



**TURUN
YLIOPISTO**

TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2020

**Turun yliopisto
2021**

Sisältö

TURUN YLIOPISTO	3
HALLITUS JA ORGANISAATIO	3
OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA.....	4
VARAINHANKINTA	5
SIJOITUSTOIMINTA.....	5
YLIOPISTOKONSERNI	6
TUTKIMUS	7
KOULUTUS	8
YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS	10
HYVINVOIVA YHTEISÖ.....	12
HENKILÖSTÖ	14
TOIMITILAT	14
YLIOPISTON HANKINNAT	17
ARVIO TALOUDELLISESTA ASEMASTA JA TULOKSESTA SEKÄ HENKILÖSTÖSTÄ	18
ARVIO TOIMINNAN MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ SEKÄ NÄKYMÄT VUO- DELLE 2021	18
HALLITUKSEN ESITYS YLIOPISTON YLIJÄÄMÄÄ KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI.....	19
Tuloslaskelma, yliopisto.....	20
Tase, yliopisto	21
Epäsuora rahoituslaskelma, yliopisto	23
Tuloslaskelma, konserni.....	24
Tase, konserni	25
Epäsuora rahoituslaskelma, konserni.....	27
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitteet.....	28
Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	49

Hallituksen toimintakertomus 1.1.-31.12.2020

TURUN YLIOPISTO

Turun yliopisto on kansainvälisesti kilpailukykyinen tiedeyliopisto, jonka toiminta perustuu korkeatasoiseen ja monialaiseen opetukseen ja tutkimukseen. Yliopisto edistää vapaata tutkimusta ja tieteellistä sivistystä sekä antaa tutkimukseen perustuvaa ylintä opetusta. Yliopisto on osa kansainvälistä tiedeyhteisöä ja toimii vuorovaikutuksessa yhteiskunnan kanssa.

Yliopistossa opiskelee 20 000 opiskelijaa, ja sen kahdeksassa tiedekunnassa, viidessä erillisessä laitoksessa ja hallinnossa työskentelee 3 500 tutkijaa, opettajaa, professoria ja muuta työntekijää. Turun yliopistolla on toimintaa ympäri Suomen – Utsjoen Kevolta Saaristomerelle. Koulutus keskittyy pääosin kolmelle kampukselle: Turkuun, Poriin ja Raumalle.

HALLITUS JA ORGANISAATIO

Julkisoikeudelliset yliopistot ovat itsenäisiä oikeushenkilöitä, joiden yliopistolain mukaisia toimielimiä ovat yliopistokollegio, hallitus ja rehtori.

Yliopistokollegio edustaa yliopistoyhteisöä. Turun yliopiston yliopistokollegioon kuuluu 30 jäsentä, joille on valittu henkilökohtaiset varajäsenet. Jäsenistä 10 edustaa yliopiston professoreita, 10 opetus- ja tutkimushenkilöstöä sekä muuta henkilöstöä ja 10 opiskelijointa. Toimikautensa 1.1.2018 aloittaneen kollegion puheenjohtajana toimii professori Kari Lukka, ensimmäisenä varapuheenjohtajana yliopistonlehtori Ari Lehtonen ja toisena varapuheenjohtajana 11.3.2020 alkaen opiskelija Simo Nuuttila.

Hallitus on yliopiston ylin päättävä toimielin. Hallituksen kokoonpano tilikaudella 1.1.-31.12.2020 on ollut seuraava:

Kaupunginjohtaja Ritva Viljanen, puheenjohtaja
Professori Mats Brommels, varapuheenjohtaja
Toiminnanjohtaja Tuuli Kaskinen
Professori Jukka Mähönen
Akatemiaprofessori Hannu Salmi
Professori Pekka Vallittu
Tietoturvapääällikkö Mats Kommonen
Apulaisprofessori Maija S. Peltola, ajalla 1.1.-6.2.2020
Apulaisprofessori Seppo Virtanen, 11.3.2020 alkaen
Opiskelija Rauli Elenius (oik. tdk)
Opiskelija Riina Lumme (yht. tdk)

Yliopiston rehtorina toimi professori Jukka Kola. Vararehtoreina toimivat professori Piia Björn (koulutuksen ja koulutusrakenteiden kehittäminen), professori Mika Hannula (yhteiskunnallinen vaikuttavuus, sidosryhmäyhteistyö ja varainhankinta) ja professori Kalle-Antti Suominen (tutkimus ja tutkimuksen edellytysten kehittäminen, rehtorin sijainen).

Yliopiston johdolle (rehtoristo) ja hallitukselle maksetut palkat ja palkkiot vuonna 2020 olivat 603 067,94 (483 361,98) euroa.

Yliopiston tilintarkastajina toimivat tilintarkastusyhteisö BDO Audiator Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Piia-Tuulia Rauhala ja BDO Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Tiina Lind.

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA

Tilikausi 1.1.–31.12.2020 oli Turun yliopiston yhdestoista toimintavuosi julkisoikeudellisena laitoksena.

Yliopiston hallituksen hyväksymän Turun yliopiston vuosien 2016–2020 strategian pääteemat ovat:



Vaikuttava tutkija: Vahvistamme merkittävästi tutkimuksen laatua, poikkitieteellisyyttä ja vaikuttavuutta. Kehitämme tutkijan urapolkua.



Vastuullinen kouluttaja: Olemme monialainen ja innostava kouluttaja. Koulutuksemme perustuu viimeisimpään tutkimukseen ja vastaa tulevaisuuden työelämän tarpeisiin.



Yhteiskunnan hyvinvoinnin ja talouden vauhdittaja: Tunnistamme ja hyödynnämme tutkimuksen innovaatiopotentiaalin ja globaalisti kilpailukykyiset koulutustuotteet. Tuemme yrittäjämäistä toimintaa ja kehitämme innovaatioprosesseja yhteistyössä elinkeinoelämän kanssa.



Hyvinvoiva yhteisö: Olemme vastuullinen työnantaja, ja toimintamme rakentuu yhteisille arvoille. Rakennamme innostavaa, kannustavaa ja keskustelevaa yliopistoa, jossa on ilo opiskella ja työskennellä.

Yliopisto toteuttaa strategiaansa neljän pääteeman mukaisesti määriteltujen toimenpideohjelmien sekä yksiköiden vuosisuunnitelmien avulla.

Yliopiston hallitus päätti kokouksessaan 17.1.2020 hyväksyä yliopiston strategian 2021–2030 toimenpideohjelman. Toimenpideohjelman rakenne noudattaa strategian neljää päätavoitetta: innostava oppimiskokemus ja erinomaiset oppimistulokset, korkealaatuinen ja vetovoimainen tutkimusympäristö, houkutteleva ja vaikuttava kumppani sekä osaava ja hyvinvoiva yhteisö.

Turun yliopisto vietti vuonna 2020 100-vuotisjuhlaansa. Ennakkosuunnitelmien mukaan vuoden aikana oli määrä järjestää kolme suurta tapahtumaa: helmikuussa vuosijuhla ja syntymäpäiväjuhlat, toukuu-kuussa promootio ja syyskuussa tiedemarkkinat, avajaiskarnevaalit sekä avajaisjuhla. Kaikille avoimeen syntymäpäiväjuhlaan 27.2.2020 osallistui yliopiston keskusaukiolla noin 4 000 ihmistä. Juhla käynnistyi soitukulkueella Akatemiatalolta Yliopistonmäelle. Samalla otettiin käyttöön päärakennuksen peruskorjauksen yhteydessä uusittu Yliopistonmäen valaistus. Juhlan teemana oli tiede valon tuojana, ja ohjelmaosuuden huipensi laservaloshow.

Logomossa 28.2.2020 pidettyyn vuosijuhlaan osallistui 840 henkilöä; yliopistolaisten rinnalla yhteistyökumppaneita ja alumneja. Juhlapuheen piti tasavallan presidentti Sauli Niinistö, joka nimitettiin Vuoden alumniksi. Juhlassa sai ensiesityksensä yliopiston juhlaakantaatti, Mikko Heiniön Lassi Nummen tekstiin säveltämä Syvyyden yllä tuuli. Vuosijuhlapäivänä julkistettiin myös professori Vesa Vareksen kirjoittama Turun yliopiston historia 1920–2020. Yliopiston 100-vuotisnäyttely kiersi eri paikkakunnilla ja studia generalia -luentosarja järjestettiin pääosin virtuaalisena.

Vuoden toimintaa leimasi koronapandemia. Yliopistossa seurattiin tarkasti viranomaisten ohjeita, joiden perusteella yliopisto julkaisi maaliskuusta 2020 alkaen ohjeita läpi vuoden muun muassa tilojen

käyttöön ja suojajärjestelyihin sekä etäopiskeluun ja -työhön liittyen. Koronatilannetta hoitamaan muodostettiin rehtori Jukka Kolan johtama koronajohtoryhmä, laajempi koronainforyhmä sekä suunnitteluryhmä. Tilanteen vaikutuksia henkilökunnan ja opiskelijoiden hyvinvointiin seurattiin kyselyin.

Yliopistossa otettiin nopealla aikataululla käyttöön uusia etäopiskelun ja -työn teknologioita ja käytäntöjä. Koronaan liittyviä tutkimushankkeita käynnistettiin runsaasti. Turun yliopiston asiantuntijat olivat vuoden mittaan laajasti esillä mediassa ja yhteiskunnallisessa keskustelussa erityisesti koronatilanteeseen liittyen. Viestinnässä tehtiin uusia avauksia, kuten viikoittaiset sisäiset Kohtauspaikat, Yammer-keskustelualue sekä ulospäin suunnattu Tiedelinja.

Yliopiston hallitus päätti 20.3.2020 perustaa yliopistoon teknillisen tiedekunnan 1.1.2021 alkaen. Vuoden aikana suunniteltiin tiedekunnan rakennetta ja koulutuksen organisoitumista tutkinto-ohjelmiksi, rekrytoitiin toiminnan kannalta keskeisiä professoreja sekä otettiin sisään ensimmäiset opiskelijat. Yliopisto sai lahjoituksina professuureja alueen yrityksiltä ja Turun Yliopistosäätiöltä. Tekniikan laajennusta ohjasi työryhmä, jota johti vararehtori Mika Hannula. Hallitus päätti 20.5.2020 laitosaikasta teknillisen tiedekunnan ja matemaattis-luonnontieteellisen tiedekunnan välillä. Samalla entisen luonnontieteiden ja tekniikan tiedekunnan nimi päätettiin palauttaa muotoon matemaattis-luonnontieteellinen tiedekunta. Syyslukukaudella pidettiin uuden tiedekunnan johtokunnan vaali, jonka perusteella rehtori nimitti teknillisen tiedekunnan dekaaniksi professori Jaakko Järven.

Kevään valintakokeet järjestettiin pääosin etäyhteyksin, jotka sujuivat lukuisten yliopistolaisten ponnisteluiden ansiosta hyvin. Hakijoita oli yhteensä yli 31 000, mikä oli kolmanneksi eniten suomalaisyliopistoista.

Koronatilanteen vuoksi promootio siirrettiin ensin toukokuulta 2020 syksyyn 2020 ja siitä edelleen juhluvuoden jälkeiseen aikaan. Tiedemarkkinat ja Avajaiskarnevaalit pystyttiin toteuttamaan Aurajokirannassa 4.9.2020. Tiedettä, tutkimusta ja opiskelijaelämää esitellyt tapahtuma kokosi jokirantaan noin 4 000 kävijää. Saman päivän avajaisjuhla järjestettiin kokonaan virtuaalisena. Yliopisto osallistui myös Turun päivän tapahtumiin Yliopistonkadulla ja Yliopistonmäellä 15.9.2020.

Yhteisten palveluiden jatkokehittämistä suunnitteli syyslukukaudella rehtorin johtama työryhmä, joka julkaisi 31.10. raportin yhteisten palveluiden organisointivaihtoehtoista. Pääluottamusmiehet keskustelivat loppuvuonna yhteistoimintaneuvottelussa jatkokehittämisen vaikutuksista.

Yliopiston hallitus päätti 6.11.2020, että yliopisto allekirjoittaa aiesopimuksen osakkuudesta Suomeen perusteilla olevassa lääkekehityskeskuksessa.

VARAINHANKINTA

Turun yliopistolla on voimassa oleva rahankeräyslupa varojen keräämiseen yliopistolain 2 §:n mukaiseen toimintaan ja yliopiston pääomaan. Yliopisto sai vuoden 2020 aikana rahankeräysluvan alaisina lahjoituksina 582 640 euroa (302 048 e).

SIOJITUSTOIMINTA

Yliopiston sijoitusvarallisuus on sijoitettu yliopiston hallituksen hyväksymien sijoitustoiminnan periaatteiden mukaisesti. Yliopistolla on hallituksen nimittämä sijoitustoiminnan neuvoa-antava elin sijoit-

tustoimikunta, johon vuonna 2020 kuuluivat seuraavat jäsenet: Ritva Viljanen (pj), Jukka Mähönen (vpj), Matti Rihko, Pekka Kanervisto ja Tuomo Lähdesmäki. Sijoitustoimikunnan kokouksiin osallistuu lisäksi rehtori, ja sen sihteerinä toimii talousjohtaja.

Yliopiston sijoitustoiminnan nettotuotot ilman käyvän arvon muutoksia olivat vuonna 2020 4,8 (17,3) miljoonaa euroa. Suurin osa tuotoista muodostui Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n ja muiden yhtiöiden osinkotuotoista 2,7 (2,98) miljoonaa euroa, korkotuotoista 0,8 (0,9) miljoonaa euroa ja sijoitusten myyntivoitoista 1,6 (12,9) miljoonaa euroa.

Turun yliopiston sijoitussalkun markkina-arvo ilman Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakkeita oli 187 (179) miljoonaa euroa. Sijoitussalkun vuosituotto oli 6,1 % (11,1 %) kulujen jälkeen. Vuoden 2020 lopussa rahamarkkinoihin ja joukkolainoihin oli sijoitettu 14,7 (19,8) prosenttia, osakkeisiin 50,6 (46) prosenttia, kiinteistöihin 25,9 (26,7) (lukuissa mukana Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakkeet) sekä vaihtoehtoihin sijoituksiin 8,7 (7,4) prosenttia.

Opetus- ja kulttuuriministeriö päätti vuonna 2018 muuttaa korkeakoulujen sijoitusten kirjanpidollista käsittelyä. Uusien ohjeiden mukaan yliopistot kirjaavat 1.1.2018 alkaen sijoitusten arvomuutokset tuulosvaikutteisesti. Turun yliopiston vuoden 2020 tilinpäätöksessä realisoitumattomien arvomuutosten vaikutus tulokseen on 9 270 010 (8 615 015) euroa.

Turun yliopisto on sitoutunut noudattamaan vastuullisen sijoittamisen periaatteita ja on Finland's Sustainable Investment Forum (FINSIF) jäsen.

YLIOPISTOKONSERNI

Turun yliopisto on vuonna 2013 perustanut osakeyhtiön hallinnoimaan Turun yliopiston osakeomistuksia. Yhtiön toiminimenä on UTU Holding Oy. Yhtiöön on sijoitettu apporttina, saatu lahjoituksena ja perustettu yhdessä muiden toimijoiden kanssa seuraavat yhtiöt:

Aboa kongressi- ja tapahtumapalvelut Oy (50 osaketta / 40 %)
CRST Oy (388 osaketta / 32,91 %)
Eduten Oy (3 000 osaketta / 3,19 %)
EuroPollen Forecast Oy (1 500 osaketta / 15 %)
Finland University Oy (150 osaketta / 50 %)
Kiinteistö Oy Maaherran makasiini (500 osaketta / 50 %)
Pikkunorssi Oy (1 000 osaketta / 100 %)
Precordior Oy (164 999 osaketta / 16,5 %)
Top Analytica Oy (2 500 osaketta / 14,3 %)
Turku Science Park Oy (12 588 osaketta / 0,95 %)
Vasso Oy (30 osaketta / 7,3 %)
Kustannusosakeyhtiö Vastapaino Oy (26 osaketta / 4,49 %)
Aistila Oy (250 osaketta / 25 %)

Osakkuusyhtiöistä Aceman Pharma Oy lopetti toimintansa tilikauden aikana, Finland University Oy:n omistus keskittyi Turun ja Itä-Suomen yliopistoille aktiivisen toiminnan loppuessa ja Nide Oy:n osakkeet myytiin toiselle osakkaalle.

