



**TURUN  
YLIOPISTO**

# **TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2018**

---

**TURUN YLIOPISTO  
2019**

# Sisältö

TURUN YLIOPISTO .....	3
HALLITUS JA ORGANISAATIO .....	3
OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA .....	3
VARAINHANKINTA .....	4
SIJOITUSTOIMINTA .....	4
YLIOPISTOKONSERNI .....	4
TUTKIMUS.....	5
KOULUTUS.....	6
YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS.....	7
HYVINVOIVA YHTEISÖ.....	8
TOIMITILAT .....	8
HENKILÖSTÖ .....	9
YLIOPISTON HANKINNAT VUONNA 2018 .....	9
ARVIO TALOUDELLISESTA ASEMASTA JA TULOKSESTA SEKÄ HENKILÖSTÖSTÄ .....	9
ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ SEKÄ NÄKYMÄT VUODELLE 2019 .....	10
HALLITUKSEN ESITYS YLIOPISTON YLIJÄÄMÄÄ KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI.....	10
Tuloslaskelma, yliopisto.....	11
Tase, yliopisto .....	12
Epäsuora rahoituslaskelma, yliopisto .....	14
Tuloslaskelma, konserni.....	15
Tase, konserni .....	16
Epäsuora rahoituslaskelma, konserni.....	18
Tilinpäätöksen liitteet.....	19
Allekirjoitukset .....	38

# Hallituksen toimintakertomus 1.1.-31.12.2018

## TURUN YLIOPISTO

Turun yliopisto on kansainvälisesti kilpailukykyinen tiedeyliopisto, jonka toiminta perustuu korkeatasoiseen ja monialaiseen opetukseen ja tutkimukseen. Yliopisto edistää vapaata tutkimusta ja tieteellistä sivistystä sekä antaa tutkimukseen perustuvaa ylintä opetusta. Yliopisto on osa kansainvälistä tiedeyhteisöä ja toimii vuorovaikutuksessa yhteiskunnan kanssa.

Yliopistossa opiskelee 20 000 opiskelijaa, ja sen seitsemässä tiedekunnassa, seitsemässä erillisessä laitoksessa ja hallinnossa työskentelee 3 200 tutkijaa, opettajaa, professoria ja muuta työntekijää. Turun yliopistolla on toimintaa ympäri Suomen – Utsjoen Kevolta Saaristomelle. Koulutus keskittyy pääosin kolmelle kampukselle: Turkuun, Poriin ja Raumalle.

## HALLITUS JA ORGANISAATIO

Julkisoikeudelliset yliopistot ovat itsenäisiä oikeushenkilöitä, joiden yliopistolain mukaisia toimielimiä ovat yliopistokollegio, hallitus ja rehtori.

Yliopistokollegio edustaa yliopistoyhteisöä. Turun yliopiston yliopistokollegioon kuuluu 30 jäsentä, joille on valittu henkilökohtaiset varajäsenet. Jäsenistä 10 edustaa yliopiston professoreita, 10 opetus- ja tutkimushenkilöstöä sekä muuta henkilöstöä ja 10 opiskelijointa. Toimikautensa 1.1.2018 aloittaneen kollegion puheenjohtajana toimii professori Kari Lukka ja varapuheenjohtajina psykologian kandidaatti Inari Harjuniemi sekä yliopistonlehtori Ari Lehtonen.

Hallitus on yliopiston ylin päättävä toimielin. Hallituksen kokoonpano tilikaudella 2018 on ollut seuraava:

Kaupunginjohtaja Ritva Viljanen, puheenjohtaja  
Professori Mats Brommels, varapuheenjohtaja  
Toiminnanjohtaja Tuuli Kaskinen  
Professori Jukka Mähönen  
Akatemiaprofessori Hannu Salmi  
Professori Pekka Vallittu  
Tietoturva- ja tietoturvapäällikkö Mats Kommonen  
Apulaisprofessori Maija S. Peltola  
Opiskelija Jyri Lähdemaa (lääk. tdk)  
Opiskelija Paula Peltomaa (TuKKK)

Yliopiston rehtorina toimii professori Kalervo Väänänen ja vararehtoreina toimivat professori Riitta Pyykkö (koulutuksen ja koulutusrakenteiden kehittäminen, rehtorin sijainen) ja professori Kalle-Antti Suominen (tutkimus ja tutkimuksen edellytysten kehittäminen).

Yliopiston johdolle (rehtoristo) ja hallitukselle maksetut palkat ja palkkiot vuonna 2018 olivat 465 343,69 (423 917,36) euroa.

Yliopiston tilintarkastajina toimivat KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Erika Grönlund, sekä JHTT-yhteisö Julkispalvelut EY Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Mikko Ryttilähti.

## OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE

Tilikausi 1.1.–31.12.2018 oli Turun yliopiston yhdeksäs toimintavuosi julkisoikeudellisena laitoksena.

Yliopiston hallituksen hyväksymän Turun yliopiston vuosien 2016–2020 strategian pääteemat ovat:

**VAIKUTTAVA TUTKIJA:** Vahvistamme merkittävästi tutkimuksen laatua, poikkitieteellisyyttä ja vaikuttavuutta. Kehitämme tutkijan urapolkua.

**VASTUULLINEN KOULUTTAJA:** Olemme monialainen ja innostava kouluttaja. Koulutuksemme perustuu viimeisimpään tutkimukseen ja vastaa tulevaisuuden työelämän tarpeisiin.

**YHTEISKUNNAN HYVINVOINNIN JA TALOUDEN VAUHDITTAJA:** Tunnistamme ja hyödynnämme tutkimuksen innovaatiopotentiaalin ja globaalisti kilpailukykyiset koulutustuotteet. Tuemme yrittäjämäistä toimintaa ja kehitämme innovaatioprosesseja yhteistyössä elinkeinoelämän kanssa.

**HYVINVOIVA YHTEISÖ:** Olemme vastuullinen työnantaja, ja toimintamme rakentuu yhteisille arvoille. Rakennamme innostavaa, kannustavaa ja keskustelevaa yliopistoa, jossa on ilo opiskella ja työskennellä.

Yliopisto toteuttaa strategiaansa neljän pääteeman mukaisesti määriteltujen toimenpideohjelmien sekä yksiköiden vuosisuunnitelmien avulla.

Yliopiston vuonna 2017 suoritettujen auditointien keskeinen suositus oli kehittää ja selkiyttää yliopiston laadunhallinnan dokumentaatiota. Vuoden 2018 aikana uudistettiin yliopiston laatukäsikirja kokonaisuudessaan ja käynnistettiin toimintakäsikirjan uudistus. Opiskelijapalauttejärjestelmä päivitettiin.

Turun yliopiston rehtori Kalervo Väänänen toimikausi päättyi 31.7.2019. Uuden rehtorin hakuilmoitus julkaistiin syyskuun lopussa. Hakuajan umpeutumiseen 23.10. mennessä hakemuksia saapui 15 kappaletta. Valintaprosessi käytiin läpi syksyn aikana ja tilikauden päättymisen jälkeen hallitus valitsi yksimielisesti 9.1.2019 pidetyssä kokouksessaan yliopiston uudeksi rehtoriksi 1.8.2019 alkavalle viisivuotiskaudelle professori Jukka Kolan.

Syksyllä 2018 Turun yliopisto sai Reilun kaupan korkeakoulu -arvonimen. Yliopisto sai arvonimen sitouduttuaan omalla toiminnallaan edistämään eettistä kauppaa ja kehittämään hankintojaan eettisemmiksi. Arvonimen on myöntänyt Reilu kauppa ry.

Turun yliopiston hallitus päätti kokouksessaan 14.12.2018, että Turun yliopistosta tulee hiilineutraali vuoden 2025 loppuun mennessä. Turun yliopisto tulee tarkastelemaan kriittisesti kaikkia toimintojaan, vahvistamaan jo olemassa olevia hyviä käytäntöjä sekä kehittämään täysin uudenlaisia toimintatapoja hiilineutraalisuuden varmistamiseksi.

## VARAINHANKINTA

Turun yliopistolla on 31.12.2022 saakka voimassa oleva rahankeräyslupa varojen keräämiseen yliopistolain 2 §:n mukaiseen toimintaan ja yliopiston pääomaan. Yliopisto sai vuoden 2018 aikana lahjoituksina 78 707,85 euroa, josta 71 670 euroa toivottiin kohdennettavan lääketieteelliseen tutkimustyöhön.

## SIJOITUSTOIMINTA

Yliopiston sijoitusvarallisuus on sijoitettu seitsemän varainhoitajan toimesta yliopiston hallituksen hyväksymien sijoitustoiminnan periaatteiden mukaisesti. Yliopistolla on hallituksen nimittämä sijoitustoiminnan neuvonantava elin sijoitustoimikunta, johon vuonna 2018 kuuluivat seuraavat jäsenet: Ritva Viljanen (pj), Jukka Mähönen (vpj), Matti Rihko, Pekka Kanervisto ja Tuomo Lähdesmäki. Sijoitustoimikunnan kokouksiin osallistuu lisäksi rehtori ja sen sihteerinä toimii talousjohtaja.

Yliopiston sijoitustoiminnan nettotuotot ilman käyvän arvon muutoksia olivat vuonna 2018 8,1 (7,9) miljoonaa euroa. Suurin osa tuotoista muodostui Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n ja muiden yhtiöiden osinkotuotoista 2,4 (2,4) miljoonaa euroa, korkotuotoista 1,8 (1,2) miljoonaa euroa ja sijoitusten myyntivoitoista 3,0 (4,5) miljoonaa euroa.

Turun yliopiston sijoitussalkun markkina-arvo ilman Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakkeita oli 153 (150) miljoonaa euroa. Sijoitussalkun vuosituotto oli -4,4 (6,6) prosenttia kulujen jälkeen ja ilman Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osinkoja 1,6 (1,6) miljoonaa euroa. Vuoden 2018 lopussa rahamarkkinoihin ja joukkolainoihin oli sijoitettu 38 (37) prosenttia, osakkeisiin 50 (43) prosenttia ja kiinteistö- ja pääomasijoituksiin 12 (10) prosenttia.

Opetus- ja kulttuuriministeriö päätti vuonna 2018 muuttaa korkeakoulujen sijoitusten kirjanpidollista käsittelyä. Tästä syystä yliopiston käyvän arvon rahasto lakkautettiin ja sinne kirjatut arvon muutokset yhteensä 17,5 miljoonaa euroa siirrettiin kertyneisiin voittovaroihin (16 miljoonaa euroa) ja sidottujen rahastojen pääomiin (1,5 miljoonaa euroa). Uusien ohjeiden mukaan yliopistot kirjaavat 1.1.2018 alkaen sijoitusten arvonmuutokset tulosvaikutteisesti. Turun yliopiston vuoden 2018 tilinpäätöksessä realisoitumattomien arvonmuutosten vaikutus tulokseen on -12 929 307 euroa.

Turun yliopisto on sitoutunut noudattamaan vastuullisen sijoittamisen periaatteita ja on Finland's Sustainable Investment Forum (FINSIF) jäsen.

## YLIOPISTOKONSERNI

Turun yliopisto on vuonna 2013 perustanut osakeyhtiön hallinnoimaan Turun yliopiston osakeomistuksia. Yhtiön toiminimenä on UTU Holding Oy. Yhtiöön on sijoitettu apporttina, saatu lahjoituksena ja perustettu yhdessä muiden toimijoiden kanssa seuraavat yhtiöt:

- Aboa kongressi- ja tapahtumapalvelut Oy (50 osaketta/40 %)
- AcemanPharma Oy (711 osaketta/26,3 %)
- CRST Oy (388 osaketta / 32,91 %)
- Eduten Oy (3 000 osaketta / 3,19 %)
- EuroPollen Forecast Oy (1 500 osaketta / 15 %)
- Finland University Oy (100 osaketta / 32 %)
- Kiinteistö Oy Maaherran makasiini (500 osaketta/50 %)
- NIDE Ltd/Oy (490 osaketta / 49 %)
- Pikkunorssi Oy (ent. UTU Exe Oy) (1000 osaketta /100 %)
- Precordior Oy (164 999 osaketta/16,5 %)
- Top Analytica Oy (2500 osaketta/14,3 %)
- Turku Science Park Oy (12588 osaketta/0,95 %)
- Vasso Oy (30 osaketta / 7,3 %)
- Kustannusosakeyhtiö Vastapaino Oy (26 osaketta/4,49 %)

Vuoden 2018 aikana UTU Holding Oy merkitsi suunnatussa annissa opetusteknologia-yhtiö Eduten Oy osakkeita ja vuoden loppupuolella UTU Holding Oy lähti IPR-apportin myötä omistajaksi AcemanPharma Oy:öön sekä 35 000 euron vaihtovelkakirjan myötä 15 % osuudella omistajaksi siitepölydataa hyödyntävään EuroPollen Forecast Oy:hyn. UTU Exe Oy:n nimi ja yhtiöjärjestys muutettiin vastaamaan Raumalle suunnitellun päiväkodin organisointimistarvetta. Osakkuusyhtiöissä ei ole tapahtunut muita olennaisia muutoksia tilikauden aikana.

UTU Holding -konsernista on tehty erillinen konsernitilinpäätös. UTU Holding Oy:n ja konserniyhtiöiden toiminta on tilikaudella 2018 ollut vähäistä, joten konsernin tunnuslukuja ei esitetä erikseen.

## TUTKIMUS

Turun yliopisto on kansainvälisesti kilpailukykyinen tiedeyliopisto, jonka toiminta perustuu korkeatasoiseen ja monialaiseen tutkimukseen. Yliopisto hakee erityisesti tieteenalojen rajapinnoille sijoitettavia tieteellisiä läpimurtoja.

Tieteidenvälisen yhteistyön edistämiseksi yliopisto on strategiassaan (2016–2020) määritellyt tutkimuksen painopisteiksi kuusi temaattista kokonaisuutta: 1) biotulevaisuus, 2) digitaaliset tulevaisuudet, 3) kulttuurinen muisti ja yhteiskunnan muutos, 4) lapset, nuoret ja oppiminen, 5) lääkekehitys ja diagnostiikka, sekä 6) meri ja merenkulku. Näistä kaksi viimeistä ovat yhteisiä Åbo Akademin kanssa.

