

Certified Foresight Professional -koulutus tarjoaa avaimia organisaatiosi ennakointityöhön

Vahvista organisaatiosi tulevaisuusosaamista ja kehitä ennakointijärjestelmäänne moderneilla ennakointiopeilla ja -välineillä. Toivottu Certified Foresight Professional -koulutus alkaa Turun kaupakorkeakoulussa keväällä 2015.

”Mitä teillä olisi tarjota organisaation visionäärisen kehittämiseen ja ennakointitoiminnan systemaattisempaan hallintaan, kun verstaat ja skenaariot eivät enää oikein riitä?” Tätä kysymystä tulevaisuudentutkijat kuulevat yhä useammin liikkeessään yrityksissä ja organisaatioissa.

Projektipäällikkö **Hanna-Kaisa Aalto** Tulevaisuuden tutkimuskeskuksesta vinkkaa, että moderni ennakointiparadigma ja tulevaisuusmaiseman tuore monitorointi sekä systemaattinen analysointi yhdistettynä vaikka Big Datan huimaan potentiaaliin voisi olla yksi ratkaisu. Toki haasteena on myös ennakoivan tuotekehityksen ja työskentelykulttuurin kehittäminen ja muutosedellytysten mahdollistaminen osana työelämän isompaa murrosta.

Nämä ainekset ennakkoluulottomasti yhdistämällä on syntynyt vuoden kestävä 20 op:n koulutus- ja valmennusohjelma Certified Foresight Professional (CFP), joka käynnistyy Turun kaupakorkeakoulussa keväällä 2015.

Ennakointiosaamisesta uutta virtaa organisaatioon

Valmennusohjelma on suunnattu työelämässä jo kokemusta kartuttaneille, jotka tarvitsevat työssään tulevaisuudenlukutaitoa, ennakointitietoa ja -osaamista sekä uusia työtapoja.

Työskenteletpä sitten strategia-, tuotekehitys-, suunnittelu-, konsultointi- tai muissa kehittämissä tehtävissä yksityisellä tai julkisella sektorilla, järjestössä tai vaikka yrittäjänä, tämä vuoden kestävä sertifikaattiin valmentava koulutus antaa sinulle uusia valmiuksia vastata muuttuvan työelämän ja toimintaympäristön haasteisiin ja luoda omaan organisaatioosi dynaaminen ennakointijärjestelmä.

Uudenlaista oppimista verkossa ja lähitapaamisten aikana

Certified Foresight Professional -valmennusohjelmassa hyödynnetään uusia opetus-, ohjaus- ja oppimisteknologioita ja digitaalista maailmaa. Luennot, oppimateriaalit ja harjoitukset ovat verkossa ja lähitapaamisissa paneudutaan ryhmäprosesseihin ja tutustutaan fasilitoi- viin tulevaisuustyökaluihin.

Tulevaisuudentutkimus täydentää perinteistä liikkeenjohdon koulutusta

Tulevaisuuden tutkimuskeskus ja Turun kaupakorkeakoulun johtamiskoulutusyksikkö TSE exe ovat jo vuosia tehneet yhteistyötä ja tämä käyn-

nistyvä ohjelma on esimerkki viime aikoina tiivistyneestä yhteistyöstä.

Tuotteita on tuotekehitetty syksyn aikana yhdessä asiakkaiden kanssa ja tulevan vuoden aikana on tavoitteena tuoda markkinoille muitakin täysin uusia palveluja. ●

Tulevat tapahtumat

- **Maisteriohjelman haku** on avoinna 1.12.–30.1.
- **Tulevaisuudentutkimuksen jatko-opiskelijoille** suunnatut tutkimusseminaarit 18.12. ja 15.4. Turussa sekä 12.2. Helsingissä. Ilmoittautuminen on käynnissä myös kursseille: ”Future Consciousness, Anticipation and Values” sekä ”National Foresight in Finland and Other Countries”. Lisätietoja: www.tvanet.fi.
- **Futures Studies Tackling Wicked Problems** -konferenssi, 11.–12.6.2015 Turussa!