UTU Holding -konsernista on tehty erillinen konsernitilinpäätös. UTU Holding Oy:n ja konserniyhtiöiden toiminta on tilikaudella 2020 ollut vähäistä, joten konsernin tunnuslukuja ei esitetä erikseen.

TUTKIMUS

Turun yliopisto on kansainvälisesti kilpailukykyinen tiedeyliopisto, jonka toiminta perustuu korkeatasoiseen ja monialaiseen tutkimukseen. Yliopisto hakee erityisesti tieteenalojen rajapinnoille sijoittuvia tieteellisiä läpimurtoja.

Tieteidenvälisen yhteistyön edistämiseksi yliopisto on strategiassaan (2016–2020) määritellyt tutkimuksen painopisteiksi kuusi temaattista kokonaisuutta: 1) biotulevaisuus, 2) digitaaliset tulevaisuudet, 3) kulttuurinen muisti ja yhteiskunnan muutos, 4) lapset, nuoret ja oppiminen, 5) lääkekehitys ja diagnostiikka, sekä 6) meri ja merenkulku. Näistä kaksi viimeistä ovat yhteisiä Åbo Akademin kanssa.

Maaliskuusta 2020 alkaen koronapandemia vaikutti myös yliopiston tutkimukseen. Osallistuminen tieteellisiin tapahtumiin ja tutkimukseen liittyvät kansainväliset vierailut siirtyivät odottamaan pandemian asettamien rajoitusten päättymistä. Tapahtumia ja kansainvälistä yhteistyötä toteutettiin etäyhteyksien avulla. Myös väitöstilaisuuksia pidettiin etäyhteyksien avulla ja osallistumisrajoitukset huomioiden. Kriittisten tutkimuslaitteiden korjaus- ja huoltotoimenpiteet pystyttiin pääsääntöisesti järjestämään. Kokonaisuutena tutkimustyö kärsi pandemian vaikutuksista odotettua vähemmän.

Suomen Akatemia avasi vuoden 2020 aikana useita ylimääräisiä rahoitushakuja pandemian vaikutusten ja sen jälkeisen jälleenrakennuksen edistämiseen. Turun yliopisto menestyi näissä varsin hyvin. Tutkimusinfrastruktuurien kehittämiseen yhteistyön alustoina yliopisto sai 3,1 miljoonaa euroa (15 % myönnetystä rahoituksesta) ja uuteen InFLAMES-lippulaivaan 4,7 miljoonaa euroa (19 % myönnetystä rahoituksesta). InFLAMES-lippulaiva on yhteinen Åbo Akademin kanssa, se keskittyy lääke- ja biotieteissä immuunipuolustuksen tutkimukseen sekä siihen liittyvään lääkekehitykseen. Erityisesti se vahvistaa alueellista terveysalan osaamiskeskittymää.

Turun yliopiston ja THL:n yhteinen ja Suomen Akatemian rahoittama INVEST-lippulaiva aloitti toimintansa vuonna 2019 (rahoitus yhteensä 8,25 miljoonaa euroa). Lippulaivan varajohtaja, prof. Christina Salmivalli valittiin keväällä 2020 kansallisen Covid-19 -tiedepaneelin puheenjohtajaksi, ja Euroopan tutkimusneuvosto myönsi hänelle arvostetun Advanced Grant -rahoituksen. Kaiken kaikkiaan Euroopan tutkimusneuvoston (ERC) hankkeita oli Turun yliopistossa käynnissä tai käynnistyi vuoden 2020 aikana neljä. Lisäksi vuonna 2020 Turun yliopisto oli mukana kolmessa Suomen Akatemian huippuyksikössä. Turun yliopiston suomen kielen emeritaprofessori Kaisa Häkkinen nimitettiin marraskuussa 2020 tieteen akateemikoksi.

Vuonna 2020 Turun yliopisto edisti edelleen avoimen tieteen ja tutkimuksen käytänteitä. Vuoden 2019 aikana toteutetussa OKM:n avoimen tieteen ja tutkimuksen kypsyystasoarvioinnissa Turun yliopisto oli ylimmällä viidennellä tasolla ja sai kaikissa osa-alueissa täydet pisteet. Turun yliopisto oli tammikuussa 2020 julkaistussa raportissa tässä suhteessa Suomen paras korkeakoulu. Arviointityön kehittämiseksi Tieteellisten seurain valtuuskunta on nimittänyt syksyllä 2020 työryhmän, jonka puheenjohtajana toimii Turun yliopiston vararehtori Kalle-Antti Suominen.

Suomen Akatemia julkisti uuden tutkimuksen infrastruktuurien kansallisen tiekartan joulukuussa 2020. Useat Turun yliopistolle tärkeät infrastruktuurit kuten Euroopan eteläinen observatorio (ESO), biopankkien verkosto BBMRI, EuroBioimaging, European Social Survey sekä Biokeskus Suomi ovat mukana tie-

kartalla, mikä mahdollistaa FIRI-rahoituksen haun tulevina vuosina. Marraskuun lopussa 2020 saatiin loppuun hanke siirtää pohjoismainen optinen teleskooppi NOT La Palman saarella Turun yliopiston omistukseen. Teleskoopin toimintaa pitää yllä Aarhusin yliopisto pohjoismaista kerättävällä vuosittaisella rahoituksella.

Hakemuksen perusteella myönnettävällä yliopiston sisäisellä valmistelurahoituksella tuetaan erityisesti EU:n tutkimusrahoituksen hakemusten laadintaa, ja rahoituksen käytön periaatteet uudistettiin vuonna 2020. Lisäksi ERC-hankkeille ja merkittävälle Suomen Akatemian rahoituksille luotiin uusi tuki- ja kannustinjärjestelmä. Turun yliopistolle on myös luotu systemaattinen järjestelmä innovaatioaihioiden etsintään, seulontaan ja jatkojalostamiseen. Toimivan arviointi- ja kaupallistamisjärjestelmän kautta kulkevat sekä kansainvälisiin kasvuyrityksiin tähtäävät että paikalliseen liiketoimintaan soveltuvat innovaatiot. Innovaatiotoiminnassa on jatkettu yhteistyötä alueen muiden korkeakoulujen ja innovaatio-toimijoiden kanssa.

TUTKIMUKSEN TUNNUSLUKUJA	2017	2018	2019*
Julkaisut	5 674	5 680	5 798
Jufo 2 ja 3 julkaisut	1 198	1 220	1 256

* Luvusta puuttuvat vuoden 2020 tiedonkeruun yhteydessä toimitettavat vuoden 2019 täydennysjulkaisut (n. 200-400).

Turun yliopiston julkaisutuotanto on hyvällä tasolla.

Yliopistojen THE World University -rankingissa Turun yliopisto oli sijalla 351-400 (351-400), QS-rankingissa sijalla 287 (285), ARWU-rankingissa sijalla 310-400 ja CWTS Leiden Rankingissa sijalla 432 (428).

KOULUTUS

Turun yliopistoon oli ennätysmäärä hakijoita. Turun yliopisto rikkoi yhteishaussa ensi kertaa yli 30 000 hakijan rajan, erityisesti tekniikka uusine aloineen kiinnosti. Hakijoita oli keväällä 2020 30 766 (3 755 hakijaa enemmän kuin vuonna 2019). Opiskelupaikan otti vastaan 2 965 opiskelijaa. Uudet kone- ja materiaalitekniikan tutkinto-ohjelmat aloittivat syyslukukaudella 2020. Turun yliopisto saavutti vuonna 2020 edellisten vuosien tapaan tutkintotavoitteensa erittäin hyvin, ja tutkintojen kokonaismäärä kasvoi. Kansainvälisten tutkinto-ohjelmien hakijamäärä oli 1 513 (paikan vastaanottaneita 267) vuonna 2019. Vuonna 2020 hakijoita oli 2 077 (paikan vastaanottaneita 302). Lukuvuosimaksuja maksaneiden opiskelijoiden määrä jäi kuitenkin edelleen vähäiseksi.

Vuosi 2020 oli monin tavoin tavanomaisesta poikkeava koronan vuoksi myös koulutuksessa, sillä suurin osa opetuksesta jouduttiin maaliskuun puolivälissä siirtämään verkkoon hyvin lyhyellä varoitusajalla. Yliopistossamme toimi kuitenkin aktiivisesti nk. Opetukitiimi, joka ylläpiti intrasivujen ”Opetus poikkeusaikana” sisältöjä, järjesti webinaareja sekä antoi henkilökohtaista ohjausta opetushenkilöstölle. Poikkeusvuosi ei vaikuttanut opintopistekertymään, päin vastoin opintopisteitä kertyi vuoteen 2019 verrattuna enemmän. Yliopistoon saapui myös kansainvälisiä opiskelijoita, ja heille tarjottiin mahdollisuutta

etämuotoisiin suoritustapoihin. Suurin osa opetuksesta oli epidemiatilanteen vuoksi etämuotoista, pois lukien välttämättömäksi katsottu opetus, kuten lääketieteen koulutukset, laboratorio-opetus, kenttä-opetus, taito- ja taideaineiden opetus yms.

Turun yliopisto jatkoi muiden tekniikan alan yliopistojen kanssa vuonna 2017 käynnistettyä kansallista FITech-yhteistyötä. Myös yhteistyötä Åbo Akademin kanssa jatkettiin. Yhteistyö Turun ammattikorkeakoulun kanssa vahvistui erityisesti luonnontieteiden ja tekniikan sekä terveystieteiden alueella. Loppuvuodesta 2020 perustettiin uusi Kulttuurikampus, jonka odotetaan vahvistavan alueen kulttuuritoimijoiden, erityisesti humanististen ja taidealojen tutkimus-, koulutus- ja muuta yhteistyötä. Kesällä 2019 päättyi yliopistoon hakemista tukevan opiskelijälähettilästoiminnan ensimmäinen kausi, ja uusi kausi käynnistettiin syksyllä 2020. Opiskelijälähettiläiden määrää lisättiin ja sosiaalisen median näkyvyyttä vahvistettiin. EU-/ETA-alueen ulkopuolisen tutkintomarkkinoinnin resursseja lisättiin ja markkinoinnissa saatiin kokemuksia chattibotin käytöstä.

Yliopisto uudisti ohjeet kansainvälisistä yhteistutkinnoista. Turun yliopiston strategia toimenpideohjelmien nostaa esille opiskelijoiden opinto-ohjauksen merkityksen oppimisen, opintojen etenemisen ja tavoitteellisen suunnittelun tukena. Päättäneellä strategiakaudella rehtori antoi perustutkinto-opiskelijoiden opinto-ohjauksen prosessia ja käytänteitä tarkentavan päätöksen, jonka tavoitteena oli muun muassa taata opiskelijoille yhdenvertainen opinto-ohjaus kaikissa tiedekunnissa määrittämällä yhteisiä ohjauksen toimintatapoja ja varmistaa, että opiskelijoille tarjottava opinto-ohjaus tukee opintojen etenemistä mahdollisimman hyvin. Tiedekuntiin lähetettiin kartoituskysely näistä opinto-ohjauksen prosesseista ja käytänteistä.

Yliopisto toteutti lukioyhteistyön toimenpideohjelmaa tavoitteena lukioyhteistyön laajentaminen ja toiminnan näkyvyyden lisääminen. Tarjonnasta tiedotettiin yleisesti nettisivuilla ja lukiolaisia opinto-ohjaajien kautta.

Yliopistolla lanseerattiin alkuvuodesta 2020 jatkuvan oppimisen ohjelma, jossa kartoitetaan jatkuvan oppimisen nykytila Turun yliopistossa, määritellään yleiset linjaukset jatkuvan oppimisen kehittämiseksi sekä esitetään konkreettisia toimenpide-ehdotuksia. Syksyllä valmistui koulutusvararehtorin linjaus

OPETUKSEN TUNNUSLUKUJA	2018	2019	2020	OKM*
Ylemmät korkeakoulututkinnot	1 806	1 799	2 024	1 635
Alemmat korkeakoulututkinnot	1 688	1 512	1 628	1 600
Tohtorin tutkinnot	194	182	185	152
55 op suorittaneet	48,2	49,2	50,0	
55 op suoritt. koko maan keskiarvo	43,3	43,9	45,7	
Suoritetut opintopisteet (perustutkinto-opiskelijat)	558 496	563 118	586 608	
Avoimessa yliopistossa suoritetut opintopisteet		47 267	53 993	
Kv. opiskelijoiden suorittamat tutkinnot		227	201	

*Turun yliopiston ja Opetus- ja kulttuuriministeriön välisen tulossopimuksen tavoitteet sopimuskaudelle 2017-2020.

koskien jatkuvan oppimisen koulutustarjontaa. Turun yliopisto vahvistaa edelleen toimiaan kaikilla jatkuvan oppimisen osa-alueilla. Lisäksi toimintansa aloitti Avoimen yliopiston organisoitumista valmisteleva työryhmä. Saavutettavuusohjelma otettiin käyttöön ja sen jalkautumisen tukena saavutettavuustietä kiersi tiedekunnissa.

Turun yliopisto oli mukana lukuisissa valtakunnallisissa OKM:n kärkihankkeissa koordinaattorina ja osatoteuttajana. Useimpien kärkihankkeiden ydin on opetuksen digitalisaatiossa ja vastaamisessa nopeasti muuttuviin osaamistarpeisiin. Vuonna 2020 saatiin rahoitusta uusiin jatkuvan oppimisen hankkeisiin. Hankkeet ovat monialaisia, perustuvat korkeakoulujen yhteistyöhön ja tukevat samalla yliopiston oman strategian toteuttamista. Yliopistossa alkoi uusi EU:n Erasmus plus -rahoitteinen yhteistyöhanke Coimbra-yhteistyöverkoston osa-allianssina (EC2U, European Campus of City Universities). Samalla Turun yliopisto sai European Universities -statuksen. Väitöskirjan ohjausprosessin ohjeistusta tarkennettiin rehtorin päätöksellä. Valtakunnallinen Digivisio 2030-hanke käynnistyi.

Rehtori teki päätöksen Peppi-opintotietojärjestelmän käyttöönottoon liittyvistä keskeisistä periaatteista ja toimintatavoista. Sen toimeenpanoa varten asetettiin myös ohjausryhmä. Ristiinopiskelun ohjeistusta ja periaatteita tarkasteltiin, työ jatkuu vuonna 2021. Loppuvuodesta rehtori päätti perustaa uuden strategian toteutumisen varmistamiseksi UTUPEDA-keskuksen. Keskus vastaa yliopistopedagogiikan opintotarjonnasta sekä henkilöstökoulutuksesta yhteistyössä Koulutuksen toimialan opetukitiimin ja tiedekuntien kanssa. UTUPEDA-keskukselle nimitettiin lisäksi ohjausryhmä. Kestävän kehityksen koulutukselle perustettiin oma ohjausryhmänsä.

Rehtori hyväksyi yliopiston laatutyön toimintasuunnitelman vuosille 2020–2023. Erityistavoitteiksi kaudelle valikoituivat 1) Toiminnan vaikuttavuuden suunnitelmallinen kehittäminen osana laatutyötä, sekä 2) Yliopistoyhteisön asiantuntemuksen laaja-alainen vuorovaikutteinen hyödyntäminen. Kansallisen koulutuksen arviointikeskukselle (KARVI) laadittiin väliraportti yliopiston laatutyöstä vuosina 2015–2019. Auditointiprosessiin valmistautumisen osana kartoitettiin vertaisoppimisen kohteita. Yliopisto osallistui kansainväliseen yrittäjyysyliopistojen ja yhteiskunnallisesti aktiivisten yliopistojen akkreditointiin (ACEEU). Prosessi jatkuu 2021. Yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen laadunhallinnan mallin vaikiinnuttamista jatkettiin. Tekniikan, kauppatieteiden, yhteiskuntatieteiden ja humanististen tieteiden koulutusalaakohtaisessa kansallisessa arvioinnissa todettiin, että tuotettu osaaminen vastaa hyvin työelämän tarpeita, mutta huomiota tulee kiinnittää muun muassa monikulttuurisuus- ja digitalisaatioosaamiseen, kestävään kehitykseen, koulutuksen profiloitumiseen ja jatkuvan oppimisen tarpeisiin.

YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS

Turun yliopisto toimii toiminta-ajatuksensa mukaisesti tiiviissä yhteistyössä suomalaisen yhteiskunnan kanssa ja osallistuu aktiivisesti alueensa kehittämiseen. Vuorovaikutusta tärkeiden sidosryhmien kanssa on edistetty muun muassa yliopiston ja tiedekuntien neuvottelukuntien kokouksissa sekä lukuisissa alumneille ja muille sidosryhmille järjestetyissä webinaareissa. Turun yliopiston tutkijat ovat koronatilanteen värittämän toimintavuoden aikana toimineet merkittävässä asiantuntijarooleissa. Esimerkkeinä asiantuntijatehtävistä voidaan mainita muun muassa valtioneuvoston kanslian asettaman COVID19-tiedepaneelin puheenjohtajuus sekä kansallisen rokoteasiantuntijaryhmän puheenjohtajuus.

Vuoden 2020 alussa yliopiston rehtoraattiin nimettiin yhteiskunnallisesta vuorovaikutuksesta ja vaikuttavuudesta vastaava vararehtori. Yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen toimenpideohjelmaa edistettiin yliopistossa monin tavoin. Rehtori nimitti syksyllä eri tiedekuntien edustajista koostuvan yhteiskunnal-

lisen vuorovaikutuksen tiimin, joka on mm. jatkanut yliopiston kumppanuuksien hallinnan valmistelua. Esimerkkinä kumppanuuksista voidaan mainita toimintavuoden aikana Meyer Turku Oy:n kanssa solmittu yliopiston ensimmäinen strateginen kumppanuus. Syksyllä alettiin valmistella myös yhteiskunnallisesta vuorovaikutuksesta ja vaikuttavuudesta vastaavan vararehtorin johdolla toimivan yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen neuvoston nimittämistä.

Toimintavuoden aikana yliopiston hallitus päätti teknillisen tiedekunnan perustamisesta. Tekniikan laajennuksen taustalla on voimakas alueellinen tarve tekniikan yliopistolliselle tutkimukselle ja koulutukselle. Asian valmistelua on tehty läheisessä yhteistyössä yritysten ja muiden kumppaneiden kanssa. Yritykset ja muut sidosryhmät ovat tukeneet tekniikan laajennusta aktiivisesti myös useiden lahjoitusprofessuurien muodossa. Tekniikan laajennus lisää entisestään yliopiston aktiivista ja merkittävää yhteiskunnallista vaikuttavuutta, sillä tekniikka on tieteenala, jonka korkealaatuista tutkimusta ja koulutusta on lähes mahdotonta toteuttaa ilman aktiivista yhteistyötä yritysten kanssa.

Kestävä kehityksen teema näkyi vahvasti yliopiston toiminnassa vuoden 2020 aikana. Turun yliopisto muun muassa isännöi Suomen yliopistojen rehtorineuvosto UNIFIn kestävyys- ja vastuullisuusseminaria syyskuussa sekä järjesti ylioppilaskunnan kanssa webinaarin lokakuussa hiilipäästöjen kompensoinnista. Turun yliopiston tutkijat olivat näkyvissä rooleissa kansallisissa kestävän kehityksen asiantuntijapaneeleissa, kuten Ilmastopaneelissa, Luontopaneelissa ja Kestävyyspaneelissa.

Turun yliopiston yrittäjyysstrategiaa on toteutettu viisi vuotta. Toimintamallissa on kehitetty ja ylläpidetty yrittäjämäistä asennetta ja toimintapaa arvostavaa kulttuuria sekä aktiivisen tietoisuuden levittämisen että opiskelijoille ja henkilökunnalle suunnatun koulutuksen avulla. Turun yliopiston yrittäjyyskopalkinto myönnettiin viidettä kertaa. Ulkoisen yhteistyökumppanin rahoittaman palkinnon saaja oli monitieteinen kestävän kehityksen tutkimus- ja kehitysalusta Flavoria®. Opiskelijoiden aktivoimiseksi myönnettiin ulkoisen yhteistyökumppanin rahoittamia projektiapurahoja. Yliopistossa on käynnissä OKM:n rahoittama kärkihanke, jolla edistetään yliopisto-opiskelijoiden yrittäjyysosaamisen kehittymistä sekä nopeampaa siirtymistä työelämään. Yliopisto on mukana yrittäjyysyliopistojen kansainvälisessä akkreditoinnissa, ja laati itsearviointiraportin yliopiston yrittäjyyden ja yrittäjämäisyyden tukitoimista. Ulkoinen akkreditointikomitea hyväksyi raportin, ja yliopisto läpäisi tämän vaiheen akkreditointiprosessissa.

Yliopisto on edelleen vahvistanut laaja-alaista innovaatiopotentiaalin tunnistamista ja suojaamista ja kehittänyt tiedon siirtymistä yliopistosta yrityksiin ja julkisiin palveluihin. Yliopiston teknologiansiirto-toiminto on ollut aktiivista, ja yliopisto solmi useita myynti- ja lisensiointisopimuksia elinkeinoelämän kanssa (yliopisto hallinnoi 42 patenttiperhettä). Vuonna 2020 syntyi yksi tutkimuslähtöinen start-up yritys. Yliopisto pyrkii jatkuvasti kehittämään uusia ketteriä toimintamalleja yritysyhteistyön edistämiseksi. Vuonna 2020 lanseerattiin tutkimus-, kehitys- ja testauspalvelu TERTTU edistämään terveysalan tuotekehitystä ja innovaatioita sekä aloitettiin uuden monitieteisen ennakkointipalvelun muotoilu yritysten tarpeisiin (Foresight Driven Research).

Koulutusvientitoiminnossa suomalaista opetusjärjestelmää esiteltiin alkuvuonna monelle ryhmälle Turussa. KIVA®-koulun toteutusta ja myyntiä jatkettiin useassa maassa ja mantereella. Kandidaatin tutkintoon johtavien koulutusten yhteistyötä edistettiin mm. aasialaisten kumppanien kanssa. Opetuksen siirryttyä verkkoon koronan vauhdittamana, myytiin ja toteutettiin ensimmäiset verkkopedagogiikan kurssit, joihin osallistui terveysalan ammattilaisia peräti neljästä eri maanosasta. Uusia koulutusvientikauppoja solmittiin 14 kappaletta. Turun yliopisto osallistui myös aktiivisesti Education Finland- ja FinnWayLearning -yhteistyöhön.

Vuonna 2020 Turun yliopisto vietti 100-vuotisjuhlaansa. Vuoden päätapahtumat näkyivät sekä perinteisessä että sosiaalisessa mediassa. Tapahtumia markkinoitiin muun muassa Turun kaupungin ilmoitustilapaikoilla. Yliopiston juhluvuosi näkyi sosiaalisessa mediassa näytävästi eri kanavissa, ja juhluvuoden myötä julkaisujen tavoitavuus ja sitouttamisprosentit olivat selvässä kasvussa. Kaikille avoimeen syntymäpäiväjuhlaan 27.2. osallistui yliopiston keskusaukiolla noin 4 000 ihmistä. Yle teki suoran lähetyksen paikalta. Vuosijuhla ja tasavallan presidentin Sauli Niinistön valinta Vuoden alumniksi ylittivät niin ikään laajasti median uutiskynnyksen.

Turun yliopiston tutkimus ja asiantuntijat näkyivät vuoden aikana monipuolisesti yhteiskunnallisessa keskustelussa ja mediassa erityisesti koronavirustilanteeseen liittyen. Yliopiston tavoitavuus kasvoi kotimaisessa ja kansainvälisessä digitaalisessa uutismediassa vuoden aikana edellisvuoteen verrattuna 35 prosentilla. Yliopiston viestintä laati runsaasti koronavirukseen liittyviä uutisia ja keräsi koronavirustilanteen asiantuntijoiden listan, jota tarjottiin aktiivisesti medialle. Uutiset olivat hyvin luettuja ja asiantuntijalista sai kiitosta medialta. Uutena avauksena käynnistettiin verkossa etäyhteyksin toteutettu, vuorovaikutteinen Tiedelinja-keskusteluohjelma.

Yliopiston johto viestii aktiivisesti sosiaalisessa mediassa, mikä on myös lisännyt muiden asiantuntijoiden aktivoitumista sosiaalisessa mediassa. Esimiehiä, tutkijoita ja muita asiantuntijoita on kannustettu sosiaalisen median hyödyntämiseen päivittämällä intran sosiaalisen median ohjeistusta ja viestimällä niistä aktiivisesti sisäisissä kanavissa. Sosiaalisen median kanavia on hyödynnetty entistä enemmän myös maksetussa markkinoinnissa muun muassa opiskelijahakuun ja tapahtumiin liittyen. Toimintavuoden aikana yliopistolle perustettiin TikTok-tili, jossa sisältöä tuottavat pitkälti yliopiston opiskelijalähettiläät.

HYVINVOIVA YHTEISÖ

Turun yliopisto on vastuullinen työnantaja ja kouluttaja, jonka toiminta rakentuu yhteisille arvoille. Suunnitelmallisen ja tavoitteellisen työterveyshuollon toteuttamisessa yliopiston kumppanina toimii Mehiläinen. Osana työntekijöille tarjottavia työterveyshuollon palveluja käytössä oli toimintavuonna Mehiläisen Digiklinikka erityisesti etätöitä ja etäyhteyksiä silmällä pitäen. Digiklinikka tarjoaa monipuolista palvelua terveysasioihin ympäri vuorokauden, vuoden jokaisena päivänä ilman ajanvarausta. Opiskelijoiden hyvinvoinnista huolehditaan yhteistyössä yliopiston omien palveluiden, ylioppilaskunnan ja Ylioppilaiden terveydenhoitosäätiön (YTHS) kanssa.

Yliopisto varautui huolellisesti koronavirustilanteessa yhteisön hyvinvoinnista, hygieniasta ja suojautumisesta huolehtimiseen. Yliopistossa laadittiin erillinen ohjesivusto, johon koottiin koronavirustilanteeseen liittyviä ohjeita yliopistolaisille koronavirukseen varautumisen aiheuttamassa poikkeuksellisessa tilanteessa sekä työhön palattaessa.

Etätyöohje tuli voimaan alkuvuodesta 2020. Etätöiden periaatteet ja käytännöt on laadittu tukemaan työskentelytapojen kehittymistä tulevaisuudessa. Koronatilanteen vuoksi henkilöstö on kuitenkin ollut laadittua ohjetta laajemmin etätöissä vuoden 2020 aikana. Etätöissä varmistettiin, että koko henkilöstöllä on käytössä asianmukaiset laitteistot ja ohjelmistot.

Kuluneen vuoden aikana järjestettiin runsaasti henkilöstökoulutusta työhyvinvointiin, osaamisen kehittämiseen sekä johtamis- ja esimiestaitoihin liittyen. Etätöitä tukevia henkilöstökoulutuksia järjestettiin monipuolisesti. Lisäksi esimiesvalmennuksen sisältöä on uudistettu, ja hyödynnetty verkkovalmennuksen kokemuksia etämuotoisen valmennuksen järjestämisessä. Esimiehille on vuosittain järjestetty koulutusta kehityskeskusteluista.

Työhyvinvointikyselyn 2019 tulosten perusteella yksiköitä tuettiin kehittämistoimiensa käynnistämises-
sä. Tavoitteena oli, että esimiehet ja työntekijät ryhtyvät tuetusti yhdessä yksikön kehittämistyöhön ja
laativat suunnitelmia toimintansa kehittämiseksi.

Hyviä käytänteitä jaettiin järjestämällä koko henkilöstölle tilaisuus, jossa keskusteltiin Erätau-ko-
metelmää hyödyntäen monitieteisen yhteistyön edistämisestä Turun yliopistossa. Yliopistossa otettiin
käyttöön koko henkilöstölle yhteinen Yammer-kanava, jossa voi jakaa vinkkejä etätööhön ja yhteisöl-
lisyyteen. Teamsiin avattiin kaikille avoin Koulutus- ja kehittämisvinkit –tiimi, jossa voi jakaa ja saada
koulutusvinkkejä yliopiston omasta henkilöstökoulutuksesta sekä ulkopuolisista koulutuksista ja kehi-
tämismahdollisuuksista. Tiimissä on oma kanavansa myös osaamisen jakamiseen ja etsimiseen.

Perehdytyksen tukimateriaaleja uudistettiin, ja perehdytyksen kehittämiseksi selvitettiin työntekijöi-
den kokemuksia perehdytyksestä uusille työntekijöille lähetetyillä kyselyillä.

Yksikkökohtaisen tukemisen toimintamalleja on kehitetty niin, että kaikki työyhteisöt voivat hakea ker-
ran vuodessa valmiita koulutus- ja kehittämisspaketteja, jotka räätälöidään yksikön koulutustarpeisiin.
Vuonna 2020 koulutus- ja kehittämisspaketteja monipuolistettiin niin, että tarjolla on hyvinvoinnin ja
osaamisen kehittämisen sekä opetuksen ja ohjauksen kehittämisen lisäksi myös tutkimustyön kehit-
tämisen koulutuspaketteja.

Yliopiston henkilökunnalle järjestettiin keväällä kaksi kyselyä siitä, miten työ sujui ja hyvinvointi toteu-
tui koronaepidemian aikana, ja yksi laajempi kysely syksyllä, johon vastasi koko yliopistoyhteisö. Yliop-
pilaskunta järjesti yhteistyössä yliopiston kanssa keväällä opiskelijoille suunnatun kyselyn tarkoitukse-
na kartoittaa koronan aiheuttaman poikkeustilan vaikutusta opiskelijoiden elämään.

Vuoden aikana sovellettiin aktiivisesti opiskelijoiden, henkilöstön ja esimiesten varhaisen tukemisen
malleja erilaisten arjen työtä haittaavien tekijöiden poistamiseksi. Kemikaali- ja laboratorioturvallisuus
sekä bioturvallisuus olivat erityisiä painopistealueita vuonna 2020.

Uutena toimintatapana on aloitettu opiskelukykyterveysneuvottelut (OTE-tapaamiset) tilanteissa, joissa
opiskelijan opiskelukyky on alentunut. Syksyllä toteutettiin ensimmäinen vertaistukiryhmä neuropsyki-
atrian opiskelijoille yhdessä TuAMK:n ja 3. sektorin toimijoiden kanssa. Toiminnan tunnettuuden lisää-
ntymisen myötä henkilökunnan konsultaatioyhteydenottojen määrä on kasvanut, ja pandemian aiheut-
taman poikkeustilanteen seurauksena opiskelijoiden yhteydenottojen määrä kasvoi etenkin keväällä.
Tukitoimien kohdentamisessa ja uusien tukitarpeiden tunnistamisessa on hyödynnetty koronakyselyitä.

Turun yliopiston saavutettavuusohjelma valmistui alkukeväästä 2020. Toimintavuonna tehtiin saavu-
tettavuusasioita koskeva tiedekuntakierros, joiden keskeisenä teemana olivat saavutettavuusdirektiivi
ja sitä koskevat toimenpiteet tiedekunnissa ja yksiköissä. Opiskelun yksilöllisten järjestelyjen osalta yh-
teydenottoja tuli uusilta opiskelijoilta selvästi normaalia enemmän. Uusia suosituksia tehtiin aiempaa
enemmän valintakoeuudistuksen johdosta. Runsaasti tukea tarvitsevien opiskelijoiden määrä lisääntyi
myös jonkin verran edellisistä vuosista. Uutena opiskelijaryhmänä keväällä 2020 esteettömyyssuunnit-
telijan työnkuvaan tulivat koronan riskiryhmään kuuluvat opiskelijat.

