

100



TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2019

Turun yliopisto
2020

Sisältö

TURUN YLIOPISTO	3
HALLITUS JA ORGANISAATIO	3
OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA.....	4
VARAINHANKINTA	5
SIJOITUSTOIMINTA.....	5
YLIOPISTOKONSERNI	6
TUTKIMUS	6
KOULUTUS	8
YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS	9
HYVINVOIVA YHTEISÖ.....	11
TOIMITILAT	11
YLIOPISTON HANKINNAT VUONNA 2019	12
HENKILÖSTÖ	12
ARVIO TALOUDELLISESTA ASEMASTA JA TULOKSESTA SEKÄ HENKILÖSTÖSTÄ.....	13
ARVIO TOIMINNAN MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ SEKÄ NÄKYMÄT VUODELLE 2020.....	14
HALLITUKSEN ESITYS YLIOPISTON YLIJÄÄMÄÄ KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI.....	15
Tuloslaskelma, yliopisto.....	16
Tase, yliopisto	17
Epäsuora rahoituslaskelma, yliopisto	19
Tuloslaskelma, konserni.....	20
Tase, konserni.....	21
Epäsuora rahoituslaskelma, konserni.....	23
Laadintaperiaatteet ja liitetiedot.....	24
Tilinpäätösmerkintä	44

Hallituksen toimintakertomus 1.1.-31.12.2019

TURUN YLIOPISTO

Turun yliopisto on kansainvälisesti kilpailukykyinen tiedeyliopisto, jonka toiminta perustuu korkeatasoiseen ja monialaiseen opetukseen ja tutkimukseen. Yliopisto edistää vapaata tutkimusta ja tieteellistä sivistystä sekä antaa tutkimukseen perustuvaa ylintä opetusta. Yliopisto on osa kansainvälistä tiedeyhteisöä ja toimii vuorovaikutuksessa yhteiskunnan kanssa.

Yliopistossa opiskelee 20 000 opiskelijaa, ja sen seitsemässä tiedekunnassa, viidessä erillisessä laitoksessa ja hallinnossa työskentelee 3 500 tutkijaa, opettajaa, professoria ja muuta työntekijää. Turun yliopistolla on toimintaa ympäri Suomen – Utsjoen Kevolta Saaristomerelle. Koulutus keskittyy pääosin kolmelle kampukselle: Turkuun, Poriin ja Raumalle.

HALLITUS JA ORGANISAATIO

Julkisoikeudelliset yliopistot ovat itsenäisiä oikeushenkilöitä, joiden yliopistolain mukaisia toimielimiä ovat yliopistokollegio, hallitus ja rehtori.

Yliopistokollegio edustaa yliopistoyhteisöä. Turun yliopiston yliopistokollegioon kuuluu 30 jäsentä, joille on valittu henkilökohtaiset varajäsenet. Jäsenistä 10 edustaa yliopiston professoreita, 10 opetus- ja tutkimushenkilöstöä sekä muuta henkilöstöä ja 10 opiskelijointa. Toimikautensa 1.1.2018 aloittaneen kollegion puheenjohtajana toimii professori Kari Lukka ja varapuheenjohtajina psykologian kandidaatti Inari Harjuniemi (31.12.2019 saakka) sekä yliopistonlehtori Ari Lehtonen.

Hallitus on yliopiston ylin päättävä toimielin. Hallituksen kokoonpano tilikaudella 2019 on ollut seuraava:

Kaupunginjohtaja Ritva Viljanen, puheenjohtaja
Professori Mats Brommels, varapuheenjohtaja
Toiminnanjohtaja Tuuli Kaskinen
Professori Jukka Mähönen
Akatemiaprofessori Hannu Salmi
Professori Pekka Vallittu
Tietoturvapäällikkö Mats Kommonen
Apulaisprofessori Maija S. Peltola
Opiskelija Jyri Lähdemaa (lääk. tdk)
Opiskelija Paula Peltomaa (TuKKK)

Yliopiston rehtorina toimi ajalla 1.1.-31.7.2019 professori Kalervo Väänänen ja ajalla 1.8.-31.12.2019 professori Jukka Kola. Vararehtoreina koko vuoden toimivat professori Riitta Pyykkö (koulutuksen ja koulutusrakenteiden kehittäminen, rehtorin sijainen) ja professori Kalle-Antti Suominen (tutkimus ja tutkimuksen edellytysten kehittäminen).

Yliopiston johdolle (rehtoristo) ja hallitukselle maksetut palkat ja palkkiot vuonna 2019 olivat 483 361,98 (465 343,69) euroa.

Yliopiston tilintarkastajina toimivat tilintarkastusyhteisöt BDO Audiator Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Sari Isaksson ja BDO Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Tiina Lind.

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE

Tilikausi 1.1.–31.12.2019 oli Turun yliopiston kymmenes toimintavuosi julkisoikeudellisena laitoksena.

Yliopiston hallituksen hyväksymän Turun yliopiston vuosien 2016–2020 strategian pääteemat ovat:



Vaikuttava tutkija: Vahvistamme merkittävästi tutkimuksen laatua, poikkitieteellisyyttä ja vaikuttavuutta. Kehitämme tutkijan urapolkua.



Vastuullinen kouluttaja: Olemme monialainen ja innostava kouluttaja. Koulutuksemme perustuu viimeisimpään tutkimukseen ja vastaa tulevaisuuden työelämän tarpeisiin.



Yhteiskunnan hyvinvoinnin ja talouden vauhdittaja: Tunnistamme ja hyödynnämme tutkimuksen innovatiopotentiaalin ja globaalisti kilpailukykyiset koulutustuotteet. Tuemme yrittäjämäistä toimintaa ja kehitämme innovaatioprosesseja yhteistyössä elinkeinoelämän kanssa.



Hyvinvoiva yhteisö: Olemme vastuullinen työnantaja, ja toimintamme rakentuu yhteisille arvoille. Rakennamme innostavaa, kannustavaa ja keskustelevaa yliopistoa, jossa on ilo opiskella ja työskennellä.

Yliopisto toteuttaa strategiaansa neljän pääteeman mukaisesti määriteltyjen toimenpideohjelmien sekä yksiköiden vuosisuunnitelmien avulla.

Toimintavuoden 2019 aikana valmisteltiin yliopiston uusi strategia kaudelle 2021–2030 (Turun yliopisto – kestävä tulevaisuuden rohkea rakentaja). Yliopiston hallitus hyväksyi uuden strategian 13.12.2019 pidetyssä kokouksessaan. Strategiaprosessin kantavia periaatteita olivat vuorovaikutus, avoimuus ja koko yliopistoyhteisön osallistuminen: strategian valmistelussa kuultiin laajasti yliopistoyhteisöä ja yliopiston sidosryhmiä. Strategiatyön etenemisestä viestittiin vuoden aikana aktiivisesti erityisesti yliopistoyhteisölle. Uudessa strategiassa on määritelty neljä päätavoitetta, jotka ovat innostava oppimiskokemus ja erinomaiset oppimistulokset, korkealaatuinen ja vetovoimainen tutkimusympäristö, houkutteleva ja vaikuttava kumppani sekä osaava ja hyvinvoiva yhteisö. Strategiassa 2021–2030 on määritelty myös kuusi tutkimuksen ja koulutuksen temaattista kokonaisuutta, jotka ovat luonnon monimuotoisuus ja kestävyys; tulevaisuuden teknologiat ja digitaalinen maailma; kulttuurinen muisti ja yhteiskunnan muutos; lapset, nuoret ja oppiminen; terveys, diagnostiikka ja lääkekehitys sekä meri ja merenkulku.

Turun yliopiston rehtori Kalervo Väänänen toimikausi päättyi 31.7.2019. Turun yliopiston hallitus valitsi yksimielisesti 9.1.2019 pidetyssä kokouksessaan yliopiston uudeksi rehtoriksi 1.8.2019 alkavalle viisivuotiskaudelle professori Jukka Kolan. Rehtori valitsi joulukuussa kaudelle 1.1.2020 -31.12.2024 vararehtoriksi professori Piia Björnin (koulutuksen ja koulutusrakenteiden kehittäminen), professori Mika Hannulan (yhteiskunnallinen vaikuttavuus, sidosryhmäyhteistyö ja varainhankinta) sekä professori Kalle-Antti Suomisen (tutkimus ja tutkimuksen edellytysten kehittäminen).

Turun yliopiston hallitus päätti 14.12.2018 kokouksessaan, että Turun yliopistosta tulee hiilineutraali vuoden 2025 loppuun mennessä. Turun yliopiston hiilijalanjäljen laskenta valmistui loppuvuonna 2019; laskennan mukaan yliopiston hiilijalanjälki on vuoden 2018 tietojen mukaan noin 28 200 t CO₂ekv. Merkittävimpana hiilidioksidipäästölähteenä yliopistolla ovat kiinteistöt.

Yliopisto jatkaa toimintojensa kriittistä tarkastelua, vahvistaa jo olemassa olevia hyviä käytäntöjä sekä tulee kehittämään täysin uudenlaisia toimintatapoja hiilineutraalisuuden varmistamiseksi.

Turun kauppakorkeakoululle myönnettiin kansainvälinen AACSB-akkreditointi 25.4.2019.

Opetus- ja kulttuuriministeriö antoi 11.7.2019 Turun yliopistolle luvan tekniikan koulutusalan laajentamiselle diplomi-insinöörin tutkintokoulutuksilla konetekniikassa ja materiaalitekniikassa aiempien biotekniikan ja tietotekniikan lisäksi. Teknologia kampus Turun johtaja, professori Mika Hannula toimi tekniikan laajennuksen ohjausryhmän puheenjohtajana. Lisäksi Turun yliopisto sai kiinan kielen koulutusvastuun.

Yhteisten palveluiden uudistuksesta käynnistettiin ulkoinen arviointi, jonka suorittaa tutkimus- ja innovaatioalan arviointiin ja kehittämiseen erikoistunut Forefront Oy. Arviointi valmistuu maaliskuun 2020 loppuun mennessä. Arvioinnin tekeminen yhteisistä palveluista sisältyy yliopiston vuosien 2016–2020 strategian toimenpideohjelmaan. Se on osa palveluiden ja palveluprosessien laadunvarmistusta ja tarjoaa tietoa palvelujen jatkokehittämiseen.

VARAINHANKINTA

Turun yliopistolla on 31.12.2022 saakka voimassa oleva rahankeräyslupa varojen keräämiseen yliopistolain 2 §:n mukaiseen toimintaan ja yliopiston pääomaan. Yliopisto sai vuoden 2019 aikana rahankeräyslupan alaisina lahjoituksina 302 048 euroa (78 707,85 e).

SIJOITUSTOIMINTA

Yliopiston sijoitusvarallisuus on sijoitettu yliopiston hallituksen hyväksymien sijoitustoiminnan periaatteiden mukaisesti. Yliopistolla on hallituksen nimittämä sijoitustoiminnan neuvoa-antava elin sijoitustoimikunta, johon vuonna 2019 kuuluivat seuraavat jäsenet: Ritva Viljanen (pj), Jukka Mähönen (vpj), Matti Rihko, Pekka Kanervisto ja Tuomo Lähdesmäki. Sijoitustoimikunnan kokouksiin osallistuu lisäksi rehtori ja sen sihteerinä toimii talousjohtaja.

Yliopiston sijoitustoiminnan nettotuotot ilman käyvän arvon muutoksia olivat vuonna 2019 17,3 (8,1) miljoonaa euroa. Suurin osa tuotoista muodostui Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n ja muiden yhtiöiden osinkotuotoista 2,98 (2,4) miljoonaa euroa, korkotuotoista 0,9 (1,8) miljoonaa euroa ja sijoitusten myyntivoitoista 12,9 (3,1) miljoonaa euroa. Myyntivoittojen määrää selittää vuoden lopussa tehdyt kolmen varainhoitajan salkkujen realisoinnit. Realisoitujen salkkujen varat sijoitettiin kokonaisuudessaan kahteen globaaliin ESG –indeksiosakerahastoon.

Turun yliopiston sijoitussalkun markkina-arvo ilman Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakkeita oli 179 (153) miljoonaa euroa. Sijoitussalkun vuosituotto oli 11,07 % (-4,4 %) kulujen jälkeen. Vuoden 2019 lopussa rahamarkkinoihin ja joukkolainoihin oli sijoitettu 27 (38) prosenttia, osakkeisiin 61 (50) prosenttia ja kiinteistö- ja pääomasijoituksiin 12 (12) prosenttia.

Opetus- ja kulttuuriministeriö päätti vuonna 2018 muuttaa korkeakoulujen sijoitusten kirjanpidollista käsittelyä. Uusien ohjeiden mukaan yliopistot kirjaavat 1.1.2018 alkaen sijoitusten arvonmuutokset tuulosvaikutteisesti. Turun yliopiston vuoden 2019 tilinpäätöksessä realisoitumattomien arvonmuutosten vaikutus tulokseen on 8 615 015 (-12 929 307) euroa.

Turun yliopisto on sitoutunut noudattamaan vastuullisen sijoittamisen periaatteita ja on Finland's Sustainable Investment Forum (FINSIF) jäsen.

YLIOPISTOKONSERNI

Turun yliopisto on vuonna 2013 perustanut osakeyhtiön hallinnoimaan Turun yliopiston osakeomistuksia. Yhtiön toiminimenä on UTU Holding Oy.