Suomen Akatemia myönsi Turun yliopistolle vuonna 2018 2,2 miljoonaa euroa profilaation vahvistamiseen. Rahoitus on suunnattu kolmen temaattisen kokonaisuuden kehittämiseen (biotulevaisuus, digitaaliset tulevaisuudet sekä meri ja merenkulku). Yliopisto on saanut vuosina 2015–2018 profilaatorahoitusta yhteensä 14,2 miljoonaa euroa, joka on suunnattu temaattisten kokonaisuuksien kehittämiseen. Yliopisto osallistui vuonna 2018 Suomen Akatemian lippulaivaohjelman toiseen hakuun, jossa Turun yliopiston ja THL:n yhteiselle INVEST-lippulaivalle myönnettiin rahoitus tammikuussa 2019. Vuonna 2018 Turun yliopisto oli mukana kuudessa Suomen Akatemian huippuyksikössä. Euroopan tutkimusneuvoston (ERC) hankkeita oli käynnissä vuoden 2018 aikana kuusi.

Turun yliopiston akatemiaturkija Kaisa Matomäelle myönnettiin marraskuussa 2018 kansainvälinen tiedepalkinto New Horizons in Mathematics Prize tunnustuksena hänen perustavanlaatuisista tieteellisistä läpimurroistaan alkulukujen parissa. New Horizons -palkinto on suuruudeltaan 100 000 Yhdysvaltain dollaria, ja Matomäki jakoi sen yhdessä California Institute of Technologyn professorin Maksym Radziwillin kanssa.

Suomalainen Tiedeakatemia palkitsi 30 000 euron kunnianpalkinnollaan molekyylibiologi, professori ja akateemikko Eva-Mari Aron Turun yliopistosta.

Akateemikko Eva-Mari Aro valittiin Yhdysvaltain kansallisen tiedeakatemian jäseneksi. Yhdysvaltain kansallisen tiedeakatemian (National Academy of Sciences, lyh. NAS) jäsenet valitaan tieteellisten ansioiden perusteella. Jäsenyys on elinikäinen ja erittäin merkittävä kunnianosoitus. Akatemiaan on kuulunut ja kuuluu lukuisia Nobel-palkittuja jäseniä.

Akateemikko Eva-Mari Aro ja sydäntutkimuskeskuksen johtaja, akatemiaprofessori Olli Raitakari ovat mukana maailman viitatuimpien tutkijoiden listalla. Analytiikka-yritys Clarivate Analytics listasi tutkijat, jotka ovat maailman siteeratuimman prosentin joukossa.

Vuonna 2018 Turun yliopisto edisti edelleen avoimen tieteen ja tutkimuksen käytänteitä. Tutkimuksen infrastruktuuriin kuuluvien aineistojen kehittämiseen myönnettiin 4 miljoonan euron rahoitus yliopiston sisäisessä rahoitushaussa. Suomen Akatemian kevään 2018 FIRI-rahoitushaun perusteella yliopistolle myönnettiin 3,2 miljoonaa euroa tutkimusinfrastruktuurien hankintaan. Yliopiston palvelujen uudistuksessa kehitettiin tutkimuksen edellytyksiin ja tutkimusrahoitukseen liittyviä toimintoja merkittävästi. Hakemuksen perusteella myönnettävällä yliopiston sisäisellä valmistelurahoituksella tuettiin erityisesti EU:n tutkimusrahoituksen hakemusten laadintaa.

Turun yliopistolle on myös luotu systemaattinen järjestelmä innovaatioaihioiden etsintään, seulontaan ja jatkojalostamiseen. Toimivan arviointi- ja kaupallistamisjärjestelmän kautta kulkevat sekä kansainvälisiin kasvuyrityksiin tähtäävät, että paikalliseen liiketoimintaan soveltuvat innovaatiot. Innovaatiotoiminnassa on jatkettu yhteistyötä alueen muiden korkeakoulujen ja innovaatio-toimijoiden kanssa. Turun yliopiston julkaisutuotanto on hyvällä tasolla.

▶ Tutkimuksen tunnuslukuja			
	2016	2017*	2018
Julkaisut	5 151	5 100	5 260**
Jufo 2 ja 3 julkaisut	1 066	1 124	

\* Luvusta puuttuvat vuoden 2018 tiedonkeruun yhteydessä toimitettavat vuoden 2017 täydennysjulkaisut.  
\*\* Ennakkotieto

## KOULUTUS

Turun yliopisto saavutti vuonna 2018 edellisten vuosien tapaan tutkintotavoitteensa erittäin hyvin. Alempien tutkintojen määrä oli suurin piirtein sama kuin vuonna 2017, ja ylempien tutkintojen määrä nousi huomattavasti. Tohtorin tutkinnoissa vuosi 2018 oli kaikkien aikojen ennätysvuosi.

Yliopiston hakijamäärät pysyivät myös vuoden 2018 yhteishaussa hyvinä. Lukuvuosimaksujen käyttöönotto EU/ETA-maiden ulkopuolisille opiskelijoille laski vuonna 2017 selvästi englanninkielisten maisteriohjelmien hakijamääriä, mutta vuonna 2018 määrät nousivat lähes ennalleen. Lukuvuosimaksuja maksaneiden opiskelijoiden määrä jäi kuitenkin edelleen vähäiseksi. Vuoden 2018 aikana toteutettiin tiedekuntien kaikkien englanninkielisten tutkinto-ohjelmien arviointi. Arvioinnissa esille tulleiden kehittämistoimien tueksi asetettu työryhmä aloitti toimintansa.

Turun yliopisto muodosti elokuussa 2017 muiden tekniikan alan yliopistojen kanssa kansallisen yhteistyöyliopiston (FITech) vastaamaan Lounais-Suomen tekniikan alan yliopistokoulutuksen puutteeseen.

Yhteistyötä Åbo Akademin kanssa jatkettiin erityisesti luonnontieteiden ja tekniikan koulutuksessa, ja vuoden 2018 aikana ristiinopiskelu lisääntyi selvästi. Myös Turun ammattikorkeakoulun kanssa yhteistyö on jatkunut ja vahvistunut erityisesti luonnontieteiden ja tekniikan sekä terveystieteiden alueella.

Yhteistyö lukioiden kanssa on jatkuvasti lisääntynyt, mikä on erityisen tärkeää siirryttäessä vahvemmin todistusvalintaan. Myös uusi lukiolaki velvoittaa aiempaa tiiviimpään yhteistyöhön korkeakoulujen kanssa. Yliopisto järjesti kesällä 2018 keskustelutilaisuuden alueen lukioiden rehtoreille, ja yhteistyön kehittämistä jatkettiin syksyllä lukioiden eri alojen opettajien ja opinto-ohjaajien kanssa. Yhteistyölle laadittiin myös yliopistotason ohjeistus.

Vuonna 2017 valmistuneen Opetuksen ja oppimisen digitalisaation strategisen ohjelman toteuttaminen jatkui. Vuonna 2018 suoritettiin yliopiston opetustilojen käytettävyyden arviointi, ja ryhdyttiin korjaamaan sen esille nostamia puutteita. Koulutuksen toimialalle perustetun, pedagogista ja teknistä osaamista yhdistävän ”digipedaatiimin” toiminta oli aktiivista.

Turun yliopisto oli mukana lukuisissa valtakunnallisissa OKM:n kärkihankkeissa koordinaattorina ja osatoteuttajana. Useimpien kärkihankkeiden ydin on opetuksen digitalisaatiossa ja vastaamisessa nopeasti muuttuviin osaamistarpeisiin. Vuoden 2018 lopulla aloitettiin myös useita jatkuvan oppimisen hankkeita. Hankkeet ovat kaikki monialaisia, perustuvat korkeakoulujen yhteistyöhön ja tukevat samalla yliopiston oman strategian toteuttamista.

Opetussuunnitelmat uudistettiin lukuvuosille 2018-2020. Tällä kierroksella kiinnitettiin erityisesti huomiota opetuksen toteutustapojen monipuolistamiseen ja oppimisen arviointiin. Perustutkintokoulutuksessa ensimmäisen syksyn opintoihin integroitiin opiskelutaito-osio ja otettiin käyttöön vuosittainen ohjauskeskustelu-malli. Opetussuunnitelmaprosessia oli kehitetty entisestään ja tiedekuntia tuettiin uudistamistyössä. Suunnitelmat toteutettiin ensimmäisen kerran Peppi-opintotietojärjestelmään. Opetuksen suunnittelutyökalu on ensimmäinen Pepissä käyttöön otettu moduuli, tulevana vuosina Pepin käyttö laajenee myös muille alueille. Tohtorikoulutuksen opetussuunnitelmat laadittiin samalla prosessilla.

Tohtorikoulutuksen opetustarjontaa, tohtorikoulutettavien ohjausta ja opintojen etenemisen seurantaa on kehitetty voimakkaasti tiedekuntien yhteistyönä. Turun yliopistossa tutkijakoulun tarpeisiin kehitetty, koko opintokaaren kattava tietojärjestelmä UGIS otettiin käyttöön kaikissa tiedekunnissa. Järjestelmä kokoaa aiemmin eri järjestelmissä hajallaan olleet opiskelijan tiedot yhteen paikkaan ja tukee siten sekä tohtorikoulutettavia, heidän ohjaajiaan, että tohtoriohjelmien muita toimijoita.

	2017	2018	OKM*
Ylemmät korkeakoulututkinnot	1 557	1 805	1 635
Alemmat korkeakoulututkinnot	1 708	1 688	1 600
Tohtorin tutkinnot	170	194	152
55 ov suorittaneet %	48,1	48,2	
55 ov suoritt. koko maan ka. %	43,3	43,2	
Suoritettut opintopisteet	546 000	558 496	

\* Turun yliopiston ja opetus- ja kulttuuriministeriön välisen tulossopimuksen tavoitteet sopimuskaudelle 2017–2020.

## YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS

Turun yliopisto toimii toiminta-ajatuksensa mukaisesti tiiviissä yhteistyössä suomalaisen yhteiskunnan kanssa ja osallistuu aktiivisesti alueensa kehittämiseen.

Turun yliopiston yrittäjyysstrategiaa on toteutettu kolme vuotta. Toimintamallissa vahvistetaan yrittäjyyskoulusta sekä yrittäjyyttä ja yrittäjämäistä ajattelua koko yliopistoyhteisössä. Vuoden 2018 aikana järjestettiin useita sekä tiedekunnille kohdennettuja, että kaikille avoimia yrittäjyysyliopistotilaisuuksia. Turun yliopiston yrittäjyys-tekopalkinto myönnettiin kolmatta kertaa, ja ulkoisen yhteistyökumppanin rahoittama palkinto jaettiin kahden yrittäjyysteen kesken; palkituksi tulivat Turun yliopiston oppimisanalytiikan keskus ja Turun kliinisen biomateriaalikeskuksen (TCBC) ja Stick Tech Oy:n tutkimusyhteistyö. Syyslukukaudella toteutettiin tulevaisuuden yrittäjyysyliopiston kehittämistä varten yliopistolaisille ja yliopiston ulkoisille sidosryhmille suunnattu avoin verkkoaivo-riihi, johon saatiin 352 vastausta. Yliopistossa käynnistyi OKM:n rahoittama kärkihanke, jolla edistetään yliopistopöytäkirjojen yrittäjyysosaamisen kehittymistä sekä nopeampaa siirtymistä työelämään.

Yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen toimenpideohjelmaa edistettiin mm. valmistelemalla ehdotusta yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen yliopistotasoisista seurantakohteista- ja mittareista sekä laatimalla alumnisuhteiden toimintasuunnitelmaa. Aktiivista vuorovaikutusta Turun yliopiston tärkeiden sidosryhmien kanssa on edistetty mm. yliopiston ja tiedekuntien neuvottelukuntien kokouksissa.

Yliopiston www-sivut uudistettiin vuoden 2018 aikana palvelemaan entistä paremmin ulkoisia kohderyhmiä. Erityisesti tässä laajassa uudistuksessa korostettiin tutkimuksen ja tutkijoiden asiantuntijuuden löydettävyyttä ja näkyvyyttä, yliopiston houkuttelevuutta potentiaalisten opiskelijoiden ja työntekijöiden näkökulmasta sekä strategisia teemoja, kuten yrittäjyysyliopistoa. Samassa yhteydessä uudistettiin yliopiston visuaalinen ilme.

Yliopiston asiantuntijat olivat hyvin esillä mediassa. Suhteessa muihin suomalaisyliopistoihin Turun yliopisto on toisena kotimaan medianäkyvyydessä ja kolmantena kansainvälisessä näkyvyydessä. Yliopisto oli jälleen kerran aktiivisin suomalaisyliopisto Suomen Akatemian Etsi Xpertti-palvelussa, jossa yliopistot vastaavat median asiantuntijatedusteluihin.

Turun yliopiston tutkijakoulu UTUGS ja viestintä järjestivät keväällä Three minute thesis -kilpailun tohtorikoulutettaville. Voittaja Khalil Shahramian pääsi mukaan Coimbra-verkoston kilpailuun, jonka hän voitti kesäkuussa. Yliopiston tutkijoille tarjottiin erilaisia viestintäkoulutuksia, esimerkiksi kolmatta kertaa yliopistotasolla järjestetty Elävää tiedettä -tiedeviestintäkurssi syksyllä.

Yliopistossa järjestettiin vuoden aikana useita yleisölle avoimia tilaisuuksia, muun muassa luentoja lääketieteellisen tiedekunnan 75-vuotisjuhlavuoden yhteydessä syyslukukaudella. Viestintä järjesti hyvin yleisöä keränneen Tutkijoiden yö -tapahtuman syyskuussa Yliopistonmäellä ja kouluissa. Ensimmäistä kertaa järjestetty tiederisteily SciCruise keräsi puolestaan lähes 400 lasta ja nuorta merelle tutustumaan luonnontieteisiin. Yliopisto osallistui erilaisiin alueellisiin tapahtumiin, kuten ensimmäistä kertaa järjestettyyn Eurooppa-foorumiin elokuussa ja paikallispöytäkirjoitus Syystammeen syyskuussa.