Lisätietoja kaikista tapahtumista: www.utu.fi/ffrc



Lisätietoja Certified Foresight Professional -valmennusohjelmasta:

Tiina Karsikas
Koulutuspäällikkö, TSE exe
Puh. (02) 333 9540, 040 161 5249
tiina.karsikas@utu.fi

utu.fi/cfp



Turun yliopisto
University of Turku

Futures of Media and Communications

– mediatutkimusta Tulevaisuuden tutkimuskeskuksessa



Futures of Media and Communications -tutkimusryhmämme tutkii median ja journalismin mahdollisia tulevaisuuksia sekä digitaalista merkitys yhteiskuntaa. Se keskittyy digitaaliseen journalismiin, median heikkoihin signaaleihin sekä median uusiin yhteiskunnallisiin funktioihin.

Tutkimusryhmä toimii Tulevaisuuden tutkimuskeskuksen Helsingin toimistolla. Ryhmää johtaa tutkimusjohtaja, professori **Sirkka Heinonen** ja pääasiassena tutkijana ryhmässä työskentelee projektitutkija **Juho Ruotsalainen**. Ryhmään kuuluu myös projektitutkija **Sofi Kurki**. Ks. lisää <http://sites.google.com/site/futuremediac>.

Media muutosvoimana

Media ja journalismi muuttavat yhteiskuntaa siinä missä talous ja politiikka. The New Republic -aikakauslehti muotoili yhdysvaltalaisista liberalismia nykyiseen muotoonsa 1900-luvun alussa. Uusi Suometar, Päivälehti ja muut suomalaiset 1800-luvun sanomalehdet rakensivat kansallista kulttuuria ja ajoivat Suomen itsenäisyyttä. 1960- ja 70-luvuilla vastakulttuurinen liikehdintä materialisoi arvonsa internetin keskuksettomaan verkostorakenteeseen.

Mediaa ja journalismia tutkimalla voi siis tutkia koko yhteiskunnan mahdollisia tulevaisuuksia. Tulevaisuudentutkimus jättää kuitenkin trendianalyysissään median ja journalismin usein huomiotta. Mediasta luodetaan tulevaisuussignaaleja, mutta esimerkiksi sitä, mitä

journalismin muuttuvat arvot voisivat kertoa yhteiskunnan arvomuutoksista, ei juuri tutkita.

Toisaalta nykyistä "mediamurrosta" tarkastellaan lähinnä liiketoiminnallisena, taloudellisenä ja teknologisenä kysymyksenä. Yhtä lailla tärkeitä tai jopa tärkeämpiä ovat kuitenkin journalismissa itsessään tapahtuvat muutokset sekä niiden yhteiskunnalliset vaikutukset.

Futures of Media and Communications -tutkimusryhmä keskittyy median kokonaisvaltaisiin, transformatiivisiin muutoksiin. Mediamurroksesta voidaan puhua vasta, kun muutokset koskettavat koko yhteiskuntaa. Miten tulevaisuuden media ja journalismi muuttavat arvoja, valtarakenteita, työtä, taloutta, koulutusta? Tämän tyyppiisiin kysymyksiin etsitään vastauksia tutkimusryhmän kahdessa käynnissä olevassa tutkimuksessa, MEDEIA- ja DIJOUR-hankeissa.

Kansallisesta massamediasta globaaliin niche-mediaan

Median uudet roolit ja tehtävät digitaalisessa merkitys yhteiskunnassa (MEDEIA) -hankkeessa tutkitaan median ja journalismin mahdollisia uusia yhteiskunnallisia funktioita vuoteen 2030 mennessä. Lisäksi hankkeessa kartoitetaan median ja journalismin heikkoja signaaleja, idulla olevia, mutta mahdollisesti vahvistuvia kehityssuuntia. Hankkeessa on järjestetty kaksi tulevaisuuskliniikka-työpajaa, haastateltu toimittajia ja muita median asiantuntijoita, tehty kansainvälinen kysely heikoista signaaleista (maisteriohjelman opiskelijan **Amos Taylorin** avustamana) sekä laadittu säännöllisiä mediakatsauksia median ja journalismin kehityssuunnista. Lisäksi hankkeessa on analysoitu rakennetun ympäristön futuristisia viestejä ja metaforia **Sohail Inayatullahin** kehittämän CLA-metodin avulla.