Yhtiöön on sijoitettu apporttina, saatu lahjoituksena ja perustettu yhdessä muiden toimijoiden kanssa seuraavat yhtiöt:

Aboa kongressi- ja tapahtumapalvelut Oy (50 osaketta / 40 %)
AcemanPharma Oy (711 osaketta / 26,3 %)
CRST Oy (388 osaketta / 32,91 %)
Eduten Oy (3 000 osaketta / 3,19 %)
EuroPollen Forecast Oy (1 500 osaketta / 15 %)
Finland University Oy (100 osaketta / 32 %)
Kiinteistö Oy Maaherran makasiini (500 osaketta / 50 %)
NIDE Ltd/Oy (490 osaketta / 49 %)
Pikkunorssi Oy (1 000 osaketta / 100 %)
Precordior Oy (164 999 osaketta / 16,5 %)
Top Analytica Oy (2500 osaketta / 14,3 %)
Turku Science Park Oy (12588 osaketta / 0,95 %)
Vasso Oy (30 osaketta / 7,3 %)
Kustannusosakeyhtiö Vastapaino Oy (26 osaketta / 4,49 %)

Osakkuusyhtiöissä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilikauden aikana.

UTU Holding -konsernista on tehty erillinen konsernitilinpäätös. UTU Holding Oy:n ja konserniyhtiöiden toiminta on tilikaudella 2019 ollut vähäistä, joten konsernin tunnuslukuja ei esitetä erikseen.

TUTKIMUS

Turun yliopisto on kansainvälisesti kilpailukykyinen tiedeyliopisto, jonka toiminta perustuu korkeatasoiseen ja monialaiseen tutkimukseen. Yliopisto hakee erityisesti tieteenalojen rajapinnoille sijoitettavia tieteellisiä läpimurtoja.

Tieteidenvälisen yhteistyön edistämiseksi yliopisto on strategiassaan (2016–2020) määritellyt tutkimuksen painopisteiksi kuusi temaattista kokonaisuutta: 1) biotulevaisuus, 2) digitaaliset tulevaisuudet, 3) kulttuurinen muisti ja yhteiskunnan muutos, 4) lapset, nuoret ja oppiminen, 5) lääkekehitys ja diagnostiikka, sekä 6) meri ja merenkulku. Näistä kaksi viimeistä ovat yhteisiä Åbo Akademin kanssa.

Suomen Akatemia myönsi Turun yliopistolle vuonna 2019 3,4 miljoonaa euroa profilaation vahvistamiseen. Rahoitus on suunnattu kolmen temaattisen kokonaisuuden kehittämiseen (lääkekehitys ja diagnostiikka, kulttuurinen muisti ja yhteiskunnan muutos sekä lapset, nuoret ja oppiminen). Yliopisto on saanut vuosina 2015–2019 profilaatorahoitusta yhteensä 17,6 miljoonaa euroa, joka on suunnattu

temaattisten kokonaisuuksien kehittämiseen. Ensimmäisen haun (2015) rahoituskausi päättyi kesällä 2019. Turun yliopiston ja THL:n yhteinen ja Suomen Akatemian rahoittama INVEST-lippulaiva aloitti toimintansa vuonna 2019 (rahoitus yhteensä 8,25 M€). Lisäksi vuonna 2019 Turun yliopisto oli mukana kuudessa Suomen Akatemian huippuyksikössä. Euroopan tutkimusneuvoston (ERC) hankkeita oli käynnissä vuoden 2019 aikana viisi.

Vuonna 2019 Turun yliopisto edisti edelleen avoimen tieteen ja tutkimuksen käytänteitä. Vuoden 2019 aikana toteutetussa OKM:n avoimen tieteen ja tutkimuksen kypsyystasoarvioinnissa Turun yliopisto oli ylimmällä viidennellä tasolla ja sai kaikissa osa-alueissa täydet pisteet. Siten tammikuussa 2020 julkaisussa raportissa Turun yliopisto oli tässä suhteessa Suomen paras korkeakoulu. Toimintavuonna organisoitiin tutkimusetiikan asiantuntija- ja valmistelutyö sekä ihmistieteiden tutkimushankkeiden eettinen ennakoarvointi TENK:n uuden ohjeistuksen pohjalta.

Suomen Akatemian kevään 2019 FIRI-rahoitushaun perusteella yliopistolle myönnettiin 2,3 miljoonaa euroa tutkimusinfrastruktuurien hankintaan. Keväällä 2019 käynnistettiin hanke siirtää pohjoismainen optinen teleskooppi NOT La Palman saarella Turun yliopiston omistukseen, ja teleskoopin toimintaa pitää yllä Aarhusin yliopisto pohjoismaista kerättävällä vuosittaisella rahoituksella. Yliopiston palvelujen uudistuksessa kehitettiin tutkimuksen edellytyksiin ja tutkimusrahoitukseen liittyviä toimintoja merkittävästi. Turun yliopisto ja Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhtymä perustivat kesäkuussa 2019 yhteisen Väestötutkimuskeskuksen (Centre for Population Health Research, POP Centre), jonka tavoitteena on edistää terveyttä ja hyvinvointia tehostamalla kliinisepidemiologiisiin väestötutkimuksiin liittyvää tutkimus- ja kehitystyötä.

Hakemuksen perusteella myönnettävällä yliopiston sisäisellä valmistelurahoituksella tuettiin erityisesti EU:n tutkimusrahoituksen hakemusten laadintaa. Turun yliopistolle on myös luotu systemaattinen järjestelmä innovaatioaihioiden etsintään, seulontaan ja jatkojalostamiseen. Toimivan arviointi- ja kaupallistamisjärjestelmän kautta kulkevat sekä kansainvälisiin kasvuyrityksiin tähtäävät, että paikalliseen liiketoimintaan soveltuvat innovaatiot. Innovaatiotoiminnassa on jatkettu yhteistyötä alueen muiden korkeakoulujen ja innovaatiotoimijoiden kanssa.

Turun yliopiston julkaisutuotanto on hyvällä tasolla.

Yliopistojen THE World University-rankingissa Turun yliopisto oli sijalla 351-400 (351-400), QS-rankingissa sijalla 287 (285), ARWU-rankingissa sijalla 310-400 ja CWTS Leiden Rankingissa sijalla 432 (428).

Tutkimuksen tunnuslukuja	2017	2018*
Julkaisut	5 674	5 680
Jufo 2 ja 3 julkaisut	1 198	1 220

* Luvusta puuttuvat vuoden 2019 tiedonkeruun yhteydessä toimitettavat vuoden 2018 täydennysjulkaisut.

KOULUTUS

Opetus- ja kulttuuriministeriö laajensi heinäkuussa 2019 Turun yliopiston tekniikan koulutustarjontaa antamalla yliopistolle kone- ja materiaalitekniikan koulutusvastuut. Uudet tutkinto-ohjelmat aloittavat syyslukukaudella 2020, syyslukukauden 2019 oltua aktiivisen suunnittelun aikaa. Turun yliopisto jatkoi muiden tekniikan alan yliopistojen kanssa vuonna 2017 käynnistettyä kansallista FITech-yhteistyötä. Yhteistyötä Åbo Akademin kanssa jatkettiin erityisesti luonnontieteiden ja tekniikan koulutuksessa. Myös Turun ammattikorkeakoulun kanssa yhteistyö vahvistui erityisesti luonnontieteiden ja tekniikan sekä terveystieteiden alueella.

Opetuksen tunnuslukuja	2018	2019	OKM*
Ylemmät korkeakoulututkinnot	1 806	1 798	1 635
Alemmat korkeakoulututkinnot	1 688	1 512	1 600
Tohtorin tutkinnot	194	182	152
55 op suorittaneet	48,2	49,2	
55 op suoritt. koko maan keskiarvo	43,3	43,9	
Suoritetut opintopisteet (perustutkinto-opiskelijat	558 496	563 118	

*Turun yliopiston ja opetus- ja kulttuuriministeriön välisen tulossopimuksen tavoitteet sopimuskaudelle 2017-2020.

Turun yliopisto saavutti vuonna 2019 edellisten vuosien tapaan tutkintotavoitteensa erittäin hyvin. Myös yliopiston hakijamäärät nousivat edelleen vuoden 2019 yhteishaussa. Lukuvuosimaksujen käyttöönotto vuonna 2017 EU/ETA-maiden ulkopuolisille opiskelijoille laski selvästi englanninkielisten maisteriohjelmien hakijamääriä, mutta vuonna 2018 määrät nousivat lähes ennalleen ja nousu jatkui vuonna 2019. Lukuvuosimaksuja maksaneiden opiskelijoiden määrä jäi kuitenkin edelleen vähäiseksi. Kesällä 2019 päättyi uudenlaisen opiskelijälähettilästoiminnan ensimmäinen kausi ja uusi kausi käynnistettiin. Opiskelijälähettiläiden määrää lisättiin ja some-näkyvyyttä vahvistettiin. EU-/ETA-alueen ulkopuolista tutkintomarkkinoinnin resursseja lisättiin ja markkinoinnissa otettiin käyttöön chattibotti.

Yliopisto päivitti ohjeet uuden tutkinto-ohjelman perustamiseksi, missä yhteydessä täsmennettiin erikseen ohjeet kansainvälisille tutkinto-ohjelmille. Intraan tuotettiin laaja opettajille tarkoitettu Opettamisen tuki -sivusto. Caloniaan suunniteltiin ja toteutettiin opetuksen kokeilutila, jonka yhteyteen sijoituvat myös opetuksen tukihenkilöstön työtilat.

Yliopistolle valmistettiin lukioyhteistyön toimenpideohjelma tavoitteena lukioyhteistyön laajentaminen ja toiminnan näkyvyyden lisääminen. Lukiolaisille suunnatut kurssit ja maistiaisluennot koottiin yhdelle nettisivulle ja tarjonnasta tiedotettiin lukiolaisia opinto-ohjaajien kautta.

Yliopistolle valmistettiin vuoden 2019 aikana jatkuvan oppimisen ohjelma, jossa kartoitetaan jatkuvan oppimisen nykytila Turun yliopistossa, määritellään yleiset linjaukset jatkuvan oppimisen kehittämiseksi sekä esitetään konkreettisia toimenpide-ehdotuksia. Työ tapahtui rinnan yliopiston uuden strategian toimenpideohjelmien valmistelun kanssa.

Turun yliopisto oli mukana lukuisissa valtakunnallisissa vuosille 2017-2019 ja 2018-2020 ajoittuvissa OKM:n kärkihankkeissa koordinaattorina ja osatoteuttajana. Useimpien kärkihankkeiden ydin on opetuksen digitalisaatiossa ja vastaamisessa nopeasti muuttuviin osaamistarpeisiin. Vuonna 2019 käynnistyi myös useita vuoden 2018 lopulla rahoituksen saaneita jatkuvan oppimisen hankkeita. Hankkeet ovat kaikki monialaisia, perustuvat korkeakoulujen yhteistyöhön ja tukevat samalla yliopiston oman strategian toteuttamista. Yliopisto osallistui myös eurooppalaiseen opetussuunnitelmien kehittämishankkeeseen.

Tohtorikoulutuksen opetustarjonnan, tohtorikoulutettavien ohjauksen ja opintojen etenemisen seurannan kehittämistä jatkettiin tiedekuntien yhteistyönä. Vuoden aikana käytiin ensimmäistä kertaa kattavasti läpi yliopiston kaikkien tohtorikoulutettavien väitöskirjan eteneminen.

Turun kauppakorkeakoululle myönnettiin merkittävä kansainvälinen AACSB-akkreditointi. Akkreditoinnin aikana tehtyä kehitystyötä hyödynnetään myös muissa tiedekunnissa. Yliopiston hallitus hyväksyi yliopiston päivitetyn laatupolitiikan ja rehtori uudistetun laatukäsikirjan tammikuussa 2019. Yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen laadunhallinnan mallin soveltaminen käynnistyi. Yliopisto osallistui neljän koulutusalan (tekniikka, kauppatieteet, yhteiskuntatieteet ja humanistiset tieteet) yliopisto- ja ammatikorkeakoulukoulutuksen kansalliseen arviointiin, jonka tulokset valmistuvat tammikuussa 2020.

YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS

Turun yliopisto toimii toiminta-ajatuksensa mukaisesti tiiviissä yhteistyössä suomalaisen yhteiskunnan kanssa ja osallistuu aktiivisesti alueensa kehittämiseen. Vuorovaikutusta tärkeiden sidosryhmien kanssa on edistetty muun muassa yliopiston ja tiedekuntien neuvottelukuntien kokouksissa. Turun yliopiston tutkijat ovat toimineet aktiivisesti erilaisissa asiantuntijarooleissa, kuten esimerkiksi eduskunnan tulevaisuusvaliokunnassa sekä valtioneuvoston asettamassa talouspolitiikan asiantuntija-neuvostossa. Toimintavuoden aikana yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen toimenpideohjelmalla edistettiin muun muassa valmistelemalla yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen yliopistotasoisia seurantaindikaattoreita, jotka rehtori hyväksyi kesällä 2019.

Turun yliopisto asetti kestäväälle kehitykselle ohjausryhmän, jossa on pohdittu laajasti kestäväen kehityksen neljää näkökulmaa: ekologista, kulttuurista, sosiaalista ja taloudellista. Ohjausryhmä asetti kaksi projektiryhmää, toisen selvittämään kestäväen kehityksen koulutuksen laajentamista ja toisen kehittämään TY:n hiilijalanjäljen mittaamista osana yliopiston tavoitetta olla hiilineutraali vuonna 2025. Ohjausryhmä on muun muassa perehtynyt TY:n kiinteistöjen kestäväen kehityksen kysymyksiin ja tutkimusinfrojen energiaratkaisuihin. Toimintavuonna on järjestetty ICT-alan haasteita käsittelevä Towards Sustainable ICT -seminaari. Lisäksi yliopisto on osallistunut Climate Leadership Coalition -yhdistyksen työhön ja muun muassa tukenut sen Nollapäästöpäivää.