CampusSport joutui laittamaan normaalit liikuntavuoronsa ja muut palvelunsa kahdesti tauolle, mutta
sai kuitenkin tuotettua ison osan liikuntapalveluista etätuntien muodossa. Koronan tuomat rajoitteet
laskivat liikuntamaksujen myyntiä, minkä vuoksi CampusSport joutui nostamaan liikuntamaksujen hin-
toja tulevien uusien tilojen kustannusten kattamiseksi.

Henkilöstöpoolia käytettiin sisäisiin muun henkilöstön rekrytointeihin. Opetus- ja tutkimushenkilöstön tehtäviin rekrytoitaessa on poikkeusoloissakin käytetty kansainvälistä rekrytointia henkilöstöpalveluiden tuella.

Yliopisto on toiminnassaan tavoitteellisesti edistänyt tutkijoiden asemaa ja arvostusta noudattaen EU:n komission eurooppalaista tutkijoiden peruskirjaa ja tutkijoiden työhönoton säännöstöä. Vuosina 2019 - 2020 toteutetun ulkoisen arvioinnin päätteeksi Turun yliopisto sai HR Excellence in Research -logon käyttöoikeuden jälleen kolmeksi vuodeksi elokuuhun 2023 saakka.

HENKILÖSTÖ

Turun yliopistossa tehtiin vuonna 2020 yhteensä 3 265,3 henkilötyövuotta (htv), mikä oli 20,8 htv (-0,6 %) vähemmän kuin vuonna 2019.

Henkilöstöryhmittäin tarkasteltuna henkilötyövuosien määrä kasvoi ainoastaan opetushenkilökunnan osalta, 19,3 htv (+2,0%). Tutkimushenkilökunnan henkilötyövuodet vähenivät 15,7 htv (-1,6%), muun henkilökunnan 16,9 htv (-1,3%) ja sivutoimisen tuntiopetuksen 7,4 htv (-11,5%).

Kansainvälisen henkilökunnan osuus opetushenkilökunnasta oli 6,1% (2019 6,2%) ja tutkimushenkilökunnasta 24,6% (2019 22,8%). Koko henkilökunnasta osuus oli sama kuin vuonna 2019 eli 10,1%. Yliopistossa työskenteli työntekijöitä 76 eri maasta, eniten Intiasta, Venäjältä ja Iso-Britanniasta.

Vuonna 2020 opetushenkilöstön keskiansio oli 4 882 euroa (mediaani 4 509 e), tutkimushenkilöstön 3 213 euroa (3 146 e) ja muun henkilökunnan 3 123 euroa (2 832 e). Miesten keskiansio oli 3 923 euroa (mediaani 3 596 e) ja naisten 3 569 euroa (3 430 e).

TOIMITILAT

Työympäristökonseptointilla on edelleen haettu tilatehokkuuden parantamista sekä työkuulttuurin muuttamista entistä yhteisöllisempään suuntaan. Rakennushankkeissa (uudisrakennus Aurum, Arcanum ja kauppa- ja opistokoulu) on otettu käyttäjät mukaan suunnittelemaan toimivia tulevaisuuden työ- ja opiskeluympäristöjä.

Päärakennuksen peruskorjaus valmistui keväällä 2020. Tilat vastaavat nyt tämän päivän vaatimuksia uudistetulla monitiloillaan tukitiloja unohtamatta. Peruskorjaus toteutettiin rakennuksen vanhaa Ervin arkkitehtuuria kunnioittaen säästämällä rakennuksen monia merkittäviä elementtejä.

TILOJEN TUNNUSLUKUJA	2017	2018	2019	2020
Käytössä olevat tilat	204 859m ²	209 829m ²	198 814m ²	197 075m ²
SYK Oy:ltä vuokratut tilat	148 696m ²	153 882m ²	149 577m ²	148 603m ²
Tyhjänä olevat tilat	1 829m ²	6 310m ²	4 256m ²	2 508m ²
Kokonaistilakustannukset (milj. €)	41,2	42,1	41,8	42,6
Tilakustannukset (%) kok. rah.	15,9	16,1	15,9	16,0

HENKILÖSTÖN TUNNUSLUKUJA

Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin	2017	2018	2019	2020	NAISET	MIEHET
Professorit	-	-	-	327	130	197
Yliopisto-opettajat, lehtorit	-	-	-	549	354	195
Tohtorikoulutettavat	-	-	-	297	161	137
Tutkijat	-	-	-	675	336	339
Tuntiopetus, muut opettajat	-	-	-	165	109	56
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilökunta	-	-	-	417	288	129
Muu henkilökunta	-	-	-	836	568	268
Yhteensä	3 184	3 176	3 283	3 265	1 945	1 320

Akateeminen johto yliopistoissa	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Rehtori ja vararehtorit	4	1	3
Dekaanit	7	1	6
Erillislaitosten johtajat	5	0	5

Määräaikaisten osuus, % henkilöstöryhmittäin	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Professorit	23,2	20,7	24,8
Yliopisto-opettajat, lehtorit	30,8	32,0	28,7
Tohtorikoulutettavat	99,0	98,1	100,0
Tutkijat	85,6	88,8	82,6
Tuntiopetus, muut opettajat	78,2	74,5	84,7
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilökunta	56,6	52,7	64,9
Muu henkilökunta	17,8	16,7	20,0
Yhteensä	50,4	48,0	53,8

Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Kokoaikaiset	2 906	1 692	1 214
Osa-aikaiset	614	366	248
Yhteensä	3 520	2 058	1 462

Henkilöstön keski-ikä ja ikärakenne	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Keski-ikä	44,2	44,4	44,0

Ikävuosia (lukumäärä + %-osuus)	KAIKKI	NAISET	MIEHET	KAIKKI	NAISET	MIEHET
<25	52	28	24	1,5 %	1,4 %	1,6 %
25-29	321	196	125	9,1 %	9,5 %	8,5 %
30-34	444	230	214	12,6 %	11,2 %	14,6 %
35-39	505	287	218	14,3 %	13,9 %	14,9 %
40-44	513	304	209	14,6 %	14,8 %	14,3 %
45-49	480	301	179	13,6 %	14,6 %	12,2 %
40-54	437	263	174	12,4 %	12,8 %	11,9 %
55-59	369	225	144	10,5 %	10,9 %	9,8 %
60-65	349	198	151	9,9 %	9,6 %	10,3 %
>65	50	26	24	1,4 %	1,3 %	1,6 %
Yhteensä	3 520	2 058	1 462	100,0 %	100,0 %	100,0 %

Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Professorit	22	10	12
Yliopisto-opettajat, lehtorit	46	30	16
Tohtorikoulutettavat	91	48	43
Tutkijat	184	55	129
Tuntiopetus, muut opettajat	2	1	1
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilökunta	24	12	12
Muu henkilökunta	12	7	5
Yhteensä	381	163	218

Eläkkeelle siirtyminen, lkm	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Vanhuuseläke	50	27	23
Osa-aikaeläke	4	2	2
Työkyvyttömyyseläke	2	2	0
Osatyökyvyttömyyseläke	13	7	6
Kuntoutustuki	6	6	0
Osakuntoutustuki	3	2	1
Keskimääräinen vanhuuseläkkeellesiirtymisikä	65,5	65,1	65,8

Palkkaus, milj. €	2017	2018	2019	2020
Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella	140,5	146,8	150,0	151,6

Keskipalkka, € (säännöllisen työajan ansio)	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Professorit	6 373	6 404	6 354
Yliopisto-opettajat, lehtorit	4 080	4 014	4 194
Tohtorikoulutettavat	2 394	2 386	2 404
Tutkijat	3 522	3 456	3 586
Tuntiopetus, muut opettajat	4 403	4 285	4 609
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilökunta	2 651	2 681	2 585
Muu henkilökunta	3 391	3 332	3 513
Yhteensä	3 724	3 573	3 935

Osaaminen	2020
Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joilla on tohtorikoulutus	61,6 % Luku on arvio. Tarkkaa lukua ei ole saatavilla, koska kaikista ei ole tutkintotietoa järjestelmässä.
Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joka on suorittanut 60op pedagogiset opinnot.	- Tietoa ei ole kattavasti HR-järjestelmässä.

Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunteja/vuosi)	2020
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	2358
Muu henkilöstö	2538

Työhyvinvointi (työhyvinvointikyselyn mukaan, 1-5)	2019
Työtyytyväisyys	3,86
Lähiesimiestyö	3,95
Osaaminen, oppiminen ja uudistuminen	3,93
Työyhteisön toimintakulttuuri	3,71

Terveysperusteiset poissaolot (ei sisällä lasten sairauspäiviä)	HLÖ LKM	TAP. LKM	PÄIVIEN LKM
Sairauspoissaolot	1 093	2 873	13 508

Monikäyttäjärakennus Aurumin rakentaminen jatkui vuoden 2020, ja se on pysynyt suunnitellussa aikataulussa. Hankkeessa on edetty jo viimeistelyvaiheeseen.

Arcanum-rakennuksen muutosalue 1 valmistui kesällä 2020, ja tilat saatiin aikataulussa yliopiston käyttöön. Rakennuksen 2-vaiheen hankesuunnittelu käynnistyi yhteiskehittämisen hengessä vuoden 2020 aikana.

Medisiina A-C:n peruskorjaushanke etenee vaiheittain, ja osa tiloista valmistui vuoden 2020 aikana. Muut peruskorjaushankkeet etenivät suunnitellusti, Rauman torni saatiin valmiiksi, kuten myös Rauman Tekniikan sisäilmakorjaustyöt. Raumalle valmistui myös uudisrakennuksena Pikkunorssi.

Sisäilmailmoituksia vuoden 2020 lopussa oli kaikkiaan 17 kappaletta 9 eri rakennuksessa tai rakennuksen osassa. Kaikissa tutkimustyö on aloitettu, 15 kohteessa se on saatu valmiiksi ja kahdessa on meneillään seurantavaihe. Käyttäjälähtöisiä muutostöitä tehtiin vuoden aikana noin 16 kappaletta. Yhteiskäyttöisten luentosalien varausaste oli 16,17 % ja yliopiston majoitustilojen käyttöaste oli 24,48 %.

YLIOPISTON HANKINNAT

Vuoden lopussa Turun yliopisto oli liittynyt 34 (31) Hansel Oy:n kilpailuttamaan puitejärjestelyyn. Vuonna 2020 yliopiston Dynasty-järjestelmään tekemiä hankintailmoituksia oli yhteensä 34 (42) kappaletta. Markkinaoikeuteen ei tehty vuonna 2020 yhtään valitusta eikä 31.12.2020 ollut vireillä markkinaoikeusasioita.

TALOUDEN TUNNUSLUKUJA	2016	2017	2018	2019	2020
Liikevaihto (1 000€)	262 360	259 836	260 931	263 628	266 840
Liikevaihdon muutos %	-0,1	-1,0	0,4	1,0	1,2
OKM perusrahoitus (1 000€)	166 999	162 245	159 187	159 519	168 308
Täydentävä rahoitus (1 000€)	95 361	97 591	101 744	104 109	98 532
Suomen Akatemia, tuotot (1 000€)	30 308	29 370	32 453	33 980	31 224
Business Finland, tuotot (1 000€)	7 267	6 434	5 704	4 286	3 309
EU-rahoitus, tuotot (1 000€)	10 164	11 657	13 073	9 589	8 359
Elinkeinotoiminta, tuotot (1 000€)	8 954	10 757	9 393	8 760	6 685
Täydentävä rahoitus % kok. rah.	36,4	37,6	38,99	39,49	36,9
Kilpailtu kv. tutkimusrahoitus % kokonaisrahoituksesta	2,3	3,0	3,8	2,9	2,9
Varsinaisen toiminnan tulos, liikevoitto/tappio (1 000€)	678	-1 693	-13 479	-12 695	-6 708
Liikevoitto %	0,3	-0,7	-5,2	-4,8	-2,5
Tulos (1 000€)	8 046	7 515	-16 678	11 823	6 927
Oman pääoman muutos %	6,4	11,7	-6,9	6,6	5,4
Sijoitustoiminnan tuotto %	3,6	6,6	-4,4	11,1	6,1
Quick ratio	1,13	1,08	0,63	0,64	0,72
Kassan riittävyys päivissä	21,3	38,8	8,1	5,9	21,6
Omavaraisuusaste %	79	79	78	75	77
Nettovelkaantumisaste %	-4,8	-10,7	-2,2	2,8	6,4

ARVIO TALOUDELLISESTA ASEMASTA JA TULOKSESTA SEKÄ HENKILOSTÖSTÄ

Turun yliopiston kokonaisrahoitus vuonna 2020 oli 266 840 006 (263 627 832) euroa. Kokonaisrahoitus koostuu Opetus- ja kulttuuriministeriön yleisavustuksesta 168 308 000 (159 519 000) euroa sekä yliopiston täydentävästä rahoituksesta. Lukuihin ei sisälly yliopiston saamaa 14,8 (15,4) miljoonan euron arvonnalisäverokompensaatiota eikä yliopiston sijoitustoiminnan ja varainhankinnan tuottoja.

Yliopiston kokonaisrahoituksesta 98 532 006 (104 108 832) euroa eli 36,9 % (39,49 %) tuli täydentävästä rahoituksesta. Täydentävään rahoitukseen sisältyi 7 620 801 (7 348 207) euroa Valtiovarainministeriön kautta tulevaa rahoitusta harjoittelukouluille. Opetus- ja kulttuuriministeriön ja yliopiston välisessä tulossopimuksessa täydentävän rahoituksen osuuden tavoitteeksi on asetettu 40 %:n osuus kokonaisrahoituksesta.

ARVIO TOIMINNAN MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ SEKA NAKYMAT VUODELLE 2021

Koronapandemia on vaikuttanut merkittävästi yliopiston toimintaan siirtämällä opetuksen etänä tapahtuvaksi ja hidastamalla tutkimusta tutkimusinfrastruktuurien ollessa harvempien tutkijoiden käytössä. Tutkimuksen haasteet näkyivät jo vuonna 2020 yliopiston täydentävän rahoituksen määrässä.

Pandemia on käytännössä pysäyttänyt tutkimusvierailut ja osallistumisen kansainvälisiin kongresseihin, mikä näkyy myös yliopiston kansainvälistymistoimenpiteiden toteutuksessa. Pandemian jatkuessa sen aiheuttamat haasteet saattavat kumuloitua, ja lisäksi poikkeusolosuhteissa työskentely on ollut kuormittavaa sekä yliopiston henkilökunnalle että opiskelijoille.

Normaalitoiminnan aikana Turun yliopiston keskeisiä riskityyppejä ovat toimintariskit, henkilöriskit, taloudelliset riskit, tietoriskit sekä maineriskit. Riskienhallintaa toteutetaan hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan periaatteiden mukaisesti. Omaisuus- ja vastuuriskien hallitsemiseksi yliopistolla on lakisääteisten vakuutusten lisäksi kattavat omaisuus- ja vastuuvakuutukset sekä johdon vastuuvakuutukset.

Tutkimuksen osalta keskeinen riski on jatkuvasti koveneva kilpailu ansioituneimpien ja lahjakkaimpien työntekijöiden ja tohtoriopiskelijoiden rekrytoinnissa sekä lahjakkaiden, tutkimusurallaan jo edenneiden tutkijoiden ja opettajien pitkäjänteisessä sitouttamisessa Turun yliopistoon. Täydentävän tutkimusrahoituksen osalta riskinä on sen toteutuminen suunniteltua pienempänä. Tämä voi johtua jätettävien hakemusten vähäisemmästä määrästä ja/tai hakemusten laadullisista puutteista.

Koulutuksen merkittävimpiä riskitekijöitä ovat kilpailun kiristyminen niin opettajiston avainhenkilöistä kuin parhaista opiskelijoistakin. Muun muassa joustavan verkko- ja monimuoto-opetuksen lisäämisessä sekä koulutusviennin tuotteistamisessa onnistuminen riippuu saatavilla olevista opettajaresursseista. Myös opetustarjonnan laajuutta on tarkasteltava kriittisesti koulutuskysynnän mukaan. Erityinen haaste on englanninkielisten maisteriohjelmien kehittäminen. Niitä tulee perustaa ensi sijassa aloille, joilla yliopistolla on erityisosaamista. Opetuksen tieteellisen laadun ja työelämärelevanssin samanaikainen varmistaminen on haaste opetuksen suunnittelulle.