Hankkeen alustavien tulosten valossa median tulevaisuus on yhä erikoistuneemmassa journalismissa. Kansallisesta massamediasta siirrytään globaaliin, lukuisten pienten toimijoiden niche-mediaan. Journalismia tuottavat yhä useammin avoimet yhteisöt, jotka koostuvat niin toimittajista, muiden alojen ammat-



Tutkimusryhmän jäsenet Juho Ruotsalainen, Sirkka Heinonen ja Sofi Kurki.

talaisista kuin kansalaisista. Mediat tarjoavat "informaatiopalveluiden" kirjoja verkon informaatiovirtojen seulomisesta, jäsentämisestä ja tulkitsemisesta erilaisiin koulutus tilaisuuksiin.

Hajautuneen journalismin keskeisenä yhteiskunnallisena funktiona on jäsentää yhä kaoottisempaa ja verkottuneempaa maailmaa, verkottaa yhteiskunnan eri toimijoita keskenään sekä tarjota aineksia yksilöiden identiteetin ja merkitysten rakentamiseen.

MEDEIA-hanke jatkuu vuoden 2015 kevääseen. Sitä rahoittavat e21 Solutions, Liikenne- ja viestintäministeriö, Rakennustietosäätiö, Teknologiainfo Teknova Oy, TeliaSonera ja Viestintäalan tutkimussäätiö.

Diginatiivit mediat journalismin edelläkävijöinä

Diginatiivi journalismi uuden median edelläkävijänä (DIJOUR) -hanke alkaa tammikuussa 2015 ja siinä tutkitaan media-alan startupien arvoja sekä käsityksiä journalismista ja sen yhteiskunnallisista tehtävistä.

Helsingin Sanomien Säätiön rahoittamassa tutkimuksessa tehdään diskurssianalyysi "diginatiivien", verkossa syntyneiden mediaorganisaatioiden, "About Us" -sivuista, joissa nämä kuvaavat toimintaansa, periaatteitaan ja arvojaan. Ajatuksena on, että diginatiivit mediat ovat tulevaisuuden median edelläkävijöitä. Näin niitä tutkimalla voidaan ennakoita journalismin ja median kehitysmahdollisuuksia. ●

Juho Ruotsalainen
Projektitutkija

MEDEIA-hankkeen ensimmäisen Tulevaisuusklinikan tulokset on julkaistu *eJulkaisu*-sarjassamme: www.utu.fi/fi/yksikot/ffrc/julkaisut/e-tutu/Documents/eTutu_8-2014.pdf.

Mitäpä jos...?

...julkaiseminen ei olisi journalistisen prosessin loppu vaan alku?
(<http://www.theguardian.com/commentisfree/2012/mar/25/alan-rusbridger-open-journalism>)

...journalismia tuottaisivat toimitusten sijaan toimittajien moderoimat verkkoyhteisöt? (<https://decorrespondent.nl/en>)

...jo vuonna 2015 mediakulutajat pääsivät virtuaalidollisuusteknologian avulla suoraan uutisten tapahtumapaikoille?
(<https://gigaom.com/2014/08/21/immersive-journalism-what-if-you-could-experience-a-news-event-in-3d-by-using-an-oculus-rift/>)

...journalismin yksikkönä ei olisi "juttu", vaan tapahtuma? (<http://www.niemanlab.org/2014/09/ken-doctor-guardian-space-guardian-membership-playing-the-physical-digital-continuum/>)

...jaetut kokemukset katoavat sanomalehden kuollessa? (<http://www.theguardian.com/commentisfree/2014/sep/07/buzzfeed-social-media-newspaper-bundles-ben-smith-editor>) ●

Futures Studies Tackling Wicked Problems

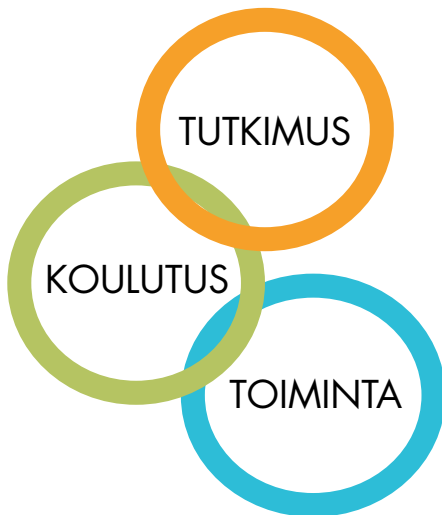
-konferenssi tarttuu tulevaisuuden haasteisiin



Tulevaisuudentutkimus, koulutus ja tekeminen kohtaavat yhteiskunnan ja toimintaympäristöjen 'ilkeät ongelmat' ensi vuoden kesäkuussa Turussa.