Turun yliopiston yrittäjyysstrategiaa on toteutettu neljä vuotta. Toimintamallissa on kehitetty ja ylläpidetty yrittäjämäistä asennetta ja yrittäjyyttä tukevaa toimintatapaa arvostavaa kulttuuria aktiivisen tietoisuuden levittämisen sekä opiskelijoille ja henkilökunnalle suunnatun koulutuksen avulla. Turun yliopiston yrittäjyystekopalkinto myönnettiin neljättä kertaa. Ulkoisen yhteistyökumppanin rahoittama palkinto jaettiin Turun yliopiston Rauman kampuksen järjestämälle namibialaisten opettajankoulutukselle. Opiskelijoiden aktivoimiseksi lanseerattiin myös ulkoisen yhteistyökumppanin rahoittama opiskelijaprojektien apuraha. Yliopistossa on käynnissä OKM:n rahoittama kärkihanke, jolla edistetään yliopisto-opiskelijoiden yrittäjyysosaamisen kehittämistä sekä nopeampaa siirtymistä työelämään.

Yliopisto on vahvistanut laaja-alaista innovaatiopotentialin tunnistamista (136 innovaatioaihiota vuonna 2019) ja kehittänyt tiedon siirtymistä yliopistosta yrityksiin ja julkisiin palveluihin. Tutkimuslähtöisistä innovaatioista syntyi vuonna 2019 kolme uutta start up -yritystä. Yliopiston teknologiansiirto-toiminto on ollut aktiivista ja yliopisto solmi useita myynti- ja lisensointisopimuksia elinkeinoelämän kanssa. Yliopisto pyrkii jatkuvasti kehittämään uusia ketteriä toimintamalleja yritys yhteistyön edistämiseksi (mm. Intoa Lean Business ja Turku Future Technologies, Corporate Corner -tilaisuudet).

Koulutusvientitoimintaa on yliopistotasolla edelleen kehitetty. Yliopisto toteuttaa koulutusvientiään koulutusvientiyhtiöiden, Finland University Oy ja Nordic Institute of Dental Education (NIDE) Oy, kautta. Vuonna 2019 Turun yliopisto solmi 43 uutta koulutusvientisopimusta.

Vuonna 2019 saatiin myös ensimmäiset kolmivuotiset tilaustutkintokoulutukset "Bachelor's Degree in Teacher Education" suoritettua päätökseen Rauman kampuksella. Nämä toteutettiin yhdessä Namibian NSFAN:n (Namibia Student Financial Assistance Fund) kanssa. Koulutusvientitoiminta on laajentunut kattamaan yhä useampia monialaisen yliopiston aloja. Uusina alueina ovat nousseet yrittäjyys- ja innovaatiokoulutus sekä lääkekehitys- ja life science -alat, joista ensimmäiset pilottikoulutukset on toteutettu 2019. Koulutusviennin ensimmäinen kärkituote, Kiva-koulu on jatkanut kasvuaan ja on levinnyt jo 21 maahan.

Yliopiston sosiaalisen median näkyvyys (maininnat eri kanavissa, seuraajamäärät) kasvaa vuosi vuodelta. Uuden ulottuvuuden organisaation viestintään on tuonut rehtorin aktiivisuus sosiaalisessa mediassa, erityisesti Twitterissä, missä hän on jakanut yliopiston viestejä sekä osallistunut aktiivisesti keskusteluun. Uutena avauksena viestinnässä on kokeiltu vielä harvojen yliopistojen käyttämää englanninkielistä "internetin etusivu" Reddit-palvelua, jossa on onnistuttu herättämään laajaa keskustelua tutkimustuloksista.

Toimintavuoden aikana järjestettiin useita viestintäkoulutuksia henkilöstölle. Viestinnän ja tutkijakoulun (UTUGS) järjestämä Elävää tiedettä -tiedeviestintäkurssi on vakiintunut osaksi UTUGS:n koulutus- tarjontaa.

Suurelle yleisölle järjestettiin useita tieteen kansantajuistamiseen liittyviä tapahtumia. Syyskuinen Tutkijoiden yö keräsi Tuomiokirkkoon noin 300 kuulijaa. Vierailu- ja innovaatiokeskus Joessa sekä yliopistolla järjestetty Tieteen päivät puolestaan houkutteli paikalle lähes 1700 henkilöä. Molemmat tapahtumat järjestettiin yhteistyössä Åbo Akademin kanssa. Yliopisto osallistui kesällä 2019 ensimmäistä kertaa SuomiAreenaan: Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen ja Kansalaisopistojen liiton kanssa järjestetty paneelikeskustelu keskittyi elinikäisen oppimiseen. Yliopisto osallistui myös toista kertaa Turussa järjestettyyn Eurooppa-foorumiin. Lapsiperheille, koululaisille, opiskelijoille ja opettajille suunnattuun SciCruise-tiederistelyyn osallistui puolestaan yhteensä yli 800 henkilöä.

Tutkimushankkeista erityisen aktiivinen viestinnässään oli INVEST-lippulaivahanke, jolle luotiin viestintästrategia, vaikuttavuussuunnitelma ja toimintakenttäanalyysi. INVEST on ollut vuoden aikana runsaasti esillä mediassa ja sen tutkijat ovat osallistuneet aktiivisesti yhteiskunnalliseen keskusteluun.

Yliopiston viestintä osallistui aktiivisesti Suomen Akatemian Etsi Xpertti -asiantuntijapalvelun toimintaan. Palvelun avulla toimittajat voivat etsiä asiantuntijoita yliopistoista. Turun yliopisto on ollut mukana palvelussa alusta alkaen ollen sen aktiivisin yliopisto. Tästä tunnustuksena Akademia myönsi Turun yliopiston tiedottaja Heikki Kettuselle vuoden Etsi Xpertti -tiedottajan tunnustuksen.

HYVINVOIVA YHTEISÖ

Turun yliopisto on vastuullinen työnantaja ja kouluttaja, jonka toiminta rakentuu yhteisille arvoille. Opiskelijoiden hyvinvoinnista huolehditaan yhteistyössä ylioppilaskunnan ja ylioppilaiden terveydenhoitosäätiön kanssa. Suunnitelmallisen ja tavoitteellisen työterveyshuollon toteuttamisessa yliopiston kumppanina toimii Mehiläinen. Osana työntekijöille tarjottavia työterveyshuollon palveluja otettiin käyttöön Mehiläisen Digiklinikka. Digiklinikka tarjoaa monipuolista palvelua terveysasioihin ympäri vuorokauden, vuoden jokaisena päivänä ilman ajanvarausta.

Kuluneen vuoden aikana järjestettiin runsaasti henkilöstökoulutusta työhyvinvointiin, osaamisen kehittämiseen sekä johtamis- ja esimiestaitoihin liittyen. Uutena avauksena käynnistettiin kokonaan verkossa suoritettava esimiesvalmennusohjelma, jossa kehitetään esimiestaitoja viikoittain oppimisalustalle ilmestyvien tehtävien ja aiheeseen orientoivien videoiden avulla. Lisäksi käynnistettiin Teho - työelämätaitojen huipputaajaksi -valmennus yliopiston työntekijöille, jossa kehitetään työelämätaitoja, asiantuntijuutta ja omaa työtä.

Yliopiston koko henkilökunnalle järjestettiin työhyvinvointikysely lokakuussa 2019. Kyselyn tulokset olivat jonkin verran paremmat kuin vuotta aiemmin tehdyssä vastaavassa kyselyssä. Erityisesti esimiestyö arvioitiin hyväksi. Varman kahden vuoden välein toteutuvan tyhy-kyselyn rinnalle otettu käyttöön lyhyin aikavälein toteutettava suppeampi pulssityyppinen tyhy-kysely.

Opiskelijoiden varhaisen tuen toimivuutta seurattiin ja jatkoa kehitettiin yhteistyössä YTHS:n ja TYY:n kanssa. Toimintamallia juurruttavia koulutuksia järjestettiin henkilökunnalle. Puheeksiotto -koulutusta järjestettiin opetushenkilöstölle haastaviin tilanteisiin.

Osana yliopiston strategiaa valmisteltiin Turun yliopiston ensimmäinen saavutettavuusohjelma.

CampusSportin käyttäjämäärät kasvoivat edelleen, mikä samalla merkitsi jäsenmaksutulojen kasvua. CampusSport julkaisi visionsa vuodelle 2025

Henkilöstöpoolia käytettiin sisäisiin muun henkilöstön rekrytointeihin. Opetus- ja tutkimushenkilöstön tehtäviin rekrytoitaessa on käytetty kansainvälistä rekrytointia henkilöstöpalveluiden tuella.

Yliopistossa toteutettiin EU:n HRS4R-hankkeen mukainen ulkoinen arviointi siitä, miten hyvin yliopisto on edistänyt toiminnassaan EU komission eurooppalaista tutkijoiden peruskirjaa ja tutkijoiden työhönoton säännöstöä.

TOIMITILAT

Työympäristökonseptoinnilla on haettu tilatehokkuuden parantamista sekä työkuulttuurin muuttamista entistä yhteisöllisempään suuntaan. Rakennushankkeissa (uudisrakennus Aurum, Arcanumin ja päärakennuksen peruskorjaus) on otettu käyttäjät mukaan suunnittelemaan toimivia tulevaisuuden työ- ja opiskelu ympäristöjä.

Monikäyttäjärakennus Aurumin rakentaminen jatkui vuoden 2019 ja se on pysynyt suunnitellussa aikataulussa. Hankkeessa on edetty jo sisätyövaiheeseen.

Tilojen tunnuslukuja	2017	2018	2019
Käytössä olevat tilat	204 859 m ²	209 829 m ²	198 814 m ²
SYK Oy:ltä vuokratut tilat	148 696 m ²	153 882 m ²	149 577 m ²
Tyhjänä olevat tilat	1 829 m ²	6 310 m ²	4 256 m ²
Kokonaistilakustannukset (milj. €)	41,2	42,1	41,8
Tilakustannukset (%) kok. rah.	15,9	16,1	15,9

Medisiina A-C:n peruskorjaushanke etenee vaiheittain ja osa tiloista valmistui vuoden 2019 aikana. Muut peruskorjaushankkeet etenivät suunnitellusti mm. päärakennus, Arcanum sekä Rauman kampuksen Tornin. Rauman Teknikan peruskorjaus valmistui vuoden 2019 lopussa.

Sisäilmailmoituksia vuoden 2019 lopussa oli kaikkiaan 13 rakennuksessa tai rakennuksen osassa ja kaikissa tutkiminen oli aloitettu tai on jo seurantavaiheessa. Käyttäjälähtöisiä muutostöitä tehtiin vuoden aikana noin 14 kappaletta. Yhteiskäyttöisten luentosalien varausaste oli 31 % ja yliopiston majoitustilojen käyttöaste oli 68 %.

YLIOPISTON HANKINNAT VUONNA 2019

Vuoden lopussa Turun yliopisto oli liittynyt 31 (24) Hansel Oy:n kilpailuttamaan puitejärjestelyyn. Vuonna 2019 yliopiston Dynasty-järjestelmään tekemiä hankintailmoituksia oli yhteensä 42 (43) kappaletta. Markkinaoikeuteen ei tehty vuonna 2019 yhtään valitusta eikä 31.12.2019 ollut vireillä markkinaoikeusasioita.

HENKILÖSTÖ

Turun yliopistossa tehtiin vuonna 2019 yhteensä 3 286,07 henkilötyövuotta (htv), mikä oli 2,8 htv (+0,1 %) enemmän kuin vuonna 2018. Suurimmat rakenteelliset muutokset yliopiston organisaatiossa olivat koulutussosiologian tutkimuskeskuksen siirtyminen yhteiskuntatieteelliseen tiedekuntaan sekä organisaatiomuutos yliopiston yhteisissä palveluissa: kirjasto, koulutuksen toimiala ja IT-palvelut siirtyivät kehittämisspalveluihin ja toimitilapalvelut talouspalveluihin.

Henkilöstön tunnuslukuja	2016	2017	2018	2019	Muutos 2018-2019
Henkilöstö henkilötyövuosina	3 184	3 176	3 283	3 286	+0,1 %
Palkat ja palkkiot (milj. €)	140,0	140,5	146,8	149,9	+2,1 %

Henkilöstöryhmittäin tarkasteltuna henkilötyövuosien määrä väheni tutkimushenkilöstön osalta 45,5 htv (-4,4%) ja sivutoimisen tuntiopetuksen osalta 1,1 htv (-1,7%). Opetushenkilökunnan henkilötyövuodet lisääntyivät 24 htv (+2,5%) ja muun henkilökunnan 25,4 htv (+2,0%).

Kansainvälisen henkilökunnan osuus opetushenkilökunnasta oli 6,2% (6,1%) ja tutkimushenkilökunnasta 22,8% (21,7%). Koko henkilökunnasta osuus oli sama kuin vuonna 2018 eli 10,1% (355 henkilöä). Yliopistossa työskenteli työntekijöitä 62 eri maasta, eniten Intiasta, Venäjältä ja Iso-Britanniasta.

Vuonna 2019 opetushenkilöstön keskiansio oli 4 898 euroa (mediaani 4 582 e), tutkimushenkilöstön 3 167 euroa (mediaani 3 042 e) ja muun henkilökunnan 3 076 euroa (mediaani 2 788 e). Miesten keskiansio oli 3 923 euroa (mediaani 3 584 e) ja naisten 3 527 euroa (mediaani 3 405 e).

ARVIO TALOUDELLISESTA ASEMASTA JA TULOKSESTA SEKÄ HENKILÖSTÖSTÄ

Turun yliopiston kokonaisrahoitus vuonna 2019 oli 263 627 832 (260 930 978) euroa. Kokonaisrahoitus koostuu opetus- ja kulttuuriministeriön yleisavustuksesta 159 519 000 (159 186 885) euroa sekä yliopiston täydentävästä rahoituksesta. Lukuihin ei sisälly yliopiston saamaa 18,3 (14,6) miljoonan euron arvonsisäverokompensaatiota eikä yliopiston sijoitustoiminnan ja varainhankinnan tuottoja.

