



**TURUN
YLIOPISTO**

TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2021

**Turun yliopisto
2022**

Sisältö

TURUN YLIOPISTO	3
HALLITUS JA ORGANISAATIO	3
OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA.....	4
YLIOPISTON STRATEGIA	5
TUTKIMUS	6
KOULUTUS	8
YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS	10
HYVINVOIVA YHTEISÖ.....	12
VARAINHANKINTA	14
YLIOPISTOKONSERNI	14
SIJOITUSTOIMINTA.....	15
HENKILÖSTÖ	15
TOIMITILAT	18
YLIOPISTON HANKINNAT.....	18
RAHOITUS JA TALOUDEN TUNNUSLUVUT	19
ARVIO TOIMINNAN MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ SEKÄ NÄKYMÄT VUO- DELLE 2022.....	19
HALLITUKSEN ESITYS YLIOPISTON YLIJÄÄMÄÄ KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI.....	21
Tuloslaskelma, yliopisto.....	22
Tase, yliopisto	23
Epäsuora rahoituslaskelma, yliopisto	25
Tuloslaskelma, konserni.....	26
Tase, konserni	27
Epäsuora rahoituslaskelma, konserni.....	29
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitteet.....	30
Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	50

Hallituksen toimintakertomus 1.1.-31.12.2021

TURUN YLIOPISTO

Turun yliopisto on kansainvälisesti kilpailukykyinen tiedeyliopisto, jonka toiminta perustuu korkeatasoiseen ja monialaiseen opetukseen ja tutkimukseen. Yliopisto edistää vapaata tutkimusta ja tieteellistä sivistystä sekä antaa tutkimukseen perustuvaa ylintä opetusta. Yliopisto on osa kansainvälistä tiedeyhteisöä ja toimii vuorovaikutuksessa yhteiskunnan kanssa.

Yliopistossa opiskelee lähes 23 000 opiskelijaa, ja sen kahdeksassa tiedekunnassa, viidessä erillisessä laitoksessa ja tukitoiminnoissa työskentelee yli 3 600 tutkijaa, opettajaa, professoria ja muuta työntekijää. Turun yliopistolla on toimintaa ympäri Suomen – Utsjoen Kevolta Saaristomerelle. Koulutus keskityy pääosin kolmelle kampukselle: Turkuun, Poriin ja Raumalle.

HALLITUS JA ORGANISAATIO

Julkisoikeudelliset yliopistot ovat itsenäisiä oikeushenkilöitä, joiden yliopistolain mukaisia toimielimiä ovat yliopistokollegio, hallitus ja rehtori.

Yliopistokollegio edustaa yliopistoyhteisöä. Turun yliopiston yliopistokollegioon kuuluu 30 jäsentä, joille on valittu henkilökohtaiset varajäsenet. Jäsenistä 10 edustaa yliopiston professoreita, 10 opetus- ja tutkimushenkilöstöä sekä muuta henkilöstöä ja 10 opiskelijaita. Kollegion toimikauden 1.1.2018-31.12.2021 aikana puheenjohtajana toimi professori Kari Lukka, ensimmäisenä varapuheenjohtajana yliopistonlehtori Ari Lehtonen ja toisena varapuheenjohtajana 11.3.2020-31.12.2021 opiskelija Simo Nuuttila.

Hallitus on yliopiston ylin päättävä toimielin. Hallituksen kokoonpano kaudella 1.1.2018-31.12.2021 on ollut seuraava:

Kaupunginjohtaja Ritva Viljanen, puheenjohtaja
Professori Mats Brommels, varapuheenjohtaja
Toiminnanjohtaja Tuuli Kaskinen
Professori Jukka Mähönen
Akatemiaprofessori Hannu Salmi
Professori Pekka Vallittu
Tietoturvapäällikkö Mats Kommonen
Apulaisprofessori Maija S. Peltola, 1.1.2018-6.2.2020
Apulaisprofessori Seppo Virtanen, 11.3.2020-31.12.2021
Opiskelija Paula Peltomaa (TKKK), 1.1.2018-31.12.2019
Opiskelija Jyri Lähdemäe (lääk. tdk), 1.1.2018-31.12.2019
Opiskelija Rauli Elenius (oik. tdk), 1.1.2020-30.6.2021
Opiskelija Riina Lumme (yht. tdk) 1.1.2020-31.12.2021
Opiskelija Jeremi Nyysönen (tekn. tdk) 1.7.-31.12.2021

Yliopiston rehtorina toimii professori Jukka Kola. Vararehtoreina toimivat professori Piia Björn (koulutuksen ja koulutusrakenteiden kehittäminen), professori Mika Hannula (yhteiskunnallinen vaikuttavuus, sidosryhmäyhteistyö ja varainhankinta) ja professori Kalle-Antti Suominen (tutkimus ja tutkimuksen edellytysten kehittäminen, rehtorin sijainen).

Yliopiston johdolle (rehtoristo) ja hallitukselle maksetut palkat ja palkkiot vuonna 2021 olivat 643 379,23 (603 067,94) euroa.

Yliopiston tilintarkastajina toimivat tilintarkastusyhteisö BDO Audiator Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Piia-Tuulia Rauhala ja BDO Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Tiina Lind.

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE

Turun yliopiston strategia vuosille 2021–2030 astui voimaan vuoden alussa. Yhdessä määriteltyjen tavoitteiden avulla yliopisto rakentaa rohkeasti ja vastuullisesti yhteiskunnan hyvinvointia ja kestävää tulevaisuutta 2020-luvulla.

Turun yliopiston teknillinen tiedekunta aloitti toimintansa 1. tammikuuta 2021. Tiedekunnassa on jo lähes 2500 perus- ja jatkotutkintoa suorittavaa opiskelijaa ja noin 350 työntekijää, joista lähes 50 on professoreita. Vuoden aikana tehdyistä professorirekrytoinneista suurin osa oli kansainvälisiä rekrytointeja. Tiedekunta tekee aktiivisesti yhteistyötä alueen yritysten kanssa muun muassa opetuksessa, tutkimushankkeissa sekä koulutuksen ja työelämän tarpeiden vastaavuuden tarkastelussa.

Vuonna 2021 julkaistiin strategian painoituksia toteuttavia, koko yliopiston kattavia ohjelmia ja suunnitelmia. Yliopiston hallituksen maaliskuussa hyväksymä kansainvälisyysohjelma tukee strategian kansainvälisyystavoitteiden toteuttamista tulevana vuosina. Maaliskuussa hallitus hyväksyi myös päivitetyn henkilöstöohjelman, joka päivitettiin vastaamaan strategiaa. Henkilöstöohjelmassa kuvataan strategiasa ja sen toimenpideohjelmassa esitettyjen tavoitteiden jalkauttamista yliopistossa toteutettavaksi henkilöstötyöksi. Lokakuussa hallitus hyväksyi yliopiston uuden yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman strategiakaudeksi. Se edistää yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa sekä ehkäisee välitöntä ja välillistä syrjintää ja häirintää.

Toimintavuonna Turun yliopisto osallistui yhdessä muiden suomalaisten korkeakoulujen kanssa Digivisio 2030 -hankkeen suunnitteluun ja toteutuksen käynnistykseen. Vararehtori Piia Björn on ollut hankkeen ohjausryhmän jäsen 1.8.2021 alkaen, ja yleiskokouksissa yliopistoa edusti rehtori Jukka Kola. Digivisio avaa oppimisen kansalliset tietovarannot yksilön ja yhteiskunnan käyttöön. Pitkäjänteinen digivisiotyö tukee oppijoiden oppimista läpi elämän sekä mahdollistaa pedagogiikan kehittymisen ja korkeakoulujen uudistumisen. Yliopistolla laadittiin 2021 myös yliopiston oma digiohjelma, valmisteluryhmää johti vararehtori Kalle-Antti Suominen.

Vuoden aikana tehtiin uudistuksia yliopiston yhteisiin palveluihin, jotta tiedekunnissa olisi entistä paremmat mahdollisuudet toteuttaa yliopiston strategiaa sekä keskittyä tutkimus- ja opetustyöhön. Tavoitteena on ollut varmistaa tasapuolinen ja riittävä palvelutaso nykyresurssien puitteissa. Myös yliopiston ylimpään keskitettyyn johtoon tehtiin muutoksia. Hallituksen päätöksellä yliopiston tukipalvelut jaettiin osittain vararehtoreiden vastuualueille. Digipalvelut sekä johdon tukipalvelut siirrettiin suoraan rehtorin alaisuuteen. Lisäksi yliopistoon perustettiin uudet strategiajohtajan, tutkimusasiainjohtajan ja yhteiskuntasuhdejohtajan tehtävät.

Yliopistossa pidettiin syksyllä vaalit, joissa valittiin jäsenet yliopistokollegioon, yliopistoa edustavat jäsenet yliopiston hallitukseen sekä jäsenet tiedekuntien ja kauppar korkeakoulun johtokuntiin kaudelle 2022–2025. Yliopistokollegio valitsi Turun yliopiston hallituksen ulkoiset jäsenet tulevalle toimikaudelle.

Vuoden 2020 tapaan yliopistossa seurattiin tarkasti viranomaisten ohjeita koronatilanteeseen liittyen. Yliopisto julkaisi ohjeita läpi vuoden muun muassa tilojen käyttöön ja suojajärjestelyihin sekä etäopiskeluun ja -työhön liittyen. Vuonna 2021 painotettiin lähiopetuksen turvaamista.

Turun yliopistoon hakeneiden määrä nousi jälleen edelliseen vuoteen verrattuna. Hakemuksen jätti 31 511 hakijaa, kolmanneksi eniten suomalaisyliopistoista. Kevään valintakokeet järjestettiin poikkeuksellisin järjestelyin. Kokeiden koronaturvallisuutta parannettiin muun muassa järjestämällä osa kokeista kampukselle pystytetyissä teltoissa ja Turun messukeskuksessa. Järjestelyillä pyrittiin takaamaan hakijoille kahden metrin suojaetäisyydet. Lisäksi hakijoiden saapuminen kokeeseen porrastettiin kontaktien minimoimiseksi.