Tulevaisuuden tutkimuskeskus järjestää yhdessä yhteistyökumppaneidensa kanssa järjestyksessään jo 17. tulevaisuuskonferenssin 11.–12. kesäkuuta 2015 Turussa. Konferenssin tavoitteena on löytää näkemyksiä vaihtoehdoista tulevaisuuksista sekä kehittää menetelmiä niiden tutkimiseksi.

Konferenssin aihe nousee ajankohtaisesta tulevaisuudentutkimuksen teoriaa ja menetelmiä



käsittelevästä tieteellisestä keskustelusta sekä käytännön tarpeesta soveltaa tulevaisuudentutkimusta monitahoisiin yhteiskunnallisiin ja ympäristöstä nouseviin haasteisiin. Näistä lähtökohdista käsin konferenssissa tarkastellaan tulevaisuudentutkimuksen filosofiaa, teorioita, menetelmiä ja käytännön esimerkkejä siitä, miten tulevaisuustietoa voidaan hyödyntää ennakoinnissa sekä tulevaisuuden tekemisessä.

Ilkeät ongelmat – wicked problems

Konferenssimme tarjoaa aidosti kansainvälisen foorumin, jossa tiede-, tutkimus-, taide- ja yritysmaailmassa sekä julkisorganisaatioissa toimivat saavat tilaisuuden kohdata, verkostoitua ja oppia uutta ennakoinnista.

Tulevaisuuskonferenssien hedelmällinen perinne juontaa 90-luvun lopulle, josta lähtien se on tarjonnut vuosittaisen, kansainvälisen kohtaamispaikan kaikille tulevaisuuden ennakoinnista kiinnostuneille.

Ensi kesän tapahtuman pyrkimyksenä on päästä vuorovaikutuksessa jakamaan ja kehittämään ideoita siitä, miten tutkimme tulevaisuuksia ja löydämme ratkaisuja yhteiskunnassa ja toimintaympäristöissä ilmeneviin 'ilkeisiin' ongelmiin. Nämä ongelmat voivat olla luonteeltaan globaaleja, kuten ilmastonmuutos, väestönkasvu, energiapula tai hyvinvoinnin epätasainen jakautuminen etelän ja pohjoisen välillä. Viheliäiset ongelmat voivat myös toisaalta olla rajatumpia tai alueellisesti määrittäviä, kuten vaikkapa Suomessa sosiaali- ja terveystalouden järjestäminen, metsien ja soidensuojelu tai energiaratkaisut.

www.futuresconference.fi/2015

Kesäkuun toinen viikko on täynnä erilaisia tulevaisuustapahtumia

Konferenssin vahvistettuja pääpuhujia ovat tohtori **Tom Lombardo** (Center for Future Consciousness, USA), tohtori **Kerstin Cuhls** (CC Foresight, The Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research ISI, Saksa) sekä Tulevaisuuden tutkimuskeskuksen tutkimusjohtaja, professori **Sirkka Heinonen**. Pääpuhujien lisäksi konferenssissa kuullaan useita kymmeniä esityksiä erillisissä teemasessioissa.

Tapahtuman yhteyteen sijoittuu myös tulevaisuusajattelun pioneerin, italialaisen emerita-professori **Eleonora Barbieri Masinin**, nimeä kantava seminaari. Tulevaisuudentutkimuksen Verkostoakatemia opiskelijoille on tarjolla nelipäiväinen, kansainvälinen kesäkoulu, joka nivoutuu perinteisesti konferenssin teemoihin.

Mukana tulevaisuudentutkijoiden tiivis, kansainvälinen yhteisö

Konferenssi järjestetään yhteistyössä Tulevaisuudentutkimuksen Verkostoakatemia, tulevaisuudentutkimuksen kattojärjestön World Futures Studies Federationin (WFSF), Otavan Opiston Osuuskunnan, Tulevaisuuden tutkimuksen seuran sekä Turun ammattikorkeakoulun kanssa.

Toivotamme sinut tervetulleeksi Futures Studies Tackling Wicked Problems: Where Futures Research, Education and Action Meet -tulevaisuuskonferenssiin kuulemaan ja keskustelemaan mahdollisista tulevaisuuksista! ●

Helsinki today: A model for the future of sustainable urban transportation in Canada?