Yliopiston kokonaisrahoituksesta 104 108 832 (101 744 093) euroa eli 39,49 % (38,99 %) tulee täydentävästä rahoituksesta. Täydentävään rahoitukseen sisältyy 7 348 207 (7 275 664) euroa valtiovarainministeriön kautta tulevaa rahoitusta harjoittelukouluille. Opetus- ja kulttuuriministeriön ja yliopiston välisessä tulossopimuksessa täydentävän rahoituksen osuuden tavoitteeksi on asetettu 40 %:n osuus kokonaisrahoituksesta.

Talouden tunnuslukuja	2015	2016	2017	2018	2019
Liikevaihto (1 000€)	262 549	262 360	259 836	260 931	263 628
Liikevaihdon muutos %	-1,6	-0,1	-1,0	0,4	1,0
OKM perusrahoitus (1 000€)	173 905	166 999	162 245	159 187	159 519
Täydentävä rahoitus (1 000€)	88 641	95 361	97 591	101 744	104 109
Suomen Akatemia, tuotot (1 000€)	27 036	30 308	29 370	32 453	33 980
Business Finland, tuotot (1 000€)	6 107	7 267	6 434	5 704	4 286
EU rahoitus, tuotot (1 000€)	8 850	10 164	11 657	13 073	9 589
Elinkeino toiminta, tuotot (1 000€)	8 854	8 954	10 757	9 393	8 760
Täydentävä rahoitus % kok. rah.	33,8	36,4	37,6	39,0	39,5
Kilpailtu kv. tutkimusrahoitus % kokonaisrahoituksesta	16,3	18,0	18,5	21,4	21,1
Varsinaisen toiminnan tulos (1 000€)	-5 028	678	-1 693	-13 479	-12 695
Liikevoitto %	-1,9	0,3	-0,7	-5,2	-4,8
Tulos (1 000€)	2 339	8 046	7 515	-16 678	11 823
Oman pääoman muutos %	3,7	6,4	11,7	-6,9	6,6
Sijoitustoiminnan tuotto %	4,4	3,6	6,6	-4,4	11,1
Quick ratio	0,8	1,13	1,08	0,6	0,6
Kassan riittävyys päivissä	9,1	21,3	38,8	8,1	5,9
Omavaraisuusaste %	79	79	79	78	75
Nettovelkaantumisaste %	-2,2	-4,8	-10,7	-2,2	2,8

ARVIO TOIMINNAN MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPAVARMUUSTEKIJÖISTÄ SEKA NAKYMAT VUODELLE 2020

Turun yliopiston keskeisiä riskityyppejä ovat toimintariskit, henkilöriskit, taloudelliset riskit, tietoriskit sekä maineriskit. Riskienhallintaa toteutetaan hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan periaatteiden mukaisesti. Omaisuus- ja vastuuriskien hallitsemiseksi yliopistolla on lakisääteisten vakuutusten lisäksi kattavat omaisuus- ja vastuuvakuutukset sekä johdon vastuuvakuutukset.

Tutkimuksen osalta keskeinen riski on jatkuvasti koveneva kilpailu ansiotuneimpien ja lahjakkaimpien työntekijöiden ja tohtoriopiskelijoiden rekrytoinnissa sekä lahjakkaiden, tutkimusurallaan jo edenneiden tutkijoiden ja opettajien pitkäjänteisessä sitouttamisessa Turun yliopistoon. Täydentävän tutkimusrahoituksen osalta riskinä on sen toteutuminen suunniteltua pienempänä. Tämä voi johtua jätettävien hakemusten vähäisemmästä määrästä ja/tai hakemusten laadullisista puutteista.

Koulutuksen merkittävimpiä riskitekijöitä ovat kilpailun kiristyminen niin opettajiston avainhenkilöistä kuin parhaista opiskelijoistakin. Muun muassa joustavan verkko- ja monimuoto-opetuksen lisäämisessä sekä koulutusviennin tuotteistamisessa onnistuminen riippuu saatavilla olevista opettajaresurseista. Myös opetustarjonnan laajuutta on tarkasteltava kriittisesti koulutuskysynnän mukaan. Erityinen haaste on englanninkielisten maisteriohjelmien kehittäminen ja niitä tulee perustaa ensi sijassa aloille, joilla yliopistolla on erityisosaamista. Opetuksen tieteellisen laadun ja työelämärelevanssin samanaikainen varmistaminen on haaste opetuksen suunnittelulle.

Henkilöstön osalta riskejä ovat erityisosaajien menettämisen uhan lisäksi työuupumuksen mahdollinen lisääntyminen sekä vaara siitä, että osaavan henkilökunnan rekrytointi vaikeutuu.

Talouden osalta toimintojen supistamisen paineet kasvavat, jolloin riskiksi muodostuu se, että yliopistolla ja sen eri yksiköillä ei ole riittäviä mahdollisuuksia kehittää tai ylläpitää toimintaansa ja siihen liittyvää infrastruktuuria tarkoituksenmukaisella tavalla. Taloudellisia riskejä on eritelty taseen liitetiedoissa rahoitusriskien yhteydessä.

Tietoriskeistä merkittävimpiä ovat yliopiston tietojen ja palveluiden muuttuminen epäluotettaviksi ja käytökelvottomiksi tai suojattavan tiedon päätyminen oikeudettomiin käsiin. Nämä tapahtuvat tietomurron, virheen tai onnettomuuden kautta. Tietoriskeiltä suojaudutaan, ja vaikutuksia pienennetään huolellisella ennakkosuunnittelulla, hyvää ylläpitotapaa noudattamalla ja palveluiden jatkuvaan kehittämiseen investoimalla.

Yliopiston maineeseen liittyviksi riskeiksi voidaan käsittää toiminta, joka on ristiriidassa yliopiston toimintaperiaatteiden tai arvojen kanssa. Toiminta voi olla todellista tai väitettyä. Se saattaa koskea esimerkiksi yliopiston henkilöstöä, opiskelijoita, johtoa, toimintaa ja prosesseja. Yliopisto varautuu maineriskeihin sekä ennakoinnilla että turvallisuuden ja riskienhallinnan organisoinnilla ja tarvittaessa asioiden käsittelyllä eri toimielimissä. Yliopisto myös seuraa jatkuvasti toimintakenttäänsä liittyvää keskustelua ja tarttuu nk. hiljaisiin signaaleihin. Yliopisto kouluttaa henkilöstöä esimerkiksi sosiaaliseen mediaan liittyen.

Yliopiston taloudellinen tilanne ja maksuvalmius vuoden 2019 lopussa ovat kohtuullisella tasolla. Vaikka opetus- ja kulttuuriministeriön yliopistoille kohdentama perusrahoitus nousi hieman vuoteen 2018 verrattuna, niin yliopiston taloustilanteeseen kasvanut perusrahoitus ei tuo pysyvää ratkaisua. Yliopiston näkyvät vuodelle 2020 ovat kuitenkin kohtuulliset, mikäli käynnissä olevissa työehtosopimusneuvotteluissa palkkakustannusten nousu ei ylitä yleistä tasoa.

Yliopisto jatkaa strategiansa mukaisten, vuonna 2017 päivitettyjen toimenpideohjelmien toteuttamista ja vahvistaa toimia täydentävän rahoituksen ja kansainvälistymisen lisäämiseksi. Samanaikaisesti käynnistään uuden strategian mukaisia toimenpiteitä.

HALLITUKSEN ESITYS YLIOPISTON YLIJÄÄMÄÄ KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Yliopiston tilikauden ylijäämä on 11 823 207 (-16 677 633) euroa. Hallitus ehdottaa yliopistokollegiolle, että tilikauden ylijäämä siirretään toimintapääomaan tilikauden voittovaroihin.



TULOSLASKELMA, YLIOPISTO

	1.1.-31.12.2019		1.1.-31.12.2018	
VARAINHANKINTA				
LIKEVAIHTO				
Yliopistolain mukainen valtionrahoitus	159 519 000,00		159 186 885,00	
Avustustuotot	81 585 602,84		79 612 091,92	
Liiketoiminnan tuotot	20 527 771,10		20 569 907,19	
Muut tuotot	1 995 457,58	263 627 831,52	1 562 094,11	260 930 978,22
KULUT				
Henkilöstökulut	178 399 018,32		174 862 959,34	
Poistot	7 112 900,76		6 051 885,84	
Muut kulut	90 811 006,21	276 322 925,29	93 494 996,35	274 409 841,53
LIKETAPPIO		-12 695 093,77		-13 478 863,31
VARAINHANKINTA				
TUOTOT				
Keräysten tuotot	302 048,00		78 707,85	
Lahjoitukset	372 443,82	674 491,82	384 044,12	462 751,97
KULUT				
Keräysten ja lahjoitusten kulut		1,05		0,35
VARAINHANKINTA YHTEENSÄ		674 490,77		462 751,62
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA				
TUOTOT				
Osinkotuotot	2 977 645,61		2 418 960,60	
Korkotuotot	887 441,14		1 840 502,41	
Vuokratuotot	174 368,00		167 481,36	
Myyntivoitot	12 855 393,18		3 064 078,51	
Arvonlennusten palautukset	0,00		713 641,01	
Muut tuotot	1 513 461,88	18 408 309,81	471 561,25	8 676 225,14
KULUT				
Korkokulut	21 475,65		10 025,66	
Myyntitappiot	842 671,31		309 184,88	
Muut kulut	267 015,18	1 131 162,14	205 106,37	524 316,91
Sijoitusten käyvän arvon muutos		8 615 015,38		-12 929 307,17
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA YHTEENSÄ		25 892 163,05		-4 777 398,94
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		13 871 560,05		-17 793 510,63
TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Sidottujen rahastojen muutos		-2 008 371,95		1 115 877,97
Tuloverot		-39 980,94		
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		11 823 207,16		-16 677 632,66

TASE, YLIOPISTO

	31.12.2019		31.12.2018	
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	1 239 298,73		1 212 254,40	
Ennakkomaksut	268 295,00	1 507 593,73	15 750,00	1 228 004,40
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	501 728,32		501 728,32	
Rakennukset ja rakennelmat	3 275 506,03		3 437 919,62	
Koneet ja kalusto	19 448 996,88		19 567 676,44	
Muut aineelliset hyödykkeet	469 924,69		448 242,87	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 504 208,55	25 200 364,47	898 862,33	24 854 429,58
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3 357 377,00		3 357 377,00	
Osuudet omistusyhteisyriksissä	398 700,69		398 700,69	
Muut osakkeet ja osuudet	234 956 639,72	238 712 717,41	210 934 196,36	214 690 274,05
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet		844 417,41		875 898,91
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Muut saamiset		293 577,86		1 942 558,37
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	19 099 569,03		15 635 335,35	
Muut saamiset	1 963 701,37		926 771,41	
Siirtosaamiset	13 566 872,79	34 630 143,19	14 122 353,35	30 684 460,11
Rahat ja pankkisaamiset		4 443 635,43		6 168 906,76
VASTAAVAA YHTEENSÄ		305 632 449,50		280 444 532,18

VASTATTAVAA**OMA PÄÄOMA**

Peruspääoma	90 273 025,68		90 273 025,68
Muut sidotut rahastot	27 368 659,63		25 360 287,68
Muu oma pääoma			
Toimintapääoma	49 951 993,66		49 951 993,66
Edellisten tilikausien voitto	42 775 231,38		59 452 864,04
Tilikauden voitto (+) / tappio (-)	11 823 207,16		-16 677 632,66
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	222 192 117,51		208 360 538,40

VIERAS PÄÄOMA**Pitkäaikainen**

Lainat rahoituslaitoksilta	10 451 326,69		960 000,00
Velat saman konsernin yrityksille	529 221,53		543 737,81
Muut velat	48 039,68	11 028 587,90	37 382,56
			1 541 120,37

Lyhytaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	160 000,00		160 000,00
Saadut ennakot	10 892 665,31		12 181 633,55
Ostovelat	6 738 934,94		8 884 921,47
Muut velat	8 044 683,97		7 453 268,04
Siirtovelat	46 575 459,87	72 411 744,09	41 863 050,35
			70 542 873,41
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	305 632 449,50		280 444 532,18

EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA, YLIOPISTO

	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-12 695 093,77	-13 478 863,31
Edelliseen sisältyvät poistot	7 112 900,76	6 051 885,84
Muut oikaisut	-35 528,97	-1 017 330,94
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos	31 481,50	-109 920,24
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-2 207 292,92	-2 907 067,81
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	1 559 864,16	7 010 489,76
VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA	-6 233 669,24	-4 450 806,70
VARAINHANKINNAN RAHAVIRTA		
Maksetut välittömät verot	-39 980,94	64 597,69
Toiminnan rahavirta (A)	-5 599 159,41	-3 923 457,39
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-9 446 683,83	-12 158 984,97
Saadut investointiavustukset	2 001 028,08	1 068 209,51
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	38 852,90	31 033,91
Investoinnit sijoitukseen / luovutustulot sijoituksista (netto)	-3 404 502,66	-11 322 455,29
Sijoitusten muut nettotuotot	5 219 280,90	4 716 584,04
Investointien rahavirta (B)	-5 592 024,61	-17 665 612,80
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Oman pääoman lisäykset	0,00	2 290 000,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	9 651 326,69	0,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-160 000,00	-2 466 081,07
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-25 414,00	-21 687,00
Rahoituksen rahavirta (C)	9 465 912,69	-197 768,07
Rahavarojen muutos (A+B+C= lisäys (+) / vähennys (-))	-1 725 271,33	-21 786 838,26
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	6 168 906,76	27 955 745,02
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	4 443 635,43	6 168 906,76
	-1 725 271,33	-21 786 838,26