Turun yliopiston Tiedekeskus Tuorla käynnisti toimintansa vuoden 2018 alussa. Tiedekeskuksen toiminta-ajatuksena on eri toimintamuotojen avulla kertoa suurelle yleisölle, kuinka tiede toimii. Tiedekeskuksessa on vuoden 2018 aikana järjestetty mm. koko perheen tiedeiltoja, planetaarioesityksiä sekä lasten yliopiston kesäleirejä. Esimerkkinä tiedekuntatason uusista avauksista voidaan puolestaan mainita Turun kauppakorkeakoulun Laboratory of Business Disruption Research -tutkimuslaboratorio, jonka tavoitteena on tutkia ja kehittää disruptiivisia innovaatioita yhteistyössä seitsemän kansainvälisen suur yrityksen kanssa.

Turun yliopisto on vahvistanut laaja-alaista innovaatiopotentiaalin tunnistamista (121 innovaatioaihiota vuonna 2018) ja kehittänyt tiedon siirtymistä yliopistosta yrityksiin ja julkisiin palveluihin. Tutkimuslähtöisistä innovaatioista syntyi vuonna 2018 kolme uutta start up -yritystä. Yliopiston teknologiansiirto-toiminto on ollut aktiivista ja yliopisto solmi useita myynti- ja lisensiointisopimuksia elinkeinoelämän kanssa. Yliopisto pyrkii jatkuvasti kehittämään uusia ketteriä toimintamalleja yritysyhteistyön edistämiseksi (mm. Intoa Lean Business ja Turku Future Technologies). Intoa Lean Business -ohjelmassa on edelleen menneenä vuonna jatkettu onnistunutta yhteistyötä Teleste Oyj:n kanssa.

Koulutusvientitoimintaa on yliopistotasolla edelleen kehitetty. Yliopisto toteuttaa koulutusvientiään koulutusvientiyritysten, Finland University Oy ja Nordic Institute of Dental Education (NIDE) Oy, kautta. Vuonna 2018 Turun yliopisto solmi 27 uutta koulutusvientisopimusta.

Vuoden 2018 aikana tehtiin useita uusia kansainvälisiä avauksia. Vuoden aikana vahvistettiin Namibian yliopiston kanssa toteutettava tutkinto-ohjelma "Master's Degree Programme in Software Engineering" ja kiinalaisen Fudanin yliopiston kanssa toteutettava kaksoistutkinto-ohjelma "Master's Degree Programme in Future Health & Technology". Vietnamiin Ho Chi Ming Cityn kansallinen yliopisto osti kyberturvallisuuteen liittyvän tietotekniikan kolmevuotisen tutkintokoulutuksen. Ohjelma on ensimmäinen koulutusvientiä toteutettava tietotekniikan koulutusohjelma Suomessa.

Turun yliopistossa kehitetty innovaatiokonsepti "Maritime Innovation Camp" otettiin käyttöön Singaporessa. In-



novaatioleiri liittyy Turun yliopiston ja Singapore Maritime Institutin yhteistyösopimukseen. Turun yliopiston kaupakorkeakoulun johtamiskoulutusyksikkö TSE Exe solmi sopimuksen singaporelaisen Principals Academyn kanssa Executive Diploma in NGO Management-ohjelmasta.

## HYVINVOIVA YHTEISÖ

Turun yliopisto on vastuullinen työnantaja ja kouluttaja, jonka toiminta rakentuu yhteisille arvoille. Opiskelijoiden hyvinvoinnista huolehditaan yhteistyössä ylioppilaskunnan ja ylioppilaiden terveydenhoitosäätiön kanssa. Suunnitelmallisen ja tavoitteellisen työterveyshuollon toteuttamisessa yliopiston kumppanina jatkaa Mehiläinen. Palvelut kilpailutettiin vuoden 2017 aikana.

Yliopiston uusi henkilöstöohjelma laadittiin vuosille 2018-2020. Hyvinvoivan yhteisön teema korostuu henkilöstöohjelmassa, jossa yhdeksi tavoitteeksi asetettiin "Paras paikka tehdä työtä" -teema. Tavoitteen mukaan jokaisella työntekijällä on vastuu hyvän työilmapiirin ja yhteisöllisyyden tunteen luomisesta. Hyvä johtaminen ja osaava esimiestyö luovat pohjan yliopiston perustehtävän toteuttamiselle ja henkilöstön hyvinvoinnin kehittämiseksi. Henkilöstöohjelman tavoitteiden toteutumista arvioidaan ja seurataan säännöllisesti yliopistotasolla henkilöstökertomuksessa.

Kuluneen vuoden aikana järjestettiin runsaasti henkilöstökoulutusta työhyvinvointiin, osaamisen kehittämiseen sekä johtamis- ja esimiestaitoihin liittyen. Yhteisten palveluiden toimintakulttuuria kehitetään entistä palvelulähtoisemmäksi ja tähän liittyen järjestettiin koko YPA:n henkilöstölle vuorovaikutuskoulutusta keväällä 2018.

Yliopiston yhteisten palveluiden henkilökunnalle järjestettiin työhyvinvointikysely lokakuussa 2018. Kyselyn tulokset ovat jonkin verran paremmat kuin vuotta aiemmin tehdyssä vastaavassa kyselyssä. Erityisesti esimiestyö arvioitiin hyväksi.

Työympäristökonseptoinnilla on haettu tilatehokkuuden parantamista sekä työkuultuurin muuttamista entistä yhteisöllisempään suuntaan. Nämä tavoitteet toteutuivat mm. keväällä 2018 käyttöön otetussa Medisiina D -rakennuksessa. Myös uusissa rakennushankkeissa (uudisrakennus Aurum ja päärakennuksen peruskorjaus) on otettu käyttäjät mukaan suunnittelemaan toimivia tulevaisuuden työ- ja opiskeluympäristöjä.

Vuonna 2018 yliopistossa otettiin käyttöön opiskelua haittaavien ongelmatilanteiden varhaista ratkaisemista edistävä opintovartumalli sekä uudistettu perustutkinto-opiskelijoiden ohjauksen malli, jossa opintojen etene- misen lisäksi kiinnitetään aiempaa enemmän huomiota myös opiskelijan yleiseen hyvinvointiin. Yliopiston ope- tushenkilökunnalle aloitettiin puheeksioton koulutukset.

CampusSportin käyttäjämäärät kasvoivat edelleen, mikä samalla merkitsi jäsenmaksutulojen kasvua. Yliopiston henkilökunta osallistui suurimpana joukkueena Kuntovi- toselle ja Turun korkeakoulujen opiskelijoille järjestettiin jälleen suosittu Sport Appro – liikuntatapahtuma.

Henkilöstöpoolia käytettiin sisäisiin muun henkilöstön rekrytointeihin. Opetus- ja tutkimushenkilöstön tehtä- viin rekrytoitaessa on käytetty kansainvälistä rekrytointia HR:n tuella.

## TOIMITILAT

Monikäyttäjärakennus Medisiina D valmistui vuonna 2018 ja käyttäjät pääsivät lukuvuoden alkaessa muuttamaan uusiin tiloihin. Samalla käynnistyivät Medisiina A-C:n peruskorjaushankkeet. Peruskorjaukset suoritetaan vai- heittain siten, että osa tiloista valmistuu jo vuonna 2019. Monikäyttäjärakennus Aurumin (ns. uusi Juslenia) raken- taminen alkoi ja rakentaminen on vuoden 2018 päättyses- sä suunnitellussa aikataulussa.

Useissa yliopiston käytössä olevissa rakennuksissa käyn- nistettiin tilamuutoksia (Arcanum) ja peruskorjaushank- keita (Päärakennus, Rauman Torni ja Teknika). Nämä hankkeet etenevät suunnitellusti.

Vatselankadun tontille valmistui noin 140 parkkipaikkaa helpottamaan kampusalueen pysäköintiongelmia.

Sisäilmailmoituksia vuoden 2018 lopussa oli kaikkiaan yhdeksässä rakennuksessa tai rakennuksen osassa ja kai- kissa tutkiminen oli aloitettu tai on jo seurantavaiheessa. Käyttäjälähtöisiä muutostöitä tehtiin vuoden aikana noin 60 kappaletta. Yhteiskäyttöisten luentosalien varausaste oli 34,4 prosenttia ja yliopiston majoitustilojen käyttöaste oli 73,9 prosenttia

	2017	2018
Käytössä olevat tilat	204 859 m <sup>2</sup>	209 829 m <sup>2</sup>
SYK OY:tä vuokratut tilat	148 696 m <sup>2</sup>	153 882 m <sup>2</sup>
Tyhjänä olevat tilat	1 829 m <sup>2</sup>	6 310 m <sup>2</sup>
Kokonaistilakustannukset	41,2 milj. €	42,1 milj. €
Tilakustannukset kok. rah.	15,9 %	16,1 %



### Tilojen tunnuslukuja



## HENKILÖSTÖ

Turun yliopistossa tehtiin vuonna 2018 yhteensä 3 283,3 henkilötyövuotta (htv), mikä oli 107,4 htv (+3,4 %) enemmän kuin vuonna 2017. Henkilöstöryhmittäin tarkasteltuna henkilötyövuosien määrä väheni ainoastaan sivutoimisen tuntiopetuksen osalta (-3,9 htv, -5,6 %). Muun henkilökunnan henkilötyövuodet lisääntyivät 56,2 htv (+4,7 %), tutkimushenkilökunnan 27,8 htv (+2,8 %) ja opetushenkilökunnan 27,2 htv (+3,0 %).

Kansainvälisen henkilökunnan määrä kasvoi myös vuonna 2018: Vuoden 2018 lopussa kansainvälisen henkilökunnan osuus koko henkilökunnasta oli 10,1 % (v. 2017 9,7 %), kasvua vuoden takaisesta lukumäärästä oli +7,3 %. Yliopistossa työskenteli työntekijöitä 70 eri maasta, eniten Intiasta, Venäjältä ja Saksasta.

Vuonna 2018 opetushenkilöstön keskiansio oli 4 784 euroa, tutkimushenkilöstön 3 102 euroa ja muun henkilökunnan 3 027 euroa. Miesten keskiansio oli 3 869 euroa ja naisten 3 409 euroa.

HENKILÖSTÖN TUNNUSLUKUJA	2018	2017	MUUTOS
Henkilöstö henkilötyövuosina	3 283	3 176	+3,4 %
Palkat ja palkkiot (milj. €)	146,8	140,5	+4,2 %

## YLIOPISTON HANKINNAT VUONNA 2018

Vuoden lopussa Turun yliopisto oli liittynyt 24 (25) Hansel Oy:n kilpailuttamaan puitejärjestelyyn. Vuonna 2018 yliopiston HILMA-järjestelmään tekemiä hankintailmoituksia oli yhteensä 43 (40) kappaletta. Markkinaoikeuteen ei tehty vuonna 2018 yhtään valitusta eikä 31.12.2018 ollut vireillä markkinaoikeusasioita.

## ARVIO TALOUDELLISESTA ASEMASTA JA TULOKSESTA SEKÄ HENKILÖSTÖSTÄ

Turun yliopiston kokonaisrahoitus vuonna 2018 oli 260 930 978 (259 835 839) euroa. Kokonaisrahoitus koostuu opetus- ja kulttuuriministeriön yleisavustuksesta 159 186 885 (162 245 000) euroa sekä yliopiston täydentävästä rahoituksesta. Lukuihin ei sisälly yliopiston saamaa 14,6 (15,1) miljoonan euron arvonlisäverokompensatiota eikä yliopiston sijoitustoiminnan ja varainhankinnan tuottoja.

Yliopiston kokonaisrahoituksesta 101 744 093 (97 590 839) euroa eli 38,99 % (37,6 %) tulee täydentävästä rahoituksesta. Täydentävään rahoitukseen sisältyy 7 275 664 (7 297 550) euroa valtiovarainministeriön kautta tulevaa rahoitusta harjoittelukouluille. Opetus- ja kulttuuriministeriön ja yliopiston välisessä tulossopimuksessa täydentävän rahoituksen osuuden tavoitteeksi on asetettu 40 %:n osuus kokonaisrahoituksesta.

	2017	2018
<b>Talouden tunnuslukuja</b>		
Liikevaihto (1000 €)	259 836	260 931
OKM perusrahoitus (1000 €)	162 245	159 187
Täydentävä rahoitus (1000 €)	97 591	101 744
Täydentävä rahoitus % kok. rah.	37,6	38,99
Suomen Akatemia, tuotot (1000 €)	29 370	32 453
Business Finland, tuotot (1000 €)	6 434	5 704
EU rahoitus (1000 €)	11 657	13 073
Elinkeinotoiminta, tuotot (1000 €)	10 757	9 393
Kilpailtu tutkimusrahoitus % kok. rah.	18,5	21,4
Varsinaisen toiminnan tulos (1000 €)	-1 693	-13 479
Tulos (1000 €)	7 515	-16 678
Tulos % kok. rah.	2,9	-6,4
Liikevoitto %	-0,65	-5,17
Omavaraisuusaste %	79	78
Quick ratio	1,08	0,63
Oman pääoman muutos %	11,7	-6,9
Nettovelkaantumisaste %	-10,7	-2,16

## ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ SEKÄ NÄKYMÄT VUODELLE 2019

Turun yliopiston keskeisiä riskityyppejä ovat henkilöriskit, tietoriskit, taloudelliset riskit, toimintariskit sekä maineriskit. Riskienhallintaa toteutetaan hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan periaatteiden mukaisesti. Omaisuus- ja vastuuriskien hallitsemiseksi yliopistolla on lakisääteisten vakuutusten lisäksi kattavat omaisuus- ja vastuuvakuutukset sekä johdon vastuuvakuutukset.

Tutkimuksen osalta keskeinen riski on jatkuvasti koveneva kilpailu ansioituneimpien ja lahjakkaimpien työntekijöiden ja tohtoriopiskelijoiden rekrytoinnissa sekä lahjakkaiden, tutkimusurallaan jo edenneiden tutkijoiden ja opettajien pitkäjänteisessä sitouttamisessa Turun yliopistoon. Täydentävän tutkimusrahoituksen osalta riskinä on sen toteutuminen suunniteltua pienempänä. Tämä voi johtua jätettävien hakemusten vähäisemmästä määrästä ja/tai hakemusten laadullisista puutteista.