We often notice the features of the cities we live in that we think should be improved, while failing to recognize the ones that are actually very impressive. Helsinki residents might wish that the city had a stronger multicultural component, or perhaps an older, more dense, and more culturally rich urban atmosphere. They might not realize that from a Canadian point of view, Helsinki's sustainable and public transport system is something that the vast majority of Canadians can only dream of. Seventy-seven per cent of commuting trips in Helsinki are made by sustainable transport (including public transport, walking and cycling). As a citizen of Ottawa, Canada, where this figure is only 22 per cent, this can only be viewed as a major success.

The benefits of sustainable transport are well-documented. They include improved health through increased physical activity, environmental benefits including reduced emissions, as well as economic benefits from, for example, reduced health and environmental costs, as well as the mitigation of traffic congestion.

While many Canadian citizens and public officials are aware of these benefits, the path to generating high levels of sustainable transport in Canada is not straightforward. One important obstacle is the fact that our cities have generally been built based on the assumption that most people would use cars to move from place to place. Generally speaking, Canadian cities feature high levels of sprawl, relatively weak investment in infrastructure that supports sustainable transport, and urban planning that has not given the facilitation of sustainable transport a high degree of priority.

There are also important political and cultural obstacles. Our municipalities, for example, do not have the authority to collect income tax, and are therefore limited in their power to invest in sustainable transport. Furthermore, logically or not, the right to own cars and drive them wherever we please is likely connected to our fundamental ideology that has tended to prioritize individual freedom and short term economic growth over public goods and long term considerations.

In this regard, Helsinki today might be said to represent a possible and ideal future for Canadians who would like to see our cities fully embrace the prioritization of sustainable transport. Certainly, the deliberations concerning Helsinki's own sustainable transport future are no less important themselves. The apparently highly public and consultative process by which Helsinki's own Vision 2050 plan is being developed could be expected to yield considerable further sustainable transport progress for Helsinki. This will most certainly be good for Helsinki residents. It should also provide Canadian cities like Ottawa with not only a physical model of an excellent city for sustainable transport, but also an example of the type of process and principles that should be followed in order to improve our own sustainable transport systems. ●

*Karl Saidla
Ph.D. candidate, University of Ottawa,
visiting researcher at the FFRC
Helsinki office during autumn 2014.*

Tulevaisuuskolumni

Viimeisimmät julkaisut

- Kaivo-oja, Jari (2014) Ubiikkiteknologian ja media-alan tulevaisuus: Muutoshaasteet journalismissa ja mediassa. Tutu e-julkaisuja 15/2014. 59 s.
- Hietanen, Olli – Jokinen, Leena – Kirveenniemi, Anna – Nurmi, Timo & Saari-
maa, Riikka (2014) "Pyy pivossa ja kym-
menen kiikarissa" – Ennakoinnista eväitä
Varsinais-Suomen ruokaketjun kehittämi-
seen. Tutu e-julkaisuja 14/2014. 55 s.
- Ahvenainen, Marko (2014) Tiede, tut-
kimus ja tulevaisuudet. Tutu e-julkaisuja
13/2014. 44 s.
- Hietanen, Olli – Kirveenniemi, Anna &
Nurmi, Timo (2014) FOOD NON-FOOD.
Radikaalit tulevaisuudet -työpajojen tulok-
set. Tutu e-julkaisuja 12/2014. 43 s.
- Kaivo-oja, J. – Ahlqvist, T. – Kuusi, O.
– Linturi, R. & Roth, S. (2014) Future In-
dustrial Platforms and Radical Technology
Foresight: The Case of 3-D Printing in Fin-
land. Available at SSRN: <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.2520816>.
- Tapio, Petri (2014) Skenaariomenetel-
mä ympäristötieteissä. Teoksessa: Massa, I.
(toim.) Menetelmäpoluilla. Lähestymistapoja
yhteiskuntatieteelliseen ympäristötutkimuk-
seen. Gaudeamus, Helsinki, p. 164–185.
- Tuominen, A. – Tapio, P. – Varho, V. –
Järvi, T. & Banister, D. (2014) Integrating
multiple visions with policy packages for
transport climate policy futures. *Futures* 60:
41–58. <http://dx.doi.org/10.1016/j.futures.2014.04.014>.
- Mickelsson, Rauli (toim.) (2014) Poliitti-
nen vaikuttaminen tulevaisuudessa. Tulevai-
suudentutkimuksen Verkostoakatemia & Tu-
run yliopiston politiikan tutkimuksen laitos.
- Lauttamäki, Ville (2014) Practical Guide for
Facilitating a Futures Workshop. Finland
Futures Research Centre. <http://www.utu.fi/fi/yksikot/ffrc/kehittamispalvelut/futuresfocus/Documents/futures-workshops.pdf>
- Heinonen, Sirkka & Ruotsalainen, Juh
(2014) Toward Ubiquitous Learning 2050.
2050 visions of the futures of education,
work and technology. AEL, Helsinki. 48 p.