Myös Turun yliopiston kansainvälisiin maisteriohjelmiin saatiin ennätysmäärä hakemuksia. Yhteishaussa oli mukana 13 englanninkielistä maisteriohjelmaa. Yliopistoon päätettiin perustaa viisi uutta englanninkielistä maisteriohjelmaa: kaksi osana European Campus of City-Universities (EC2U) -allianssin yhteistyötä humanistiseen tiedekuntaan ja matemaattis-luonnontieteelliseen tiedekuntaan, sekä kolme muuta uutta ohjelmaa teknilliseen tiedekuntaan. Yliopistoon perustettiin myös kolme uutta koulutusohjelmaa: kasvatustieteiden tiedekuntaan, matemaattis-luonnontieteelliseen tiedekuntaan ja teknilliseen tiedekuntaan.

Koronapandemian vuoksi yliopistossa toteutettiin tilaisuuksia poikkeusjärjestelyin. Yliopiston avajaiskarnevaaleja vietettiin syyskuun alussa Publicumin ja Educariumin aukiolla. Yliopiston avajaisjuhlaa vietettiin samana päivänä virtuaalisesti. Vuoden 2020 alussa nimitetyt kunniatohtorit vihittiin virtuaalisessa kunniatohtoripromootiossa satavuotisjuhlavuoden tohtoripromootion peruunnuttua.

Turun yliopisto sai viisi uutta lahjoitusprofessuuria, joista neljä sijoittuu vuoden 2021 alussa toimintansa aloittaneeseen teknilliseen tiedekuntaan ja yksi oikeustieteelliseen tiedekuntaan.

Yliopistonmälle nousut, Turun yliopiston ja Åbo Akademien yhteiskäytössä oleva Aurum-rakennus vihittiin käyttöön.

Turun yliopiston kirjasto täytti 100 vuotta – kirjasto avattiin asiakkaille vuonna 1921.

Vuosi 2021 oli edellisen vuoden 2020 marraskuussa toimintansa aloittaneen European Campus of City-Universities (EC2U) -allianssin ensimmäinen täysi toimintavuosi. Vuoden aikana valmisteltiin kahden kansainvälisen maisteriohjelman käynnistämistä sekä saatettiin alkuun jatko-opintoihin ja tutkimukseen keskittyvät virtuaali-instituutit. Turun yliopisto vastasi työpaketti 2:n eteenpäinviemisestä, järjesti toukokuussa etätoteutuksena allianssin yhteisen foorumin sekä johti kolmen EC2U-yliopiston syyskuun Science Battle -kilpailun toteutusta.

YLIOPISTON STRATEGIA

Yliopiston hallituksen hyväksymän Turun yliopiston strategian 2021–2030 päätavoitteet ovat:

Innostava oppimiskokemus ja erinomaiset oppimistulokset

- Oppimiskokemus Turun yliopistossa on Suomen paras
- Turun yliopisto on jatkuvan oppimisen edelläkävijä

Korkealaatuinen ja vetovoimainen tutkimusympäristö

- Turun yliopiston monitieteinen tutkimusprofiili on selkeä ja rohkea
- Meillä on kansainvälisesti kilpailukykyinen tutkimusympäristö alansa huipuille ja tutkijanuraansa aloitteleville

Houkutteleva ja vaikuttava kumppani

- Olemme arvostettu ja vastuullinen yhteiskunnallinen vaikuttaja
- Vahvat kumppanuudet alueella tekevät Turun yliopiston toimintaympäristöstä ainutlaatuisen ja kansainvälisesti vetovoimaisen

Osaava ja hyvinvoiva yhteisö

- Vahva yhdenvertainen yhteisömme on sitoutunut yhteisiin arvoihin ja päämääriin
- Olemme edelläkävijä henkilöstön ja opiskelijoiden digiosaamisessa ja -asiantuntijuudessa

Strategian läpileikkaaviksi teemoiksi on valittu kansainvälisyys, monitieteisyys, avoin tiede ja vaikuttavuus, vastuullisuus ja kestävä kehitys, yhteistyö ja vuorovaikutus, digitalisaatio sekä hyvinvointi.

Yliopisto toteuttaa strategiaansa neljän päätavoitteen mukaisesti määriteltyjen ja läpileikkaavat teemat huomioivien toimenpideohjelmien sekä yksiköissä vuosittain laadittavien toimintasuunnitelmien avulla. Strategia sisältää myös kuusi tutkimuksen ja koulutuksen temaattista kokonaisuutta, joille on jokaiselle nimetty johtokunta suunnittelemaan ja ohjaamaan kokonaisuuksien toteuttamista. Yliopiston strategiajohtajaksi valittiin syksyllä 2021 Päivi Mattila-Wiro.

TUTKIMUS

Turun yliopisto on kansainvälisesti kilpailukykyinen tiedeyliopisto, jonka toiminta perustuu korkeatasoiseen ja monialaiseen tutkimukseen. Yliopisto hakee erityisesti tieteenalojen rajapinnoille sijoittuvia tieteellisiä läpimurtoja.

Tieteidenvälisen yhteistyön edistämiseksi yliopisto on strategiassaan (2021–2030) määritellyt kuusi monitieteistä tutkimuksen ja koulutuksen temaattista kokonaisuutta: 1) luonnon monimuotoisuus ja kestävyys, 2) tulevaisuuden teknologiat ja digitaalinen maailma, 3) kulttuurinen muisti ja yhteiskunnan muutos, 4) lapset, nuoret ja oppiminen, 5) terveys, diagnostiikka ja lääkekehitys, sekä 6) meri ja merenkulku. Kokonaisuuksien uudet johtoryhmät aloittivat toimintansa vuoden 2021 alussa.

Koronapandemia on vaikuttanut yliopistolla tehtävään tutkimukseen. Osallistuminen tieteellisiin tapahtumiin ja tutkimukseen liittyvät kansainväliset vierailut siirtyivät pitkälti odottamaan pandemian asettamien rajoitusten päättymistä. Tapahtumia ja kansainvälistä yhteistyötä toteutettiin kuitenkin etäyhteyksien avulla. Myös väitöstilaisuuksia pidettiin etäyhteyksien avulla ja osallistumisrajoitukset huomioiden. Kriittisten tutkimuslaitteiden korjaus- ja huoltotoimenpiteet pystyttiin pääsääntöisesti järjestämään. Kokonaisuutena tutkimustyö on kärsinyt pandemian vaikutuksista odotettua vähemmän.

Uusi tutkimuksen ja vaikuttavuuden InFLAMES-lippulaiva aloitti toimintansa vuoden 2021 alussa. Lippulaiva on yhteinen Åbo Akademin kanssa ja keskittyy lääke- ja biotieteissä immuunipuolustuksen tutkimukseen sekä siihen liittyvään lääkekehitykseen. Lippulaiva vahvistaa erityisesti alueellista terveysalan osaamiskeskittymää. InFLAMESin rinnalla toimii Turun yliopiston ja THL:n yhteinen INVEST-lippulaiva, joka aloitti toimintansa vuonna 2019. Syksyllä 2021 yliopisto haki INVEST-lippulaivalle Suomen Akate-

mialta jatkorahoitusta, jota myönnettiin tammikuussa 2022 kaudelle 2022-2026 yhteensä 9,1 miljoonaa euroa.

Euroopan tutkimusneuvoston (ERC) hankkeita oli Turun yliopistossa käynnissä tai käynnistyi vuoden 2021 aikana seitsemän. Lisäksi Turun yliopisto oli mukana kahdessa Suomen Akatemian huippuyksikössä. Yliopisto sai syksyllä 2021 myönteisen päätöksen kaudelle 2022-2029 neljästä uudesta huippuyksiköstä, joista yhtä Turun yliopisto myös koordinoi. Hakemuksen perusteella myönnettävällä yliopiston sisäisellä valmistelurahoituksella tuettiin erityisesti EU:n tutkimusrahoituksen hakemusten laadintaa. Lisäksi ERC-hankkeille ja merkittävälle Suomen Akatemian rahoituksille on tuki- ja kannustinjärjestelmä, jota täydennettiin vuonna 2021 kattamaan myös ERC-haussa toiselle kierrokselle päässeet tutkijat.

Vuonna 2021 Turun yliopisto edisti edelleen avoimen tieteen ja tutkimuksen käytänteitä ja toimi avoimen tieteen seurannan valmistelussa pilottiyliopistona. European Campus of City-Universities (EC2U) -verkosto sai EU:n horisonttirahoitusta Research & Innovation for Cities & Citizens (RI4C2) -hankkeelle, joka käynnistyi syksyllä 2021. Turun yliopisto johtaa hankkeessa avoimen tieteen työpakettia.

Turun yliopiston omistaman pohjoismaisen optisen teleskoopin (NOT) toimintaa häytti syksyllä 2021 tulivuorenpurkaus La Palman saarella, mutta vuoden 2022 alkuun mennessä purkaus on päätynyt ja toiminta palautunut normaaliksi.

Turun yliopistolla on myös systemaattinen järjestelmä innovaatioaihioiden etsintään, seulontaan ja jatkojalostamiseen. Toimivan arviointi- ja kaupallistamisjärjestelmän kautta kulkevat sekä kansainvälisiin kasvuyrityksiin tähtäävät että paikalliseen liiketoimintaan soveltuvat innovaatiot.