Henkilöstön osalta riskejä ovat erityisosaajien menettämisen uhan lisäksi työuupumuksen mahdollinen lisääntyminen sekä vaara siitä, että osaavan henkilökunnan rekrytointi vaikeutuu.

Talouden osalta toimintojen supistamisen paineet kasvavat, jolloin riskiksi muodostuu se, että yliopistolla ja sen eri yksiköillä ei ole riittäviä mahdollisuuksia kehittää tai ylläpitää toimintaansa ja siihen liittyvää infrastruktuuria tarkoituksenmukaisella tavalla. Taloudellisia riskejä on eritelty taseen liitetiedoissa rahoitusriskien yhteydessä.

Tietoriskeistä merkittävimpiä ovat yliopiston tietojen ja palveluiden muuttuminen epäluotettaviksi ja käytökelvottomiksi tai suojattavan tiedon päätyminen oikeudettomiin käsiin. Nämä tapahtuvat tietomurron, virheen tai onnettomuuden kautta. Tietoriskeiltä suojaudutaan, ja vaikutuksia pienennetään huolellisella ennakkosuunnittelulla, hyvää ylläpitotapaa noudattamalla ja palveluiden jatkuvaan kehittämiseen investoimalla.

Yliopiston maineeseen liittyviksi riskeiksi voidaan käsittää toiminta, joka on ristiriidassa yliopiston toimintaperiaatteiden tai arvojen kanssa. Toiminta voi olla todellista tai väitettyä. Se saattaa koskea esimerkiksi yliopiston henkilöstöä, opiskelijoita, johtoa, toimintaa ja prosesseja. Yliopisto varautuu maineriskeihin sekä ennakkoinnilla että turvallisuuden ja riskienhallinnan organisoinnilla ja tarvittaessa asioiden käsittelyllä eri toimielimissä. Yliopisto myös seuraa jatkuvasti toimintakenttäänsä liittyvää keskustelua ja tarttuu nk. hiljaisiin signaaleihin. Yliopisto kouluttaa myös henkilöstöä esimerkiksi sosiaaliseen mediaan liittyen.

Yliopiston taloudellinen tilanne ja maksuvalmius vuoden 2020 lopussa ovat hyvällä tasolla. Vaikka Opetus- ja kulttuuriministeriön yliopistoille kohdentama perusrahoitus nousi vuoteen 2018 verrattuna, niin yliopiston taloustilanteeseen kasvanut perusrahoitus saati koronapandemian aiheuttamat toiminnalliset säästöt eivät tuo kestävää ratkaisua. Yliopiston näkymät vuodelle 2021 ovat, poikkeuksellinen tilanne huomioiden, kuitenkin hyvät.

Yliopisto käynnistää uuden strategiansa mukaisia toimenpiteitä ja jatkaa strategiansa mukaisten toimenpideohjelmien toteuttamista ja vahvistaa toimia täydentävän rahoituksen määrän ja kansainvälistymisen lisäämiseksi.

HALLITUKSEN ESITYS YLIOPISTON YLIJÄÄMÄÄ KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Yliopiston tilikauden ylijäämä on 6 927 093,84 (11 823 207,16) euroa. Hallitus ehdottaa yliopistokollegiolle, että tilikauden ylijäämä siirretään toimintapääomaan tilille tilikauden voittovarast.

TULOSLASKELMA, YLIOPISTO

1.1.-31.12.2020

1.1.-31.12.2019

VARSINAINEN TOIMINTA

LIIKEVAIHTO

Yliopistolain mukainen valtionrahoitus	168 308 000,00		159 519 000,00	
Avustustuotot	78 341 265,44		81 585 602,84	
Liiketoiminnan tuotot	18 128 104,14		20 527 771,10	
Muut tuotot	2 062 635,92	266 840 005,50	1 995 457,58	263 627 831,52

KULUT

Henkilöstökulut	180 446 258,37		178 399 018,32	
Poistot	7 261 197,80		7 112 900,76	
Muut kulut	85 841 044,70	-273 548 500,87	90 811 006,21	-276 322 925,29
Liiketappio		-6 708 495,37		-12 695 093,77

VARAINHANKINTA

TUOTOT

Keräysten tuotot	682 640,00		302 048,00	
Lahjoitukset	718 823,99	1 401 463,99	372 443,82	674 491,82

KULUT

Keräysten ja lahjoitusten kulut		-3,85		-1,05
---------------------------------	--	-------	--	-------

Varainhankinta yhteensä		1 401 460,14		674 490,77
--------------------------------	--	---------------------	--	-------------------

SIIJOITUS JA RAHOITUSTOIMINTA

TUOTOT

Osinkotuotot	2 736 083,33		2 977 645,61	
Korkotuotot	792 277,14		887 441,14	
Vuokratuotot	137 602,29		174 368,00	
Myyntivoitot	1 561 037,65		12 855 393,18	
Muut tuotot	309 769,39	5 536 769,80	1 513 461,88	18 408 309,81

KULUT

Korkokulut	16 104,59		21 475,65	
Myyntitappiot	549 130,98		842 671,31	
Muut kulut	196 791,24	-762 026,81	267 015,18	-1 131 162,14
Sijoitusten käyvän arvon muutos		9 262 011,61		8 615 015,38

Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä		14 036 754,60		25 892 163,05
---	--	----------------------	--	----------------------

Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		8 729 719,37		13 871 560,05
---	--	---------------------	--	----------------------

TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Sidottujen rahastojen muutos		-1 733 447,96		-2 008 371,95
------------------------------	--	---------------	--	---------------

Tuloverot		-69 177,57		-39 980,94
------------------	--	-------------------	--	-------------------

TILIKAUDEN VOITTO		6 927 093,84		11 823 207,16
--------------------------	--	---------------------	--	----------------------

TASE, YLIOPISTO

	31.12.2020		31.12.2019	
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	1 083 367,56		1 239 298,73	
Ennakkomaksut	0,00		268 295,00	
Muut pitkävaikutteiset menot	26 804,17	1 110 171,73	0,00	1 507 593,73
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	501 728,32		501 728,32	
Rakennukset ja rakennelmat	3 004 986,13		3 275 506,03	
Koneet ja kalusto	18 718 638,57		19 448 996,88	
Muut aineelliset hyödykkeet	469 924,69		469 924,69	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 207 508,06	23 902 785,77	1 504 208,55	25 200 364,47
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3 887 377,00		3 357 377,00	
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	398 700,69		398 700,69	
Muut osakkeet ja osuudet	246 138 128,47	250 424 206,16	234 956 639,72	238 712 717,41
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet		861 278,59		844 417,41
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Muut saamiset		0,00		293 577,86
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	18 509 602,35		19 099 569,03	
Muut saamiset	326 263,54		1 963 701,37	
Siirtosaamiset	11 050 913,14	29 886 779,03	13 566 872,79	34 630 143,19
Rahat ja pankkisaamiset		16 092 088,46		4 443 635,43
Vastaavaa yhteensä		322 277 309,74		305 632 449,50
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Peruspääoma		93 655 025,68		90 273 025,68
Muut sidotut rahastot		29 102 107,59		27 368 659,63
Muu oma pääoma				
Toimintapääoma		49 951 993,66		49 951 993,66
Edellisten tilikausien voitto		54 598 438,54		42 775 231,38
Tilikauden voitto		6 927 093,84		11 823 207,16
Oma pääoma yhteensä		234 234 659,31		222 192 117,51
PAKOLLISET VARAUKSET				
Muut pakolliset varaukset		130 000,00		0,00

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	640 000,00		10 451 326,69	
Velat saman konsernin yrityksille	442 463,47		529 221,53	
Muut velat	4 923 635,81	6 006 099,28	48 039,68	11 028 587,90

Lyhytaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	160 000,00		160 000,00	
Saadut ennakot	17 918 478,67		10 892 665,31	
Ostovelat	5 274 736,41		6 738 934,94	
Muut velat	5 919 618,86		8 044 683,97	
Siirtovelat	52 633 717,21	81 906 551,15	46 575 459,87	72 411 744,09
Vastattavaa yhteensä		322 277 309,74		305 632 449,50

EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA, YLIOPISTO

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
VARSAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-6 708 495,37	-12 695 093,77
Edelliseen sisältyvät poistot	7 261 197,80	7 112 900,76
Muut oikaisut	92 038,80	-35 528,97
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos	-16 861,18	31 481,50
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	4 755 872,00	-2 207 292,92
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	14 758 472,17	1 559 864,16
VARSAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA	20 142 224,22	-6 233 669,24
VARAINHANKINNAN RAHAVIRTA	1 401 460,14	674 490,77
Maksetut välittömät verot	-131 514,17	-39 980,94
Toiminnan rahavirta (A)	21 412 170,19	-5 599 159,41
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-7 506 272,16	-9 446 683,83
Saadut investointiavustukset	1 527 769,59	2 001 028,08
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	11 660,13	38 852,90
Investoinnit sijoituksiin / luovutustulot sijoituksista (netto)	-1 437 570,47	-3 404 502,66
Sijoitusten muut nettotuotot	4 104 219,44	5 219 280,90
Investointien rahavirta (B)	-3 300 193,47	-5 592 024,61
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Oman pääoman lisäykset	3 382 000,00	0,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	9 651 326,69
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-9 811 326,69	-160 000,00
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-34 197,00	-25 414,00
Rahoituksen rahavirta (C)	-6 463 523,69	9 465 912,69
Rahavarojen muutos (A+B+C= lisäys (+) / vähennys (-))	11 648 453,03	-1 725 271,33
Rahavarat tilikauden alussa	4 443 635,43	6 168 906,76
Rahavarat tilikauden lopussa	16 092 088,46	4 443 635,43
	11 648 453,03	-1 725 271,33

TULOSLASKELMA, KONSERNI

	1.1.-31.12.2020		1.1.-31.12.2019	
VARSINAINEN TOIMINTA				
LIIKEVAIHTO				
Yliopiston valtionrahoitus	168 308 000,00		159 519 000,00	
Avustustuotot	78 353 834,74		81 585 602,84	
Liiketoiminnan tuotot	18 198 675,41		20 687 608,26	
Muut tuotot	1 900 129,92		1 995 457,58	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	87 342,83	266 847 982,90	80 484,94	263 868 153,62
KULUT				
Henkilöstökulut	180 561 744,28		178 399 018,32	
Poistot	7 265 917,80		7 118 580,76	
Muut kulut	85 976 412,07	-273 804 074,15	90 868 693,58	-276 386 292,66
Liiketappio		-6 956 091,25		-12 518 139,04
VARAINHANKINTA				
TUOTOT				
Keräysten tuotot	682 640,00		302 048,00	
Lahjoitukset	718 823,99	1 401 463,99	372 443,82	674 491,82
KULUT				
Keräysten ja lahjoitusten kulut		-3,85		-1,05
Varainhankinta yhteensä		1 401 460,14		674 490,77
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA				
TUOTOT				
Osinkotuotot	2 737 841,98		2 982 922,54	
Korkotuotot	792 278,14		888 527,08	
Vuokratuotot	137 602,29		174 368,00	
Myyntivoitot	1 561 037,65		12 855 393,18	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	49 728,41		0,00	
Arvonlennusten palautukset	60 000,00		366 280,00	
Muut tuotot	309 769,39	5 648 257,86	1 514 111,83	18 781 602,63
KULUT				
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,00		10 139,04	
Korkokulut	16 114,61		21 475,65	
Myyntitappiot	549 130,98		842 671,31	
Arvonlennukset	100 050,00		444 680,00	
Muut kulut	203 276,06	-868 571,65	273 529,53	-1 592 495,53
Sijoitusten käyvän arvon muutos		9 262 011,61		8 615 015,38
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä		14 041 697,82		25 804 122,48
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		8 487 066,71		13 960 474,21
TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Sidottujen rahastojen muutos		-1 733 447,96		-2 008 371,95
Tuloverot		-83 785,91		-59 563,05
TILIKAUDEN VOITTO		6 669 832,84		11 892 539,21

TASE, KONSERNI

	31.12.2020		31.12.2019	
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	1 150 956,18		1 272 338,73	
Muut pitkävaikutteiset menot	26 804,17		0,00	
Ennakkomaksut	0,00	1 177 760,35	268 295,00	1 540 633,73
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	501 728,32		501 728,32	
Rakennukset ja rakennelmat	3 004 986,13		3 275 506,03	
Koneet ja kalusto	18 718 638,57		19 448 996,88	
Muut aineelliset hyödykkeet	469 924,69		469 924,69	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 207 508,06	23 902 785,77	1 504 208,55	25 200 364,47
Sijoitukset				
Osuudet osakkuusyrityksissä	3 646 243,61		3 331 283,76	
Muut osakkeet ja osuudet	246 272 086,58		235 108 097,83	
Pitkäaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä	100 000,00	250 018 330,19	100 000,00	238 539 381,59
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet		861 278,59		844 417,41
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Laskennallinen verosaaminen	36 000,00		42 000,00	
Muut saamiset	0,00	36 000,00	293 577,86	335 577,86
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	18 428 975,74		19 099 569,03	
Muut saamiset	327 624,96		1 963 701,37	
Siirtosaamiset	11 056 401,31	29 813 002,01	13 572 341,79	34 635 612,19
Rahat ja pankkisaamiset		16 296 961,79		4 456 186,37
Vastaavaa yhteensä		322 106 118,70		305 552 173,62

VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Peruspääoma		93 655 025,68		90 273 025,68
Muut sidotut rahastot		29 102 107,59		27 368 659,63
Muu oma pääoma				
Toimintapääoma	49 951 993,66		49 951 993,66	
Edellisten tilikausien voitto	55 020 689,25		43 128 693,93	
Tilikauden voitto	6 669 832,84	111 642 515,75	11 892 539,21	104 973 226,80
Oma pääoma yhteensä		234 399 649,02		222 614 912,11
PAKOLLISET VARAUKSET				
Muut pakolliset varaukset		130 000,00		0,00
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	640 000,00		10 451 326,69	
Muut velat	4 923 635,81	5 563 635,81	48 039,68	10 499 366,37

Lyhytaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	160 000,00		160 000,00	
Saadut ennakot	17 918 478,67		10 892 665,31	
Ostovelat	5 308 389,55		6 739 683,03	
Muut velat	5 939 938,70		8 044 683,97	
Siirtovelat	52 686 026,95	82 012 833,87	46 600 862,83	72 437 895,14
Vastattavaa yhteensä		322 106 118,70		305 552 173,62

EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA, KONSERNI

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-6 956 091,25	-12 518 139,04
Edelliseen sisältyvät poistot	7 265 917,80	7 118 580,76
Muut oikaisut	4 695,97	-116 013,91
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos	-16 861,18	31 481,50
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	4 760 491,41	-2 131 737,09
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	15 001 874,58	1 566 080,94
VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA	20 060 027,33	-6 049 746,84
VARAINHANKINNAN RAHAVIRTA	1 401 460,14	674 490,77
Maksetut välittömät verot	-142 008,58	-73 347,85
Toiminnan rahavirta (A)	21 319 478,89	-5 448 603,92
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-7 545 540,78	-9 451 643,83
Saadut investointiavustukset	1 527 769,59	2 001 028,08
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	11 660,13	42 852,90
Investoinnit sijoituksiin / luovutustulot sijoituksista (netto)	-1 108 552,97	-3 554 799,62
Sijoitusten muut nettotuotot	4 099 484,25	5 219 779,37
Investointien rahavirta (B)	-3 015 179,78	-5 742 783,10
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Oman pääoman lisäykset	3 382 000,00	0,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	9 651 326,69
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-9 811 326,69	-160 000,00
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-34 197,00	-25 414,00
Rahoituksen rahavirta (C)	-6 463 523,69	9 465 912,69
Rahavarojen muutos (A+B+C= lisäys (+) / vähennys (-))	11 840 775,42	-1 725 474,33
Rahavarat tilikauden alussa	4 456 186,37	6 181 660,70
Rahavarat tilikauden lopussa	16 296 961,79	4 456 186,37
	11 840 775,42	-1 725 474,33

Muut aineelliset hyödykkeet

Muut aineelliset hyödykkeet	5
Taide-esineet	EI POISTOJA

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

Keskeneräinen aineellinen käyttöomaisuus	EI POISTOJA
--	-------------

Tilivirastoaikana hankitun käyttöomaisuuden poistoajat poikkeavat osin nykyisistä. Vanhat poikkeavat poistoajat on merkitty sulkeisiin. Valtiolta siirtyneiden käyttöomaisuusyksiköiden poistot kirjataan loppuun alkuperäisen poistosuunnitelman mukaan.