International Master's Degree Programme in Futures Studies Finland Futures Research Centre, Turku School of Economics

Master's Degree Programme in Futures Studies is once again open for applications 1 December 2014 – 30 January 2015!

The programme is designed to educate foresight experts who help organisations to harness future opportunities and avoid unnecessary risks.

It trains students to become professionals who are competent to choose from various methods when facing a particular development challenge.

The students will get a versatile toolkit to implement foresight thinking for the benefit of a given organisation.

www.utu.fi/ffrc/masters



Markku Wilenius tulevaisuudentutkimuksen professoriksi

VTT **Markku Wilenius** on nimitetty tulevaisuudentutkimuksen professoriksi viisivuotiskaudelle 1.11.2014–31.10.2019. Wilenius keskittyy professuurissaan kehittämään tulevaisuudentutkimuksen opetustarjontaa, erityisesti kansainvälistä maisteriohjelmaa, luomaan uusia tulevaisuudentutkimusta soveltavia hankkeita sekä syventämään pitkien syklien tutkimukseen.

Markku Wilenius on toiminut tulevaisuudentutkimuksen parissa jo 20 vuotta. Tulevaisuuden tutkimuskeskukseen hän on ollut vuodesta 1996 lähtien. Hän toimi keskuksen johtajana vuosina 1999–2001 ja 2003–2005 sekä tulevaisuudentutkimuksen alan ensimmäisenä professorina vuosina 2004–2012. Hän työskenteli maailman suurimman vahinkovakuutusyhtiön, saksalaisen Allianz'n palveluksessa vuosina 2007–2010, vetäen sen strategista tutkimusta ja kehitystyötä sekä toimien strategiyksikön johtajana vuonna 2009.

Wilenius on tutkinut mm. teknologian, talouden, ruoan, kulttuurin, ilmastoin, koulutuksen, median, alueellisen kehityksen ja Euroopan tulevaisuuteen liittyviä teemoja. Hän on vetänyt lukuisia strategisia kehitysprojekteja niin suomalaisissa kuin kansainvälisissä yrityksissä. Wilenius on Rooman Klubin jäsen sekä kolmen säätien puheenjohtaja. Hän on julkaissut useita kirjoja ja kymmeniä kansainvälisiä artikkeleita. Hänen seuraava suomeksi ilmestynyt teoksensa "Tulevaisuuskirja. Metodi seuraavan aikakauden ymmärtämiseen" ilmestyy Otavalta alkuvuodesta 2015. ●



Tulevaisuuden tutkimuskeskus on vuonna 1992 perustettu asiantuntijaorganisaatio, joka toimii Turun yliopiston kauppakorkeakoulun ainelaitoksena.

Keskus tarjoaa asiakkailleen ajantasais-
ta, käytäntöön sovellettavaa tulevaisuuden-
tutkimuksen asiantuntemusta. Turussa,
Helsingissä ja Tampereella sijaitsevilla
toimipisteissä työskentelee yli 50 henkilöä.

Futuuri on keskuksen asiakastiedote,
joka ilmestyy neljä kertaa vuodessa.

Futuurin toimituskunta

Anne Arvonen, Hanna-Kaisa Aalto, Juh
Kaskinen, Johanna Kärki, Ville Lauttamäki,
Juh Ruotsalainen ja Visa Tuominen.

Taitto Anne Arvonen

Tilaukset, peruutukset ja osoitteenmuutokset
tutu-info@utu.fi, puh. (02) 333 9591

Anna palautetta Futuurista: goo.gl/xUdSLJ

Painopaikka AS Spin Press

Painosmäärä 800 kpl, ISSN 1795-9462

Tulevaisuuden tutkimuskeskus
toivottaa kaikille Futuurin lukijoille

Rauhallista Joulua
ja menestystä
vuodelle 2015!