Syyskuussa 2021 Turun yliopistossa aloitti uusi tutkimuksen toimiala tutkimusasioista vastaavan vararehtorin Kalle-Antti Suomisen alaisuudessa, ja toimialueelle rekrytoitiin tutkimusasiainjohtaja Teija Kekkonen. Toimiala koostuu neljästä toiminnosta (tutkimusedellytykset, tutkimusrahoitus, tutkijanura ja innovaatiopalvelut). Tässä yhteydessä myös yliopiston kirjasto siirtyi tutkimusasiain vararehtorin linjaorganisaatioon tutkimuksen toimialan rinnalle.

Turun yliopiston ja Åbo Akademin yhteiselle BioCity Turku -organisaatiolle rekrytoitiin uusi johtaja, professori Klaus Elenius, viisivuotiskaudeksi 2022-2026. Hänet valittiin myös Suomen Akatemian hallitukseen kaudeksi 2022-2024.

Yliopiston tutkimuksen arviointi (Research Assessment Exercise RAE) kaudelle 2014-2019 käynnistyi syksyllä 2021 laitosten tekemällä itsearvioinnilla, ja keväällä 2022 toteutetaan yksiköiden vertaisarviointit kansainvälisten paneelien toimesta.

TUTKIMUKSEN TUNNUSLUKUJA	2018	2019	2020*
Julkaisut	5 840	5 987	5 839
Jufo 2 ja 3 julkaisut	1 248	1 274	1 383

* Luvusta puuttuvat vuoden 2021 tiedonkeruun yhteydessä toimitettavat vuoden 2020 täydennysjulkaisut (n. 200-400).

Turun yliopiston julkaisutuotanto on hyvällä tasolla. Yliopistojen THE World University -rankingissa Turun yliopisto oli sijalla 351-400 (351-400), QS-rankingissa sijalla 287 (285), ARWU-rankingissa sijalla 310-400 ja CWTS Leiden Rankingissa sijalla 432 (428).

KOULUTUS

Turun yliopistoon oli jälleen ennätysmäärä hakijoita. Hakijoita keväällä 2021 oli 31 511 (745 hakijaa enemmän kuin vuonna 2020). Opiskelupaikan otti vastaan 3 156 opiskelijaa.

Turun yliopisto saavutti vuonna 2021 edellisten vuosien tapaan tutkintotavoitteensa hyvin.

Kansainvälisiin maisteriohjelmiin hakeneiden määrä laski väliaikaisesti vuonna 2021 vallitsevasta tilanteesta johtuen: hakijoita oli 1892, paikan vastaanottaneita 242 (vuonna 2020 kansainvälisiin tutkinto-ohjelmiin hakeneita oli 2 077, paikan vastaanottaneita 326). Lukuvuosimaksuja maksaneiden opiskelijoiden määrä jäi edelleen vähäiseksi. Keväällä 2022 sen sijaan tehtiin uusi ennätys kansainvälisten maisteriohjelmien hakijamäärässä.

Yliopiston tukipalveluiden uudistuksen myötä koulutuksesta vastaavan vararehtorin vastuualue laajeni käsittämään koko koulutuksen toimialan (KOTO), täydennyskoulutuksen, koulutusviennin ja jatkuvan oppimisen. Avoin yliopisto ja jatkuva oppiminen -osasto muodostettiin omaksi vastuualueekseen ja osastolle rekrytoitiin uusi päällikkö.

Vuosi 2021 oli edelleen monin tavoin tavanomaisesta poikkeava koronan vuoksi. Syksy 2021 käynnistyi vapautuvien ryhmäkokosuosituksin, mutta niitä jouduttiin kiristämään jälleen joulun 2021 tienoilla. Tiedekuntia pyydettiin ottamaan mahdollinen epidemian säännöllinen vuosisykli jatkossa huomioon opetusta suunniteltaessa, jotta lyhytjänteisestä suunnittelusta päästään eroon. Turun yliopisto pyrkii poikkeusaikoinakin olemaan kampuksella läsnäolon mahdollistava yliopisto, jossa panostetaan korkealaatuiseen koulutukseen ja ohjaukseen. Turun yliopistossa toimii aktiivisesti nk. opetukitiimi, joka ylläpiti Opetus poikkeusaikana -ohjesisältöjä, järjesti webinaareja sekä antoi henkilökohtaista ohjausta opetushenkilöstölle. Lisäksi opetusjärjestelyissä on jaettu hyviä käytänteitä yli tiedekuntarajojen.

Toinen perättäinen poikkeusvuosi ei juurikaan vaikuttanut opintopistekertymään. Tätä selittää osin opiskelijamäärän kasvu lisäaloituspaikkojen ansiosta. Yliopistoon saapui lisäksi kansainvälisiä opiskelijoita, ja heille tarjottiin mahdollisuutta etämuotoisiin suoritustapoihin. Suurin osa opetuksesta oli keväällä 2021 epidemiatilanteen vuoksi etämuotoista, pois lukien välttämättömäksi katsottu opetus, kuten lääketieteen koulutukset, laboratorio-opetus, kenttäopetus ja taito- ja taideaineiden opetus. Kansainvälisten opiskelijoiden vastaanottokäytänteitä kehitettiin yhteistyössä alueen muiden korkeakoulujen kanssa. Myös terveysviranomaisten kanssa tehtiin tiivistä yhteistyötä.

Turun yliopisto jatkoi muiden tekniikan alan yliopistojen kanssa vuonna 2017 käynnistettyä kansallista FITech-yhteistyötä. Myös tiivistä yhteistyötä Åbo Akademin kanssa jatkettiin, esimerkkinä tästä käytöön otettu Aurum-rakennus.

Loppuvuodesta 2020 perustettu kulttuurikampus järjesti kaikille avoimen webinaarin keväällä 2021. Kulttuurikampuksen kaikki teemaryhmät ovat tehneet 2-vuotiset toimintasuunnitelmansa. Lisäksi kulttuurikampuksen strategia valmistui. Myös terveys- ja teknologiakampus toimivat aktiivisesti. Kampusten välistä yhteistyötä on tarkoitus kehittää edelleen.

EU- ja ETA-alueen ulkopuolisen tutkintomarkkinoinnin toteutusta tarkasteltiin, ja markkinoinnissa saatiin kokemuksia chattibotin käytöstä. Turun yliopiston UTUshop-alustaa kehitettiin, ja sen mahdollisuuksia tutkintomarkkinoinnissa ja pienten osaamiskokonaisuuksien toteutusallustana tarkasteltiin ja kehitettiin.

Yliopisto lanseerasi kansainvälisyysohjelman, jossa on useita koulutusta koskevia toimenpiteitä tuleville vuosille. Turun yliopiston strategia toimenpideohjelmiseen nostaa esille opiskelijoiden opinto-ohjauksen merkityksen oppimisen, opintojen etenemisen ja tavoitteellisen suunnittelun tukena. Päättäneellä strategiakaudella rehtori antoi perustutkinto-opiskelijoiden opinto-ohjauksen prosessia ja käytänteitä tarkentavan päätöksen, jonka tavoitteena oli muun muassa taata opiskelijoille yhdenvertainen opinto-ohjaus kaikissa tiedekunnissa määrittämällä yhteisiä ohjauksen toimintatapoja ja varmistaa, että opiskelijoille tarjottava opinto-ohjaus tukee opintojen etenemistä mahdollisimman hyvin. Tiedekuntien odotettiin huomioivan opinto-ohjaus niiden ryhtyessä opetussuunnitelman uudistusprosessiin.

Yliopisto toteutti lukioyhteistyön toimenpideohjelmalla tavoitteena lukioyhteistyön laajentaminen ja toiminnan näkyvyyden lisääminen. Tarjonnasta tiedotettiin yleisesti nettisivuilla ja lukiolaisia opinto-ohjaajien kautta.

Jatkuvan oppimisen ohjelmaa jalkautettiin tiedekuntiin mm. toteuttamalla jatkuvan oppimisen ideariihi. Jatkuvan oppimisen opintopisteansainta kasvoi, mutta kilpailu suhteessa muihin koveni entisestään kaikkien yliopistojen tehdessä samankaltaisia toimia. Turun yliopisto vahvistaa edelleen toimiaan kaikilla jatkuvan oppimisen osa-alueilla. Avoimen yliopiston organisoitumista valmisteleva työryhmä sai loppuraporttinsa valmiiksi. Saavutettavuusohjelman mukaisia toimia jatkettiin ja siihen liittyvää koulutusta järjestettiin. Ohjeistus tuntiopetuskäytänteistä uudistettiin niin, että se kannustaa ja mahdollistaa asiantuntijoiden osallistumisen avoimen yliopiston opetukseen.

Elinkeinotoimintana toteutettavan täydennyskoulutuksen ja koulutusviennin yhtiöittämistä tarkasteleva työryhmä sai loppuraporttinsa valmiiksi. Työryhmä suositteli yhtiöittämistä, mutta toimintaa päätettiin kehittää sen sijaan yhteistyömallin periaatteella. Täydennyskoulutus (ml. Brahea-keskus), osaamisen vienti ja avoin yliopisto työskentelevät jatkossa saumattomammassa yhteistyössä, ja tiedekuntien panna ja mahdollisuuksia asiantuntijatyöhön näissä toiminnoissa vahvistetaan entisestään.

KOULUTUKSEN TUNNUSLUKUJA	2019	2020	2021	OKM*
Ylemmät korkeakoulututkinnot	1 799	2 025	1 780	1 980
Alemmat korkeakoulututkinnot	1 512	1 628	1 588	1 800
Tohtorin tutkinnot	182	185	184	184
55 op suorittaneet	49,2	50,0	52,3	
55 op suoritt. koko maan keskiarvo	43,9	45,7	47,5	
Suoritetut opintopisteet (perustutkinto-opiskelijat)	560 558	585 381	577 695	
Avoimessa yliopistossa suoritetut opintopisteet	47 267	53 848	57 916	
Kv. opiskelijoiden suorittamat tutkinnot	227	201	167	

*Turun yliopiston ja Opetus- ja kulttuuriministeriön välisen tulossopimuksen tavoitteet sopimuskaudelle 2021-2024.