Koulutuksen merkittävimpiä riskitekijöitä ovat kilpailun kiristyminen niin opettajiston avainhenkilöistä kuin parhaista opiskelijoistakin. Muun muassa joustavan verkko- ja monimuoto -opetuksen lisäämisessä sekä koulutusviennin tuotteistamisessa onnistuminen riippuu saatavilla olevista opettajaresursseista. Myös opetustarjonnan laajuutta on tarkasteltava kriittisesti koulutuskysynnän mukaan. Erytynen haaste on englanninkielisten maisteriohjelmien kehittäminen ja niitä tulee perustaa ensi sijassa aloille, joilla yliopistolla on erityisosaamista. Opetuksen tieteellisen laadun ja työelämärelevanssin samanaikainen varmistaminen on haaste opetuksen suunnittelulle.

Henkilöstön osalta riskejä ovat erityisosaajien menettämisen uhan lisäksi työuupumuksen mahdollinen lisääntyminen sekä vaara siitä, että osaavan henkilökunnan rekrytointi vaikeutuu.

Talouden osalta toimintojen supistamisen paineet kasvavat, jolloin riskiksi muodostuu se, että yliopistolla ja sen eri yksiköillä ei ole riittäviä mahdollisuuksia kehittää tai ylläpitää toimintaansa ja siihen liittyvää infrastruktuuria tarkoituksenmukaisella tavalla. Taloudellisia riskejä on eritelty taseen liitetiedoissa rahoitusriskien yhteydessä.

Yliopiston taloudellinen tilanne ja maksuvalmius vuoden 2018 lopussa ovat kohtuullisella tasolla. Vaikka opetus- ja kulttuuriministeriön yliopistoille kohdentama perusrahoitus pieneni edelleen vuoteen 2018 verrattuna merkittävästi hallituksen koulutukseen kohdistuneiden budjettileikkausten johdosta, yliopiston näkymät vuodelle 2019 ovat kuitenkin edelleen kohtuulliset yliopiston vahvan taseen ja saavutettujen säästöjen johdosta.

Yliopisto jatkaa strategiansa mukaisten, vuonna 2017 päätettyjen, toimenpideohjelmien toteuttamista ja vahvistaa toimia täydentävän rahoituksen määrän ja kansainvälistymisen lisäämiseksi.

## HALLITUKSEN ESITYS YLIOPISTON YLIJÄÄMÄÄ KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Yliopiston tilikauden alijäämä on 16 677 632,66 (+7 515 470,68) euroa. Hallitus ehdottaa yliopistokollegiolle, että tilikauden alijäämä siirretään toimintapääomaan tilille tilikauden voittovarat.

# TULOSLASKELMA, YLIOPISTO

	1.1.-31.12.2018		1.1.-31.12.2017	
<b>VARAINAINEN TOIMINTA</b>				
<b>Tuotot</b>				
Avustustuotot	79 823 213,84		73 368 012,13	
Liiketoiminnan tuotot	9 392 942,38		10 756 975,04	
Muut tuotot	12 527 937,00	101 744 093,22	13 465 851,79	97 590 838,96
<b>Kulut</b>				
Henkilöstökulut	174 862 959,34		167 794 026,17	
Poistot	6 051 885,84		5 090 327,38	
Muut kulut	93 494 996,35	274 409 841,53	88 644 066,20	261 528 419,75
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>		<b>-172 665 748,31</b>		<b>-163 937 580,79</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>				
<b>Tuotot</b>				
Keräysten tuotot	78 707,85		3 294 544,20	
Lahjoitukset	384 044,12	462 751,97	1 789 547,56	5 084 091,76
<b>Kulut</b>				
Muut kulut		0,35		513,35
Varainhankinta yhteensä		462 751,62		5 083 578,41
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>		<b>-172 202 996,69</b>		<b>-158 854 002,38</b>
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>				
<b>Tuotot</b>				
Osinkotuotot	2 418 960,60		2 417 949,55	
Korkotuotot	1 840 502,41		1 230 706,98	
Vuokratuotot	167 481,36		173 260,21	
Myyntivoitot	3 064 078,51		4 535 935,75	
Arvonlennusten palautukset	713 641,01		633 850,86	
Muut tuotot	471 561,25	8 676 225,14	463 018,15	9 454 721,50
<b>Kulut</b>				
Korkokulut	10 025,66		17 474,03	
Myyntitappiot	309 184,88		300 232,95	
Arvonlennukset	0,00		1 058 626,15	
Muut kulut	205 106,37	524 316,91	203 375,37	1 579 708,50
Sijoitusten käyvän arvon muutos		-12 929 307,17		
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</b>		<b>-4 777 398,94</b>		<b>7 875 013,00</b>
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>		<b>-176 980 395,63</b>		<b>-150 978 989,38</b>
<b>YLEISAVUSTUKSET</b>				
Yliopistolain mukainen valtionrahoitus		159 186 885,00		162 245 000,00
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<b>-17 793 510,63</b>		<b>11 266 010,62</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>				
Sidottujen rahastojen muutos		1 115 877,97		-3 608 732,76
Tuloverot				-141 807,18
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b>		<b>-16 677 632,66</b>		<b>7 515 470,68</b>

# TASE, YLIOPISTO

	31.12.2018		31.12.2017	
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Aineettomat oikeudet	1 212 254,40		905 587,47	
Ennakkomaksut	15 750,00	1 228 004,40	88 797,00	994 384,47
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
Maa- ja vesialueet	501 728,32		501 728,32	
Rakennukset ja rakennelmat	3 437 919,62		2 323 251,98	
Koneet ja kalusto	19 567 676,44		14 908 845,82	
Muut aineelliset hyödykkeet	448 242,87		449 440,40	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	898 862,33	24 854 429,58	2 623 180,08	20 806 446,60
<b>Sijoitukset</b>				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3 357 377,00		3 357 377,00	
Osuudet omistusyhteisyriksissä	398 700,69		398 700,69	
Muut osakkeet ja osuudet	210 934 196,36	214 690 274,05	209 082 013,03	212 838 090,72
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
<b>Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet		875 898,91		765 978,67
<b>Saamiset</b>				
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Muut saamiset		1 942 558,37		347 344,89
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Myyntisaamiset	15 635 335,35		14 755 740,89	
Muut saamiset	926 771,41		397 221,69	
Siirtosaamiset	14 122 353,35	30 684 460,11	14 222 228,56	29 375 191,14
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>6 168 906,76</b>		<b>27 955 745,02</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>280 444 532,18</b>		<b>293 083 181,51</b>
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Peruspääoma		90 273 025,68		87 983 025,68
Käyvän arvon rahasto		0,00		17 521 317,65
Muut sidotut rahastot		25 360 287,68		24 927 439,33
<b>Muu oma pääoma</b>				
Toimintapääoma		49 951 993,66		49 951 993,66
Edellisten tilikausien voitto		59 452 864,04		35 964 802,03
Tilikauden voitto (+) / tappio (-)		-16 677 632,66		7 515 470,68
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>208 360 538,40</b>		<b>223 864 049,03</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>				
Muut pakolliset varaukset		0,00		1 000 000,00

## VIERAS PÄÄOMA

### Pitkäaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	960 000,00		3 426 081,07	
Velat saman konsernin yrityksille	543 737,81		423 684,94	
Muut velat	37 382,56	1 541 120,37	122 601,60	3 972 367,61

### Lyhytaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	160 000,00		160 000,00	
Saadut ennakot	12 181 633,55		11 205 030,63	
Ostovelat	8 884 921,47		9 949 070,23	
Muut velat	7 453 268,04		5 967 592,20	
Siirtovelat	41 863 050,35	70 542 873,41	36 965 071,81	64 246 764,87

### VASTATTAVAA YHTEENSÄ

**280 444 532,18**

**293 083 181,51**

Käyvän arvon rahaston saldo 1.1.2018 on tilikauden aikana purettu sidottujen rahastojen pääomiin (1 548 726,32 euroa) ja edellisten vuosien voittovaroihin (15 972 591,33 euroa).

# EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA, YLIOPISTO

	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
<b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
<b>VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-172 665 748,31	-163 937 580,79
Edelliseen sisältyvät poistot	6 051 885,84	5 090 327,38
Muut oikaisut	-1 017 330,94	-208 116,22
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Vaihto-omaisuuden muutos	-109 920,24	-243 923,82
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-2 907 067,81	4 633 331,26
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	7 010 489,76	5 246 890,34
<b>VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>-163 637 691,70</b>	<b>-149 419 071,85</b>
<b>VARAINHANKINNAN RAHAVIRTA</b>		
Saadut yleisavustukset	159 186 885,00	162 245 000,00
Maksetut välittömät verot	64 597,69	-137 080,16
<b>Toiminnan rahavirta (A)</b>	<b>-3 923 457,39</b>	<b>17 772 426,40</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-12 158 984,97	-10 957 473,32
Saadut investointiavustukset	1 068 209,51	1 244 069,10
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	31 033,91	2 509 761,94
Investoinnit sijoituksiin / luovutustulot sijoituksista (netto)	-11 322 455,29	-8 489 304,31
Sijoitusten muut nettotuotot	4 716 584,04	4 052 709,79
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-17 665 612,80</b>	<b>-11 640 236,80</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Oman pääoman lisäykset	2 290 000,00	7 548 562,00
<b>Lainakannan muutokset</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	2 306 081,07
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 466 081,07	-3 356 266,09
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-21 687,00	-22 387,00
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-197 768,07</b>	<b>6 475 989,98</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C= lisäys (+) / vähennys (-))</b>	<b>-21 786 838,26</b>	<b>12 608 179,58</b>
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA</b>	<b>27 955 745,02</b>	<b>15 347 565,44</b>
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA</b>	<b>6 168 906,76</b>	<b>27 955 745,02</b>
	<b>-21 786 838,26</b>	<b>12 608 179,58</b>



# TULOSLASKELMA, KONSERNI

	1.1.-31.12.2018		1.1.-31.12.2017	
<b>VARAINAINEN TOIMINTA</b>				
<b>TUOTOT</b>				
Avustustuotot	79 823 213,84		73 368 012,13	
Liiketoiminnan tuotot	9 562 985,48		11 007 866,72	
Muut tuotot	12 527 937,00		13 165 851,79	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	97 395,09	102 011 531,41	205 270,82	97 747 001,46
<b>KULUT</b>				
Henkilöstökulut	174 862 959,34		167 794 026,17	
Poistot	6 056 605,84		5 101 287,38	
Muut kulut	93 533 563,80	274 453 128,98	88 734 472,80	261 629 786,35
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>		<b>-172 441 597,57</b>		<b>-163 882 784,89</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>				
<b>TUOTOT</b>				
Keräysten tuotot	78 707,85		3 294 544,20	
Lahjoitukset	384 044,12	462 751,97	1 789 547,56	5 084 091,76
<b>KULUT</b>				
Muut kulut	0,35	0,35	513,35	513,35
<b>VARAINHANKINTA YHTEENSÄ</b>		<b>462 751,62</b>		<b>5 083 578,41</b>
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>		<b>-171 978 845,95</b>		<b>-158 799 206,48</b>
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>				
<b>TUOTOT</b>				
Osinkotuotot	2 418 960,60		2 418 084,33	
Korkotuotot	1 840 506,73		1 230 722,91	
Vuokratuotot	167 481,36		173 260,21	
Myyntivoitot	3 064 078,51		4 535 935,75	
Arvonlennusten palautukset	719 762,01		633 850,86	
Muut tuotot	483 961,25	8 694 750,46	463 018,15	9 454 872,21
<b>KULUT</b>				
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	153 193,03		309 580,16	
Korkokulut	16 945,85		25 835,69	
Myyntitappiot	309 184,88		300 232,95	
Arvonlennukset	0,00		1 058 626,15	
Muut kulut	205 106,37	684 430,13	203 375,37	1 897 650,32
Sijoitusten käyvän arvon muutos		-12 929 307,17		
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA YHTEENSÄ</b>		<b>-4 918 986,84</b>		<b>7 557 221,89</b>
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>		<b>-176 897 832,79</b>		<b>-151 241 984,59</b>
<b>YLEISAVUSTUKSET</b>				
Yliopistolain mukainen valtionrahoitus		159 186 885,00		162 245 000,00
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<b>-17 710 947,79</b>		<b>11 003 015,41</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>				
Sidottujen rahastojen muutos		1 115 877,97		-3 608 732,76
Tuloverot		-6 095,95		-110 108,74
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b>		<b>-16 601 165,77</b>		<b>7 284 173,91</b>

# TASE, KONSERNI

	31.12.2018		31.12.2017	
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Aineettomat oikeudet	1 250 014,40		948 067,47	
Ennakkomaksut	15 750,00	1 265 764,40	88 797,00	1 036 864,47
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
Maa- ja vesialueet	501 728,32		553 847,32	
Rakennukset ja rakennelmat	3 437 919,62		2 473 011,98	
Koneet ja kalusto	19 567 676,44		14 908 845,82	
Muut aineelliset hyödykkeet	448 242,87		449 440,40	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	898 862,33	24 854 429,58	2 623 180,08	21 008 325,60
<b>Sijoitukset</b>				
Osuudet osakkuusyhteisöissä	3 191 062,60		3 132 633,37	
Muut osakkeet ja osuudet	211 050 654,47		209 195 471,14	
Pitkäaikaiset saamiset omistusyhteisyyksiltä	149 000,00	214 390 717,07	0,00	212 328 104,51
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
<b>Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet		875 898,91		765 978,67
<b>Saamiset</b>				
Pitkäaikaiset				
Laskennallinen verosaaminen	48 000,00		54 000,00	
Muut saamiset	2 003 281,52	2 051 281,52	408 068,04	462 068,04
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	15 635 335,35		14 755 740,89	
Muut saamiset	926 771,41		397 221,69	
Siirtosaamiset	14 136 655,03	30 698 761,79	14 235 350,75	29 388 313,33
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>6 181 660,70</b>		<b>27 969 651,20</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>280 318 513,97</b>		<b>292 959 305,82</b>
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Peruspääoma		90 273 025,68		87 983 025,68
Käyvän arvon rahasto		0,00		17 521 317,65
Muut sidotut rahastot		25 360 287,68		24 927 439,33
Muu oma pääoma				
Toimintapääoma	49 951 993,66		49 951 993,66	
Edellisten tilikausien voitto	59 745 881,40		36 465 091,19	
Tilikauden voitto (+) / tappio (-)	-16 601 165,77	93 096 709,29	7 284 173,91	93 701 258,76
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>208 730 022,65</b>		<b>224 133 041,42</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>				
Muut pakolliset varaukset		0,00		1 000 000,00