TULOSLASKELMA, KONSERNI

1.1.-31.12.2019

1.1.-31.12.2018

VARSINAINEN TOIMINTA

LIIKEVAIHTO

Yliopiston valtionrahoitus	159 519 000,00		159 186 885,00	
Avustustuotot	81 585 602,84		79 612 091,92	
Liiketoiminnan tuotot	20 687 608,26		20 739 950,29	
Muut tuotot	1 995 457,58		1 562 094,11	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	80 484,94	263 868 153,62	97 395,09	261 198 416,41

KULUT

Henkilöstökulut	178 399 018,32		174 862 959,34	
Poistot	7 118 580,76		6 056 605,84	
Muut kulut	90 868 693,58	276 386 292,66	93 533 563,80	274 453 128,98

LIIKETAPPIO

-12 518 139,04

-13 254 712,57

VARAINHANKINTA

TUOTOT

Keräysten tuotot	302 048,00		78 707,85	
Lahjoitukset	372 443,82	674 491,82	384 044,12	462 751,97

KULUT

Keräysten ja lahjoitusten kulut		1,05		0,35
---------------------------------	--	------	--	------

VARAINHANKINTA YHTEENSÄ

674 490,77

462 751,62

SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

TUOTOT

Osinkotuotot	2 982 922,54		2 418 960,60	
Korkotuotot	888 527,08		1 840 506,73	
Vuokratuotot	174 368,00		167 481,36	
Myyntivoitot	12 855 393,18		3 064 078,51	
Arvonlennusten palautukset	366 280,00		719 762,01	
Muut tuotot	1 514 111,83	18 781 602,63	483 961,25	8 694 750,46

KULUT

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	10 139,04		153 193,03	
Korkokulut	21 475,65		16 945,85	
Myyntitappiot	842 671,31		309 184,88	
Arvonlennukset	444 680,00		0,00	
Muut kulut	273 529,53	1 592 495,53	205 106,37	684 430,13
Sijoitusten käyvän arvon muutos		8 615 015,38		-12 929 307,17

SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA YHTEENSÄ

25 804 122,48

-4 918 986,84

TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Sidottujen rahastojen muutos		-2 008 371,95		1 115 877,97
Tuloverot		-59 563,05		-6 095,95
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		11 892 539,21		-16 601 165,77

TASE, KONSERNI

	31.12.2019		31.12.2018	
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	1 272 338,73		1 250 014,40	
Ennakkomaksut	268 295,00	1 540 633,73	15 750,00	1 265 764,40
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	501 728,32		501 728,32	
Rakennukset ja rakennelmat	3 275 506,03		3 437 919,62	
Koneet ja kalusto	19 448 996,88		19 567 676,44	
Muut aineelliset hyödykkeet	469 924,69		448 242,87	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 504 208,55	25 200 364,47	898 862,33	24 854 429,58
Sijoitukset				
Osuudet osakkuusyrityksissä	3 331 283,76		3 191 062,60	
Muut osakkeet ja osuudet	235 108 097,83		211 050 654,47	
Pitkäaikaiset saamiset omistusyhteisyrittäjiltä	100 000,00	238 539 381,59	149 000,00	214 390 717,07
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet		844 417,41		875 898,91
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Laskennallinen verosaaminen	42 000,00		48 000,00	
Muut saamiset	293 577,86	335 577,86	2 003 281,52	2 051 281,52
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	19 099 569,03		15 635 335,35	
Muut saamiset	1 963 701,37		926 771,41	
Siirtosaamiset	13 572 341,79	34 635 612,19	14 136 655,03	30 698 761,79
Rahat ja pankkisaamiset		<u>4 456 186,37</u>		<u>6 181 660,70</u>
VASTAAVAA YHTEENSÄ		305 552 173,62		280 318 513,97

VASTATTAVAA**OMA PÄÄOMA**

Peruspääoma		90 273 025,68		90 273 025,68
Muut sidotut rahastot		27 368 659,63		25 360 287,68
Muu oma pääoma				
Toimintapääoma	49 951 993,66		49 951 993,66	
Edellisten tilikausien voitto	43 128 693,93		59 745 881,40	
Tilikauden voitto (+) / tappio (-)	11 892 539,21	104 973 226,80	-16 601 165,77	93 096 709,29
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		222 614 912,11		208 730 022,65

KONSERVIRESERVI

0,00

0,00

VIERAS PÄÄOMA**Pitkäaikainen**

Lainat rahoituslaitoksilta	10 451 326,69		960 000,00	
Muut velat	48 039,68	10 499 366,37	37 382,56	997 382,56

Lyhytaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	160 000,00		160 000,00	
Saadut ennakot	10 892 665,31		12 181 633,55	
Ostovelat	6 739 683,03		8 886 439,48	
Muut velat	8 044 683,97		7 493 843,04	
Siirtovelat	46 600 862,83	72 437 895,14	41 869 192,69	70 591 108,76

VASTATTAVAA YHTEENSÄ**305 552 173,62****280 318 513,97**

EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA, KONSERNI

	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-12 518 139,04	-13 254 712,57
Edelliseen sisältyvät poistot	7 118 580,76	6 056 605,84
Muut oikaisut	-116 013,91	-1 114 726,03
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos	31 481,50	-109 920,24
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-2 131 737,09	-2 902 247,30
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	1 566 080,94	6 889 019,06
VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA	-6 049 746,84	-4 435 981,24
VARAINHANKINNAN RAHAVIRTA		
Maksetut välittömät verot	674 490,77	462 751,62
	-73 347,85	77 338,06
Toiminnan rahavirta (A)	-5 448 603,92	-3 895 891,56
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-9 451 643,83	-12 158 984,97
Saadut investointiavustukset	2 001 028,08	1 068 209,51
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	42 852,90	232 912,91
Investoinnit sijoituksiin / luovutustulot sijoituksista (netto)	-3 554 799,62	-11 552 257,49
Sijoitusten muut nettotuotot	5 219 779,37	4 715 789,17
Investointien rahavirta (B)	-5 742 783,10	-17 694 330,87
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Oman pääoman lisäykset	0,00	2 290 000,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	9 651 326,69	0,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-160 000,00	-2 466 081,07
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-25 414,00	-21 687,00
Rahoituksen rahavirta (C)	9 465 912,69	-197 768,07
Rahavarojen muutos (A+B+C= lisäys (+) / vähennys (-))	-1 725 474,33	-21 787 990,50
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	6 181 660,70	27 969 651,20
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	<u>4 456 186,37</u>	<u>6 181 660,70</u>
	-1 725 474,33	-21 787 990,50

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Turun yliopiston tilinpäätös on laadittu yliopistolain (558/2009), kirjanpitolain (1336/1997) ja Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM 2/500/2018) mukaan.

PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTAMINEN

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot.

Saadut investointiavustukset on kirjattu hankintameno vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Käyttöomaisuuden aktivointiraja oli 10 000 euroa. Elinkeinotoimintaan hankitun käyttöomaisuuden aktivointi tehtiin elinkeinoverolain mukaan.

Poistoajat (yliopisto) ovat:

	SUMU
	POISTOAIKA/V
AINEETTOMAT OIKEUDET	
Aineettomat oikeudet	
Ostetut atk-ohjelmistot	4
Lisenssit	5
Muut aineettomat oikeudet	5
AINEELLISET OIKEUDET	
Maa- ja vesialueet	
Maa- ja vesialueet	EI POISTOJA
Rakennukset ja rakennelmat	
Asuinrakennukset	30
Muut rakennukset	20
Rakennusten koneet ja laitteet	5
Rakennusten perusparannus	10
Rakennelmat	10
Koneet ja kalusto	
Autot ja muut maajetäsvälineet	5
Laivat ja muut vesikuljetäsvälineet	5 (15)
Raskaat työkoneet	15
Kevyet työkoneet	5
Atk-laitteet ja niiden oheislaitteet	4
Audiovisuaaliset koneet ja laitteet	5
Laboratoriolaitteet ja -kalusteet	5 TAI 10
Muut tutkimuslaitteet	5 TAI 10
Muut koneet ja laitteet	5

Asuinhuoneisto- ja toimistokalusteet	5 TAI 10
Muut kalusteet	5
Muut aineelliset hyödykkeet	
Muut aineelliset hyödykkeet	5
Taide-esineet	EI POISTOJA
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	
Keskeneräinen aineellinen käyttöomaisuus	EI POISTOJA

Tilivirastoaikana hankitun käyttöomaisuuden poistoajat poikkeavat osin nykyisistä. Vanhat poikkeavat poistoajat on merkitty sulkeisiin. Valtiolta siirtyneiden käyttöomaisuusyksiköiden poistot kirjataan loppuun alkuperäisen poistosuunnitelman mukaan.

Konserniin kuuluvan Utu Holding Oy:n pysyviin vastaaviin kuuluvien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenot poistetaan poistosuunnitelman mukaisesti.

Poistoajat ovat :

Patentit	10 v
Rakennukset ja rakennelmat	4 % MENOJÄÄNNÖSPOISTO

SIJOITUSOMAISUUS

Pysyvien vastaavien sijoitukset on noteeraamattomia osakkeita ja osuuksia lukuunottamatta arvostettu kirjanpitolain 5:2a §:n mukaisesti käypään arvoon. Käyvän arvon muutos on kirjattu tulosvaikutteisesti. Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintahintaan.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA

Käypään arvoon arvostettu sijoitusomaisuus jaetaan kolmeen hierarkiatasoon käyttäen yleisesti käytettäviä laskentamalleja. Yliopiston käypään arvoon arvostettuun sijoitusomaisuuteen ei kuulu instrumentteja, joiden käypä arvo olisi määritelty tason kolme edellyttämällä tavalla.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu verottomaan hankintahintaan.

ARVONLISÄVEROKOMPENSAATIO

Opetus- ja kulttuuriministeriö korvaa yliopistoille yliopistolain mukaisesti koulutuspalveluihin sekä yliopistojen muuhun kuin liiketaloudelliseen tutkimukseen liittyviin hankintoihin ja toimitilavuokriin sisältyvien arvonlisäverojen osuuden. Lisäksi valtiovarainministeriö maksaa vuosittain normaalikoulujen kotikuntakorvauksiin perustuvaa arvonlisäverokompensaatiota. Arvonlisäverokompensaation kohteena ovat juoksevat kulut ja investointimenot kirjataan nettomääräisinä ja niihin sisältyvän arvonlisäveron määrä kirjataan arvonlisäverokompensaatioosaamiseksi.

TUOTTOJEN JAKSOTTAMINEN

Ne täydentävän rahoituksen projektit, jotka ovat olleet keskeneräisiä tilinpäätöshetkellä, on jaksotettu tilinpäätöksessä menojen mukaan. Taseessa tulojen ja menojen erotus on kirjattu joko siirtosaamiin tai siirtovelkoihin riippuen siitä, onko projektille kertynyt enemmän menoja vai tuloja. Projektien mahdollinen omarahoitusosuus on kirjattu kuluksi. Näiden projektien osalta positiivinen kate tuloutetaan vasta, kun projekti on valmis.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

LIIKETOIMINTA

Liiketoiminnalla tarkoitetaan Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (2/500/2018) mukaan kaikkea liiketoiminnaksi määriteltyä toimintaa. Se ei ole suoraan johdettavissa arvonlisäverotusta tai tuloverotusta koskevasta lainsäädännöstä. Liiketoimintaan kuuluvaksi on tilinpäätöksessä katsottu erilliset elinkeinotoiminnan tulosityksiköt sekä elinkeinotoiminnan ja muun liiketoiminnan projektit, jotka täyttävät liiketoiminnan tunnusmerkit.

EDELLISEN TILIKAUDEN TIETOJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tuloslaskelmakaavana on käytetty Korkeakoulujen taloushallinnon koodistossa (2/500/2018) esitettyä tuloslaskelmakaavaa, jossa yliopistolain mukainen valtionrahoitus sisältyy liikevaihtoon. Liiketoiminnan määritelmä on laajempi kuin elinkeinoverolaissa määritelty elinkeinotoiminta. Tämä on huomioitu vertailuvuoden tiedoissa liiketoiminnan osalta. Varastoon hankittavien tuotteiden osalta yliopisto on osittain siirtynyt käyttämään tilauksenhallintajärjestelmää. Järjestelmä kirjaa hankinnat kuluksi käyttöönoton yhteydessä, eikä tilinpäätöksessä ole tältä osin kirjattavaa varaston muutosta. Muilta osin tilikaudet ovat vertailukelpoisia.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS JA LAADINTAPERIAATTEET

	KOTIPAIKKA	OMISTUSOSUUS
Yliopiston tytäryritys		
UTU Holding Oy	TURKU	100,00 %
Yliopiston osakkuusyrittys		
Certia Oy	VAASA	20,55 %
UTU Holding Oy:n tytäryrittys		
Pikkunorssi Oy (entinen UTU exe Oy)	TURKU	100,00 %
UTU Holding Oy:n osakkuusyrittys		
Nordic Institute of Dental Education Oy	TURKU	49,00 %
Clinical Research Services - CRST Oy	TURKU	32,91 %
Finland University Oy	HELSINKI	32,00 %
Kiinteistö Oy Maaherran makasiini	TURKU	50,00 %
Aboa kongressi- ja tapahtumapalvelut Oy	TURKU	40,00 %
Aceman Pharma Oy	TURKU	26,30 %

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Osakkuusyhtiöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Konserniyhtiöiden väliset saamiset ja velat on eliminoitu.