Turun yliopisto oli mukana lukuisissa valtakunnallisissa OKM:n kärkihankkeissa koordinaattorina ja osatoteuttajana. Hankkeista mainittakoon erityisesti yliopiston ja ylioppilaskunnan yhteinen Mielen päällä –hanke, jolla luodaan ja edistetään yhteisöllistä ja mielenterveellistä opiskelukulttuuria. Rahoitusta saatiin myös jatkuvan oppimisen hankkeisiin. Marraskuussa 2021 tuli ensimmäinen toimintavuosi täyteen uudelle EU:n Erasmus+ -rahoitteiselle yhteistyöhankkeelle Coimbra-yhteistyöverkoston osa-allianssina (EC2U, European Campus of City-Universities). Hankkeen ensimmäiset maisteriohjelmat aloittavat 2022. Valtakunnallinen Digivisio 2030-hanke sai tiekarttansa ja toimintasuunnitelmansa valmiiksi.

Peppi-opintotietojärjestelmän käyttöönotto alkoi. Ristiinopiskelun ohjeistus ja periaatteet ovat edelleen työn alla, sillä kansallinen RIPA-järjestelmä otetaan käyttöön vuoden 2022 aikana, kun integraatio korkeakoulujen opintotietojärjestelmiin on saatu valmiiksi. UTUPEDA-keskuksen ohjausryhmä aloitti toimintansa, ja keskuksen tutkijat ovat saaneet ensimmäisiä rahoituksiaan. UTUPEDA-keskuksen korkeakoulupedagogiikan opintotarjontaa on voitu saadun strategiarahoituksen turvin laajentaa yliopiston strategian toimenpideohjelman mukaisesti. Opetussuunnitelman uudistuskierros käynnistettiin vararehtorin kirjeellä ja webinaarilla.

Yliopiston rehtorin hyväksymän laatutyön toimintasuunnitelman 2020–2023 toimeenpanoa jatkettiin. Toiminnan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden laatutyötä edistettiin yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen neuvoston linjausten mukaisesti. Yhteistyössä henkilöstön kehittämispalvelujen kanssa selvitettiin hyvien käytäntöjen jakamista yliopistossa. Osana laatujärjestelmän lakisääteisen arvioinnin prosessia solmittiin sopimus vertaisoppimisen prosessin toteutuksesta yhdessä University College Corkin kanssa. Kansainvälisen yrittäjyysyliopistojen akkreditoinnin (ACEEU) vierailu toteutettiin virtuaalisesti.

Kansalliset sosiaali- ja terveysalan sekä oikeustieteellisen korkeakoulutuksen arvoinnit osoittivat, että molemmilla aloilla tarjonta on runsasta ja kattavaa. Arvointiryhmät suosittelivat yhteistyön vahvistamista sekä korkeakoulujen kesken että elinkeinoelämän kanssa. Koronapandemian vuoksi toteutetussa arvioinnissa todettiin, että koulutuksessa keskeisimmät vaikutukset ovat kohdistuneet opiskelijoiden hyvinvointiin ja oppimisen tuen tarpeeseen, digipedagogiikan kehitystarpeisiin, oppimisvalmiuksiin oppimisympäristöjen muuttuessa sekä kansalliseen ohjaukseen ja oppilaitosten johtamiseen.

YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS

Turun yliopiston strategiassa yhteiskunnallinen vuorovaikutus ja vaikuttavuus ovat keskeisiä ja niihin halutaan myös panostaa. Jo tehdylle työlle annetaan arvoa ja sen jatkamista entistä voimallisemmin pidetään tärkeänä.

Yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen neuvosto (YVV-neuvosto) ja yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen tiimi (YVV-tiimi) aloittivat toimintansa vuoden 2021 keväällä. YVV-neuvostossa ovat edustettuina kaikki yliopiston tiedekunnat. Neuvostolla on tärkeä rooli vaikuttavuuden edistämisessä tiedon ja parhaiden käytäntöjen välittäjänä, rehtorin ja hallituksen päätösten valmistelijana sekä linjausten toimeenpanon tukijana. YVV-neuvosto on määritellyt toimenpidekokonaisuudet yliopiston vaikuttavuuden kokonaisvaltaiseksi kehittämiseksi. Myös vaikuttavuuden seuranta ja näkyväksi tekeminen ovat neuvoston keskeisiä tehtäviä. YVV-neuvoston rinnalle perustettu YVV-tiimi toimii valmistelevassa ja koordinoivassa roolissa.

Vuonna 2021 käynnistyi myös yliopiston uuden neuvottelukunnan toiminta. Neuvottelukunta kokoontui kahdesti, keväällä ja syksyllä. Vuoden aikana alettiin valmistella yliopiston kansainvälisen Advisory Boardin perustamista.

Yliopistoon perustettiin organisaatiouudistuksen myötä syyskuussa Kumppanuudet ja vaikuttavuus -yksikkö. Yksikkö toimii vararehtori Mika Hannulan vastuualueella ja siihen kuuluu 16 henkeä. Yksikköä johtaa tehtävässään lokakuussa aloittanut yhteiskuntasuhdejohtaja Leena Wahlfors. Tehtävä on yliopistossa uusi. Yksikön tehtävänä on toteuttaa ja kehittää yliopiston varainhankintaa, kotimaista ja kansainvälistä alumnitoimintaa, yritysysteistyötä sekä kestävä kehityksen toimintoja. Kansainvälisiä kumppanuuksia ja verkostoja tuetaan yliopiston kansainvälistymisohjelman mukaisesti.

Vuonna 2021 Turun yliopisto koordinoi Finland–China Food and Health Network ja Finland–Africa Platform for Innovation (SDG 9) globaalipilotteja. Kumppanuudet ja vaikuttavuus -yksikkö seuraa lisäksi tiiviisti muita globaalipilotteja ja tukee Turun yliopiston yksiköitä niihin osallistumisessa.

Turun yliopisto osallistui vuonna 2021 aktiivisesti Scholars at Risk Suomen jaoston toimintaan. Scholars at Risk toiminnalla tuetaan uhan alla olevien tutkijoiden rekrytointia, viestitään tieteen vapaudesta, järjestetään pienimuotoisia tapahtumia ja lisätään opiskelijoiden tietoisuutta aiheesta yhteistyössä opiskelijaverkostojen kanssa.

Yliopisto on ollut mukana lisäämässä alueellista elinvoimaa erityisesti lounaisen Suomen alueella. Tämä on näkynyt viime aikoina esimerkiksi tekniikan koulutuksen voimakkaan rakentumisen myötä.

Turun yliopistolla on hyvä kansainvälinen asema vertaistensa joukossa, mikä näkyy esimerkiksi QS Rankingin mainekyselyssä. T-median tutkimuksen mukaan Turun yliopisto on Suomessa maineeltaan yliopistoista paras. Teknillisen tiedekunnan perustaminen ja näkyvä yhteistyö yritysten ja muiden yhteistyökumppanien kanssa on myös otettu myönteisesti vastaan yliopiston sidosryhmien keskuudessa. Tämä kaikki helpottaa kumppanuuksien luomista. Yliopistossa on rakennettu malli, jossa merkittävimmistä ja laaja-alaisista partnereista käytetään nimitystä strateginen kumppani. Tähän mennessä yliopistolla on kaksi sovittua strategista kumppania, Meyer Turku ja Bayer Nordic, joista jälkimmäisen kanssa kumppanuussopimus solmittiin vuonna 2021. Kolmannen strategisen kumppanuuden valmistelussa edettiin toimintavuonna siten, että sopimus solmittaneen vuoden 2022 kesään mennessä.

Vuonna 2021 kumppanuuksienhallintajärjestelmän hankinta eteni kilpailutusvaiheeseen.

Turun yliopiston yrittäjyysstrategiaa on toteutettu kuusi vuotta. Toimintamallissa on kehitetty ja ylläpidetty yrittäjämäistä asennetta ja toimintatapaa arvostavaa kulttuuria sekä aktiivisen tietoisuuden levittämisen että opiskelijoille ja henkilökunnalle suunnatun koulutuksen avulla. Turun yliopiston yrittäjyystekopalkinto myönnettiin kuudetta kertaa. Ulkoisen yhteistyökumppanin rahoittaman palkinnon saaja oli Turun kauppakorkeakoulun Entrepreneurs in Residence (EiR) -ohjelma. Yliopisto myönsi lisäksi projektiapurahoja opiskelijoiden aktivoimiseksi. Yliopiston toimintaa vahvistetaan kansainvälisellä yhteistyöllä. Yliopisto osallistuu esimerkiksi European Campus of City-Universities (EC2U) -allianssin toimintaan, johon sisältyy opiskelijoiden ja henkilökunnan yrittäjyys- ja työelämäosaamista vahvistavia toimenpiteitä.

Yliopiston ACEEU-akkreditointiprosessi (Accreditation Council for Entrepreneurial and Engaged Universities) päättyi vuonna 2021. Akkreditoinnin tulosten perusteella jatketaan yliopiston yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen ja vaikuttavuuden kehittämistä. Päätös akkreditoinnin läpäisemistä saadaan keväällä 2022.

Yritysten kanssa tehtävien ulkoisten hankkeiden valmistelun tueksi pilotoitiin vuoden 2021 aikana UTU Business Collaboration-toimintamallia. Pilotoinnista on saatu hyviä tuloksia.

Yliopisto on edelleen vahvistanut laaja-alaista innovaatiopotentialin tunnistamista ja suojaamista ja kehittänyt tiedon siirtymistä yliopistosta yrityksiin ja julkisiin palveluihin. Yliopiston teknologiansiirto-toiminto on ollut aktiivista, ja yliopisto solmi useita myynti- ja lisensiointisopimuksia elinkeinoelämän kanssa (yliopisto hallinnoi 49 patenttiperhettä). Vuonna 2021 jätettiin peräti 40 keksintöilmoitusta, ja syntyi yksi tutkimuslähtöinen start-up yritys. Yliopisto pyrkii jatkuvasti kehittämään uusia ketteriä toimintamalleja yritys yhteistyön edistämiseksi.

