tapoja toimia maailmassa ja ratkoa aikaisempien toimintatapojen luomia ongelmia.

”Edelläkävijäorganisaatioiden ja yritysten organisaatiokulttuuri ja -rakenne perustuvat päätöksenteon hajauttamiseen yksilötasolle. Näin kaikkien havainnot sekä tulevaisuutta koskevat ennakoinnit tavoitteineen tulevat otetuiksi huomioon.”

Historiasta tiedämme, että jotkut yksilöt, organisaatiot ja kansakunnat ovat olleet taitavampia ennakoimaan muutosta kuin aikalaisensa, ja pystyneet tämän vuoksi menestymään ja viemään kehitystä eteenpäin. Tällaisia toimijoita voidaan perustellusti kutsua edelläkävijöiksi. Tutkimuksessani olen pyrkinyt tunnistamaan ja tutkimaan tällaisia toimijoita, ymmärtääkseni laajempaa käynnissä olevaa murrosta ja sen suuntaa.

FT **Sofi Kurki** on aloittanut syyskuun 2020 alussa tutkijana VTT:n Corporate Foresight and Strategy -yksikössä. Tätä ennen hän toimi Tulevaisuuden tutkimuskeskuksessa tutkijana ja projektipäällikkönä vuodesta 2005 alkaen.

Kurki on tutkinut yhteiskunnallista murrosta ja uusia ennakoinnin muotoja. Läpileikkaavia teemoja tutkimuksessa ovat lisäksi olleet yritysten uudistumiskyky ja kestävä kehitys. Hän on myös opettanut tulevaisuudentutkimuksen menetelmiä tulevaisuudentutkimuksen kansainvälisessä maisteriohjelmassa.

Sofi Kurki esitti tulevaisuudentutkimuksen alaan kuuluvan väitöskirjansa ”Foresight and Transformation. Observing Pioneers in Our Changing Societies” julkisesti tarkastettavaksi Turun yliopistossa torstaina

Ketteryys, joustavuus, resurssiviisaus

Väitöskirjatyössäni tutkimiani organisaatioita yhdistää syvä luottamus työntekijöiden asiantuntemukseen sekä näiden motivaatioon tehdä työtään mahdollisimman hyvin, parhaan mahdollisen lopputuloksen saavuttamiseksi.

Ketteryydestä, joustavuudesta ja motivaatiosta kumpuaa tutkittujen organisaatioiden kyvykkyys tarttua nopeasti uusiin lupaavilta vaikuttaviin ideoihin, kokeilla niiden toimivuutta, ja joko omaksua ne osaksi toimintaansa tai hylätä ne. Kaikessa näiden organisaatioiden toiminnassa avainasemassa ovat yksittäiset työntekijät, joilla on työhönsä nähdään suuri määrä vapautta, mutta heille annetaan myös vastuuta tekemistään päätöksistä.

Organisaatioiden lisäksi tutkin väitöskirjassani yrittäjiä, joiden liiketoiminta perustui ajatukseen käyttää resursseja mahdollisimman viisaasti. Suurin osa haastatelluista perusteli yritysideoansa ensisijaisesti eettisin argumentein. Yrittäjien näkemyksistä kävi ilmi perehtyneisyys nykyhetken globaaleihin haasteisiin, ja pyrkimys rakentaa kestävämpää tulevaisuutta.

Väitöskirjassani erityisen kiinnostuksen kohteena oli selvittää, miten tutkimani kaltaiset uudenlaiset organisaatiokulttuurit vaikuttavat kykyyn ennakoida ja kohdata uusia haasteita. Minkälaista tulevaisuuden ennakoinnin tapaa niiden toimintamalli edustaa?

Päähavainto tutkimuksessani oli, että tutkimani yritykset ja organisaatiot eivät pyri tarkasti ennakoimaan tulevaisuutta, tai pelkäävät reagoimaan todennäköisinä pidettyi-

hin tulevaisuudennäkymiin. Pikemminkin ne hahmottavat esiin nousevia mahdollisuuksia, jotka auttavat yrityksiä kehittymään oman tavoitteensa mukaisesti.