TUOSLASKELMAN LIITETIEDOT

VARSINAINEN TOIMINTA

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
TUOTOT RAHOITUSLÄHTEITTÄIN	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Yliopistojen valtionrahoitus	159 519 000,00	159 186 885,00	159 519 000,00	159 186 885,00
Suomen Akatemia	33 979 742,01	32 453 003,30	33 979 742,01	32 453 003,30
Business Finland	4 286 228,73	5 703 922,81	4 286 228,73	5 703 922,81
Muu valtio	20 112 591,47	17 348 392,71	20 112 591,47	17 348 392,71
Kunnat ja kuntainliitot	12 048 269,75	11 537 576,02	12 048 269,75	11 537 576,02
Muu julkinen	410 363,07	275 104,77	410 363,07	275 104,77
Kotimaiset rahastot ja säätiöt	7 475 118,59	6 183 982,45	7 475 118,59	6 384 625,55
Kotimaiset yritykset	5 723 288,99	5 899 671,94	5 883 126,15	5 869 071,94
Muu kotimainen	5 868 024,40	4 296 178,20	5 868 024,40	4 296 178,20
EU	9 589 205,37	13 073 111,66	9 589 205,37	13 073 111,66
Muu ulkomainen	4 615 999,14	4 973 149,36	4 615 999,14	4 973 149,36
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta			80 484,94	97 395,09
	263 627 831,52	260 930 978,22	263 868 153,62	261 198 416,41

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
POISTOT	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Aineettomat oikeudet	526 512,92*	508 171,03	532 192,92*	512 891,03
Rakennukset ja rakennelmat	269 130,59	180 182,27	269 130,59	180 182,27
Koneet ja kalusto	6 307 460,70*	5 353 000,58*	6 307 460,70*	5 353 000,58
Muut aineelliset hyödykkeet	0,00	1 032,53	0,00	1 032,58
Suunnitelmasta poikkeavat poistot	9 796,55	9 499,43	9 796,55	9 499,43
	7 112 900,76*	6 051 885,84*	7 118 580,76	6 056 605,84

*Lukua pienentää investointiavustusten hyvityspoistot.

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
MUUT KULUT	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Varaston muutos	46 397,54	-109 920,24	46 397,54	-109 920,24
Aineet ja tarvikkeet	13 241 172,56	14 102 879,81	13 241 172,56	14 102 879,81
Palvelujen ostot	15 714 594,55	17 062 790,12	15 716 845,15	17 076 192,09
Vuokrat	36 578 049,32	36 482 200,84	36 630 187,70	36 501 653,92
Matkakulut	7 041 886,56	7 334 066,02	7 041 886,56	7 334 066,02
Muut korvaukset	1 150 090,45	1 040 621,47	1 150 090,45	1 040 621,47
Apurahat	5 410 299,78	4 749 350,34	5 410 299,78	4 749 350,34
Kirjallisuus	4 237 925,69	4 269 531,12	4 237 925,69	4 269 531,12
Käyttöoikeudet ja patentit	1 641 773,32	2 017 238,71	1 641 773,32	2 017 238,71
Muut vapaaehtoiset henkilöstökulut	432 273,70	465 434,59	432 273,70	465 434,59
Työterveyshuolto	482 986,47	533 716,62	482 986,47	533 716,62
Vakuutukset	171 293,72	147 125,66	171 293,72	147 125,66
Yhteistoiminnan kulukorvaukset	1 486 153,93	1 870 668,83	1 486 153,93	1 870 668,83
Muut kulut	3 176 108,62	3 529 292,46	3 179 407,01	3 535 004,86
	90 811 006,21	93 494 996,35	90 868 693,58	93 533 563,80

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
TILINTARKASTAJAN PALKKIOT				
Tilintarkastuspalkkiot	58 124,13	28 485,00	60 374,73	30 686,00
Muun lain tai asetuksen kuin tilintarkastuslain mukaiset lausunnot ja toimenpiteet	145 876,70	109 791,64	145 876,70	109 791,64
Muut palvelut	12 293,42	1 875,00	12 293,42	1 875,00
	216 294,25	140 151,64	218 544,85	142 352,64
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00	0,00	0,00	12 400
Muut korko- ja rahoitustuotot	4 938,03	7 448,90	11 950,85	7 453,22
Rahoitustuotot yhteensä	4 938,03	7 448,90	11 950,85	19 853,22
Muut korko- ja rahoituskulut	-64 211,11	34 866,95	-64 211,11	-34 866,95
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-59 273,08	-27 418,05	-52 260,26	-15 013,73
TULOVEROT				
Tulovero elinkeinotoiminnasta	39 980,94	0,00	53 563,05	95,95
Laskennallisen verosaamisen muutos			6 000,00	6 000,00

HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

HENKILÖTYÖVUODET HENKILÖRYHMITTÄIN

	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2019	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2018
Professorit	311	300
Yliopisto-opettajat, lehtorit	510	492
Tohtorikoulutettavat	312	336
Tutkijat	676	697
Tuntiopetus, muut opettajat	208	214
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilökunta	428	408
Muu henkilökunta (hallinto- ja toimisto-, kirjasto- ja atk-henkilöstö sekä muut)	841	836
	3 286	3 283

TILIKAUDEN PALKAT, PALKKIOT JA ELÄKEKULUT

	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2019	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2018
Palkat ja palkkiot	149 874 014,77	146 763 366,69
Eläkekulut	25 106 262,19	23 879 052,37
Muut henkilösivukulut	3 418 741,36	4 220 540,28
	178 399 018,32	174 862 959,34

JOHDON JA HALLITUKSEN PALKAT JA PALKKIOT

	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2019	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2018
Rehtori ja vararehtorit	428 161,98	410 143,69
Hallitus	55 200,00	55 200,00
	483 361,98	465 343,69

UTU Holding -al konserni ei maksanut palkkoja eikä palkkioita vuosina 2019 ja 2018.

TASEEN LIITETIEDOT

PYSYVIEN VASTAAVIEN ERITTELY

YLIOPISTO

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	KEHITTÄMISMENOT	AINEETTOMAT OIKEUDET	MUUT PITKÄVAIK. MENOT	YHT. /SIIRTO
Hankintameno 1.1.2019	2 555 405,31	4 231 042,55	367 613,83	7 154 061,69
Investointiavustus 1.1.2019	0,00	-48 980,00		-48 980,00
Lisäykset	0,00	537 807,25	0,00	537 807,25
Investointiavustus, lisäys		0,00		0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	15 750,00	0,00	15 750,00
Hankintameno 31.12.2019	2 555 405,31	4 735 619,80	367 613,83	7 658 638,94
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-2 555 405,31	-2 974 706,15	-367 613,83	-5 897 725,29
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2019		4 898,00		4 898,00
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	0,00	-536 308,92	0,00	-536 308,92
Investointiavustuksen poistohyvitys		9 796,00		9 796,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2019	-2 555 405,31	-3 496 321,07	-367 613,83	-6 419 340,21
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	0,00	1 239 298,73	0,00	1 239 298,73
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	0,00	1 212 254,40	0,00	1 207 356,40
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2019	0,00	129 073,74	0,00	129 073,74

	YHT. /SIIRTO	ENNAKKOMAKSUT JA KES- KENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2019	7 154 061,69	15 750,00	7 169 811,69
Investointiavustus 1.1.2019	-48 980,00		-48 980,00
Lisäykset	537 807,25	268 295,00	806 102,25
Investointiavustus, lisäys	0,00		0,00
Vähennykset	0,00		0,00
Siirrot erien välillä	15 750,00	-15 750,00	0,00
Hankintameno 31.12.2019	7 658 638,94	268 295,00	7 926 933,94
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-5 897 725,29	0,00	-5 897 725,29
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2019	4 898,00		4 898,00
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-536 308,92	0,00	-536 308,92
Investointiavustusten poistohyvitys	9 796,00		9 796,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2019	-6 419 340,21	0,00	-6 419 340,21
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	1 239 298,73	268 295,00	1 507 593,73
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	1 207 356,40	15 750,00	1 223 106,40
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2019	129 073,74	30 367,20	159 440,94

AINEELLISET HYÖDYKKEET

	MAA-ALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	YHT. /SIIRTO
Hankintameno 1.1.2019	501 728,32	3 753 180,92	94 144 399,78	98 399 309,02
Investointiavustus 1.1.2019	0,00	0,00	-9 454 072,56	-9 454 072,56
Lisäykset	0,00	106 717,00	6 486 509,87	6 593 226,87
Investointiavustus, lisäys	0,00	0,00	-13 463,45	-13 463,45
Vähennykset	0,00		-439 788,19	-439 788,19
Investointiavustus, vähennys	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	576 146,50	576 146,50
Inv. av. siirrot erien välillä	0,00	0,00	-837 905,28	-837 905,28
Hankintameno 31.12.2019	501 728,32	3 859 897,92	90 461 826,67	94 823 452,91
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	0,00	-315 261,30	-71 611 939,48	-71 927 200,78
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2019	0,00	0,00	6 489 288,70	6 489 288,70
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	417 281,69	417 281,69
Inv. av. vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			0,00	0,00
Tilikauden poisto	0,00	-269 130,59	-7 242 123,06	-7 511 253,65
Investointiavustuksen poistohyvitys	0,00	0,00	934 662,36	934 662,36
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2019	0,00	-584 391,89	-71 012 829,79	-71 597 221,68
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	501 728,32	3 275 506,03	19 448 996,88	23 226 231,23
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	501 728,32	3 437 919,62	19 567 676,44	23 507 324,38
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2019	0,00	25 612,08	1 223 924,28	1 249 536,36

	YHT. /SIIRTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2019	98 399 309,02	470 730,77	1 225 746,23	100 095 786,02
Investointiavustus 1.1.2019	-9 454 072,56	-7 000,00	-326 883,90	-9 787 956,46
Lisäykset	6 593 226,87	21 681,82	2 331 152,07	8 946 060,76
Investointiavustus, lisäys	-13 463,45	0,00	-1 987 564,63	-2 001 028,08
Vähennykset	-439 788,19	0,00	0,00	-439 788,19
Investointiavustus, vähennys	0,00			0,00
Siirrot erien välillä	576 146,50	0,00	-576 146,50	0,00
Inv. av. siirrot erien välillä	-837 905,28	0,00	837 905,28	0,00
Hankintameno 31.12.2019	94 823 452,91	485 412,59	1 504 208,55	96 813 074,05
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-71 927 200,78	-15 487,90	0,00	-71 942 688,68
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2019	6 489 288,70	0,00	0,00	6 489 288,70
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	417 281,69	0,00	0,00	417 281,69
Inv. av. vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00		0,00
Tilikauden poisto	-7 511 253,65	0,00	0,00	-7 511 253,65
Investointiavustuksen poistohyvitys	934 662,36	0,00	0,00	934 662,36
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2019	-71 597 221,68	-15 487,90	0,00	-71 612 709,58
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	23 226 231,23	469 924,69	1 504 208,55	25 200 364,47
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	23 507 324,38	448 242,87	898 862,33	24 854 429,58
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2019	1 249 536,36	2 658,18	402 411,93	1 654 606,47

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	KEHITTÄMISMENOT	AINEETTOMAT OIKEUDET	MUUT PITKÄVAIK. MENOT	YHT. /SIIRTO
Hankintameno 1.1.2019	2 555 405,31	4 278 242,55	367 613,83	7 201 261,69
Investointiavustus 1.1.2019	0,00	-48 980,00		-48 980,00
Lisäykset	0,00	542 767,25	0,00	542 767,25
Investointiavustus, lisäys		0,00		0,00
Vähennykset	0,00	-4 000	0,00	-4 000,00
Siirrot erien välillä	0,00	15 750,00	0,00	15 750,00
Hankintameno 31.12.2019	2 555 405,31	4 783 779,80	367 613,83	7 706 798,94
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-2 555 405,31	-2 984 146,15	-367 613,83	-5 907 165,29
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2019		4 898,00		4 898,00
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	0,00	-541 988,92	0,00	-541 988,92
Investointiavustuksen poistohyvitys		9 796,00		9 796,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2019	-2 555 405,31	-3 511 441,07	-367 613,83	-6 434 460,21
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	0,00	1 272 338,73	0,00	1 272 338,73
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	0,00	1 250 014,40	0,00	1 245 116,40
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2019	0,00	129 073,74	0,00	129 073,74

	YHT. /SIIRTO	ENNAKKOMAKSUT JA KES- KENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2019	7 201 261,69	15 750,00	7 217 011,69
Investointiavustus 1.1.2019	-48 980,00		-48 980,00
Lisäykset	542 767,25	268 295,00	811 062,25
Investointiavustus, lisäys	0,00		0,00
Vähennykset	-4 000,00		-4 000,00
Siirrot erien välillä	15 750,00	-15 750,00	0,00
Hankintameno 31.12.2019	7 706 798,94	268 295,00	7 975 093,94
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-5 907 165,29	0,00	-5 907 165,29
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2019	4 898,00		4 898,00
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-541 988,92	0,00	-541 988,92
Investointiavustusten poistohyvitys	9 796,00		9 796,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2019	-6 434 460,21	0,00	-6 434 460,21
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	1 272 338,73	268 295,00	1 540 633,73
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	1 272 338,73	15 750,00	1 288 088,73
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2019	0,00	30 367,20	30 367,20