Koulutusvientitoiminnossa uutena avauksena saavutettiin mm. yhteistyö Asian Development Bank:n kanssa Sri Lankan lukiokoulutus uudistuksen asiantuntija-apuna Turun yliopiston ollessa osa kansainvälistä konsortiota. KIVA®-koulun toteutusta ja myyntiä jatkettiin menestyksekkäästi useassa maassa ja mantereella. Uusia koulutusvientikauppoja solmittiin 25 kappaletta. Turun yliopisto osallistui myös aktiivisesti Education Finland- ja FinnWayLearning -yhteistyöhön. Konkreettisenä EF-toimena oli osallistuminen Dubai Expo -tapahtumaan yhdessä 13 muun suomalaisen vientitoimijan kanssa.

Yliopiston tutkijat toimivat edellisvuosien tapaan aktiivisesti erilaisissa asiantuntijatehtävissä. Turun yliopiston ja Turun Kaupunginteatterin yhteistyökonsepti toi lokakuussa teatterilavalle seitsemän eri tieteenalaa, tutkimusta ja tarinaa Akateeminen vartti -illassa. Turun yliopisto osallistui jälleen Turun Kirjamesuille sekä omalla osastolla että kattavalla lavaohjelmalla.

Turun yliopisto osallistui tutkitun tiedon teemavuoteen 2021 useilla tapahtumilla ja teoilla, muun muassa järjestämällä Science Battle -kilpailun ja innostamalla lapsia tieteen pariin Tiedetestaajat-hankkeessa.

Turun yliopiston rehtori Jukka Kola valittiin Suomen yliopistojen rehtorineuvosto UNIFI ry:n puheenjohtajaksi kaudelle 2022–2023. Rehtori Kola valittiin myös Coimbra Groupin rehtorineuvostoon.

Kestävän kehityksen edelläkävijyys ja hiilineutraalius etenevät kestävän kehityksen ohjausryhmän johdolla. Turun yliopisto painottaa kestävästä kehityksestä läpileikkaavana teemana kaikessa toiminnassaan. Kestävä kehitys on vuosien 2021–2030 strategian keskeisimpiä osa-alueita. Yliopisto tunnistaa osansa globaalina vastuunkantajana ja kouluttaa kestävästä maailman rakentajia, jotka vievät kestävästä tulevaisuutta yhteiskunnan eri aloille. Turun yliopisto määritteli oman hiilijalanjälkensä ensimmäisenä yliopistona Suomessa ja on sitoutunut toteuttamaan toimenpiteitä, joiden avulla yliopistosta tulee hiilineutraali vuoden 2025 loppuun mennessä. Vuonna 2021 yliopistossa toimivat aktiivisesti hiilineutraaliuustyöryhmä, kestävä kampusarkea -työryhmä sekä koulutustyöryhmä. Yliopisto on myös jäsenenä useissa kansallisissa ja kansainvälisissä kestävästä kehityksen verkostoissa.

HYVINVOIVA YHTEISÖ

Turun yliopisto on vastuullinen työnantaja ja kouluttaja, jonka toiminta rakentuu yhteisille arvoille.

Suunnitelmallisen ja tavoitteellisen työterveyshuollon toteuttamisessa yliopiston kumppanina toimii Mehiläinen. Osana työntekijöille tarjottavia työterveyshuollon palveluja käytössä oli toimintavuonna Mehiläisen Digiklinikka erityisesti etätöitä ja etäyhteyksiä silmällä pitäen. Digiklinikka tarjoaa monipuolista palvelua terveysasioihin ympäri vuorokauden, vuoden jokaisena päivänä ilman ajanvarausta. Opiskelijoiden hyvinvoinnista huolehditaan yhteistyössä yliopiston omien palveluiden, ylioppilaskunnan ja Ylioppilaiden terveydenhoitosäätiön (YTHS) kanssa.

Yliopisto varautui huolellisesti koronavirustilanteessa yhteisön hyvinvoinnista, hygieniasta ja suojautumisesta huolehtimiseen. Yliopiston intranetissä on erillinen ohjesivusto, johon on koottuna korona-

virustilanteeseen liittyviä ohjeita yliopistolaisille koronavirukseen varautumisen aiheuttamassa poikkeuksellisessa tilanteessa sekä työhön palattaessa.

Yliopiston etätöyön periaatteet ja käytännöt on laadittu tukemaan työskentelytapojen kehittymistä tulevaisuudessa. Koronatilanteen vuoksi henkilöstö on kuitenkin ollut laadittua ohjetta laajemmin etätöyssä vuoden 2021 aikana. Etätöyssä varmistettiin, että koko henkilöstöllä on käytössä asianmukaiset laitteistot ja ohjelmistot.

Kuluneen vuoden aikana järjestettiin runsaasti henkilöstökoulutusta työhyvinvointiin, osaamisen kehittämiseen sekä johtamis- ja esihenkilötaitoihin liittyen. Etätöytä tukevia henkilöstökoulutuksia järjestettiin monipuolisesti. Lisäksi esihenkilövalmennuksen sisältöä on uudistettu ja hyödynnetty verkkovalmennuksen kokemuksia etämuotoisen valmennuksen järjestämisessä. Esihenkilöille on vuosittain järjestetty koulutusta kehityskeskusteluista.

Vuoden 2021 aikana valmistuivat Turun yliopiston johtamisen periaatteet, jotka ohjaavat ja tukevat käytännön johtamista ja esihenkilötyötä.

Vuoden aikana sovellettiin aktiivisesti opiskelijoiden, henkilöstön ja esihenkilöiden varhaisen tukemisen malleja erilaisten arjen työtä haittaavien tekijöiden poistamiseksi. Tukitoimien kohdentamisessa ja uusien tukitarpeiden tunnistamisessa on hyödynnetty kyselyitä. Työhyvinvointikyselyiden tulosten perusteella yksiköitä tuettiin kehittämistoimiensa käynnistämisessä. Tavoitteena oli, että esihenkilöt ja työntekijät ryhtyvät tuetusti yhdessä yksikön kehittämistyöhön ja laativat suunnitelmia toimintansa kehittämiseksi. Hyviä käytänteitä jaettiin järjestämällä koko henkilöstölle tilaisuus, jossa keskusteltiin Erätauko-menetelmää hyödyntäen monitieteisen yhteistyön edistämisestä Turun yliopistossa.

Perehdytyksen tukimateriaaleja uudistettiin, ja perehdytyksen kehittämiseksi selvitettiin työntekijöiden kokemuksia perehdytyksestä uusille työntekijöille lähetetyillä kyselyillä.

Yksikkökohtaisen tukemisen toimintamalleja on kehitetty niin, että kaikki työyhteisöt voivat hakea keran vuodessa valmiita koulutus- ja kehittämisspaketteja, jotka räätälöidään yksikön koulutustarpeisiin. Vuonna 2021 tarjolla oli hyvinvoinnin ja osaamisen kehittämisen sekä opetuksen ja ohjauksen kehittämisen lisäksi myös tutkimustyön kehittämisen koulutuspaketteja.

Yliopiston henkilökunnalle järjestettiin keväällä kaksi kyselyä siitä, miten etätö sujui ja hyvinvointi toteutui koronapandemian aikana sekä laajempi yliopistojen yhteinen työhyvinvointikysely syksyllä. Turun yliopiston vastauksissa työkykyä mittaavat kysymykset saivat kauttaaltaan hieman yliopistojen keskiarvoja paremmat arvot.

Opiskelijoille järjestettiin mielenterveyskysely Mielen päällä –hankkeen yhteydessä. Mielen päällä hankkeessa aiemmin Terve mieli –nimellä kutsuttu toiminta laajennettiin projektityöntekijöiden avulla Turun kauppakorkeakoulusta koko yliopistoyhteisöön hyödyntäen opiskelijoille tehdyn mielenterveyskyselyn tuloksia. Opiskelija- ja opettajatuutoreita sekä muita opiskelijoita ja henkilökuntaa koulutettiin mielenterveyden kysymyksiin ja niiden puheeksi ottamiseen. Toimintavuonna aloitettiin luomaan tukiohjaajien verkostoa ja madaltamaan henkisestä hyvinvoinnista puhumisen kynnystä erilaisin toimin.

Toimintavuonna jatkettiin opiskelukykyterveysneuvotteluja (OTE-tapaamiset) tilanteissa, joissa opiskelijan opiskelukyky on alentunut.

Toimintavuonna tehtiin useita saavutettavuusohjelman toimenpiteitä, ja keskeisenä teemana olivat opiskelijan yksilölliset järjestelyt sekä toimenpiteet tiedekunnissa ja yksiköissä. Opiskelun yksilöllisten järjestelyjen osalta yhteydenottoja tuli uusilta opiskelijoilta esteettömyyssuunnittelijalle selvästi aiempaa enemmän. Uusia suosituksia tehtiin aiempaa enemmän valintakoeuudistuksen johdosta. Runsaasti tukea tarvitsevien opiskelijoiden määrä lisääntyi myös jonkin verran edellisistä vuosista. Esteettömyyssuunnittelijan työnkuvassa näkyivät myös koronan riskiryhmään kuuluvat opiskelijat.

CampusSport joutui laittamaan normaalit liikuntavuoronsa ja muut palvelunsa kahdesti tauolle, mutta sai kuitenkin tuotettua toimintavuonna ison osan liikuntapalveluista, sulkujen aikana etätuntien muodossa. Koronan tuomat rajoitteet laskivat liikuntamaksujen myyntiä.