**VIERAS PÄÄOMA****Pitkäaikainen**

Lainat rahoituslaitoksilta	960 000,00		3 426 081,07	
Muut velat	37 382,56	997 382,56	128 703,30	3 554 784,37

**Lyhytaikainen**

Lainat rahoituslaitoksilta	160 000,00		160 000,00	
Saadut ennakot	12 181 633,55		11 205 030,63	
Ostovelat	8 886 439,48		9 949 256,23	
Muut velat	7 493 843,04		5 969 812,20	
Siirtovelat	41 869 192,69	70 591 108,76	36 987 380,97	64 271 480,03
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>280 318 513,97</b>		<b>292 959 305,82</b>

# EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA, KONSERNI

	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
<b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
<b>VARSAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-172 441 597,57	-163 882 784,89
Edelliseen sisältyvät poistot	6 056 605,84	5 101 287,38
Muut oikaisut	-1 114 726,03	-402 308,84
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Vaihto-omaisuuden muutos	-109 920,24	-243 923,82
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-2 902 247,30	4 579 162,10
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	6 889 019,06	6 022 084,83
<b>VARSAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>-163 622 866,24</b>	<b>-148 826 483,24</b>
<b>VARAINHANKINNAN RAHAVIRTA</b>		
Saadut yleisavustukset	159 186 885,00	162 245 000,00
Maksetut välittömät verot	77 338,06	-124 218,04
<b>Toiminnan rahavirta (A)</b>	<b>-3 895 891,56</b>	<b>18 377 877,13</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-12 158 984,97	-11 037 592,32
Saadut investointiavustukset	1 068 209,51	1 244 069,10
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	232 912,91	2 523 483,74
Investoinnit sijoituksiin / luovutustulot sijoituksista (netto)	-11 552 257,49	-9 020 971,01
Sijoitusten muut nettotuotot	4 715 789,17	4 044 498,84
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-17 694 330,87</b>	<b>-12 246 511,65</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Oman pääoman lisäykset	2 290 000,00	7 548 562,00
<b>Lainakannan muutokset</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	2 306 081,07
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 466 081,07	-3 356 266,09
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-21 687,00	-22 387,00
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-197 768,07</b>	<b>6 475 989,98</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C= lisäys (+) / vähennys (-))</b>	<b>-21 787 990,50</b>	<b>12 607 355,46</b>
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA</b>	<b>27 969 651,20</b>	<b>15 362 295,74</b>
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA</b>	<b>6 181 660,70</b>	<b>27 969 651,20</b>
	<b>-21 787 990,50</b>	<b>12 607 355,46</b>

# TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Turun yliopiston tilinpäätös on laadittu yliopistolain (558/2009), kirjanpitolain (1336/1997) ja yliopistojen taloushallinnon koodiston (OKM 1/500/2013) mukaan.

## PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTAMINEN

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot.

Saadut investointiavustukset on kirjattu hankintameno vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Käyttöomaisuuden aktivointiraja oli 10 000 euroa. Elinkeinoimintaan hankitun käyttöomaisuuden aktivointi tehtiin EVL:n mukaan.

### Poistoajat (yliopisto) ovat:

	SUMU POISTOAIKA/V
<b>AINEETTOMAT OIKEUDET</b>	
<b>Aineettomat oikeudet</b>	
Ostetut atk-ohjelmistot	4
Lisenssit	5
Muut aineettomat oikeudet	5
<b>AINEELLISET OIKEUDET</b>	
<b>Maa- ja vesialueet</b>	
Maa- ja vesialueet	EI POISTOJA
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>	
Asuinrakennukset	30
Muut rakennukset	20
Rakennusten koneet ja laitteet	5
Rakennusten perusparannus	10
Rakennelmat	10
<b>Koneet ja kalusto</b>	
Autot ja muut maajetävälineet	5
Laivat ja muut vesikuljetävälineet	5 (15)
Raskaat työkoneet	15
Kevyet työkoneet	5
Atk-laitteet ja niiden oheislaitteet	4
Audiovisuaaliset koneet ja laitteet	5
Laboratoriolaitteet ja -kalusteet	5 TAI 10

Muut tutkimuslaitteet	5 TAI 10
Muut koneet ja laitteet	5
Asuinhuoneisto- ja toimistokalusteet	5 TAI 10
Muut kalusteet	5
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>	
Muut aineelliset hyödykkeet	5
Taide-esineet	EI POISTOJA
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>	
Keskeneräinen aineellinen käyttöomaisuus	EI POISTOJA

Tilivirastoaikana hankitun käyttöomaisuuden poistoajat poikkeavat osin nykyisistä. Vanhat poikkeavat poistoajat on merkitty sulkeisiin. Valtiolta siirtyneiden käyttöomaisuusyksiköiden poistot kirjataan loppuun alkuperäisen poistosuunnitelman mukaan.

Konserniin kuuluvan Utu Holding Oy:n pysyviin vastaaviin kuuluvien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenot poistetaan poistosuunnitelman mukaisesti.

#### Poistoajat ovat :

Patentit	10 V
Rakennukset ja rakennelmat	4 % MENOJÄÄNNÖSPOISTO

## SIJOITUSOMAISUUS

Pysyvien vastaavien sijoitukset on noteeraamattomia osakkeita ja osuuksia lukuunottamatta arvostettu kirjanpitolain 5:2a §:n mukaisesti käypään arvoon. Käyvän arvon muutos on kirjattu tulosta vaikutteisesti. Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintahintaan.

## KÄYVÄN ARVON HIERARKIA

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetusta sijoitusomaisuudesta jaetaan kolmeen hierarkiatasoon käyttäen yleisesti käytettäviä laskentamalleja. Yliopiston käypään arvoon arvostettuun sijoitusomaisuuteen ei kuulu instrumentteja, joiden käypä arvo olisi määritelty tason kolme edellyttämällä tavalla.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

## VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu verottomaan hankintahintaan.



## ARVONLISÄVEROKOMPENSAATIO

Opetus- ja kulttuuriministeriö korvaa yliopistoille yliopistolain mukaisesti koulutuspalveluihin sekä yliopistojen muuhun kuin liiketaloudelliseen tutkimukseen liittyviin hankintoihin ja toimitilavuokriin sisältyvien arvonlisäverojen osuuden. Lisäksi valtiovarainministeriö (VM) maksaa vuosittain normaalikoulujen kotikuntakorvauksiin perustuvaa arvonlisäverokompensaatiota. Arvonlisäverokompensaation kohteena olevat juoksevat kulut ja investointimenot kirjataan nettomääräisinä ja niihin sisältyvän arvonlisäveron määrä kirjataan arvonlisäverokompensaationsaamiseksi.

## TUOTTOJEN JAKSOTTAMINEN

Ne täydentävän rahoituksen projektit, jotka ovat olleet keskeneräisiä tilinpäätöshetkellä, on jaksotettu tilinpäätöksessä menojen mukaan. Taseessa tulojen ja menojen erotus on kirjattu joko siirtosaamisiin tai siirtovelkoihin riippuen siitä, onko projektille kertynyt enemmän menoja vai tuloja. Projektien mahdollinen omarahoitusosuus on kirjattu kuluksi. Näiden projektien osalta positiivinen kate tuloutetaan vasta, kun projekti on valmis.

## VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

## LIIKETOIMINTA

Liiketoiminnalla tarkoitetaan toimintaa, joka on elinkeinoverolaissa määritelty verotettavaksi elinkeinotoiminnaksi. Liiketoimintaan kuuluvaksi on tilinpäätöksessä katsottu erilliset elinkeinotoiminnan tulosityksiköt sekä sellaiset elinkeinotoiminnan projektit, jotka täyttävät verohallinnon määrittelemät elinkeinotoiminnan tunnusmerkit.

## EDELLISEN TILIKAUDEN TIETOJEN VERTAILUKELPOISUUS

Käyvän arvon rahasto on purettu tilikauden aikana OKM:n ohjeen mukaisesti. Käyvän arvon rahaston pääoma 1.1.2018 on siirretty edellisten vuosien voittovaroihin ja yhteiskatteellisten rahastojen sijoitusten osalta rahastojen pääomiin. Tilinpäätösvuonna sijoitukset on arvostettu käypään arvoon tulosvaikutteisesti, vertailuvuonna tulosvaikutteisesti on kirjattu vain pitkäaikaiset ja olennaiset arvonalentumiset. Joukkovelkakirjalainat on tilinpäätösvuonna arvostettu käypään arvoon, vertailuvuonna ne on arvostettu hankintamenuun ja tulosvaikutteisesti niistä on kirjattu vai pitkäaikaiset ja olennaiset arvonalentumiset. Muilta osin tilikaudet ovat vertailukelpoisia.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS JA LAADINTAPERIAATTEET

	KOTIPAikka	OMISTUSOSUUS
<b>Yliopiston tytäryritys</b>		
UTU Holding Oy	TURKU	100,00 %
<b>Yliopiston osakkuusyritys</b>		
Certia Oy	VAASA	20,55 %
<b>UTU Holding Oy:n tytäryritys</b>		
Pikkunorssi Oy (entinen UTU exe Oy)	TURKU	100,00 %
<b>UTU Holding Oy:n osakkuusyritykset</b>		
Nordic Institute of Dental Education Oy	TURKU	49,00 %
Clinical Research Services - CRST Oy	TURKU	32,91 %
Finland University Oy	HELSINKI	32,00 %
Kiinteistö Oy Maaherran makasiini	TURKU	50,00 %
Aboa kongressi- ja tapahtumapalvelut Oy	TURKU	40,00 %
Aceman Pharma Oy	TURKU	26,30 %

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Osakkuusyritykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konserniyrityksien väliset saamiset ja velat on eliminoitu.

# TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

## VARSINAINEN TOIMINTA

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
TUOTOT RAHOITUSLÄHTEITTÄIN	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
Suomen Akatemia	32 453 003,30	29 370 185,53	32 453 003,30	29 370 185,53
Business Finland	5 703 922,81	6 434 337,65	5 703 922,81	6 434 337,65
Muu valtio	17 348 392,71	16 500 528,03	17 348 392,71	16 500 528,03
Kunnat ja kuntainliitot	11 537 576,02	11 580 536,64	11 537 576,02	11 580 536,64
Muu julkinen	275 104,77	275 911,72	275 104,77	275 911,72
Kotimaiset rahastot ja säätiöt	6 183 982,45	5 746 093,55	6 384 625,55	5 996 985,23
Kotimaiset yritykset	5 899 671,94	8 114 405,81	5 869 071,94	7 814 405,81
Muu kotimainen	4 296 178,20	4 018 678,49	4 296 178,20	4 018 678,49
EU	13 073 111,66	11 656 968,41	13 073 111,66	11 656 968,41
Muu ulkomainen	4 973 149,36	3 893 193,13	4 973 149,36	3 893 193,13
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta			97 395,09	205 270,82
	<b>101 744 093,22</b>	<b>97 590 838,96</b>	<b>102 011 531,41</b>	<b>97 747 001,46</b>

Tilinpäätösvuonna varsinaisen toiminnan tuottoja EU:lta lisää v. 2016 tehdyn 1 000 000 euron pakollisen varauksen purku ja vähentää toteutunut takaisinperintä 308 698,35 euroa.

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
POISTOT	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
Aineettomat oikeudet	508 171,03*	442 997,61	512 891,03*	447 717,61
Rakennukset ja rakennelmat	180 182,27	165 732,74	180 182,27	171 972,74
Koneet ja kalusto	5 353 000,58*	4 478 499,45*	5 353 000,58*	4 478 499,45*
Muut aineelliset hyödykkeet	1 032,53	3 097,58	1 032,53	3 097,58
Suunnitelmasta poikkeavat poistot	9 499,43	0,00	9 499,43	0,00
	<b>6 051 885,84*</b>	<b>5 090 327,38*</b>	<b>6 056 605,84*</b>	<b>5 101 287,38*</b>

\*Lukua pienentää investointiavustusten hyvityspoistot.