AINEELLISET HYÖDYKKEET

	MAA-ALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	YHT. /SIIRTO
Hankintameno 1.1.2019	501 728,32	3 753 180,92	91 144 399,78	98 399 309,02
Investointiavustus 1.1.2019	0,00	0,00	-9 454 072,56	-9 454 072,56
Lisäykset	0,00	106 717,00	6 486 509,87	6 593 226,87
Investointiavustus, lisäys	0,00	0,00	-13 463,45	-13 463,45
Vähennykset	0,00		-439 788,19	-439 788,19
Investointiavustus, vähennys	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	576 146,50	576 146,50
Inv. av. siirrot erien välillä	0,00	0,00	-837 905,28	-837 905,28
Hankintameno 31.12.2019	501 728,32	3 859 897,92	90 461 826,67	94 823 452,91
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	0,00	-315 261,30	-71 611 939,48	-71 927 200,78
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2019	0,00	0,00	6 489 288,70	6 489 288,70
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	417 281,69	417 281,69
Inv. av. vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			0,00	0,00
Tilikauden poisto	0,00	-269 130,59	-7 242 123,06	-7 511 253,65
Investointiavustuksen poistohyvitys	0,00	0,00	934 662,36	934 662,36
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2019	0,00	-584 391,89	-71 012 829,79	-71 597 221,68
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	501 728,32	3 275 506,03	19 448 996,88	23 226 231,23
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	501 728,32	3 437 919,62	19 567 676,44	23 507 324,38
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2019	0,00	25 612,08	1 223 924,28	1 249 536,36

	YHT. /SIIRTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2019	98 399 309,02	470 730,77	1 225 746,23	100 095 786,02
Investointiavustus 1.1.2019	-9 454 072,56	-7 000,00	-326 883,90	-9 787 956,46
Lisäykset	6 593 226,87	21 681,82	2 331 152,07	8 946 060,76
Investointiavustus, lisäys	-13 463,45	0,00	-1 987 564,63	-2 001 028,08
Vähennykset	-439 788,19	0,00	0,00	-439 788,19
Investointiavustus, vähennys	0,00			0,00
Siirrot erien välillä	576 146,50	0,00	-576 146,50	0,00
Inv. av. siirrot erien välillä	-837 905,28	0,00	837 905,28	0,00
Hankintameno 31.12.2019	94 823 452,91	485 412,59	1 504 208,55	96 813 074,05
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-71 927 200,78	-15 487,90	0,00	-71 942 688,68
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2019	6 489 288,70	0,00	0,00	6 489 288,70
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	417 281,69	0,00	0,00	417 281,69
Inv. av. vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00		0,00
Tilikauden poisto	-7 511 253,65	0,00	0,00	-7 511 253,65
Investointiavustuksen poistohyvitys	934 662,36	0,00	0,00	934 662,36
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2019	-71 597 221,68	-15 487,90	0,00	-71 612 709,58
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	23 226 231,23	469 924,69	1 504 208,55	25 200 364,47
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	23 507 324,38	448 242,87	898 862,33	24 854 429,58
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2019	1 249 536,36	2 658,18	402 411,93	1 654 606,47

SIJOITUKSET

	YLIOPISTO 31.12.2019	YLIOPISTO 31.12.2018	KONSERNI 31.12.2019	KONSERNI 31.12.2018
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Markkina-arvo yhteensä	3 357 377,00	3 357 377,00	0,00	0,00
Vastaava kirjanpitoarvo	3 357 377,00	3 357 377,00	0,00	0,00
Erotus	0,00	0,00	0,00	0,00
Osuudet osakkuusyhteisöissä				
Markkina-arvo yhteensä	398 700,69	398 700,69	3 331 283,76	3 191 062,60
Vastaava kirjanpitoarvo	398 700,69	398 700,69	3 331 283,76	3 191 062,60
Erotus	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut osakkeet ja osuudet				
Markkina-arvo yhteensä	234 956 639,72	210 934 196,36	235 208 097,83	211 050 654,48
Vastaava kirjanpitoarvo	234 956 639,72	210 934 196,36	235 208 097,83	211 050 654,48
Erotus	0,00	0,00	0,00	0,00

Muiden osakkeiden ja osuuksien jakauma ja arvonmuutokset tilinpäätöshetken mennessä (yliopisto):

	KIRJANPITOARVO = KÄYPÄ ARVO	HANKINTA-ARVO	ARVONMUUTOS TILIKAUDEN TUOSLASKELMALLA	KUMULATIIVINEN ARVONMUUTOS 31.12.2019
Muut osakkeet ja osuudet				
Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet	64 140 484,58	64 140 484,58	0,00	0,00
Noteeratut osakkeet	18 476 475,02	14 466 531,38	3 014 564,58	4 009 943,64
Sijoitusrahastot	104 868 977,47	101 904 882,89	1 190 871,37	2 964 094,58
Kapitalisaatiosopimus	19 692 675,26	15 000 000,00	3 252 247,63	4 692 675,26
Joukkovelkakirjalainat	27 777 493,60	27 096 806,34	1 356 530,37	680 687,26
Sijoittamattomat varat tilinpäätöksessä	533,79	533,79	0,00	0,00
	234 956 639,72	222 609 238,98	8 814 213,95	12 347 400,74

RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN ARVOT LUOKITTAIN

	YLIOPISTO 31.12.2019	YLIOPISTO 31.12.2018
Rahoitusvarat		
Käypään arvoon arvostettavat		
Myytavissä olevat rahoitusvarat		
Taso 1 (käyvät arvot perustuvat täysin samanlais- ten omaisuuserien noteerattuihin arvoihin)	157 980 660,18	137 593 168,71
Taso 2 (käyvät arvot perustuvat muihin kuin noteerattuihin arvoihin, mutta ne ovat todennet- tavissa suoraan tai epäsuorasti)	12 835 494,96	9 657 743,07
Yhteensä	170 816 155,14	147 250 911,78
Rahoitusvelat		
Jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat		
Velkakirjainstrumentit		
Taso 2	960 000,00	1 120 000,00

Arvonlisäverokompensaatio:

	v. 2019	v. 2018
Kompensoitavat arvonlisäverot yhteensä,	15 633 622,46	16 645 186,42
josta VM (kotikuntakorvaukset) kompensoi	279 967,00	259 741,00
ja OKM kompensoi	15 353 655,46	16 385 445,42
 OKM:n maksama alv-kompensaatioennakko	15 060 000,00	14 445 000,00
 Alv-kompensaatioasaaminen	293 655,46	1 940 445,42
+ vanhan alv-kompensaatioasaamisen pyöristys	-77,60	2 112,95
Alv-kompensaatioasaaminen OKM:lta yhteensä	293 577,86	1 942 558,37

Arvonlisäverokompensaatioasaaminen vuodelta 2019 on kirjattu pitkäaikaisiin saamisiin. Vertailuvuoden arvonlisäverokompensaatioasaaminen sisältyy lyhytaikaisiin saamisiin.

LYHYTAIKAISET SAAMISET

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:				
Elinkeinotoim. proj. saamiset (jaksotukset)	708 286,07	481 476,71	708 286,07	481 476,71
Muiden projektien saamiset (jaksotukset)	10 620 298,44	12 232 372,14	10 620 298,44	12 232 372,14
Maksetut ennakot	235 556,31	317 638,34	235 556,31	317 638,34
Siirtyvät korot	466 600,27	374 760,51	466 600,27	374 760,51
Työttömyysvakuutusmaksusaaminen	0,00	18 525,92	0,00	18 525,92
Turun kaupunki lahjoitus	364 943,82	0,00	364 943,82	0,00
Omaverotilin saldo	369 852,84	0,00	369 852,84	0,00
Verosaaminen	103 608,19	159 612,60	103 608,19	159 612,60
Muut siirtosaamiset	697 726,85	537 967,13	703 195,85	552 268,81
	13 566 872,79	14 122 353,35	13 572 341,79	14 136 655,03

OMA PÄÄOMA

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Sidottu oma pääoma				
Peruspääoma 1.1.	90 273 025,68	87 983 025,68	90 273 025,68	87 983 025,68
Lisäykset	0,00	2 290 000,00	0,00	2 290 000,00
Peruspääoma 31.12.	90 273 025,68	90 273 025,68	90 273 025,68	90 273 025,68
Käyvän arvon rahasto				
Pääoma 1.1.	0,00	17 521 317,65	0,00	17 521 317,65
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Laskentaperiaatteen muutos	0,00	-17 521 317,65	0,00	-17 521 317,65
Pääoma 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut sidotut rahastot				
Pääoma 1.1.	25 360 287,68	24 927 439,33	25 360 287,68	24 927 439,33
Lisäykset	2 008 371,95	-1 115 877,97	2 008 371,95	-1 115 877,97
Laskentaperiaatteen muutos	0,00	1 548 726,32	0,00	-1 548 726,32
Pääoma 31.12.	27 368 659,63	25 360 287,68	27 368 659,63	25 360 287,68

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Muu oma pääoma				
Toimintapääoma 1.1.	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66
Toimintapääoma 31.12.	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	42 775 231,38	43 480 272,71	43 128 693,93	43 773 290,07
Laskentaperiaatteen muutos	0,00	15 972 591,33	0,00	15 972 591,33
Tilikauden voitto (tappio)	11 823 207,16	-16 677 632,66	11 892 539,21	-16 601 165,77
Oma pääoma yhteensä	222 192 117,51	208 360 538,40	222 614 912,11	208 730 022,65

Käyvän arvon rahasto on purettu tilikauden 2018 aikana OKM:n ohjeen mukaisesti. Käyvän arvon rahaston pääoma 1.1.2018 on siirretty rahastojen sijoitusten osalta (1 548 726,32 euroa) rahastojen pääomiin ja muiden sijoitusten osalta (15 972 591,33 euroa) erään Edellisten tilikausien voitto (tappio).

OIKAISUT EDELLISELTÄ TILIKAUDELTA ESITETTÄVIIN TIETOIHIN (KONSERNI)

Alakonsernin emoyhtiö UTU Holding Oy on oikaissut tilikauden 2018 tulosta -22 328,93 euroa (verot).

Osakkuusyhtiö Clinical Research of Finland Oy:n tulos tilikaudelta 2018 on oikaistu omistusosuutta vastaavaksi +11 643,70 euroa.

Osakkuusyhtiö Certia Oy:n tulos 2018 on muuttunut konsertilinpäätöksen laatimisen jälkeen. Edellisten tilikausien voittovaroja on vähennetty -5 163,7 euroa, joka on konsernin osuus tuloksen muutoksesta.

YLIOPISTON PERUSPÄÄOMAN ERITTELY

	31.12.2019	31.12.2018
2009 tilinpäätöksestä siirtyvä 1.1.1998 yliopistolle muod. valtion pääoma	-5 764 597,60	-5 764 597,60
Edellisten tilikausien pääoman muutos vuoden 2009 tilinpäätöksessä	-12 190 961,69	-12 190 961,69
Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakkeet	57 625 808,00	57 625 808,00
Turun yliopistorahasto	1 976 752,62	1 976 752,62
Varainhankinnalla v. 2010, 2011 ja 2012 kerätty pääoma	10 267 779,55	10 267 779,55
Valtion vastinraha v. 2010 ja 2011 ja palautus v. 2012	28 519 682,80	28 519 682,80
Valtion vastinraha v. 2017	7 548 562,00	7 548 562,00
Yliopiston pääomittaminen v. 2018 (OKM)	2 290 000,00	2 290 000,00
Peruspääoma yhteensä	90 273 025,68	90 273 025,68

YLIOPISTON SIDOTTUJEN RAHASTOJEN PÄÄOMAN ERITTELY

	31.12.2019	31.12.2018	MUUTOS v. 2019
Turun yliopiston opiskelijoiden stipendirahasto	1 129 015,46	1 020 791,30	180 224,16
Turun yliopiston yhdistetty opiskelijoiden stipendirahasto	4 832 946,20	4 368 643,17	464 303,03
Turun yliopiston tutkimusapurahasto	1 811 641,53	1 638 158,77	173 482,76
Turun yliopiston yhdistetty tutkimusapurahasto	12 685 890,48	11 466 364,09	1 219 526,39
Turun normaalikoulun stipendirahasto	28 428,72	29 872,02	-1 443,30

Turun Ekonomipäivien 1954 opinto- ja koulutusrahasto	70 872,32	63 229,35	7 642,97
Matka-apurahasto	141 808,06	126 526,12	15 281,94
Urpo Huunosen rahasto	107 815,17	107 815,17	0,00
*Yliopistolain 2 §:n mukaisen toiminnan rahasto	1 629 118,66	2 118 845,66	-489 727,00
*Kauppatieteellisen koulutusalan rahasto	2 350 200,20	2 028 254,20	321 946,00
*Luonnontieteellisen koulutusalan rahasto	107 050,00	105 000,00	2 050,00
*Lääketieteellisen koulutusalan rahasto	968 186,00	941 670,00	26 516,00
*Oikeustieteellisen koulutusalan rahasto	156 000,00	156 000,00	0,00
*Teknistieteellisen koulutusalan rahasto	369 080,00	365 000,00	4 080,00
*Terveystieteiden koulutusalan rahasto	800 000,00	800 000,00	0,00
*Humanistisen koulutusalan rahasto	38 719,00	0,00	38 719,00
*Yhteiskuntatieteellisen koulutusalan rahasto	20,00	0,00	20,00
*Kasvatustieteellisen koulutusalan rahasto	127 500,00	0,00	127 500,00
Humanistisen tiedekunnan stipendirahasto	1 573,42	1 573,42	0,00
Yhteiskuntatieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	480,02	480,02	0,00
Kasvatustieteiden tiedekunnan stipendirahasto	731,50	731,50	0,00
Oikeustieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	7 017,16	16 267,16	-9 250,00
Matemaattis-luonnontieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	4 037,62	4 537,62	-500,00
Lääketieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	528,11	528,11	0,00
Sidottujen rahastojen pääoma yhteensä	27 368 659,63	25 360 287,68	2 008 371,95

* Tähdellä merkittyjen rahastojen pääomat on kerätty varainhankinnan kautta.