Henkilöstöpoolia käytettiin sisäisiin muun henkilöstön rekrytointeihin. Opetus- ja tutkimushenkilöstön tehtäviin rekrytoitaessa on poikkeusoloissakin käytetty kansainvälistä rekrytointia henkilöstöpalveluiden tuella.

Yliopisto on toiminnassaan tavoitteellisesti edistänyt tutkijoiden asemaa ja arvostusta noudattaen EU:n komission eurooppalaista tutkijoiden peruskirjaa ja tutkijoiden työhönoton säännöstöä.

VARAINHANKINTA

Turun yliopistolla on voimassa oleva rahankeräyslupa varojen keräämiseen yliopistolain 2 §:n mukaiseen toimintaan ja yliopiston pääomaan. Yliopisto sai vuoden 2021 aikana rahankeräysluvan alaisina lahjoituksina 429 330 euroa (582 640 euroa).

YLIOPISTOKONSERNI

Turun yliopisto on vuonna 2013 perustanut osakeyhtiön hallinnoimaan Turun yliopiston osakeomistuksia. Yhtiön toiminimenä on UTU Holding Oy.

Yhtiöön on sijoitettu apporttina, saatu lahjoituksena ja perustettu yhdessä muiden toimijoiden kanssa seuraavat yhtiöt:

Aboa kongressi- ja tapahtumapalvelut Oy (50 osaketta / 40 %)

CRST Oy (388 osaketta / 31,93 %)

EduTen Oy (3 000 osaketta / 3,19 %)

Finland University Oy (150 osaketta / 50 %)

Kiinteistö Oy Maaherran makasiini (500 osaketta / 50 %)

Pikkunorssi Oy (1 000 osaketta / 100 %)

Precordior Oy (164 999 osaketta / 10 %)

Top Analytica Oy (2 500 osaketta / 14,3 %)

Turku Science Park Oy (12 588 osaketta / 0,95 %)

Vasso Oy (30 osaketta / 7,3 %)

Kustannusosakeyhtiö Vastapaino Oy (26 osaketta / 4,49 %)

Aistila Oy (100 osaketta / 10 %)

Osakkuusyhtiöistä Aceman Pharma Oy lopetti toimintansa tilikauden aikana, Finland University Oy:n omistus keskittyi Turun ja Itä-Suomen yliopistoille aktiivisen toiminnan loppuessa ja Nide Oy:n osakkeet myytiin toiselle osakkaalle.

UTU Holding -konsernista on tehty erillinen konsernitilinpäätös. UTU Holding Oy:n ja konserniyhtiöiden toiminta on tilikaudella 2021 ollut vähäistä, joten konsernin tunnuslukuja ei esitetä erikseen.

SIJOITUSTOIMINTA

Yliopiston sijoitusvarallisuus on sijoitettu yliopiston hallituksen hyväksymien sijoitustoiminnan periaatteiden mukaisesti. Yliopistolla on hallituksen nimittämä sijoitustoiminnan neuvoa-antava elin sijoitustoimikunta, johon vuonna 2021 kuuluivat seuraavat jäsenet: Ritva Viljanen (pj), Jukka Mähönen (vpj), Matti Rihko, Pekka Kanervisto ja Tuomo Lähdesmäki. Sijoitustoimikunnan kokouksiin osallistuu lisäksi rehtori, ja sen sihteerinä toimii talousjohtaja.

Yliopiston sijoitustoiminnan nettotuotot ilman käyvän arvon muutoksia olivat vuonna 2021 10,3 (4,8) miljoonaa euroa. Suurin osa tuotoista muodostui Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n ja muiden yhtiöiden osinkotuotoista 4,9 (2,7) miljoonaa euroa, korkotuotoista 1,6 (0,8) miljoonaa euroa sekä vaihtoehtoisten sijoitusten tuotoista ja sijoitusten myyntivoitoista 3,8 (1,9) miljoonaa euroa.

Turun yliopiston sijoitussalkun markkina-arvo ilman Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakkeita oli 229 (187) miljoonaa euroa. Sijoitussalkun vuosituotto oli 17,1 % (6,1 %) kulujen jälkeen. Vuoden 2021 lopussa rahamarkkinoihin ja joukkolainoihin oli sijoitettu 12,5 (14,7) %, osakkeisiin 53,96 (50,6) %, kiinteistöihin 22 (25,9) (luvuissa mukana Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakkeet) sekä vaihtoehtoihin sijoituksiin 11,6 (8,7) %.

Opetus- ja kulttuuriministeriö päätti vuonna 2018 muuttaa korkeakoulujen sijoitusten kirjanpidollista käsittelyä. Ohjeiden mukaan yliopistot kirjaavat 1.1.2018 alkaen sijoitusten arvonmuutokset tulosvaikutteisesti. Turun yliopiston vuoden 2021 tilinpäätöksessä realisoitumattomien arvonmuutosten vaikutus tulokseen on 33,87 (9,26) miljoonaa euroa.

Turun yliopisto on sitoutunut noudattamaan vastuullisen sijoittamisen periaatteita ja on Finland's Sustainable Investment Forum (FINSIF) jäsen.

HENKILÖSTÖ

Turun yliopistossa tehtiin vuonna 2021 yhteensä 3 313,6 henkilötövuotta (htv), mikä oli 28,4 htv (1,5 %) enemmän kuin vuonna 2020. Henkilötövuodet kasvoivat kaikissa henkilöstöryhmissä: opetushenkilökunta 13,1 htv (+1,3%), tutkimushenkilökunta 8,4 htv (+0,9%), muu henkilökunta 25,5 htv (+2,0%) ja sivutoiminen tuntiopetus 1,4 htv (+2,5%).

Vuoden 2021 lopussa kansainvälisen henkilökunnan osuus opetushenkilökunnasta oli 6,0% (2020 6,1%) ja tutkimushenkilökunnasta 26,3 % (2020 24,6%). Koko henkilökunnasta osuus oli hieman aiempaa suurempi eli 11,0% (2020 10,1%). Yliopistossa työskenteli työntekijöitä 70 eri maasta, eniten Intiasta, Iranista ja Venäjältä.

HENKILÖSTÖN TUNNUSLUKUJA

Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Professorit	334,1	130,9	203,1
Yliopisto-opettajat, lehtorit	558,3	349,0	209,2
Tohtorikoulutettavat	296,0	162,4	133,6
Tutkijat	683,9	340,2	343,6
Tuntiopetus, muut opettajat	163,0	113,7	49,4
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilökunta	428,4	289,2	139,1
Muu henkilökunta	850,00	578,5	271,5
Yhteensä	3 313,6	1 963,9	1 349,7

Akateeminen johto yliopistoissa	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Rehtori ja vararehtorit	4	1	3
Dekaanit	8	1	7
Erillislaitosten johtajat	5	1	4

Määräaikaisten osuus, % henkilöstöryhmittäin	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Professorit	23,3	19,3	25,9
Yliopisto-opettajat, lehtorit	28,5	28,0	29,4
Tohtorikoulutettavat	99,0	98,2	100,0
Tutkijat	85,7	87,7	83,7
Tuntiopetus, muut opettajat	76,9	73,3	84,9
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilökunta	57,6	53,4	65,6
Muu henkilökunta	16,9	16,7	17,4
Yhteensä	50,3	47,5	54,2

HUOM! Jos hlö on nyt ma. työsuhteessa, mutta hänellä on vakituinen taustatehtävä, katsotaan henkilö vakituiseksi.

Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Kokoaikaiset	3 013	1 772	1 241
Osa-aikaiset	607	340	267
Yhteensä	3 620	2 112	1 508

Henkilöstön keski-ikä ja ikärakenne	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Keski-ikä	44,3	44,6	44,0

Ikävuosia (lukumäärä + %-osuus)	KAIKKI	NAISET	MIEHET	KAIKKI	NAISET	MIEHET
<25	65	32	33	1,8 %	1,5 %	2,2 %
25-29	354	200	154	9,8 %	9,5 %	10,2 %
30-34	434	231	203	12,0 %	10,9 %	13,5 %
35-39	499	292	207	13,8 %	13,8 %	13,7 %
40-44	512	317	195	14,1 %	15,0 %	12,9 %
45-49	503	285	218	13,9 %	13,5 %	14,5 %
50-54	432	270	162	11,9 %	12,8 %	10,7 %
55-59	397	253	144	11,0 %	12,0 %	9,5 %
60-65	358	195	163	9,9 %	9,2 %	10,8 %
>65	66	37	29	1,8 %	1,8 %	1,9 %
Yhteensä	3 620	2 112	1 508	100,0 %	100,0 %	100,0 %

Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Professorit	20	7	13
Yliopisto-opettajat, lehtorit	46	29	17
Tohtorikoulutettavat	107	53	54
Tutkijat	192	67	125
Tuntiopetus, muut opettajat	3	2	1
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilökunta	16	9	7
Muu henkilökunta	15	6	9
Yhteensä	399	173	226

Eläkkeelle siirtyminen, lkm	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Vanhuuseläke	32	22	10
Osa-aikaeläke	6	3	3
Työkyvyttömyyseläke	4	3	1
Osatyökyvyttömyyseläke	13	7	6
Kuntoutustuki	4	3	1
Osakuntoutustuki	9	6	3
Keskimääräinen vanhuuseläkkeellesiirtymisikä	65,5	65,5	65,4

Keskipalkka, € (säännöllisen työajan ansio)	KAIKKI	NAISET	MIEHET
Professorit, apulaisprofessorit	6 428	6 438	6 422
Yliopisto-opettajat, lehtorit	4 139	4 093	4 215
Tohtorikoulutettavat	2 443	2 447	2 439
Tutkijat	3 563	3 488	3 636
Tuntiopetus, muut opettajat	4 361	4 193	4 730
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilökunta	2 704	2 737	2 642
Muu henkilökunta	3 486	3 435	3 599
Yhteensä	3 776	3 636	3 973

Osaaminen 2021

Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joilla on tohtorikoulutus	60,9 %	Luku on arvio. Tarkkaa lukua ei ole saatavilla, koska kaikista ei ole tutkintotietoa HR-järjestelmässä.
Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joka on suorittanut 60op pedagogiset opinnot.	-	Tietoa ei ole kattavasti HR-järjestelmässä.

Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunteja/vuosi) 2021

Opetus- ja tutkimushenkilöstö	4 512
Muu henkilöstö	1 932

Työhyvinvointi (työhyvinvointikyselyn mukaan, 1-5) 2021

Työtyytyväisyys	3,91
Lähiesimiestyö	3,96
Osaaminen, oppiminen ja uudistuminen	4,12
Työyhteisön toimintakulttuuri	3,79

Terveysperusteiset poissaolot (ei sisällä lasten sairauspäiviä)	HLÖ LKM	TAP. LKM	PÄIVIEN LKM
Sairauspoissaolot	1 034	2 456	12 962

Vuonna 2021 opetushenkilöstön keskiansio oli 4 918 euroa (mediaani 4 518 e), tutkimushenkilöstön 3 264 euroa (3 161 e) ja muun henkilökunnan 3 207 euroa (2 883 e). Miesten keskiansio oli 3 973 euroa (mediaani 3 661 e) ja naisten 3 636 euroa (3 484 e).

TOIMITILAT

Työympäristökonseptoinnilla on edelleen haettu tilatehokkuuden parantamista sekä työkuulttuurin muuttamista entistä yhteisöllisempään suuntaan. Rakennushankkeissa (uudisrakennus Aurum, Arcanumin sekä kauppakorkeakoulun hankesuunnittelu) on otettu käyttäjät mukaan suunnittelemaan toimivia tulevaisuuden työ- ja opiskelu ympäristöjä.

Uudisrakennus Aurum valmistui toukokuussa 2021. Yhteiskäyttörakennukseen sijoittuvat Turun yliopiston ja Åbo Akademin kemian laitokset. Lisäksi rakennuksessa on myös TY:n biodiversiteettiyksikön ja kirjaston tiloja sekä CampusSportin kuntosali.

Medisiina A-C:n peruskorjaushanke etenee vaiheittain, ja osa tiloista valmistui vuoden 2021 aikana. Muut peruskorjaushankkeet etenivät suunnitellusti.

Turun ja Rauman kampuksilla tehtiin useita käyttäjälähtöisiä muutostöitä yhteistyössä kiinteistönomistajien kanssa. Pääasiallisesti muutostöissä toteutettiin pienimuotoisia huonetilamuutoksia ja teknisiä parannuksia tutkimuslaitteiden tarpeisiin.

Vuonna 2021 kirjattiin neljä sisäilmailmoitusta. Ilmoitukset kohdentuivat Turun kampuksen rakennuksiin. Ilmoituksista kaksi johti teknisiin lisäselvityksiin. Kaikki ilmoitukset ovat seurannassa.

TILOJEN TUNNUSLUKUJA	2018	2019	2020	2021
Käytössä olevat tilat	209 829m ²	198 814m ²	197 075m ²	199 265m ²
SYK Oy:ltä vuokratut tilat	153 882m ²	149 577m ²	148 603m ²	153 919m ²
Tyhjänä olevat tilat	6 310m ²	4 256m ²	2 508m ²	1 306m ²
Kokonaistilakustannukset (milj. €)	42,1	41,8	42,6	43,0
Tilakustannukset (%) kok. rah.	16,1	15,9	16,0	15,3

YLIOPISTON HANKINNAT

Vuoden lopussa Turun yliopisto oli liittynyt 26 (34) Hansel Oy:n kilpailuttamaan puitejärjestelyyn tai dynaamiseen hankintajärjestelmään (DPS).

Vuonna 2021 yliopiston Dynasty-järjestelmään kirjattuja hankintamenettelyjä oli yhteensä 52 (34) kappaletta. Markkinaoikeuteen saatettiin ajalla 1.1-31.12.21 vireille yksi valitus, koskien Hansel DPS Tietokoneet ja varmennuslaitteet kilpailutusta. Markkinaoikeus teki 14.4.2021 asian raukeamispäätöksen valittajan peruuttettua valituksen kokonaan. Markkinaoikeudessa ei ole 31.12.2021 vireillä Turun yliopistoa koskevia markkinaoikeusasioita.

RAHOITUS JA TALOUDEN TUNNUSLUVUT

Turun yliopiston kokonaisrahoitus vuonna 2021 oli 280 699 484 (266 840 006) euroa. Kokonaisrahoitus koostuu Opetus- ja kulttuuriministeriön yleisavustuksesta 176 072 999 (168 308 000) euroa sekä yliopiston täydentävästä rahoituksesta. Lukuihin ei sisälly yliopiston saamaa 15,4 (14,8) miljoonan euron arvonnalisäverokompensaatiota eikä yliopiston sijoitustoiminnan ja varainhankinnan tuottoja.

Yliopiston kokonaisrahoituksesta 104 626 485 (98 532 006) euroa eli 37,3 % (36,9 %) tuli täydentävästä rahoituksesta.

Täydentävään rahoitukseen sisältyi 7 956 423 (7 620 801) euroa Valtiovarainministeriön kautta tulevaa rahoitusta harjoittelukouluille.

TALOUDEN TUNNUSLUKUJA	2017	2018	2019	2020	2021
Liikevaihto (1 000€)	259 836	260 931	263 628	266 840	280 699
Liikevaihdon muutos %	-1,0	0,4	1,0	1,2	5,2
OKM perusrahoitus (1 000€)	162 245	159 187	159 519	168 308	176 073
Täydentävä rahoitus (1 000€)	97 591	101 744	104 109	98 532	104 626
Suomen Akatemia, tuotot (1 000€)	29 370	32 453	33 980	31 224	33 961
Business Finland, tuotot (1 000€)	6 434	5 704	4 286	3 309	3 328
EU-rahoitus, tuotot (1 000€)	11 657	13 073	9 589	8 359	9 410
Elinkeinotoiminta, tuotot (1 000€)	10 757	9 393	8 760	6 685	7 450
Täydentävä rahoitus % kok. rah.	37,60	38,99	39,49	36,90	37,27
Kilpailtu kv. tutkimusrahoitus % kokonaisrahoituksesta	3,0	3,8	2,9	2,9	2,9
Varsinaisen toiminnan tulos, liikevoitto/tappio (1 000€)	-1 693	-13 479	-12 695	-6 708	-3 932
Liikevoitto %	-0,7	-5,2	-4,8	-2,5	-1,4
Tulos (1 000€)	7 515	-16 678	11 823	6 927	34 982
Oman pääoman muutos %	11,7	-6,9	6,6	5,4	17,6
Sijoitustoiminnan tuotto %	6,6	-4,4	11,1	6,1	17,1
Quick ratio	1,08	0,63	0,64	0,72	0,56
Kassan riittävyys päivissä	38,8	8,1	5,9	21,6	9,5
Omavaraisuusaste %	79	78	75	77	79
Nettovelkaantumisaste %	-10,7	-2,2	2,8	6,4	-2,6

ARVIO TOIMINNAN MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEIKOISTA SEKÄ NÄKYMÄT VUODELLE 2022

Vuoden 2021 organisaatiomuutoksen seurauksena riskienhallinta siirrettiin 1.9.2021 johdon tukipalvelut-yksikön vastattavaksi.

Hallitus antoi kokouksessaan 19.3.2021 tehtäväksi riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen vahvistamisen tilintarkastajan huomion mukaisesti. Toimeksiannon mukaisesti syksyn 2021 aikana yliopistossa toteutettiin laaja riskikartoitus. Työtä tukemaan valittiin KPMG Oy, joka valikoitui tehtävään muun muassa sen vuoksi, että yhtiöllä oli vahva kokemus riskienhallinnan kartoituksesta useammasta yliopistosta.

Toimeksiannossa kartoitettiin Turun yliopiston toiminnan kannalta keskeisiä riskejä haastatteleamalla organisaation avainhenkilöitä ja käymällä läpi keskeistä dokumentaatiota (mm. strategia, toimintakertomus, riskienhallinta- ja turvallisuuspolitiikka).

Haastatteluiden ja dokumentaation perusteella KPMG laati riskikuvaukset esiin nousseista avainriskeistä. Viisi keskeisintä avainriskiä olivat: 1) perusrahoituksen taso ja siihen kohdistuvat leikkaukset, 2) tietoturva, 3) henkilöstön rekrytointi ja sitouttaminen, 4) toiminnan jatkuvuus IT-järjestelmien näkökulmasta sekä 5) täydentävän rahoituksen taso. Avainriskit priorisoitiin Turun yliopiston johtoryhmän toimesta. Kartoituksessa tunnistettiin myös merkittäviä riskejä, joita ei ollut sisällytetty KPMG:n ennalta laatimiin riskikuvauksiin. Kyseiset riskit olivat opiskelijarekrytoinneissa epäonnistuminen ja henkilöstön hyvinvoinnin heikkeneminen.

KPMG laati toimeksiannosta Turun yliopistolle loppuraportin, joka sisältää riskirekisterin, johon on koottu merkittävimmät riskit sekä niiden hallintamenetelmät. Lisäksi raporttiin sisältyy riskienhallinnan toimintamalliehdotus, joka sisältää suositukset riskienhallintapolitiikan päivittämiseksi sekä ohjeistuksen siitä, miten riskienhallinta tuodaan riskienhallintaprosessin avulla osaksi yliopiston jokapäiväistä toimintaa. Tämän toimintamallin jalkauttaminen toteutetaan vuoden 2022 aikana. Riskienhallintaa toteutetaan hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan periaatteiden mukaisesti, joka tullaan myös päivittämään vuoden 2022 aikana. Samoin tullaan päivittämään Turun yliopiston riskienhallinnan ohjausryhmän kokoonpano.