Edelläkävijöitä ohjaa tulevaisuuden tekemisen eetos

Tutkimani organisaatiot eivät painottaneet tulevaisuuden luotaamisessaan vaihtoehtoisien tulevaisuuden kehityskulkujen hahmottamista, vaan pikemminkin niitä ohjasi tulevaisuuden tekemisen eetos. Tähän sisältyi tulevaisuuteen vaikuttavien tekijöiden ymmärrys, oman toimintaympäristön tilan jatkuva kartoitus, mutta myös sen sisäistäminen, että tulevaisuus syntyy monien eri tekijöiden yhteisvaikutuksesta, eikä sitä ole mahdollista yksiselitteisesti kuvata. Perustavanlaatuisen epävarmuuden kanssa voi tulla toimeen, jos on valmiina tarttumaan joustavasti esiin nouseviin mahdollisuuksiin.

Aikaisemmista aalloista perintönä saatujen ongelmien ratkaisemiseen, mutta myös nouseviin mahdollisuuksiin tarttumiseen, vaaditaan aikaisemmasta poikkeavia lähestymistapoja, ja niitä kaivataan lähes kaikilla yhteiskuntiemme osa-alueilla. Tutkimuksessani valotetaan yhtä pientä osaa laajasta yhteiskunnallisesta uudelleenorganisoitumisen prosessista. Tutkimieni tapausten pohjalta voidaan kuitenkin arvioida, että systeemiset toimintamallit, jotka perustuvat yksilöiden voimauttamiselle ja yhteistyölle, antavat edellytyksiä lähestyä haasteita tehokkaasti. ●

20.8.2020. Vastaväittäjänä toimi professori **Ted Fuller** University of Lincolnist ja kustoksena professori **Markku Wilenius** Turun yliopistosta.

Kurki, Sofi (2020) Foresight and Transformation. Observing Pioneers in Our Changing Societies. Annales Universitatis Turkuensis, Ser. E, Tom. 62: Oeconomica, Turku 2020.

Väitöskirja on julkaistu sähköisenä:
<http://urn.fi/URN:ISBN:978-951-29-8127-4>



VIIMEISIMMÄT JULKAISUT

Minkkinen, Matti – Ahlqvist, Toni – Kolehmainen, Jari – Mäki, Maija – Parkkinen, Marjukka – Siivonen, Katriina – Tapio, Petri & Arvonen, Anne (eds) (2020) *Coollest Student Papers at Finland Futures Research Centre 2019–2020*. Tulevaisuuden tutkimuskeskuksen valittuja opiskelijatöitä 2019–2020. FFRC eBooks 5/2020.

Wilenius, Markku & Jones, Ana (2020) *Arctic Blue Resort – Kontiolahden vastuullisuus-käsikirja*. Tutu eJulkaisu 4/2020.

Wilenius, Markku & Jones, Ana (2020) *Arctic Blue Resort Kontiolahti – Co-responsibility Handbook*. FFRC eBooks 3/2020.

Jones, Ana & Wilenius, Markku (2020) *In Greensight: Healthier Futures for Urban Cores in Transition*. Cities & Health. <https://doi.org/10.1080/23748834.2020.1767902>.

Kaivo-oja, Jari – Kuusi, Osmo – Knudsen, Mikkel Stein & Lauraeus, Theresa (2020) *Digital Twin: Current Shifts and Their Future Implications in the Condition of Technological Disruption*. International Journal of Web Engineering and Technology, Vol. 15, No. 2.

Knudsen, Mikkel Stein & Kaivo-oja, Jari (2020) *Collaborative Robots: Frontiers of Current Literature*. Journal of Intelligent Systems: Theory and Applications, Vol. 3, Issue 2, p. 13–20. <http://dx.doi.org/10.38016/jista.682479>.

Kurki, Sofi (2020) *Foresight and Transformation: Observing Pioneers in Our Changing Societies*. Annales Universitatis Turkuensis, Ser. E, Tom. 62: Oeconomica, Turku 2020. <http://urn.fi/URN:ISBN:978-951-29-8127-4>

Minkkinen, Matti (2020) *Kaksi hälytyskelloa dataistumisen aikakaudella*. Futura 2/2020, p. 75–81.