Konserniin kuuluvan UTU Holding Oy:n pysyviin vastaaviin kuuluvien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenot poistetaan poistosuunnitelman mukaisesti.

Poistoajat ovat:

Patentit	10 v
Rakennukset ja rakennelmat	4 % MENOJÄÄNNÖSPOISTO

SIIJOITUSOMAISUUS

Pysyvien vastaavien sijoitukset on noteeraamattomia osakkeita ja osuuksia lukuunottamatta arvostettu kirjanpitolain 5:2a §:n mukaisesti käypään arvoon. Käyvän arvon muutos on kirjattu tulosvaikutteisesti. Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintahintaan.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA

Käypään arvoon arvostettu sijoitusomaisuus jaetaan kolmeen hierarkiatasoon käyttäen yleisesti käytettäviä laskentamalleja. Yliopiston käypään arvoon arvostettuun sijoitusomaisuuteen ei kuulu instrumentteja, joiden käypä arvo olisi määritelty tason kolme edellyttämällä tavalla.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu verottomaan hankintahintaan.

ARVONLISÄVEROKOMPENSAATIO

Opetus- ja kulttuuriministeriö korvaa yliopistoille yliopistolain mukaisesti yliopistojen julkiseen tehtävään sisältyvien arvonlisäverojen osuuden. Lisäksi Valtiovarainministeriö maksaa vuosittain normaalikoulujen kotikuntakorvauksiin perustuvaa arvonlisäverokompensaatiota.

Arvonlisäverokompensaation kohteena olevat juoksevat kulut ja investointimenot kirjataan nettomääräisinä, ja niihin sisältyvän arvonlisäveron määrä kirjataan arvonlisäverokompensaationsaamiseksi.

TUOTTOJEN JAKSOTTAMINEN

Ne täydentävän rahoituksen projektit, jotka ovat olleet keskeneräisiä tilinpäätöshetkellä, on jaksotettu tilinpäätöksessä menojen mukaan. Taseessa tulojen ja menojen erotus on kirjattu joko siirtosaamisiin tai siirtovelkoihin riippuen siitä, onko projektille kertynyt enemmän menoja vai tuloja. Projektien mahdollinen omarahoitusosuus on kirjattu kuluksi. Näiden projektien osalta positiivinen kate tuloutetaan vasta, kun projekti on valmis.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

LIIKETOIMINTA

Liiketoiminnalla tarkoitetaan Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (2/500/2018) mukaan kaikkea liiketoiminnaksi määriteltyä toimintaa. Se ei ole suoraan johdettavissa arvonlisäverotusta tai tuloverotusta koskevasta lainsäädännöstä. Liiketoimintaan kuuluvaksi on tilinpäätöksessä katsottu erilliset elinkeinotoiminnan tulosityksiköt sekä elinkeinotoiminnan ja muun liiketoiminnan projektit, jotka täyttävät liiketoiminnan tunnusmerkit.

EDELLISEN TILIKAUDEN TIETOJEN VERTAILUKELPOISUUS

Yliopistojen henkilöstöpalveluiden tietojärjestelmät korvautuivat uudella Mepco HRM -järjestelmällä kesäkuussa 2020. Muutoshanke toteutettiin yhteistyössä viiden yliopiston ja palvelukeskus Certian kanssa. Järjestelmävaihdos ja työsopimussuhteiden muutokset voivat aiheuttaa pieniä jaksotuseroja henkilöstökuluissa tilikausien välillä. Muilta osin tilikaudet ovat vertailukelpoisia.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS JA LAADINTAPERIAATTEET

	KOTIPAikka	OMISTUSOSUUS
Yliopiston tytäryritys		
UTU Holding Oy	TURKU	100,00 %
Yliopiston osakkuusyritys		
Certia Oy	VAASA	20,55 %
UTU Holding Oy:n tytäryritys		
Pikkunorssi Oy (entinen UTU exe Oy)	TURKU	100,00 %
UTU Holding Oy:n osakkuusyritykset		
Clinical Research Services - CRST Oy	TURKU	32,91 %
Finland University Oy	HELSINKI	50,00 %
Kiinteistö Oy Maaherran makasiini	TURKU	50,00 %
Aboa kongressi- ja tapahtumapalvelut Oy	TURKU	40,00 %
Aistila Oy	TURKU	25,00 %

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Osakkuusyritykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konserniyhtiöiden väliset saamiset ja velat on eliminoitu.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

VARSINAINEN TOIMINTA

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
TUOTOT RAHOITUSLÄHTEITTÄIN				
Yliopistojen valtionrahoitus	168 308 000,00	159 519 000,00	168 308 000,00	159 519 000,00
Suomen Akatemia	31 224 231,32	33 979 742,01	31 224 231,32	33 979 742,01
Business Finland	3 308 797,01	4 286 228,73	3 308 797,01	4 286 228,73
Muu valtio	20 290 277,31	20 112 591,47	20 290 277,31	20 112 591,47
Kunnat ja kuntainliitot	12 046 094,24	12 048 269,75	12 046 094,24	12 048 269,75
Muu julkinen	322 739,26	410 363,07	322 739,26	410 363,07
Kotimaiset rahastot ja säätiöt	8 003 981,68	7 475 118,59	8 003 981,68	7 475 118,59
Kotimaiset yritykset	5 127 576,22	5 723 288,99	5 048 210,79	5 883 126,15
Muu kotimainen	4 784 380,87	5 868 024,40	4 784 380,87	5 868 024,40
EU	8 359 061,78	9 589 205,37	8 359 061,78	9 589 205,37
Muu ulkomainen	5 064 865,81	4 615 999,14	5 064 865,81	4 615 999,14
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta			87 342,83	80 484,94
	266 840 005,50	263 627 831,52	266 847 982,90	263 868 153,62

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
POISTOT				
Aineettomat oikeudet	496 835,73	526 512,92*	501 555,73	532 192,92*
Rakennukset ja rakennelmat	270 519,90	269 130,59	270 519,90	269 130,59
Koneet ja kalusto	6 493 842,17	6 307 460,70*	6 493 842,17	6 307 460,70*
Suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	9 796,55	0,00	9 796,55
	7 261 197,80	7 112 900,76*	7 265 917,80	7 118 580,76

*Lukua pienentää investointiavustusten hyvityspoistot.

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
MUUT KULUT				
Varaston muutos	-21 360,30	46 397,54	-21 360,30	46 397,54
Aineet ja tarvikkeet	13 327 561,06	13 241 172,56	13 331 567,38	13 241 172,56
Palvelujen ostot	15 246 937,06	15 714 594,55	15 248 344,46	15 716 845,15
Vuokrat	37 371 214,21	36 578 049,32	37 430 609,81	36 630 187,70
Matkakulut	1 751 103,16	7 041 886,56	1 751 103,16	7 041 886,56
Muut korvaukset	1 144 819,29	1 150 090,45	1 144 819,29	1 150 090,45
Apurahat	4 656 183,64	5 410 299,78	4 656 183,64	5 410 299,78
Kirjallisuus	4 741 478,38	4 237 925,69	4 741 478,38	4 237 925,69
Käyttöoikeudet ja patentit	2 080 780,86	1 641 773,32	2 080 780,86	1 641 773,32
Muut vapaaehtoiset henkilöstökulut	428 889,48	432 273,70	448 083,18	432 273,70
Työterveyshuolto	564 165,88	482 986,47	564 165,88	482 986,47
Vakuutukset	199 124,78	171 293,72	199 124,78	171 293,72
Yhteistoiminnan kulukorvaukset	1 419 765,13	1 486 153,93	1 419 765,13	1 486 153,93
Muut kulut	2 930 382,06	3 176 108,62	2 981 746,42	3 179 407,01
	85 841 044,70	90 811 006,21	85 976 412,07	90 868 693,58

	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2020	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2019	KONSERNI 1.1.-31.12.2020	KONSERNI 1.1.-31.12.2019
TILINTARKASTAJAN PALKKIOT				
Tilintarkastuspalkkiot	27 065,46	58 124,13	28 473,06	60 374,73
Muun lain tai asetuksen kuin tilintarkastuslain mukaiset lausunnot ja toimenpiteet	133 035,93	145 876,70	133 035,93	145 876,70
Muut palvelut	0,00	12 293,42	0,00	12 293,42
	160 101,39	216 294,25	161 508,99	218 544,85
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Muut korko- ja rahoitustuotot	11 298,26	4 938,03	11 298,26	11 950,85
Muut korko- ja rahoituskulut	-74 390,00	-64 211,11	-74 379,98	-64 211,11
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-63 091,74	-59 273,08	-63 081,72	-52 260,26
TULOVEROT				
Tulovero elinkeinotoiminnasta	69 177,57	39 980,94	77 785,91	53 563,05
Laskennallisen verosaamisen muutos	0,00	0,00	6 000,00	6 000,00
Tilikauden tuloverot yhteensä	69 177,57	39 980,94	83 785,91	59 563,05

HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

HENKILÖTYÖVUODET HENKILÖRYHMITÄIN

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI
	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020
Professorit	327	311	327
Yliopisto-opettajat, lehtorit	549	510	549
Tohtorikoulutettavat	297	312	297
Tutkijat	675	676	675
Tuntiopetus, muut opettajat	165	208	165
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilökunta	417	428	417
Muu henkilökunta (hallinto- ja toimisto-, kirjasto- ja IT-henkilöstö sekä muut)	836	841	838
	3 265	3 286	3 267

Konsernissa työskenteli keskimäärin 2 henkilöä v. 2020.

TILIKAUDEN PALKAT, PALKKIOT JA ELÄKEKULUT

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI
	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020
Palkat ja palkkiot	151 577 705,97	149 874 014,77	151 676 106,90
Eläkekulut	24 366 436,80	25 106 262,19	24 381 308,78
Muut henkilösivukulut	4 502 115,60	3 418 741,36	4 504 328,60
	180 446 258,37	178 399 018,32	180 561 744,28

Alakonserni UTU Holding ei maksanut palkkoja v. 2019.

JOHDON JA HALLITUKSEN PALKAT JA PALKKIOT

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI
	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020
Rehtori ja vararehtorit	566 667,94	428 161,98	566 667,94
Toimitusjohtaja	0,00	0,00	5 020,00
Hallitus	36 400,00	55 200,00	36 400,00
	603 067,94	483 361,98	608 087,94

TASEEN LIITETIEDOT

PYSYVIEN VASTAAVIEN ERITTELY

YLIOPISTO

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	KEHITTÄMISMENOT	AINEETTOMAT OIKEUDET	MUUT PITKÄVAIK. MENOT	YHT. /SIIRTO
Hankintameno 1.1.2020	2 555 405,31	4 784 599,80	367 613,83	7 707 618,94
Investointiavustus 1.1.2020	0,00	-48 980,00	0,00	-48 980,00
Lisäykset	0,00	117 796,64	0,00	117 796,64
Investointiavustus, lisäys	0,00	-31 363,59	0,00	-31 363,59
Siirrot erien välillä	0,00	244 136,06	32,165,00	276 301,06
Inv. av. siirrot erien välillä	0,00	-8 675,66	0,00	-8 675,66
Hankintameno 31.12.2020	2 555 405,31	5 057 513,25	399 778,83	8 012 697,39
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-2 555 405,31	-3 511 015,07	-367 613,83	-6 434 034,21
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2020	0,00	14 694,00	0,00	14 694,00
Tilikauden poisto	0,00	-491 474,90	-5 360,83	-496 835,73
Investointiavustuksen poistohyvitys	0,00	13 650,28	0,00	13 650,28
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2020	-2 555 405,31	-3 974 145,69	-372 974,66	-6 902 525,66
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	0,00	1 083 367,56	26 804,17	1 110 171,73
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	0,00	1 239 298,73	0,00	1 239 298,73
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2020	0,00	-9 797,85	0,00	-9 797,85

	YHT. /SIIRTO	ENNAKKOMAKSUT JA KES- KENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2020	7 707 618,94	268 298,00	7 975 913,94
Investointiavustus 1.1.2020	-48 980,00	0,00	-48 980,00
Lisäykset	117 796,64	0,00	117 796,64
Investointiavustus, lisäys	-31 363,59	0,00	-31 363,59
Siirrot erien välillä	276 301,06	-268 295,00	8 006,06
Inv. av. siirrot erien välillä	-8 675,66	0,00	-8 675,66
Hankintameno 31.12.2020	8 012 697,39	0,00	8 012 697,39
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-6 434 034,21	0,00	-6 434 034,21
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2020	14 694,00	0,00	14 694,00
Tilikauden poisto	-496 835,73	0,00	-496 835,73
Investointiavustusten poistohyvitys	13 650,28	0,00	13 650,28
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2020	-6 902 525,66	0,00	-6 902 525,66
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	1 110 171,73	0,00	1 110 171,73
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	1 239 298,73	268 295,00	1 507 593,73
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2020	-9 797,85	14 915,84	5 117,99

AINEELLISET HYÖDYKKEET

	MAA-ALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	YHT. /SIIRTO
Hankintameno 1.1.2020	501 728,32	3 859 897,92	100 767 267,96	105 128 894,20
Investointiavustus 1.1.2020	0,00	0,00	-10 305 441,29	-10 305 441,29
Lisäykset	0,00	0,00	5 978 994,44	5 978 994,44
Investointiavustus, lisäys	0,00	0,00	-1 294 118,97	-1 294 118,97
Vähennykset	0,00	0,00	-341 746,91	-341 746,91
Investointiavustus, vähennys	0,00	0,00	10 405,58	10 405,58
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	2 352 779,67	2 352 779,67
Inv. av. siirrot erien välillä	0,00	0,00	-1 260 445,87	-1 260 445,87
Hankintameno 31.12.2020	501 728,32	3 859 897,92	95 907 694,61	100 269 320,85
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	0,00	-584 391,89	-78 436 780,85	-79 021 172,74
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2020	0,00	0,00	7 423 951,06	7 423 951,06
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	341 671,79	341 671,79
Inv. av. vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	-10 405,58	-10 405,58
Tilikauden poisto	0,00	-270 519,90	-7 794 675,84	-8 065 195,74
Investointiavustuksen poistohyvitys	0,00	0,00	1 287 183,38	1 287 183,38
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2020	0,00	-854 911,79	-77 189 056,04	-78 043 967,83
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	501 728,32	3 004 986,13	18 718 638,57	22 225 353,02
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	501 728,32	3 275 506,03	19 448 996,88	23 226 231,23
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2020	0,00	0,00	342 448,06	342 448,06

	YHT. /SIIRTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KES- KENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2020	105 128 894,20	492 412,59	2 980 751,80	108 602 058,59
Investointiavustus 1.1.2020	-10 305 441,29	-7 000,00	-1 476 543,26	-11 788 984,55
Lisäykset	5 978 994,44	0,00	997 250,74	6 976 245,18
Investointiavustus, lisäys	-1 294 118,97	0,00	-202 287,03	-1 496 406,00
Vähennykset	-341 746,91	0,00	0,00	-341 746,91
Investointiavustus, vähennys	10 405,58	0,00	0,00	10 405,58
Siirrot erien välillä	2 352 779,67	0,00	-2 360 785,73	-8 006,06
Inv. av. siirrot erien välillä	-1 260 445,87	0,00	1 269 121,53	8 675,66
Hankintameno 31.12.2020	100 269 320,85	485 412,59	1 207 508,05	101 962 241,49
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-79 021 172,74	-15 487,90	0,00	-79 036 660,64
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2020	7 423 951,06	0,00	0,00	7 423 951,06
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	341 671,79	0,00	0,00	341 671,79
Inv. av. vähennysten kertyneet poistot	-10 405,58	0,00	0,00	-10 405,58
Tilikauden poisto	-8 065 195,74	0,00	0,00	-8 065 195,74
Investointiavustuksen poistohyvitys	1 287 183,38	0,00	0,00	1 287 183,38
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2020	-78 043 967,83	-15 487,90	0,00	-78 059 455,73
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	22 225 353,02	469 924,69	1 207 508,05	23 902 785,76
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	23 226 231,23	469 924,69	1 504 208,54	25 200 364,46
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2020	342 448,06	0,00	961 275,21	1 303 723,27