YLIOPISTON TOIMINTAPÄÄOMAN ERITTELY	31.12.2018	31.12.2017
Siirtyvät erät 1.1.2010	21 695 497,85	21 695 497,85
Saamis-/velkakuittaus 1.1.2010	9 836 495,81	9 836 495,81
Maksuvalmiusrahoitus 2010 ja 2011	18 420 000,00	18 420 000,00
Toimintapääoma yhteensä	49 951 993,66	49 951 993,66

PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan sisältyy pankkilaina 800 000 euroa, josta 160 000 euroa erääntyy myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua.

LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:				
Lomapalkkavelka	13 847 148,32	13 513 571,87	13 847 148,32	13 513 571,87
Projektivelat, elinkeinotoiminta (jaksotus)	1 399 419,06	1 446 780,55	1 399 419,06	1 446 780,55
Projektivelat, muut (jaksotus)	26 417 155,12	22 911 307,06	26 417 155,12	22 911 307,06
TyEL-velka	897 855,49	854 556,00	597 855,49	854 556,00
JuEL-velka	2 122 701,53	1 948 040,37	2 122 701,53	1 948 040,37
Työttömyysvakuutusmaksu	1 080 821,17		1 080 821,17	
Muut siirtovelat	810 359,18	1 188 794,50	835 462,14	1 194 936,84
	46 575 459,87	41 863 050,35	46 600 862,83	41 869 192,69

TOIMINTOKOHTAINEN ERITTELY YLIOPISTON VARSINAISEN TOIMINNAN TUOTOISTA JA KULUISTA

Erittely varsinaisen toiminnan tuotoista ja kuluista 1 000 € (toimintokohtainen tuloslaskelma).

VARSINAINEN TOIMINTA	YLIOPISTO	YLIOPISTO
	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
KOULUTUSTOIMINTA		
Tuotot		
Avustustuotot	5 970	5 078
Liiketoiminnan tuotot	2 218	2 277
Muut tuotot	804	783
Kulut		
Henkilöstökulut	-36 986	-35 670
Poistot	-752	-177
Muut kulut	-14 160	-13 366
Osuus yhteisistä kuluista	-13 636	-13 376
Koulutustoiminta yhteensä	-56 541	-54 451
TUTKIMUSTOIMINTA		
Tuotot		
Avustustuotot	58 620	57 602
Liiketoiminnan tuotot	6 390	7 144
Muut tuotot	70	70
Kulut		
Henkilöstökulut	-82 754	-83 779
Poistot	-3 823	-2 969
Muut kulut	-41 557	-41 855
Osuus yhteisistä kuluista	-30 509	-31 416
Tutkimustoiminta yhteensä	-93 564	-95 203
MUU YHTEISKUNNALLINEN TOIMINTA		
Tuotot		
Avustustuotot	8 917	8 934
Liiketoiminnan tuotot	9 201	8 913
Muut tuotot	1 083	660
Kulut		
Henkilöstökulut	-12 347	-12 989
Poistot	-772	-591
Muut kulut	-13 524	-12 940
Osuus yhteisistä kuluista	-4 552	-4 871
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	-11 995	-12 884

HARJOITTELUKOULUTOIMINTA

Tuotot

Avustustuotot	8 079	8 005
Liiketoiminnan tuotot	2 719	2 229
Muut tuotot	38	49

Kulut

Henkilöstökulut	-10 834	-10 440
Poistot	-396	-383
Muut kulut	-5 726	-5 673
Osuus yhteisistä kuluista	-3 994	-3 915
Harjoittelukoulutoiminta yhteensä	-10 114	-10 128

YHTEISET KULUT

Kulut

Henkilöstökulut	-35 478	-31 984
Poistot	-1 370	-1 931
Muut kulut	-15 848	-19 662
– siirretty toiminnanaloille	52 695	53 577
Yhteiset kulut yhteensä	0	0

LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA

	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
LIIKEVAIHTO	9 009 018	9 380 629
Liiketoiminnan muut tuotot	11 907 204	11 654 938
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-656 333	-694 132
Varastojen lisäys (+) tai vähenn. (-)	-59 661	53 301
Ulkopuoliset palvelut	-1 163 893	-1 708 542
	-1 879 887	-2 349 372
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-5 738 731	-5 791 929
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-957 273	-983 687
Muut henkilösivukulut	-683 740	-7 379 745
	-7 740 973	-7 550 556
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-215 788	-161 957
Liiketoiminnan muut kulut	-8 719 852	-8 785 773
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	2 720 949	2 187 908
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	813	
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muilla		-125
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	2 721 762	2 187 783
Tuloverot	-39 981	0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	2 681 781	2 187 783

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

MUIDEN PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET

	YLIOPISTO 31.12.2019	YLIOPISTO 31.12.2018	KONSERNI 31.12.2019	KONSERNI 31.12.2018
Takausvastuut				
Pankkitalletus Aktia Pankki Oyj on osakkuusyhtiö Clinical Research Services Turku Oy:n lainan vakuutena	0,00	0,00	0,00	60 000,00
Omavelkainen takaus osakkuusyhtiö Finland University Oy:n pankkitakauslimiitin vastavakuudeksi	0,00	0,00	1 000 000,00	1 000 000,00
	0,00	0,00	1 000 000,00	1 060 000,00

LEASINGSOPIMUKSISTA MAKSETTAVAT MÄÄRÄT (ALV 0%)

	YLIOPISTO 31.12.2019	YLIOPISTO 31.12.2018	KONSERNI 31.12.2019	KONSERNI 31.12.2018
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	36 294,13	9 664,64	36 294,13	9 664,64
Myöhemmin maksettavat	86 575,31	8 890,80	86 575,31	8 890,80
	122 869,44	18 555,44	122 869,44	18 555,44

MUUT TALOUDELLISET VASTUUT (ALV 0%)

	YLIOPISTO 31.12.2019	YLIOPISTO 31.12.2018	KONSERNI 31.12.2019	KONSERNI 31.12.2018
Määräaikaiset vuokrasopimukset				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	30 131 053,55	28 794 055,41	30 131 053,55	28 794 055,41
Myöhemmin maksettavat	433 024 236,42	458 786 949,93	433 024 236,42	458 786 949,93
	463 155 289,97	487 581 005,34	463 155 289,97	487 581 005,34
Toistaiseksi voimassa olevat vuokrasopimukset (irtisanomisajan vuokra)				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	5 753 284,45	6 444 642,52	5 753 284,45	6 444 642,52

SIOJITUSSITOUMUKSISTA OLI TILINPÄÄTÖSHETKELLÄ MAKSAMATTA

	YLIOPISTO 31.12.2019	YLIOPISTO 31.12.2018	KONSERNI 31.12.2019	KONSERNI 31.12.2018
eQ PE VI North Feeder II Ky	490 609,00	645 719,00	490 609,00	645 719,00
eQ PE VII US Feeder II Ky	975 002,00	1 240 768,00	975 002,00	1 240 768,00
eQ PE VIII North Feeder	1 302 879,00	1 696 629,00	1 302 879,00	1 696 629,00
eQ PE IX US Feeder	3 082 003,00	3 490 814,00	3 082 003,00	3 490 814,00
eQ PE X North Feeder	4 675 000,00	5 225 000,00	4 675 000,00	5 225 000,00
eQ PE XI US Feeder	5 320 125,00	0,00	5 320 125,00	0,00
EQT Mid Market Europe Limited Partnership	3 397 242,00	4 222 900,00	3 397 242,00	4 222 900,00
ECI II LP	1 028 841,00	1 261 291,00	1 028 841,00	1 261 291,00
CapMan Endowment Buyout X Ky	156 660,00	189 659,65	156 660,00	189 659,65
Capvis V	1 050 000,00	1 200 000,00	1 050 000,00	1 200 000,00
Gilde Buy-Out Fund VI	1 485 049,00	0,00	1 485 049,00	0,00
Premico (ent. Auratum) Asuntorahasto Ky	45 000,00	170 000,00	45 000,00	170 000,00
Teutorin kiinteistö Ky	0,00	460 000,00	0,00	460 000,00
	23 008 410,00	19 802 780,65	23 008 410,00	19 802 780,65

MYÖNNETYT PÄÄOMALAINAT

Lainan pääoma saadaan palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin, kuin yhtiön vapaan pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Lainan pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoman tai koron maksamisesta ei ole annettu vakuutta.

	KONSERNI	KONSERNI
	31.12.2019	31.12.2018
Nordic Institute of Dental Education Oy	0,00	49 000,00
Aboa kongressi- ja tapahtumakeskus Oy	100 000,00	100 000,00

MYÖNNETTY OMAN PÄÄOMAN EHTOINEN VAIHTOVELKAKIRJALAINA

Lainan pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin, kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaisen tappion määrän. Pääoman tai koron maksamisesta ei saa antaa vakuutta.

Velan korko on kiinteä 5 %, korko maksetaan jälkikäteen koron eräpäivinä. Lainaa voi lyhentää koron eräpäivinä 13.12.2019 ja 13.12.2020 tai erikseen sovittavana ajankohtana.

Optio-oikeuksia annetaan lainan suhteessa siten, että 5,26 lainatulla eurolla saa yhden optio-oikeuden. Velkojalla on oikeus käyttää velkakirjan maksamaton pääoma ja korot optio-oikeuksien perusteella merkittyjen osakkeiden maksamiseen.

	KONSERNI	KONSERNI
	31.12.2019	31.12.2018
Europollen Forecast Oy	35 000,00	35 000,00

RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinta on oleellinen osa Turun yliopiston johtamisjärjestelmää, ja riskienhallinta tukee yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Yliopiston riskienhallinnan periaatteet sekä riskienhallinnan prosessit ja vastuut määritellään yliopiston hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa. Taloudellisten riskien hallinnoinnin pääperiaatteet ja riskilimitit on lisäksi määritelty yliopiston hallituksen hyväksymissä sijoitus-toiminnan periaatteissa.

HINTARISKI

Yliopiston hintariskistä merkittävimmän osan muodostaa sijoitustoiminnan osakemarkkinariski.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus, mikäli osakemarkkinoinnin arvostus laskisi 20 % muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

	OSAKE
	-20 %
Vaikutus tulokseen 1 000 €	-21 838

VALUUTTARISKI

Yliopiston pääasiallinen valuuttariski muodostuu sijoituksista muihin kuin euromääräisiin kohteisiin sijoitaviin rahastoihin. Pääosa yliopiston muista kuin euromääräisistä sijoituksista on USD ja GBP -määräisiä.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus tilanteessa, jossa euro vahvistuisi 10 % kaikkia muita valuuttoja vastaan.

EURON VAHVISTUMINEN VS. MUUT VALUUTAT

	10 %
Vaikutus tulokseen 1 000 €	-5 370

KORKORISKI

Yliopiston toimintaan liittyy korkoriski osana sijoitustoimintaa. Sijoitustoiminnassa korkoriski määritellään korkotason muutoksen aiheuttamaksi markkina-arvon muutokseksi. Korkotason muutokset vaikuttavat käänteisesti korkorahastojen markkina-arvoihin ja niitä hallitaan sijoitusten duraatiolla. Markkinakorkojen muutoksen taloudellista vaikutusta on arvioitu alla olevassa taulukossa.

	KORKO	KORKO
	-1 %	1 %
Sijoitustoiminta		
Vaikutus tulokseen 1 000 €	483	-483

MAKSUVALMIUSRISKI

Seuraavassa taulukossa on esitetty rahoitusinstrumenttien sopimuksiin perustuvat maksusitoumukset.

MAKSUSITOUMUKSET 1 000 €	YHTEENSÄ	1 VUOSI	2-5 VUOTTA	6-8 VUOTTA	YLI 10 VUOTTA
Sijoitussitoumukset	23 008	4 483	13 778	4 748	0
Lainat rahoituslaitoksilta (lyhennykset)	960	160	640	160	0
Leasingvelat	123	36	87	0	0
Ostovelat	6 739	6 739	0	0	0
Yhteensä	30 830	11 418	14 505	4 908	0

LUOTTORISKI

Yliopiston luottoriskiä pienentää se, että toimintaa rahoittavat julkiset instituutiot, kuten Suomen Akatemia, Business Finland ja EU. Sijoitustoiminnan luottoriskin mahdolliset taloudelliset vaikutukset liittyvät suurelta osin edellä kuvattuihin riskiluokkiin, erityisesti korkoriskiin ja hintariskiin. Sijoitustoiminnan vastapuoliriskiä seurataan yliopiston hallituksen määrittelemissä rajoissa.

POLIITTINEN RISKI

Poliittiset päätökset ja tapahtumat saattavat merkittävästi vaikuttaa yliopiston taloudelliseen tilanteeseen. Yliopiston pääasiallinen poliittinen riski liittyy yliopistosektorin julkisen rahoituksen kehittymiseen pitkällä aikavälillä. Riskejä liittyy myös yliopistosektorin rahoituksen kohdentamiseen eri yliopistojen välillä.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus, mikäli yliopiston osuus opetus- ja kulttuuriministeriön kokonaisrahoituksesta yliopistoille muuttuisi 1 prosenttiyksikön muiden tekijöiden pysyessä ennallaan.

	-1 %	1 %
Vaikutus tulokseen 1 000 €	-1 664	1 664



Allekirjoitukset

Turun yliopiston vuoden 2019 tilinpäätös on hyväksytty yliopiston hallituksen kokouksessa Turussa 20.3.2020.

Ritva Viljanen, puheenjohtaja

Mats Brommels, varapuheenjohtaja

Tuuli Kaskinen

Jukka Mähönen

Pekka Vallittu

Hannu Salmi

Mats Kommonen

Riina Lumme

Rauli Elenius

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

KHT, JHT Sari Isaksson
Tilintarkastusyhteisö
BDO Auditor Oy

KHT, JHT Tiina Lind
Tilintarkastusyhteisö
BDO Oy