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
MUUT KULUT	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
Varaston muutos	-109 920,24	-243 923,82	-109 920,24	-243 923,82
Aineet ja tarvikkeet	14 102 879,81	13 411 030,94	14 102 879,81	13 411 030,94
Palvelujen ostot	17 062 790,12	17 048 261,09	17 076 192,09	17 073 996,95
Vuokrat	36 482 200,84	35 444 626,40	36 501 653,92	35 494 880,73
Matkakulut	7 334 066,02	6 500 680,24	7 334 066,02	6 500 680,24
Muut korvaukset	1 040 621,47	1 024 571,90	1 040 621,47	1 024 571,90
Apurahat	4 749 350,34	4 615 015,22	4 749 350,34	4 615 015,22
Kirjallisuus	4 269 531,12	3 984 898,72	4 269 531,12	3 984 898,72
Käyttöoikeudet ja patentit	2 017 238,71	1 831 287,96	2 017 238,71	1 831 287,96
Muut vapaaehtoiset henkilöstökulut	465 434,59	313 817,50	465 434,59	313 817,50
Työterveyshuolto	533 716,62	446 560,33	533 716,62	446 560,33
Vakuutukset	147 125,66	160 106,13	147 125,66	160 106,13
Yhteistoiminnan kulukorvaukset	1 870 668,83	1 196 847,64	1 870 668,83	1 196 847,64
Muut kulut	3 529 292,46	2 910 285,95	3 535 004,86	2 924 702,36
	<b>93 494 996,35</b>	<b>88 644 066,20</b>	<b>93 533 563,80</b>	<b>88 734 472,80</b>

	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2018	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2017	KONSERNI 1.1.-31.12.2018	KONSERNI 1.1.-31.12.2017
<b>TILINTARKASTAJAN PALKKIOT</b>				
Tilintarkastuspalkkiot	28 485,00	47 804,00	30 686,00	49 974,00
Muun lain tai asetuksen kuin tilintarkastuslain mukaiset lausunnot ja toimenpiteet	109 791,64	125 127,16	109 791,64	125 127,16
Muut palvelut	1 875,00	3 750,00	1 875,00	3 750,00
	<b>140 151,64</b>	<b>176 681,16</b>	<b>142 352,64</b>	<b>178 851,16</b>
<b>TULOVEROT</b>				
Tulovero elinkeinotoiminnasta	0,00	141 807,18	95,95	164 108,74
Laskennallisen verosaamisen muutos			6 000,00	-54 000,00
<b>Tilikauden tuloverot yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>141 807,18</b>	<b>095,95</b>	<b>110 108,74</b>

## HENKILÖSTÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

### HENKILÖTYÖVUODET HENKILÖRYHMITÄIN

	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2018	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2017
Professorit	300	284
Yliopisto-opettajat, lehtorit	492	486
Tohtorikoulutettavat	336	346
Tutkijat	697	659
Tuntiopetus, muut opettajat	214	213
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilökunta	408	384
Muu henkilökunta (hallinto- ja toimisto-, kirjasto- ja atk-henkilöstö sekä muut)	836	804
	<b>3 283</b>	<b>3 176</b>

### TILIKAUDEN PALKAT, PALKKIOT JA ELÄKEKULUT

	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2018	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2017
Palkat ja palkkiot	146 763 366,69	140 542 351,72
Eläkekulut	23 879 052,37	22 617 674,80
Muut henkilösivukulut	4 220 540,28	4 720 205,48
	<b>174 862 959,34</b>	<b>167 880 232,00</b>

### JOHDON JA HALLITUKSEN PALKAT JA PALKKIOT

	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2018	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2017
Rehtori ja vararehtorit	410 143,69	397 517,36
Hallitus	55 200,00	26 400,00
	<b>465 343,69</b>	<b>423 917,36</b>

UTU Holding -al konserni ei maksanut palkkoja eikä palkkioita vuosina 2018 ja 2017.

# TASEEN LIITETIEDOT

## PYSYVIEN VASTAAVIEN ERITTELY

### YLIOPISTO

#### AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	AINEETTOMAT		MUUT PITKÄVAIK.	YHT. /SIIRTO
	KEHITTÄMISMENOT	OIKEUDET	MENOT	
Hankintameno 1.1.2018	2 765 640,22	3 633 758,49	440 198,42	6 839 597,13
Lisäykset	0,00	775 020,96	0,00	775 020,96
Investointiavustus, lisäys		-48 980,00		-48 980,00
Vähennykset	-210 234,91	-266 533,90	-72 584,59	-549 353,40
Siirrot erien välillä	0,00	88 797,00	0,00	88 797,00
Hankintameno 31.12.2018	2 555 405,31	4 182 062,55	367 613,83	7 105 081,69
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2018	-2 765 640,22	-2 728 171,02	-440 198,42	-5 934 009,66
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	210 234,91	266 450,56	72 584,59	549 270,06
Tilikauden poisto	0,00	-512 985,69	0,00	-512 985,69
Investointiavustuksen poistohyvitys		4 898,00		4 898,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2018	-2 555 405,31	-2 969 808,15	-367 613,83	-5 892 827,29
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>0,00</b>	<b>1 212 254,40</b>	<b>0,00</b>	<b>1 212 254,40</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	0,00	905 587,47	0,00	905 587,47
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2018	0,00	174 249,84	0,00	174 249,84

#### ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET

	YHT. /SIIRTO	HANKINNAT	YHTEENSÄ
	Hankintameno 1.1.2018	6 839 597,13	88 797,00
Lisäykset	775 020,96	15 750,00	790 770,96
Investointiavustus, lisäys	-48 980,00		-48 980,00
Vähennykset	-549 353,40		-549 353,40
Siirrot erien välillä	88 797,00	-88 797,00	0,00
Hankintameno 31.12.2018	7 105 081,69	15 750,00	7 120 831,69
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2018	-5 934 009,66	0,00	-5 934 009,66
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	549 270,06	0,00	549 270,06
Tilikauden poisto	-512 985,69	0,00	-512 985,69
Kertyneet inv. av. poistohyvitys 31.12.2018	4 898,00		4 898,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2018	-5 892 827,29	0,00	-5 892 827,29
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>1 212 254,40</b>	<b>15 750,00</b>	<b>1 228 004,40</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	905 587,47	88 797,00	994 384,47
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2018	174 249,84	3 780,00	178 029,84

## AINEELLISET HYÖDYKKEET

	KONEET JA			
	MAA-ALUEET	RAKENNUKSET	KALUSTO	YHT. /SIIRTO
Hankintameno 1.1.2018	501 728,32	2 458 331,01	100 627 871,71	103 587 931,04
Investointiavustus 1.1.2018	0,00	0,00	-7 812 264,70	-7 812 264,70
Lisäykset	0,00	42 947,66	9 639 697,54	9 682 645,20
Investointiavustus, lisäys	0,00	0,00	-739 029,68	-739 029,68
Vähennykset	0,00		-18 186 257,08	-18 186 257,08
Investointiavustus, vähennys	0,00	0,00	27 844,18	27 844,18
Siirrot erien välillä	0,00	1 251 902,25	2 063 087,61	3 314 989,86
Inv. av. siirrot erien välillä	0,00	0,00	-930 622,36	-930 622,36
Hankintameno 31.12.2018	501 728,32	3 753 180,92	84 690 327,22	88 945 236,46
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2018	0,00	-135 079,03	-83 581 270,83	-83 716 349,86
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2018	0,00	0,00	5 674 509,64	5 674 509,64
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	18 145 054,07	18 145 054,07
Inv. av. vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			-27 844,18	-27 844,18
Tilikauden poisto	0,00	-180 182,27	-6 175 722,72	-6 355 904,99
Investointiavustuksen poistohyvitys	0,00	0,00	842 623,24	842 623,24
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2018	0,00	-315 261,30	-65 122 650,78	-65 437 912,08
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>501 728,32</b>	<b>3 437 919,62</b>	<b>19 567 676,44</b>	<b>23 507 324,38</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	501 728,32	2 323 251,98	14 908 845,82	17 733 826,12
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2018	0,00	10 307,44	1 949 795,72	1 960 103,16

	ENNAKKOMAKSUT			
	MUUT AINEELLISET JA KESKENERÄISET			
	YHT. /SIIRTO	HYÖDYKKEET	HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2018	103 587 931,04	470 895,77	3 600 486,51	107 659 313,32
Investointiavustus 1.1.2018	-7 812 264,70	-7 000,00	-977 306,43	-8 796 571,13
Lisäykset	9 682 645,20	0,00	940 249,58	10 622 894,78
Investointiavustus, lisäys	-739 029,68	0,00	-280 199,83	-1 019 229,51
Vähennykset	-18 186 257,08	-165,00	0,00	-18 186 422,08
Investointiavustus, vähennys	27 844,18			27 844,18
Siirrot erien välillä	3 314 989,86	0,00	-3 314 989,86	0,00
Inv. av. siirrot erien välillä	-930 622,36	0,00	930 622,36	0,00
Hankintameno 31.12.2018	88 945 236,40	463 730,77	898 862,39	90 307 829,56
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2018	-83 716 349,86	-14 455,37	0,00	-83 730 805,23
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2018	5 674 509,64	0,00	0,00	5 674 509,64
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	18 145 054,07	0,00	0,00	18 145 054,07
Inv. av. vähennysten kertyneet poistot	-27 844,18			-27 844,18
Tilikauden poisto	-6 355 904,99	-1 032,53	0,00	-6 356 937,52
Investointiavustuksen poistohyvitys	842 623,24	0,00	0,00	842 623,24
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2018	-65 437 912,08	-15 487,90	0,00	-65 453 399,98
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>23 507 324,38</b>	<b>448 242,87</b>	<b>898 862,33</b>	<b>24 854 429,58</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	17 733 826,12	449 440,40	2 623 180,08	20 806 446,60
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2018	1 960 103,16	0,00	183 066,29	2 143 169,45

## AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	AINEETTOMAT		MUUT PITKÄVAIK.	YHT. /SIIRTO
	KEHITTÄMISMENOT	OIKEUDET	MENOT	
Hankintameno 1.1.2018	2 765 640,22	3 680 958,49	440 198,42	6 886 797,13
Lisäykset	0,00	775 020,96	0,00	775 020,96
Investointiavustus, lisäys		-48 980,00		-48 980,00
Vähennykset	-210 234,91	-266 533,90	-72 584,59	-549 353,40
Siirrot erien välillä	0,00	88 797,00	0,00	88 797,00
Hankintameno 31.12.2018	2 555 405,31	4 229 262,55	367 613,83	7 152 281,69
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2018	-2 765 640,22	-2 732 891,02	-440 198,42	-5 938 729,66
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	210 234,91	266 450,56	72 584,59	549 270,06
Tilikauden poisto	0,00	-517 705,69	0,00	-517 705,69
Investointiavustuksen poistohyvitys		4 898,00		4 898,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2018	-2 555 405,31	-2 979 248,15	-367 613,83	-5 902 267,29
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>0,00</b>	<b>1 250 014,40</b>	<b>0,00</b>	<b>1 250 014,40</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	0,00	948 067,47	0,00	948 067,47
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2018	0,00	174 249,84	0,00	174 249,84

	ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET		
	YHT. /SIIRTO	HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2018	6 886 797,13	88 797,00	6 975 594,13
Lisäykset	775 020,96	15 750,00	790 770,96
Investointiavustus, lisäys	-48 980,00		-48 980,00
Vähennykset	-549 353,40		-549 353,40
Siirrot erien välillä	88 797,00	-88 797,00	0,00
Hankintameno 31.12.2018	7 152 281,69	15 750,00	7 168 031,69
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2018	-5 938 729,66	0,00	-5 938 729,66
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	549 270,06	0,00	549 270,06
Tilikauden poisto	-517 705,69	0,00	-517 705,69
Kertyneet inv. av. poistohyvitys 31.12.2018	4 898,00		4 898,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2018	-5 902 267,29	0,00	-5 902 267,29
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>1 250 014,40</b>	<b>15 750,00</b>	<b>1 265 764,40</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	948 067,47	88 797,00	1 036 864,47
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2018	174 249,84	3 780,00	178 029,84



## AINEELLISET HYÖDYKKEET

	KONEET JA			
	MAA-ALUEET	RAKENNUKSET	KALUSTO	YHT. /SIIRTO
Hankintameno 1.1.2018	553 847,32	2 614 331,01	100 627 871,71	103 796 050,04
Investointiavustus 1.1.2018	0,00	0,00	-7 812 264,70	-7 812 264,70
Lisäykset	0,00	42 947,66	9 639 697,54	9 682 645,20
Investointiavustus, lisäys	0,00	0,00	-739 029,68	-739 029,68
Vähennykset	-52 119,00	-149 760,00	-18 186 257,08	-18 388 136,08
Investointiavustus, vähennys	0,00	0,00	27 844,18	27 844,18
Siirrot erien välillä	0,00	1 251 902,25	2 063 087,61	3 314 989,86
Inv. av. siirrot erien välillä	0,00	0,00	-930 622,36	-930 622,36
Hankintameno 31.12.2018	501 728,32	3 759 420,92	84 690 327,22	88 951 476,46
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2018	0,00	-141 319,03	-83 581 270,83	-83 722 589,86
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2018	0,00	0,00	5 674 509,64	5 674 509,64
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	18 145 054,07	18 145 054,07
Inv. av. vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			-27 844,18	-27 844,18
Tilikauden poisto	0,00	-180 182,27	-6 175 722,72	-6 355 904,99
Investointiavustuksen poistohyvitys	0,00	0,00	842 623,24	842 623,24
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2018	0,00	-321 501,30	-65 122 650,78	-65 444 152,08
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>501 728,32</b>	<b>3 437 919,62</b>	<b>19 567 676,44</b>	<b>23 507 324,38</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	553 847,32	2 473 011,98	14 908 845,82	17 935 705,12
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2018	0,00	10 307,44	1 949 795,72	1 960 103,16

	ENNAKKOMAKSUT			
	MUUT AINEELLISET JA KESKENERÄISET			
	YHT. /SIIRTO	HYÖDYKKEET	HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2018	103 796 050,04	470 895,77	3 600 486,51	107 867 432,32
Investointiavustus 1.1.2018	-7 812 264,70	-7 000,00	-977 306,43	-8 796 571,13
Lisäykset	9 682 645,20	0,00	940 249,58	10 622 894,78
Investointiavustus, lisäys	-739 029,68	0,00	-280 199,83	-1 019 229,51
Vähennykset	-18 388 136,08	-165,00	0,00	-18 388 301,08
Investointiavustus, vähennys	27 844,18			27 844,18
Siirrot erien välillä	3 314 989,86	0,00	-3 314 989,86	0,00
Inv. av. siirrot erien välillä	-930 622,36	0,00	930 622,36	0,00
Hankintameno 31.12.2018	88 951 476,46	463 730,77	898 862,33	90 314 069,56
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2018	-83 722 589,86	-14 455,37	0,00	-83 737 045,23
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2018	5 674 509,64	0,00	0,00	5 674 509,64
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	18 145 054,07	0,00	0,00	18 145 054,07
Inv. av. vähennysten kertyneet poistot	-27 844,18			-27 844,18
Tilikauden poisto	-6 355 904,99	-1 032,53	0,00	-6 356 937,52
Investointiavustuksen poistohyvitys	842 623,24	0,00	0,00	842 623,24
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2018	-65 444 152,08	-15 487,90	0,00	-65 459 639,98
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>23 507 324,38</b>	<b>448 242,87</b>	<b>898 862,33</b>	<b>24 854 429,58</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	17 935 705,12	449 440,40	2 623 180,08	21 008 325,60
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2018	1 960 103,16	0,00	183 066,29	2 143 169,45