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	KEHITTÄMISMENOT	AINEETTOMAT OIKEUDET	MUUT PITKÄVAIK. MENOT	YHT. /SIIRTO
Hankintameno 1.1.2020	2 555 405,31	4 832 759,80	367 613,83	7 755 778,94
Investointiavustus 1.1.2020	0,00	-48 980,00	0,00	-48 980,00
Lisäykset	0,00	157 065,26	0,00	157 065,26
Investointiavustus, lisäys	0,00	-31 363,59	0,00	-31 363,59
Siirrot erien välillä	0,00	244 136,06	32 165,00	276 301,06
Inv. av. siirrot erien välillä	0,00	-8 675,66	0,00	-8 675,66
Hankintameno 31.12.2020	2 555 405,31	5 144 941,87	399 778,83	8 100 126,01
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-2 555 405,31	-3 526 135,07	-367 613,83	-6 449 154,21
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2020	0,00	14 694,00	0,00	14 694,00
Tilikauden poisto	0,00	-496 194,90	-5 360,83	-501 555,73
Investointiavustuksen poistohyvitys	0,00	13 650,28	0,00	13 650,28
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2020	-2 555 405,31	-3 993 985,69	-372 974,66	-6 922 365,66
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	0,00	1 150 956,18	28 804,17	1 177 760,35
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	0,00	1 272 338,73	0,00	1 272 338,73
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2020	0,00	-9 797,85	0,00	-9 797,85

	YHT. /SIIRTO	ENNAKKOMAKSUT JA KES- KENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2020	7 755 778,94	268 295,00	8 024 073,94
Investointiavustus 1.1.2020	-48 980,00	0,00	-48 980,00
Lisäykset	157 065,26	0,00	157 065,26
Investointiavustus, lisäys	-31 363,59	0,00	-31 363,59
Siirrot erien välillä	276 301,06	-268 295,00	8 006,06
Inv. av. siirrot erien välillä	-8 675,66	0,00	-8 675,66
Hankintameno 31.12.2020	8 100 126,01	0,00	8 100 126,01
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-6 449 154,21	0,00	-6 449 154,21
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2020	14 694,00	0,00	14 694,00
Tilikauden poisto	-501 555,73	0,00	-501 555,73
Investointiavustusten poistohyvitys	13 650,28	0,00	13 650,28
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2020	-6 922 365,66	0,00	-6 922 365,66
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	1 177 760,35	0,00	1 177 760,35
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	1 272 338,73	268 295,00	1 540 633,73
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2020	-9 797,85	14 915,84	5 117,99

	AINEELLISET HYÖDYKKEET			
	MAA-ALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	YHT. /SIIRTO
Hankintameno 1.1.2020	501 728,32	3 859 897,92	100 767 267,96	105 128 894,20
Investointiavustus 1.1.2020	0,00	0,00	-10 305 441,29	-10 305 441,29
Lisäykset	0,00	0,00	5 978 994,44	5 978 994,44
Investointiavustus, lisäys	0,00	0,00	-1 294 118,97	-1 294 118,97
Vähennykset	0,00	0,00	-341 746,91	-341 746,91
Investointiavustus, vähennys	0,00	0,00	10 405,58	10 405,58
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	2 352 779,67	2 352 779,67
Inv. av. siirrot erien välillä	0,00	0,00	-1 260 445,87	-1 260 445,87
Hankintameno 31.12.2020	501 728,32	3 859 897,92	95 907 694,61	100 269 320,85
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	0,00	-584 391,89	-78 436 780,85	-79 021 172,74
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2020	0,00	0,00	7 423 951,06	7 423 951,06
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	341 671,79	341 671,79
Inv. av. vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	-10 405,58	-10 405,58
Tilikauden poisto	0,00	-270 519,90	-7 794 675,84	-8 065 195,74
Investointiavustuksen poistohyvitys	0,00	0,00	1 287 183,38	1 287 183,38
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2020	0,00	-854 911,79	-77 189 056,04	-78 043 967,83
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	501 728,32	3 004 986,13	18 718 638,57	22 225 353,02
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	501 728,32	3 275 506,03	19 448 996,88	23 226 231,23
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2020	0,00	0,00	342 448,06	342 448,06

	YHT. /SIIRTO	MUUT AINEELLISET ENNAKKOMAKSUT JA KES- HYÖDYKKEET KENERÄISET HANKINNAT		YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2020	105 128 894,20	492 412,59	2 980 751,80	108 602 058,59
Investointiavustus 1.1.2020	-10 305 441,29	-7 000,00	-1 476 543,26	-11 788 984,55
Lisäykset	5 978 994,44	0,00	997 250,74	6 976 245,18
Investointiavustus, lisäys	-1 294 118,97	0,00	-202 287,03	-1 496 406,00
Vähennykset	-341 746,91	0,00	0,00	-341 746,91
Investointiavustus, vähennys	10 405,58	0,00	0,00	10 405,58
Siirrot erien välillä	2 352 779,67	0,00	-2 360 785,73	-8 006,06
Inv. av. siirrot erien välillä	-1 260 445,87	0,00	1 269 121,53	8 675,66
Hankintameno 31.12.2020	100 269 320,85	485 412,59	1 207 508,05	101 962 241,49
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-79 021 172,74	-15 487,90	0,00	-79 036 660,64
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2020	7 423 951,06	0,00	0,00	7 423 951,06
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	341 671,79	0,00	0,00	341 671,79
Inv. av. vähennysten kertyneet poistot	-10 405,58	0,00	0,00	-10 405,58
Tilikauden poisto	-8 065 195,74	0,00	0,00	-8 065 195,74
Investointiavustuksen poistohyvitys	1 287 183,38	0,00	0,00	1 287 183,38
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2020	-78 043 967,83	-15 487,90	0,00	-78 059 455,73
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	22 225 353,02	469 924,69	1 207 508,05	23 902 785,76
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	23 226 231,23	469 924,69	1 504 208,54	25 200 364,46
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2020	342 448,06	0,00	961 275,21	1 303 723,27

SIJOITUKSET

Muiden osakkeiden ja osuuksien jakauma ja arvonmuutokset tilinpäätöshetkeen mennessä (yliopisto):

	KIRJANPITOARVO = KÄYPÄ ARVO	HANKINTA-ARVO	ARVONMUUTOS TILIKAUDEN TUOSLASKELMALLA	KUMULATIIVINEN ARVONMUUTOS 31.12.2020
Muut osakkeet ja osuudet				
Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet	64 201 484,58	64 201 484,58	0,00	0,00
Noteeratut osakkeet	19 849 902,67	14 466 531,59	1 373 427,44	5 383 371,08
Sijoitusrahastot	125 974 464,90	113 910 656,10	9 099 714,22	12 063 808,80
Kapitalisaatiosopimus	14 759 587,30	10 839 293,36	-772 381,32	3 920 293,94
Joukkovelkakirjalainat	21 352 155,23	21 110 216,70	-438 748,73	241 938,53
Sijoittamattomat varat tilinpäätöksessä	533,79	533,79	0,00	0,00
	246 138 128,47	224 528 716,12	9 262 011,61	21 609 412,35

RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN ARVOT LUOKITTAIN

	YLIOPISTO 31.12.2020	YLIOPISTO 31.12.2019
Rahoitusvarat		
Käypään arvoon arvostettavat		
Myytävissä olevat rahoitusvarat		
Taso 1 (käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien noteerattuihin arvoihin)	163 348 697,07	157 980 660,18
Taso 2 (käyvät arvot perustuvat muihin kuin noteerattuihin arvoihin, mutta ne ovat todennettavissa suoraan tai epäsuorasti)	18 587 413,03	12 835 494,96
Yhteensä	181 936 110,10	170 816 155,14
Rahoitusvelat		
Jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat		
Velkakirjainstrumentit		
Taso 2	800 000,00	960 000,00
	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Arvonlisäverokompensaatio		
Kompensoitavat arvonlisäverot yhteensä,	15 116 981,69	15 633 622,46
josta VM (kotikuntakorvaukset) kompensoi	310 166,00	279 967,00
ja OKM kompensoi	14 806 815,69	15 353 655,46
OKM:n maksama alv-kompensaatioennakko	16 385 000,00	15 060 000,00
Alv-kompensaatioasaaminen / -velka	-1 578 184,31	293 655,46
+ vanhan alv-kompensaatioasaamisen pyöritys	0,00	-77,60
Alv-kompensaatioasaaminen / -velka OKM:lta		
yhteensä	-1 578 184,31	293 577,86

Arvonlisäverokompensaatiovelka vuodelta 2020 on kirjattu pitkäaikaisiin velkoihin. Vertailuvuoden arvonlisävero-kompensaatioasaaminen sisältyy lyhytaikaisiin saamisiin.

LYHYTAIKAISET SAAMISET

	YLIOPISTO 31.12.2020	YLIOPISTO 31.12.2019	KONSERNI 31.12.2020	KONSERNI 31.12.2019
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:				
Elinkeinotoim. proj. saamiset (jaksotukset)	422 731,15	708 286,07	422 731,15	708 286,07
Muiden projektien saamiset (jaksotukset)	9 772 876,95	10 620 298,44	9 772 876,95	10 620 298,44
Maksetut ennakot	274 415,37	235 556,31	274 415,37	235 556,31
Siirtyvät korot	189 361,53	466 600,27	189 361,53	466 600,27
VSSHP / Biopankki 2020	156 808,00	0,00	156 808,00	0,00
Omaverotilin saldo	95 695,40	369 852,84	95 695,40	369 852,84
Verosaaminen	0,00	103 608,19	0,00	103 608,19
Muut siirtosaamiset	139 024,74	1 062 670,67	144 512,91	1 068 139,67
	11 050 913,14	13 566 872,79	11 056 401,31	13 572 341,79

OMA PÄÄOMA

	YLIOPISTO 31.12.2020	YLIOPISTO 31.12.2019	KONSERNI 31.12.2020	KONSERNI 31.12.2019
Sidottu oma pääoma				
Peruspääoma 1.1.	90 273 025,68	90 273 025,68	90 273 025,68	90 273 025,68
Lisäykset	3 382 000,00	0,00	3 382 000,00	0,00
Peruspääoma 31.12.	93 655 025,68	90 273 025,68	93 655 025,68	90 273 025,68
Muut sidotut rahastot				
Pääoma 1.1.	27 368 659,63	25 360 287,68	27 368 659,63	25 360 287,68
Lisäykset	1 733 447,96	2 008 371,95	1 733 447,96	2 008 371,95
Pääoma 31.12.	29 102 107,59	27 368 659,63	29 102 107,59	27 368 659,63
Muu oma pääoma				
Toimintapääoma 1.1.	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66
Toimintapääoma 31.12.	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66
Edellisten tilikausien voitto	54 598 438,54	42 775 231,38	55 020 689,25	43 128 693,93
Tilikauden voitto	6 927 093,84	11 823 207,16	6 669 832,84	11 892 539,21
Oma pääoma yhteensä	234 234 659,31	222 192 117,51	234 399 649,02	222 614 912,11

YLIOPISTON PERUSPÄÄOMAN ERITTELY

	YLIOPISTO 31.12.2020	YLIOPISTO 31.12.2019
2009 tilinpäätöksestä siirtyvä 1.1.1998 yliopistolle muod.		
valtion pääoma	-5 764 597,60	-5 764 597,60
Edellisten tilikausien pääoman muutos vuoden 2009 tilinpäätöksessä	-12 190 961,69	-12 190 961,69
Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakkeet	57 625 808,00	57 625 808,00
Turun yliopistorahasto	1 976 752,62	1 976 752,62
Varainhankinnalla v. 2010, 2011 ja 2012 kerätty pääoma	10 267 779,55	10 267 779,55
Valtion vastinraha v. 2010 ja 2011 ja palautus v. 2012	28 519 682,80	28 519 682,80
Valtion vastinraha v. 2017	7 548 562,00	7 548 562,00
Yliopiston pääomittaminen v. 2018 (OKM)	2 290 000,00	2 290 000,00
Yliopiston pääomittaminen v. 2020 (OKM/Sitra)	3 382 000,00	0,00
Peruspääoma yhteensä	93 655 025,68	90 273 025,68

REALISOITUMATTOMAT ERÄT

	2020	2019	2018
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan realisoitumattomat myyntivoitot	14 003 297,60	13 905 822,10	1 825 420,75
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan realisoitumattomat myyntitappiot	-4 741 285,99	-5 290 806,72	-14 754 727,92
	9 262 011,61	8 615 015,38	-12 929 307,17
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	54 598 438,54	42 775 231,38	59 452 864,04
Tilikauden voitto (tappio)	6 927 093,84	11 823 207,16	-16 677 632,66
	61 525 532,38	54 598 438,54	42 775 231,38
Realisoitumattomat erät voittovaroista, euroa	4 947 719,82	-4 314 291,79	-12 929 307,17
Realisoitumattomat erät voittovaroista, %	8,04 %	-7,90 %	-30,23 %

YLIOPISTON SIDOTTUJEN RAHASTOJEN PÄÄOMAN ERITTELY

	31.12.2020	31.12.2019	Muutos v. 2020
Turun yliopiston opiskelijoiden stipendirahasto	1 194 785,52	1 129 015,46	65 770,06
Turun yliopiston yhdistetty opiskelijoiden stipendirahasto	5 116 067,91	4 832 946,20	283 121,71
Turun yliopiston tutkimusapurahasto	1 917 242,21	1 811 641,53	105 600,68
Turun yliopiston yhdistetty tutkimusapurahasto	13 432 577,96	12 685 890,48	746 687,48
Turun normaalikoulun stipendirahasto	28 735,75	28 428,72	307,03
Turun Ekonomipäivien 1954 opinto- ja koulutusrahasto	75 937,94	70 872,32	5 065,62
Matka-apurahasto	151 958,38	141 808,06	10 150,32
Urpo Huunosen rahasto	107 815,17	107 815,17	0,00
*Yliopistolain 2 §:n mukaisen toiminnan rahasto	1 939 938,66	1 629 118,66	310 820,00
*Kauppatieteellisen koulutusalan rahasto	2 371 300,20	2 350 200,20	21 100,00
*Luonnontieteellisen koulutusalan rahasto	108 550,00	107 050,00	1 500,00
*Lääketieteellisen koulutusalan rahasto	1 465 738,24	968 186,00	497 552,24
*Oikeustieteellisen koulutusalan rahasto	156 300,00	156 000,00	300,00
*Teknistiетеellisen koulutusalan rahasto	7 730,00	369 080,00	-361 350,00
*Terveystieteiden koulutusalan rahasto	837 300,00	800 000,00	37 300,00
*Humanistisen koulutusalan rahasto	43 141,82	38 719,00	4 422,82
*Yhteiskuntatieteellisen koulutusalan rahasto	200,00	20,00	180,00
*Kasvatustieteellisen koulutusalan rahasto	128 820,00	127 500,00	1 320,00
*Psykologian alan koulutusalan rahasto	2 100,00	0,00	2 100,00
Humanistisen tiedekunnan stipendirahasto	1 573,42	1 573,42	0,00
Yhteiskuntatieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	480,02	480,02	0,00
Kasvatustieteiden tiedekunnan stipendirahasto	731,50	731,50	0,00
Oikeustieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	16 267,16	7 017,16	9 250,00
Matemaattis-luonnontieteellisen tiedekunnan stipendira- hasto	- 3 712,38	4 037,62	-7 750,00
Lääketieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	528,11	528,11	0,00
Sidottujen rahastojen pääoma yhteensä	29 102 107,59	27 368 659,63	1 733 447,96

* Tähdellä merkittyjen rahastojen pääomat on kerätty varainhankinnan kautta.