Mäkelä, Marileena (2020) *The past, present and future of environmental reporting in the Finnish forest industry*. Annales Universitatis Turkuensis, Ser. E, Tom. 58: Oeconomica, Turku 2020. <http://urn.fi/URN:ISBN:978-951-29-8087-1>

Mäkelä, Marileena – Parkkinen, Marjukka – Lyytimäki, Jari & Nygrén, Nina A. (2020) *Futures Images of Woodchips as an Energy Source in Finland*. Futures, Vol. 121, August 2020. <https://doi.org/10.1016/j.futures.2020.102571>.

O'Mahony, Tadhg & Luukkanen, Jyrki (2020) *Transition through 'Sustainable Wellbeing', an Approach to Overcome What Consumes Us*. In: Diemer, A. – Morales, M. – Nedelciu, C. – Schellens, M. & Oostdijk, M. (eds) (2020) *Paradigms, Models, Scenarios and Practices for Strong Sustainability*, p. 219–230.

Santaola, Minna & Jauho, Mikko (2020) *Institutional Ambiguity and Ontological Politics in Integrating Sustainability into Finnish Dietary Guidelines*. Sustainability, 12(13). <https://doi.org/10.3390/su12135330>.

Vuola, M. – Korkeakoski, M. – Vähäkari, N. – Dwyer, M. B. – Hogarth, N. J. – Kaivo-oja, J. – Luukkanen, J. – Chea, E. – Thuon, T. & Phonhalath, K. (2020) *What is a Green Economy? Review of National-Level Green Economy Policies in Cambodia and Lao PDR*. Sustainability, 12(16). <http://dx.doi.org/10.3390/su12166664>

Vähäkari, Noora – Luttamäki, Ville – Tapio, Petri – Ahvenainen, Marko – Assmuth, Timo – Lyytimäki, Jari & Vehmas, Jarmo (2020) *The Future in Sustainability Transitions – Interlinkages between the multi-level perspective and futures studies*. Futures, <https://doi.org/10.1016/j.futures.2020.102597>.

TERVETULOA UUDET TULEVAISUUDENTUTKIMUKSEN MAISTERIOHJELMAN OPISKELIJAT!

Kansainvälinen maisteriohjelmamme 'Masters Degree Programme in Futures Studies' pyöri tänä syksynä 14. kerran käyntiin. Opiskelupaikan Turun kauppakorkeakoulussa vastaanotti 16 uutta opiskelijaa. Ohjelmassa on mukana tällä hetkellä noin 80 opiskelijaa, joista kolmasosa ulkomaisia. Koronatilanne on sekä vaikeuttanut opiskelijoiden Suomeen saapumista että paikan vastaanottamista. Opetus toteutetaan tänä syksynä lähes kokonaan etäopetuksena. Kurssien lisäksi järjestetään säännöllisesti niin uusille kuin vanhoille opiskelijoille sekä keskuksen henkilökunnalle suunnattuja, yhteisiä kokoontumisia verkossa. ●



UNESCO High-Level Futures Literacy Summit

OVERCOMING 'POVERTY OF THE IMAGINATION'

8-12 December 2020, online & UNESCO HQ, Paris

At this Summit, UNESCO member states and government representatives, international and not-for-profit organizations, as well as the private sector will express their commitment to the development and diffusion of Futures Literacy as an essential competency for the realization of humanity's aspirations in the 21st Century.

The Summit will consist of three different strands: high-level plenary sessions, Futures Literacy Agora and Global Futures Literacy Network side-events online and open to the public.

Join the event and meet FFRC's researchers at the Futures Literacy Agora. The Agora is consisting of more than fifty booths and showcases the activities that engage with human anticipatory systems and practices.

More information and registration will be available soon at:
ty.fi/unesco



Julkaisija: Tulevaisuuden tutkimuskeskus | Turun kauppakorkeakoulu | Rehtorinpellonkatu 3 | 20014 Turun yliopisto | tutu-info@utu.fi | www.utu.fi/tutu