## SIJOITUKSET

	YLIOPISTO 31.12.2018	YLIOPISTO 31.12.2017	KONSERNI 31.12.2018	KONSERNI 31.12.2017
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>				
Markkina-arvo yhteensä	3 357 377,00	3 357 377,00	0,00	0,00
Vastaava kirjanpitoarvo	3 357 377,00	3 357 377,00	0,00	0,00
Erotus	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Osuudet osakkuusyriksissä</b>				
Markkina-arvo yhteensä	398 700,69	398 700,69	3 191 062,60	3 132 633,37
Vastaava kirjanpitoarvo	398 700,69	398 700,69	3 191 062,60	3 132 633,37
Erotus	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>				
Markkina-arvo yhteensä	210 934 196,36	211 115 914,23	211 050 654,48	211 115 914,23
Vastaava kirjanpitoarvo	210 934 196,36	209 082 013,03	211 050 654,48	209 195 471,14
Erotus	0,00	2 033 901,20	0,00	1 920 443,09

### Muiden osakkeiden ja osuuksien jakauma ja arvomuutokset tilinpäätöshetken mennessä (yliopisto):

	KIRJANPITOARVO =		ARVONMUUTOS TILIKAUDEN TU-	KUMULATIIVINEN ARVONMUUTOS
	KÄYPÄ ARVO	HANKINTA-ARVO	LOSLASKELMALLA	31.12.2018
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>				
Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet	63 683 284,58	63 683 284,58	0,00	0,00
Noteeratut osakkeet	17 004 246,02	15 185 001,50	-1 275 117,99	1 819 244,52
Sijoitusrahastot	84 597 008,45	82 896 663,11	-9 263 507,05	1 700 345,34
Kapitalisaatiosopimus	16 440 427,63	15 000 000,00	-661 652,38	1 440 427,63
Joukkovelkakirjalainat	29 209 229,68	30 438 812,28	-1 015 388,74	-1 229 582,60
	<b>210 934 196,36</b>	<b>207 203 761,47</b>	<b>-12 215 666,16</b>	<b>3 730 434,89</b>

## RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN ARVOT LUOKITTAIN

	YLIOPISTO 31.12.2018	YLIOPISTO 31.12.2017
<b>Rahoitusvarat</b>		
Käypään arvoon arvostettavat		
Myytavissä olevat rahoitusvarat		
Taso 1	137 593 168,71	139 161 975,43
Taso 2	9 657 743,07	6 449 418,59
Yhteensä	147 250 911,78	145 611 394,02
<b>Rahoitusvelat</b>		
Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat		
Velkakirjainstrumentit		
Taso 2	1 120 000,00	3 586 081,07

**Arvonlisäverokompensaatio:**

	V. 2018	V. 2017
Kompensoitavat arvonlisäverot yhteensä,	16 645 186,42	15 320 444,40
josta VM (kotikuntakorvaukset) kompensoi	259 741,00	260 522,00
ja OKM kompensoi	16 385 445,42	15 059 922,40
 Okm:n maksama alv-kompensaatioennakko	14 445 000,00	14 714 000,00
 Alv-kompensaatioasaaminen	1 940 445,42	345 922,40
+ vanhan alv-kompensaatioasaamisen pyöristys	2 112,95	1 422,49
<b>Alv-kompensaatioasaaminen OKM:lta yhteensä</b>	<b>1 942 558,37</b>	<b>347 344,89</b>

Arvonlisäverokompensaatioasaaminen vuodelta 2018 on kirjattu pitkäaikaisiin saamisiin. Vertailuvuoden arvonlisäverokompensaatioasaaminen sisältyy lyhytaikaisiin saamisiin.

**LYHYTAIKAISET SAAMISET**

	YLIOPISTO 31.12.2018	YLIOPISTO 31.12.2017	KONSERNI 31.12.2018	KONSERNI 31.12.2017
<b>Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:</b>				
Elinkeinotoim. proj. saamiset (jaksotukset)	481 476,71	578 731,14	481 476,71	578 731,14
Muiden projektien saamiset (jaksotukset)	12 232 372,14	12 200 706,34	12 232 372,14	12 200 706,34
Maksetut ennakot	317 638,34	136 126,89	317 638,34	136 126,89
Siirtyvät korot	374 760,51	379 726,02	374 760,51	379 726,02
Työttömyysvakuutusmaksusaaminen	18 525,92	176 701,44	18 525,92	176 701,44
Tapaturma- ja ryhmähenkivakuutusmaksusaaminen	0,00	189 743,54	0,00	189 743,54
Vuokrahyvitys	0,00	198 463,48	0,00	198 463,48
Verosaaminen	159 612,60	0,00	159 612,60	0,00
Muut siirtosaamiset	537 967,13	362 029,71	552 268,81	375 151,90
	<b>14 122 353,35</b>	<b>14 222 228,56</b>	<b>14 136 655,03</b>	<b>14 235 350,75</b>

**OMA PÄÄOMA**

	YLIOPISTO 31.12.2018	YLIOPISTO 31.12.2017	KONSERNI 31.12.2018	KONSERNI 31.12.2017
<b>Sidottu oma pääoma</b>				
Peruspääoma 1.1.	87 983 025,68	80 434 463,68	87 983 025,68	80 434 463,68
Lisäykset	2 290 000,00	7 548 562,00	2 290 000,00	7 548 562,00
Peruspääoma 31.12.	<b>90 273 025,68</b>	<b>87 983 025,68</b>	<b>90 273 025,68</b>	<b>87 983 025,68</b>
<b>Käyvän arvon rahasto</b>				
Pääoma 1.1.	17 521 317,65	12 792 871,46	17 521 317,65	12 792 871,46
Lisäykset		4 728 446,19	-17 521 317,65	4 728 446,19
Laskentaperiaatteen muutos	-17 521 317,65			
Pääoma 31.12.	<b>0,00</b>	<b>17 521 317,65</b>	<b>0,00</b>	<b>17 521 317,65</b>
<b>Muut sidotut rahastot</b>				
Pääoma 1.1.	24 927 439,33	21 318 706,57	24 927 439,33	21 318 706,57
Lisäykset	-1 115 877,97	3 608 732,76	-1 115 877,97	3 608 732,76
Laskentaperiaatteen muutos	1 548 726,32		1 548 726,32	
Pääoma 31.12.	<b>25 360 287,68</b>	<b>24 927 439,33</b>	<b>25 360 287,68</b>	<b>24 927 439,33</b>

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
<b>Muu oma pääoma</b>				
Toimintapääoma 1.1.	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66
Toimintapääoma 31.12.	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	43 480 272,71	35 964 802,03	43 773 290,07	36 465 091,19
Laskentaperiaatteen muutos	15 972 591,33		15 972 591,33	
Tilikauden voitto (tappio)	-16 677 632,66	7 515 470,68	-16 601 165,77	7 284 173,91
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>208 360 538,40</b>	<b>223 864 049,03</b>	<b>208 730 022,65</b>	<b>224 133 041,42</b>

Käyvän arvon rahasto on purettu tilikauden aikana OKM:n ohjeen mukaisesti. Käyvän arvon rahaston pääoma 1.1.2018 on siirretty rahastojen sijoitusten osalta (1 548 726,32 euroa) rahastojen pääomiin ja muiden sijoitusten osalta (15 972 591,33 euroa) erään Edellisten vuosien voitto (tappio).

## OIKAISUT EDELLISELTÄ TILIKAUDELTA ESITETTÄVIIN TIETOIHIN (KONSERNI)

Alakonsernin osakkuusyhtiö Finland University Oy:n tulos tilikaudelta 2017 on oikaistu omistusosuutta vastaavaksi, ja yhtiön tilikaudella 2017 toteutuneen suunnatun osakeannin vaikutus on oikaistu tulosvaikutteiseksi. Oikaisujen vaikutus tilikaudelta 2017 esitettäviin vertailutietoihin on +6 532,32 euroa.

Osakkuusyhtiö Clinical Research of Finland Oy:n tulos tilikaudelta 2017 on oikaistu omistusosuutta vastaavaksi, ja tilikaudella 2017 toteutunut omien osakkeiden hankinta on oikaistu konserniaktiivaksi ja aktiivan poistoiksi. Oikaisujen vaikutus tilikaudelta 2017 esitettäviin vertailutietoihin on +46 105,55 euroa.

Osakkuusyhtiö Certia Oy:n tulos 2017 on muuttunut konsertilinpäätöksen laatimisen jälkeen. Edellisten tilikausien voittovaroja on vähennetty 28 612,90 euroa, joka on konsernin osuus tuloksen muutoksesta.

## YLIOPISTON PERUSPÄÄOMAN ERITTELY

	31.12.2018	31.12.2017
2009 tilinpäätöksestä siirtyvä 1.1.1998 yliopistolle muod. valtion pääoma	-5 764 597,60	-5 764 597,60
Edellisten tilikausien pääoman muutos vuoden 2009 tilinpäätöksessä	-12 190 961,69	-12 190 961,69
Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakkeet	57 625 808,00	57 625 808,00
Turun yliopistorahasto	1 976 752,62	1 976 752,62
Varainhankinnalla v. 2010, 2011 ja 2012 kerätty pääoma	10 267 779,55	10 267 779,55
Valtion vastinraha v. 2010 ja 2011 ja palautus v. 2012	28 519 682,80	28 519 682,80
Valtion vastinraha v. 2017	7 548 562,00	7 548 562,00
Yliopiston pääomittaminen v. 2018 (OKM)	2 290 000,00	
<b>Peruspääoma yhteensä</b>	<b>90 273 025,68</b>	<b>87 983 025,68</b>

## YLIOPISTON SIDOTTUJEN RAHASTOJEN PÄÄOMAN ERITTELY

	KÄYVÄN ARVON RAHASTON PURKU		MUU MUUTOS V. 2018
	31.12.2018	31.12.2017	
Turun yliopiston opiskelijoiden stipendiraahasto	1 020 791,30	995 551,84	84 472,46
Turun yliopiston yhdistetty opiskelijoiden stipendiraahasto	4 368 643,17	4 261 084,15	361 552,51
			-59 233,00
			-253 993,49

Turun yliopiston tutkimusapurahasto	1 638 158,77	1 597 794,01	135 572,64	-95 207,88
Turun yliopiston yhdistetty tutkimusapurahasto	11 466 364,09	11 182 484,74	948 832,57	-664 953,22
Turun normaalikoulun stipendirahasto	29 872,02	31 092,78	2 638,22	-3 858,98
Turun Ekonomipäivien 1954 opinto- ja koulutusrahasto	63 229,35	61 490,41	5 217,45	-3 478,51
Matka-apurahasto	126 526,12	123 046,39	10 440,47	-6 960,74
Urpo Huunosen rahasto	107 815,17	107 815,17	0,00	0,00
*Yliopistolain 2 §:n mukaisen toiminnan rahasto	2 118 845,66	2 116 807,81	0,00	2 037,85
*Kauppatieteellisen koulutusalan rahasto	2 028 254,20	2 128 254,20	0,00	-100 000,00
*Luonnontieteellisen koulutusalan rahasto	105 000,00	100 000,00	0,00	5 000,00
*Lääketieteellisen koulutusalan rahasto	941 670,00	870 000,00	0,00	71 670,00
*Oikeustieteellisen koulutusalan rahasto	156 000,00	156 000,00	0,00	0,00
*Teknistieteellisen koulutusalan rahasto	365 000,00	365 000,00	0,00	0,00
*Terveystieteiden koulutusalan rahasto	800 000,00	800 000,00	0,00	0,00
Humanistisen tiedekunnan stipendirahasto	1 573,42	1 573,42	0,00	0,00
Yhteiskuntatieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	480,02	480,02	0,00	0,00
Kasvatustieteiden tiedekunnan stipendirahasto	731,50	731,50	0,00	0,00
Oikeustieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	16 267,16	16 267,16	0,00	0,00
Matemaattis-luonnontieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	4 537,62	11 437,62	0,00	-6 900,00
Lääketieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	528,11	528,11	0,00	0,00
<b>Sidottujen rahastojen pääoma yhteensä</b>	<b>25 360 287,68</b>	<b>24 927 439,33</b>	<b>1 548 726,32</b>	<b>-1 115 877,97</b>

\* Tähdellä merkittyjen rahastojen pääomat on kerätty varainhankinnan kautta.

#### YLIOPISTON TOIMINTAPÄÄOMAN ERITTELY

	<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2017</u>
Siirtyvät erät 1.1.2010	21 695 497,85	21 695 497,85
Saamis-/velkakuittaus 1.1.2010	9 836 495,81	9 836 495,81
Maksuvalmiusrahoitus 2010 ja 2011	<u>18 420 000,00</u>	<u>18 420 000,00</u>
<b>Toimintapääoma yhteensä</b>	<b>49 951 993,66</b>	<b>49 951 993,66</b>

#### PAKOLLISET VARAUKSET

Tilikaudella on muista pakollisista varauksista purettu EU:n projektirahoituksen takaisinperintään liittyvä vuonna 2016 tehty 1 milj. euron varaus. Toteutunut takaisinperintä kolmen projektin osalta oli yhteensä 308 698,35 euroa. Tuloslaskelmalla varauksen purku on kohdistettu lisäämään varsinaisen toiminnan avustustuottoja.

#### PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan sisältyy pankkilaina 960 000 euroa, josta 320 000 euroa erääntyy myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua.

#### LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

	<u>YLIOPISTO</u>	<u>YLIOPISTO</u>	<u>KONSERNI</u>	<u>KONSERNI</u>
	<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2017</u>	<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2017</u>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:</b>				
Lomapalkkavelka	13 513 571,87	13 257 069,76	13 513 571,87	13 257 069,76
Projektivelat, elinkeinotoiminta (jaksotus)	1 446 780,55	1 452 603,21	1 446 780,55	1 452 603,21
Projektivelat, muut (jaksotus)	22 911 307,06	18 704 673,72	22 911 307,06	18 704 673,72
TyEL-velka	854 556,00	759 338,16	854 556,00	759 338,16
VaEL-velka	1 948 040,37	1 932 678,38	1 948 040,37	1 932 678,38
Verovelka	0,00	64 597,69	0,00	83 434,01
Muut siirtovelat	1 188 794,50	794 110,89	1 194 936,84	797 583,73
	<u>41 863 050,35</u>	<u>36 965 071,81</u>	<u>41 869 192,69</u>	<u>36 987 380,97</u>

# TOIMINTOKOHTAINEN ERITTELY YLIOPISTON VARSINAISEN TOIMINNAN TUOTOISTA JA KULUISTA

Erittely varsinaisen toiminnan tuotoista ja kuluista 1000 € (toimintokohtainen tuloslaskelma).