YLIOPISTON TOIMINTAPÄÄOMAN ERITTELY

	31.12.2020	31.12.2019
Siirtyvät erät 1.1.2010	21 695 497,85	21 695 497,85
Saamis-/velkakuittaus 1.1.2010	9 836 495,81	9 836 495,81
Maksuvalmiusrahoitus 2010 ja 2011	18 420 000,00	18 420 000,00
Toimintapääoma yhteensä	49 951 993,66	49 951 993,66

PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan sisältyy pankkilaina 640 000 euroa, josta 0 euroa erääntyy myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua.

LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

	YLIOPISTO 31.12.2020	YLIOPISTO 31.12.2019	KONSERNI 31.12.2020	KONSERNI 31.12.2019
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:				
Lomapalkkavelka	14 355 933,05	13 847 148,32	14 372 740,34	13 847 148,32
Projektivelat, elinkeinotoiminta (jaksotus)	1 871 670,84	1 399 419,06	1 907 173,29	1 399 419,06
Projektivelat, muut (jaksotus)	30 519 320,67	26 417 155,12	30 519 320,67	26 417 155,12
TyEL-velka	742 065,71	897 855,49	742 065,71	897 855,49
JuEL-velka	2 341 333,26	2 122 701,53	2 341 333,26	2 122 701,53
Työttömyysvakuutusmaksu	896 378,58	1 080 821,17	896 378,58	1 080 821,17
Muut siirtovelat	1 907 015,10	810 359,18	1 907 015,10	835 762,14
	52 633 717,21	46 575 459,87	52 686 026,95	46 600 862,83

TOIMINTOKOHTAINEN ERITTELY YLIOPISTON VARSINAISEN TOIMINNAN TUOTOISTA JA KULUISTA

Erittely varsinaisen toiminnan tuotoista ja kuluista 1 000 € (toimintokohtainen tuloslaskelma).

VARSINAINEN TOIMINTA

	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2020	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2019
KOULUTUSTOIMINTA		
Tuotot		
Avustustuotot	6 868	5 970
Liiketoiminnan tuotot	1 711	2 218
Muut tuotot	823	804
Kulut		
Henkilöstökulut	-39 256	-36 986
Poistot	-709	-752
Muut kulut	-11 436	-14 160
Osuus yhteisistä kuluista	-13 382	-13 636
Koulutustoiminta yhteensä	-55 381	-56 541

TUTKIMUSTOIMINTA

Tuotot		
Avustustuotot	55 896	58 620
Liiketoiminnan tuotot	6 644	6 390
Muut tuotot	0	70
Kulut		
Henkilöstökulut	-85 481	-82 754
Poistot	-3 781	-3 823
Muut kulut	-40 656	-41 557
Osuus yhteisistä kuluista	-29 140	-30 509
Tutkimustoiminta yhteensä	-96 517	-93 564

MUU YHTEISKUNNALLINEN TOIMINTA

Tuotot		
Avustustuotot	7 563	8 917
Liiketoiminnan tuotot	6 913	9 201
Muut tuotot	1 202	1 083
Kulut		
Henkilöstökulut	-12 855	-12 347
Poistot	-941	-772
Muut kulut	-10 674	-13 524
Osuus yhteisistä kuluista	-4 382	-4 552
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	-13 174	-11 995

HARJOITTELUKOULUTOIMINTA

Tuotot

Avustustuotot	8 014	8 079
Liiketoiminnan tuotot	2 858	2 719
Muut tuotot	37	38

Kulut

Henkilöstökulut	-10 888	-10 834
Poistot	-412	-396
Muut kulut	-5 844	-5 726
Osuus yhteisistä kuluista	-3 712	-3 994
Harjoittelukoulutoiminta yhteensä	-9 946	-10 114

YHTEISET KULUT

Kulut

Henkilöstökulut	-31 966	-35 478
Poistot	-1 418	-1 370
Muut kulut	-17 232	-15 848
– siirretty toiminnanaloille	50 617	52 695
Yhteiset kulut yhteensä	0	0

LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA

	1.1.–31.12.2020		1.1.–31.12.2019	
LIKEVAIHTO		6 405 216		9 009 018
Liiketoiminnan muut tuotot		12 126 833		11 907 204
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-731 752		-656 333	
Varastojen lisäys (+) tai vähenn. (-)	-35 446		-59 661	
Ulkopuoliset palvelut	-1 246 882	-2 014 080	-1 163 893	-1 879 887
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-5 364 500		-5 738 731	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-848 372		-957 273	
Muut henkilösivukulut	-631 014	-6 843 887	-683 740	-7 379 745
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot		-237 845		-215 788
Liiketoiminnan muut kulut		-7 319 655		-8 719 852
LIKEVOITTO		2 116 581		2 720 949
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Muilta		231		813
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muille		-85		0
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		2 116 728		2 721 762
Tuloverot		-61 299		-39 981
TILIKAUDEN VOITTO		2 055 429		2 761 743

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

MUIDEN PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET

	YLIOPISTO 31.12.2020	YLIOPISTO 31.12.2019	KONSERNI 31.12.2020	KONSERNI 31.12.2019
Takausvastuut				
Omavelkainen takaus osakkuusyritys Finland University Oy:n pankkitakauslimiitin vastavakuudeksi	0,00	0,00	0,00	1 000 000,00
	0,00	0,00	0,00	1 000 000,00

LEASINGSOPIMUKSISTA MAKSETTAVAT MÄÄRÄT (ALV 0%)

	YLIOPISTO 31.12.2020	YLIOPISTO 31.12.2019	KONSERNI 31.12.2020	KONSERNI 31.12.2019
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	38 803,53	36 294,13	38 803,53	36 294,13
Myöhemmin maksettavat	75 876,94	86 575,31	75 876,94	86 575,31
	114 680,47	122 869,44	114 680,47	122 869,44

MUUT TALOUDELLISET VASTUUT (ALV 0%)

	YLIOPISTO 31.12.2020	YLIOPISTO 31.12.2019	KONSERNI 31.12.2020	KONSERNI 31.12.2019
Määräaikaisten vuokrasopimukset				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	30 720 196,19	30 131 053,55	31 048 232,15	30 131 053,55
Myöhemmin maksettavat	419 325 850,10	433 024 236,42	419 653 886,06	433 024 236,42
	450 046 046,29	463 155 289,97	450 702 118,21	463 155 289,97
Toistaiseksi voimassa olevat vuokrasopimukset (irtisanomisajan vuokra)				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	6 205 277,48	5 753 284,45	6 205 277,48	5 753 284,45
Muut vastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0,00	0,00	6 840,00	0,00
Myöhemmin maksettavat	0,00	0,00	6 840,00	0,00
	0,00	0,00	13 680,00	0,00

SIJOITUSSITOUMUKSISTA TILINPÄÄTÖSHETKELLÄ MAKSAMATTA

	YLIOPISTO 31.12.2020	YLIOPISTO 31.12.2019	KONSERNI 31.12.2020	KONSERNI 31.12.2019
eQ PE VI North Feeder II Ky	0,00	490 609,00	0,00	490 609,00
eQ PE VII US Feeder II Ky	0,00	975 002,00	0,00	975 002,00
eQ PE VIII North Feeder	693 879,00	1 302 879,00	693 879,00	1 302 879,00
eQ PE IX US Feeder	1 527 710,00	3 082 003,00	1 527 710,00	3 082 003,00
eQ PE X North Feeder	3 509 471,00	4 675 000,00	3 509 471,00	4 675 000,00
eQ PE XI US Feeder	4 124 571,00	5 320 125,00	4 124 571,00	5 320 125,00
eQ PE XII US Feeder	4 900 000,00	0,00	4 900 000,00	0,00
EQT Mid Market Europe Limited Partnership	2 816 999,00	3 397 242,00	2 816 999,00	3 397 242,00
ECI II LP	885 944,00	1 028 841,00	885 944,00	1 028 841,00
CapMan Endowment Buyout X Ky	0,00	156 660,00	0,00	156 660,00
Capvis V	660 000,00	1 050 000,00	660 000,00	1 050 000,00
Gilde Buy-Out Fund VI	1 358 882,00	1 485 049,00	1 358 882,00	1 485 049,00
Premico (ent. Auratum) Asuntorahasto Ky	90 000,00	45 000,00	90 000,00	45 000,00
Waterland Private Equity Fund VIII CV	1 100 000,00	0,00	1 100 000,00	0,00
	21 667 456,00	23 008 410,00	21 667 456,00	23 008 410,00

MYÖNNETYT PÄÄOMALAINAT

Lainan pääoma saadaan palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin, kuin yhtiön vapaan pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudemman tilinpäätöksen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Lainan pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikki velkoja huonommalla etuoikeudella.

Pääoman tai koron maksamisesta ei ole annettu vakuutta.

	KONSERNI	KONSERNI
	31.12.2020	31.12.2019
Aboa kongressi- ja tapahtumakeskus Oy	100 000,00	100 000,00

MYÖNNETTY OMAN PÄÄOMAN EHTOINEN VAIHTOVELKAKIRJALAINA

Lainan pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaisen tappion määrän.

Pääoman tai koron maksamisesta ei saa antaa vakuutta. Velan korko on kiinteä 5 %, korko maksetaan jälkikäteen koron eräpäivinä. Lainaa voi lyhentää koron eräpäivinä tai erikseen sovittavana ajankohtana.

Optio-oikeuksia annetaan lainan suhteessa siten, että 5,26 lainatulla eurolla saa yhden optio-oikeuden. Velkojalla on oikeus käyttää velkakirjan maksamaton pääoma ja korot optio-oikeuksien perusteella merkittyjen osakkeiden maksamiseen.

Tilikaudella 2020 vaihtovelkakirjalainasta on alaskirjattu 50 %.

	KONSERNI	KONSERNI
	31.12.2020	31.12.2019
Europollen Forecast Oy	17 500,00	35 000,00
Europollen Forecast Oy korko pääomalle	1 754,79	0,00

RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinta on oleellinen osa Turun yliopiston johtamisjärjestelmää, ja riskienhallinta tukee yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Yliopiston riskienhallinnan periaatteet sekä riskienhallinnan prosessit ja vastuut määritellään yliopiston hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa. Taloudellisten riskien hallinnoinnin pääperiaatteet ja riskilimitit on lisäksi määritelty yliopiston hallituksen hyväksymissä sijoitus-toiminnan periaatteissa.

HINTARISKI

Yliopiston hintariskistä merkittävimmän osan muodostaa sijoitustoiminnan osakemarkkinariski.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus, mikäli osakemarkkinoinnin arvostus laskisi 20 % muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

	OSAKEMARKKINAT
	-20 %
Vaikutus tulokseen 1 000 €	-24 751

VALUUTTARISKI

Yliopiston pääasiallinen valuuttariski muodostuu sijoituksista muihin kuin euromääräisiin kohteisiin sijoittaviin rahastoihin. Pääosa yliopiston muista kuin euromääräisistä sijoituksista on USD-määräisiä.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus tilanteessa, jossa euro vahvistuisi 10 % kaikkia muita valuuttoja vastaan.

	EURON VAHVISTUMINEN VS. MUUT VALUUTAT
	10 %
Vaikutus tulokseen 1 000 €	-11 006

KORKORISKI

Yliopiston toimintaan liittyy korkoriski osana sijoitustoimintaa. Sijoitustoiminnassa korkoriski määritellään korkotasoon muutoksen aiheuttamaksi markkina-arvon muutokseksi. Korkotason muutokset vaikuttavat käänteisesti korkorahastojen markkina-arvoihin, ja niitä hallitaan sijoitusten duraatiolla. Markkinakorkojen muutoksen taloudellista vaikutusta on arvioitu alla olevassa taulukossa.

	KORKO	KORKO
	-1 %	1 %
Sijoitustoiminta		
Vaikutus tulokseen 1 000 €	360	-360

MAKSUVALMIUSRISKI

Seuraavassa taulukossa on esitetty rahoitusinstrumenttien sopimuksiin perustuvat maksusitoumukset.

MAKSUSITOUMUKSET 1 000 €	YHTEENSÄ	1 VUOSI	2-5 VUOTTA	6-8 VUOTTA	YLI 10 VUOTTA
Sijoitussitoumukset	21 667	5 113	12 946	3 608	0
Lainat rahoituslaitoksilta (lyhennykset)	800	160	640	0	0
Leasingvelat	115	39	76	0	0
Ostovelat	5 275	5 275	0	0	0
Yhteensä	27 857	10 587	13 662	3 608	0

LUOTTORISKI

Yliopiston luottoriskiä pienentää se, että toimintaa rahoittavat julkiset instituutiot, kuten Suomen Akatemia, Business Finland ja EU. Sijoitustoiminnan luottoriskin mahdolliset taloudelliset vaikutukset liittyvät suurelta osin edellä kuvattuihin riskiluokkiin, erityisesti korkoriskiin ja hintariskiin. Sijoitustoiminnan vastapuoliriskiä seurataan yliopiston hallituksen määrittelemissä rajoissa.

POLIITTINEN RISKI

Poliittiset päätökset ja tapahtumat saattavat merkittävästi vaikuttaa yliopiston taloudelliseen tilanteeseen. Yliopiston pääasiallinen poliittinen riski liittyy yliopistosektorin julkisen rahoituksen kehittymiseen pitkällä aikavälillä. Riskejä liittyy myös yliopistosektorin rahoituksen kohdentamiseen eri yliopistojen välillä.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus, mikäli yliopiston osuus Opetus- ja kulttuuriministeriön kokonaisrahoitukselta yliopistoille muuttuisi 1 prosenttiyksikön muiden tekijöiden pysyessä ennallaan.

	-1 %	1 %
Vaikutus tulokseen 1 000 €	-1 697	1 697



Allekirjoitukset

Turun yliopiston vuoden 2020 tilinpäätös on hyväksytty yliopiston hallituksen kokouksessa Turussa 19.3.2021.

Ritva Viljanen, puheenjohtaja

Mats Brommels, varapuheenjohtaja

Tuuli Kaskinen

Jukka Mähönen

Pekka Vallittu

Hannu Salmi

Mats Kommonen

Seppo Virtanen

Rauli Elenius

Riina Lumme

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

KHT, JHT Piia-Tuulia Rauhala
Tilintarkastusyhteisö
BDO Audiator Oy

KHT, JHT Tiina Lind
Tilintarkastusyhteisö
BDO Oy



**TURUN
YLIOPISTO**
UNIVERSITY
OF TURKU

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti Turun yliopiston UTUsign-järjestelmällä
This document has been electronically signed with the UTUsign system of the University of Turku

Päiväys / Date: 19.03.2021 17:11:59

Ritva Viljanen

Hallituksen puheenjohtaja

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 23.03.2021 14:21:28

Mats Brommels

hallituksen jäsen, varapuheenjohtaja

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 23.03.2021 13:41:45

Tuuli Kaskinen

hallituksen jäsen

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 19.03.2021 14:50:40

Jukka Mähönen

hallituksen jäsen

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 19.03.2021 12:14:11

Pekka Vallittu

professori

Turun yliopisto

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)



**TURUN
YLIOPISTO**
UNIVERSITY
OF TURKU

Päiväys / Date: 19.03.2021 12:11:14

Hannu Salmi

akatemiaprofessori

Turun yliopisto

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 19.03.2021 12:25:01

Mats Kommonen

tietoturvapäälikkö

Turun yliopisto

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 19.03.2021 12:16:56

Seppo Virtanen

apulaisprofessori, II vaihe

Turun yliopisto

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 19.03.2021 12:14:11

Rauli Elenius

Opiskelija

Turun yliopisto

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 23.03.2021 14:52:40

Riina Lumme

Opiskelija

Turun yliopisto

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)



**TURUN
YLIOPISTO**
UNIVERSITY
OF TURKU

Päiväys / Date: 19.03.2021 12:10:43

Piia-Tuulia Rauhala

KHT, JHT tilintarkastaja

BDO Oy

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 13.04.2021 13:50:12

Tiina Lind

KHT, JHT tilintarkastaja

BDO Oy

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)