	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2018	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2017
<b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>		
<b>KOULUTUSTOIMINTA</b>		
<b>Tuotot</b>		
Avustustuotot	5 187	4 881
Liiketoiminnan tuotot	1 865	1 945
Muut tuotot	1 087	1 211
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-35 670	-34 394
Poistot	-177	-164
Muut kulut	-13 366	-12 590
Osuus yhteisistä kuluista	-13 376	-13 612
<b>Koulutustoiminta yhteensä</b>	<b>-54 450</b>	<b>-52 723</b>
<b>TUTKIMUSTOIMINTA</b>		
<b>Tuotot</b>		
Avustustuotot	57 604	53 367
Liiketoiminnan tuotot	4 027	4 074
Muut tuotot	3 185	3 208
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-83 779	-80 105
Poistot	-2 969	-2 313
Muut kulut	-41 855	-38 302
Osuus yhteisistä kuluista	-31 416	-31 702
<b>Tutkimustoiminta yhteensä</b>	<b>-95 203</b>	<b>-91 773</b>
<b>MUU YHTEISKUNNALLINEN TOIMINTA</b>		
<b>Tuotot</b>		
Avustustuotot	9 000	7 243
Liiketoiminnan tuotot	3 498	4 738
Muut tuotot	6 009	6 388
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-12 989	-11 871
Poistot	-591	-490
Muut kulut	-12 940	-10 910
Osuus yhteisistä kuluista	-4 871	-4 697
<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</b>	<b>-12 884</b>	<b>-9 599</b>

## HARJOITTELUKOULUTOIMINTA

### Tuotot

Avustustuotot	8 032	7 877
Liiketoiminnan tuotot	4	0
Muut tuotot	2 247	2 659

### Kulut

Henkilöstökulut	-10 440	-9 928
Poistot	-383	-370
Muut kulut	-5 673	-6 153
Osuus yhteisistä kuluista	-3 915	-3 928
<b>Harjoittelukoulutoiminta yhteensä</b>	<b>-10 128</b>	<b>-9 843</b>

## YHTEISET KULUT

### Kulut

Henkilöstökulut	-31 984	-31 496
Poistot	-1 931	-1 753
Muut kulut	-19 662	-20 690
– siirretty toiminnanaloille	53 577	53 939
<b>Yhteiset kulut yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# ELINKEINOTOIMINNAN TULOSLASKELMA KULULAJEITTAIN

	YLIOPISTO		YLIOPISTO	
	1.1.–31.12.2018		1.1.–31.12.2017	
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>9 392 942,38</b>		<b>10 756 975,04</b>	
Liiketoiminnan muut tuotot	345 536,61		254 330,81	
<b>Materiaalit ja palvelut</b>				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-434 445,70		-423 551,73	
Varastojen lisäys (+) tai vähenn. (-)	54 211,10		7 381,90	
Ulkopuoliset palvelut	-1 009 827,14	-1 390 061,74	-825 289,67	-1 241 459,50
<b>Henkilöstökulut</b>				
Palkat ja palkkiot	-3 265 506,80		-3 596 454,36	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-554 433,99		-594 324,47	
Muut henkilösivukulut	-647 121,73	-4 467 062,52	-568 495,62	-4 759 274,45
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>				
Suunnitelman mukaiset poistot		-60 563,59		-139 102,66
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	-3 987 768,28		-4 245 454,27	
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-166 977,14</b>		<b>626 014,97</b>	
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Muilta		0,00		270,36
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muilla		-125,02		-16,01
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS-</b>				
<b>SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-167 102,16</b>		<b>626 269,32</b>	
Tuloverot			-141 225,02	
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>-167 102,16</b>		<b>485 044,30</b>	



## VAKUUEDET JA VASTUUSITOUUMUKSET

### MUIDEN PUOLESTA ANNETUT VAKUUEDET

	YLIOPISTO 31.12.2018	YLIOPISTO 31.12.2017	KONSERNI 31.12.2018	KONSERNI 31.12.2017
<b>Lainojen vakuudet</b>				
Pankkitalletus Aktia Pankki Oyj on osakkuusyhtiö Clinical Research Services Turku Oy:n lainan vakuutena	0,00	0,00	60 000,00	60 000,00
<b>Takausvastuut</b>				
Omavelkainen takaus osakkuusyhtiö Finland University Oy:n pankkitakauslimiitin vastavakuudeksi	0,00	0,00	1 000 000,00	1 000 000,00
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 060 000,00</b>	<b>1 060 000,00</b>

### LEASINGSOPIMUKSISTA MAKSETTAVAT MÄÄRÄT

(verottomin hinnoin)

	YLIOPISTO 31.12.2018	YLIOPISTO 31.12.2017	KONSERNI 31.12.2018	KONSERNI 31.12.2017
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	9 664,64	22 851,98	9 664,64	22 851,98
Myöhemmin maksettavat	8 890,80	12 193,05	8 890,80	12 193,05
	<b>18 555,44</b>	<b>35 045,03</b>	<b>18 555,44</b>	<b>35 045,03</b>

### MUUT TALOUDELLISET VASTUUT

	YLIOPISTO 31.12.2018	YLIOPISTO 31.12.2017	KONSERNI 31.12.2018	KONSERNI 31.12.2017
Muut vastuusitoumukset (verottomin hinnoin)				
<b>Määräaikaiset vuokrasopimukset</b>				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	28 794 055,41	28 289 669,80	28 794 055,41	28 289 669,80
Myöhemmin maksettavat	458 786 949,93	319 978 529,30	458 786 949,93	319 978 529,30
	<b>487 581 005,34</b>	<b>348 268 199,10</b>	<b>487 581 005,34</b>	<b>348 268 199,10</b>
<b>Toistaiseksi voimassa olevat vuokrasopimukset (irtisanomisajan vuokra)</b>				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	6 444 642,52	6 185 353,58	6 444 642,52	6 185 353,58

### SIOITUSSITOUUMUKSISTA OLI TILINPÄÄTÖSHETKELLÄ MAKSAMATTA

	YLIOPISTO 31.12.2018	YLIOPISTO 31.12.2017	KONSERNI 31.12.2018	KONSERNI 31.12.2017
CapMan Endowment Buyout X Ky	189 659,65	260 800,00	189 659,65	260 800,00
eQ PE VI North FEEDER II Ky	645 719,00	933 510,00	645 719,09	933 510,00
eQ PE VII US Feeder II Ky	1 240 768,00	1 834 328,36	1 240 768,00	1 834 328,36
EQT Mid Market Europe Limited Partnership	4 222 900,00	5 331 574,78	4 222 900,00	5 331 574,78
Erikoissijoitusrahasto eQ PE VIII North Feeder	1 696 629,00	2 458 229,17	1 696 629,00	2 458 229,17
Erikoissijoitusrahasto eQ PE IX US Feeder	3 490 814,00	3 502 042,86	3 490 814,00	3 502 042,86
Premico (ent. Auratum) Asuntorahasto Ky	170 000,00	300 000,00	170 000,00	300 000,00
Teutorin kiinteistö Ky	460 000,00	0,00	460 000,00	0,00
Capvis V	1 200 000,00	0,00	1 200 000,00	0,00
ECI II LP	1 261 291,00	0,00	1 261 291,00	0,00
Erikoissijoitusrahasto eQ PE X North Feeder	5 225 000,00	0,00	5 225 000,00	0,00
	<b>19 802 780,65</b>	<b>14 620 485,17</b>	<b>19 802 780,65</b>	<b>14 620 485,17</b>

## MYÖNNETYT PÄÄOMALAINAT

Lainan pääoma saadaan palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin, kuin yhtiön vapaan pääoman ja kaikkien pääomalaajojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Lainan pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön selvitustilassa ja konkurssissa vain kaikkia velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoman tai koron maksamisesta ei ole annettu vakuutta.

	KONSERNI	KONSERNI
	31.12.2018	31.12.2017
Nordic Institute of Dental Education Oy	49 000,00	49 000,00
Aboa kongressi- ja tapahtumakeskus Oy	100 000,00	100 000,00

## MYÖNNETTY OMAN PÄÄOMAN EHTOINEN VAIHTOVELKAKIRJALAINA

Lainan pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön selvitustilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalaajojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaisen tappion määrän. Pääoman tai koron maksamisesta ei saa antaa vakuutta.

Velan korko on kiitenä 5 %, korko maksetaan jälkikäteen koron eräpäivinä. Lainaa voi lyhentää koron eräpäivinä 13.12.2019 ja 13.12.2020 tai erikseen sovittavana ajankohtana.

Optio-oikeuksia annetaan lainan suhteessa siten, että 5,26 lainatulla eurolla saa yhden optio-oikeuden. Velkojalla on oikeus käyttää velkakirjan maksamaton pääoma ja korot optio-oikeuksien perusteella merkittyjen osakkeiden maksamiseen.

	KONSERNI	KONSERNI
	31.12.2018	31.12.2017
Europollen Forecast Oy	35 000,00	0,00

Laina on maksettu tammikuussa 2019.

## RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinta on oleellinen osa Turun yliopiston johtamisjärjestelmää ja riskienhallinta tukee yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Yliopiston riskienhallinnan periaatteet sekä riskienhallinnan prosessit ja vastuut määritellään yliopiston hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa. Taloudellisten riskien hallinnoinnin pääperiaatteet ja riskilimiitit on lisäksi määritelty yliopiston hallituksen hyväksymissä sijoitustoiminnan periaatteissa.

## HINTARISKI

Yliopiston hintariskistä merkittävimmän osan muodostaa sijoitustoiminnan osakemarkkinariski.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus, mikäli osakemarkkinoinnin arvostus laskisi 20 % muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

	OSAKE
	-20 %
Vaikutus tulokseen 1 000 €	15 408

## VALUUTTARISKI

Yliopiston pääasiallinen valuuttariski muodostuu sijoitustoiminnan sijoituksista muihin kuin euromääräisiin kohteisiin sijoittaviin rahastoihin. Pääosa yliopiston muista kuin euromääräisistä sijoituksista on USD ja GBP -määräisiä.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus tilanteessa, jossa euro vahvistuisi 10 % kaikkia muita valuuttoja vastaan.

EURON VAHVISTUMINEN VS.

MUUT VALUUTAT

10 %

Vaikutus tulokseen 1 000 €

5 271

## KORKORISKI

Yliopiston toimintaan liittyy korkoriski osana sijoitustoimintaa. Sijoitustoiminnassa korkoriski määritellään korkotason muutoksen aiheuttamaksi markkina-arvon muutokseksi. Korkotason muutokset vaikuttavat käänteisesti korkorahastojen markkina-arvoihin ja niitä hallitaan sijoitusten duraatiolla. Markkinakorkojen muutoksen taloudellista vaikutusta on arvioitu alla olevassa taulukossa.

KORKO KORKO

-1 % 1 %

Sijoitustoiminta

Vaikutus tulokseen 1 000 €

552

-552

## MAKSUVALMIUSRISKI

Seuraavassa taulukossa on esitetty rahoitusinstrumenttien sopimuksiin perustuvat maksusitoumukset.

Maksusitoumukset 1 000 €	YHTEENSÄ	1 VUOSI	2-5 VUOTTA	6-8 VUOTTA	YLI 10
					VUOTTA
Sijoitussitoumukset	19 803	3 588	12 817	3 398	0
Lainat rahoituslaitoksilta (lyhennykset)	1 120	160	640	320	0
Leasingvelat	19	10	9	0	0
Ostovelat	8 885	8 885	0	0	0
Yhteensä	29 827	12 643	13 466	3 718	0

## LUOTTORISKI

Yliopiston luottoriskiä pienentää se, että toimintaa rahoittavat julkiset instituutiot, kuten Suomen Akatemia, Business Finland ja EU. Sijoitustoiminnan luottoriskin mahdolliset taloudelliset vaikutukset liittyvät suurelta osin edellä kuvattuihin riskiluokkiin, erityisesti korkorisktiin ja hintarisktiin. Sijoitustoiminnan vastapuoliriskiä seurataan hallituksen määrittelemissä rajoissa.

## POLIITTINEN RISKI

Poliittiset päätökset ja tapahtumat saattavat merkittävästi vaikuttaa yliopiston taloudelliseen tilanteeseen. Yliopiston pääasiallinen poliittinen riski liittyy yliopistosektorin julkisen rahoituksen kehittymiseen pitkällä aikavälillä. Riskejä liittyy myös yliopistosektorin rahoituksen kohdentamiseen eri yliopistojen välillä.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus, mikäli yliopiston osuus opetus- ja kulttuuriministeriön kokonaisrahoitus yliopistolle muuttuisi 1 prosenttiyksikön muiden tekijöiden pysyessä ennallaan.

-1 % 1 %

Vaikutus tulokseen 1 000 €

-1 582

1 582



## Allekirjoitukset

Turun yliopiston vuoden 2018 tilinpäätös on hyväksytty yliopiston hallituksen kokouksessa Turussa 15.3.2019.

Ritva Viljanen, puheenjohtaja

Mats Brommels, varapuheenjohtaja

Tuuli Kaskinen

Jukka Mähönen

Hannu Salmi

Pekka Vallittu

Mats Kommonen

Maija-S. Peltola

Jyri Lähdemaa

Paula Peltomaa

### TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus. *Turussa 18.3.2019*

Erika Grönlund, KHT

Ernst & Young Oy

Tilintarkastusyhteisö

Mikko Ryttilahti, KHT, JHT

Julkispalvelut E&Y Oy

JHTT-yhteisö