Normaalitoiminnan aikana Turun yliopiston keskeisiä riskityyppejä ovat toimintariskit, henkilöriskit, taloudelliset riskit, tietoriskit sekä maineriskit. Omaisuus- ja vastuuriskien hallitsemiseksi yliopistolla on lakisääteisten vakuutusten lisäksi kattavat omaisuus- ja vastuuvakuutukset sekä johdon vastuuvakuutukset.

Tutkimuksen osalta keskeinen riski on jatkuvasti koveneva kilpailu ansioituneimpien ja lahjakkaimpien työntekijöiden ja tohtoriopiskelijoiden rekrytoinnissa sekä lahjakkaiden, tutkimusurallaan jo edenneiden tutkijoiden ja opettajien pitkäjänteisessä sitouttamisessa Turun yliopistoon. Täydentävän tutkimusrahoituksen osalta riskinä on sen toteutuminen suunniteltua pienempänä. Tämä voi johtua jätettävien hakemusten vähäisemmästä määrästä ja/tai hakemusten laadullisista puutteista.

Koulutuksen merkittävimpiä riskitekijöitä ovat kilpailun kiristyminen niin opettajiston avainhenkilöistä kuin parhaista opiskelijoistakin. Muun muassa joustavan verkko- ja monimuoto-opetuksen lisäämisessä sekä koulutusviennin tuotteistamisessa onnistuminen riippuu saatavilla olevista opettajaresursseista. Myös opetustarjonnan laajuutta on tarkasteltava kriittisesti koulutuskysynnän mukaan. Erityinen haaste on englanninkielisten maisteriohjelmien kehittäminen. Niitä tulee perustaa ensi sijassa aloille, joilla yliopistolla on erityisosaamista. Opetuksen tieteellisen laadun ja työelämärelevanssin samanaikainen varmistaminen on haaste opetuksen suunnittelulle.

Henkilöstön osalta riskejä ovat erityisosaajien menettämisen uhan lisäksi työuupumuksen mahdollinen lisääntyminen sekä vaara siitä, että osaavan henkilökunnan rekrytointi vaikeutuu.

Talouden osalta toimintojen supistamisen paineet kasvavat, jolloin riskiksi muodostuu se, että yliopistolla ja sen eri yksiköillä ei ole riittäviä mahdollisuuksia kehittää tai ylläpitää toimintaansa ja siihen liittyvää

infrastruktuuria tarkoituksenmukaisella tavalla. Taloudellisia riskejä on eritelty taseen liitetiedoissa rahoitusriskien yhteydessä.

Tietoriskeistä merkittävimpiä ovat yliopiston tietojen ja palveluiden muuttuminen epäluotettaviksi ja käytökelvottomiksi tai suojattavan tiedon päätyminen oikeudettomiin käsiin. Nämä tapahtuvat tietomurron, virheen tai onnettomuuden kautta. Tietoriskeiltä suojaudutaan ja vaikutuksia pienennetään huolellisella ennakkosuunnittelulla, hyvää ylläpitotapaa noudattamalla ja palveluiden jatkuvaan kehittämiseen investoimalla.

Yliopiston maineeseen liittyviksi riskeiksi voidaan käsittää toiminta, joka on ristiriidassa yliopiston toimintaperiaatteiden tai arvojen kanssa. Toiminta voi olla todellista tai väitettyä. Se saattaa koskea esimerkiksi yliopiston henkilöstöä, opiskelijoita, johtoa, toimintaa ja prosesseja. Yliopisto varautuu maineriskeihin sekä ennakkoinnilla että turvallisuuden ja riskienhallinnan organisoinnilla ja tarvittaessa asioiden käsittelyllä eri toimielimissä. Yliopisto seuraa jatkuvasti toimintakenttäänsä liittyvää keskustelua ja tarttuu nk. hiljaisiin signaaleihin. Yliopisto myös kouluttaa henkilöstöä esimerkiksi sosiaaliseen mediaan liittyen.

Yliopiston taloudellinen tilanne vuoden 2021 lopussa on hyvällä tasolla, mutta maksuvalmiuden suhteen tilanne voisi olla parempi. Koska Opetus- ja kulttuuriministeriön yliopistoille kohdentama perusrahoitus laskee vuonna 2022 ja kustannuksissa on olennaisia nousupaineita, yliopiston taloustilanteen parantamiseksi kaivataan pitkän tähtäyksen säästökeinoja. Yliopiston näkymät vuodelle 2022 ovat poikkeuksellinen tilanne huomioiden, kuitenkin kohtalaiset.

Yliopisto jatkaa ja laajentaa uuden strategiansa mukaisia toimenpiteitä sekä toimenpideohjelmien toteuttamista ja vahvistaa toimia täydentävän rahoituksen ja kansainvälistymisen lisäämiseksi.

HALLITUKSEN ESITYS YLIOPISTON YLIJÄÄMÄÄ KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Yliopiston tilikauden ylijäämä on 34 981 690,05 (6 927 093,84) euroa. Hallitus ehdottaa yliopistokollegiolle, että tilikauden ylijäämä siirretään toimintapääomaan tilille tilikauden voittovarot.

TULOSLASKELMA, YLIOPISTO

1.1.-31.12.2021

1.1.-31.12.2020

VARAINHANKINTA

LIKEVAIHTO

Yliopistolain mukainen valtionrahoitus	176 072 999,37		168 308 000,00	
Avustustuotot	84 344 411,85		78 341 265,44	
Liiketoiminnan tuotot	18 011 246,67		18 128 104,14	
Muut tuotot	2 270 826,88	280 699 484,77	2 062 635,92	266 840 005,50

KULUT

Henkilöstökulut	186 913 309,60		180 446 258,37	
Poistot	7 236 888,86		7 261 197,80	
Muut kulut	90 481 730,39	-284 631 928,85	85 841 044,70	-273 548 500,87
Liiketappio		-3 932 444,08		-6 708 495,37

VARAINHANKINTA

TUOTOT

Keräysten tuotot	429 120,00		682 640,00	
Lahjoitukset	608 509,92	1 037 629,92	718 823,99	1 401 463,99

KULUT

Keräysten ja lahjoitusten kulut		-62,90		-3,85
Varainhankinta yhteensä		1 037 567,02		1 401 460,14

SIIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

TUOTOT

Osinkotuotot	4 881 313,21		2 736 083,33	
Korkotuotot	1 578 790,20		792 277,14	
Vuokratuotot	205 079,63		137 602,29	
Myyntivoitot	1 287 621,12		1 561 037,65	
Muut tuotot	2 519 693,50	10 472 497,66	309 769,39	5 536 769,80

KULUT

Korkokulut	16 342,43		16 104,59	
Myyntitappiot	70 916,63		549 130,98	
Muut kulut	115 808,97	-203 068,03	196 791,24	-762 026,81
Sijoitusten käyvän arvon muutos		33 871 221,58		9 262 011,61
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä		44 140 651,21		14 036 754,60

Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	41 245 774,15		8 729 719,37	
---	----------------------	--	---------------------	--

TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Sidottujen rahastojen muutos		-6 230 548,96		-1 733 447,96
Tuloverot		-33 535,14		-69 177,57
TILIKAUDEN VOITTO		34 981 690,05		6 927 093,84

TASE, YLIOPISTO

	31.12.2021		31.12.2020	
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	762 055,17		1 083 367,56	
Ennakkomaksut	498 886,00		0,00	
Muut pitkävaikutteiset menot	18 762,92	1 279 704,09	26 804,17	1 110 171,73
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	501 728,32		501 728,32	
Rakennukset ja rakennelmat	2 734 466,23		3 004 986,13	
Koneet ja kalusto	17 290 450,54		18 718 638,57	
Muut aineelliset hyödykkeet	471 561,05		469 924,69	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 821 538,71	23 819 744,85	1 207 508,06	23 902 785,77
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	4 983 977,00		3 887 377,00	
Osuudet omistusyhteisyriksissä	398 700,69		398 700,69	
Muut osakkeet ja osuudet	294 842 973,78	300 225 651,47	246 138 128,47	250 424 206,16
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet		1 034 294,82		861 278,59
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Muut saamiset		312 116,71		0,00
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	20 097 449,92		18 509 602,35	
Muut saamiset	20 216,27		326 263,54	
Siirtosaamiset	11 723 938,81	31 841 605,00	11 050 913,14	29 886 779,03
Rahat ja pankkisaamiset		7 424 370,12		16 092 088,46
Vastaavaa yhteensä		365 937 487,06		322 277 309,74

VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Peruspääoma	93 655 025,68		93 655 025,68
Muut sidotut rahastot	35 332 656,55		29 102 107,59
Muu oma pääoma			
Toimintapääoma	49 951 993,66		49 951 993,66
Edellisten tilikausien voitto	61 525 532,38		54 598 438,54
Tilikauden voitto	34 981 690,05		6 927 093,84
Oma pääoma yhteensä	275 446 898,32		234 234 659,31
PAKOLLISET VARAUKSET			
Muut pakolliset varaukset	58 950,00		130 000,00

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	0,00		640 000,00	
Velat saman konsernin yrityksille	400 831,62		442 463,47	
Muut velat	3 267 706,44	3 668 538,06	4 923 635,81	6 006 099,28

Lyhytaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	0,00		160 000,00	
Saadut ennakot	16 124 808,82		17 918 478,67	
Ostovelat	7 472 686,76		5 274 736,41	
Muut velat	6 886 789,63		5 919 618,86	
Siirtovelat	56 278 815,47	86 763 100,68	52 633 717,21	81 906 551,15
Vastattavaa yhteensä		365 937 487,06		322 277 309,74

EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA, YLIOPISTO

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
VARSAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-3 932 444,08	-6 708 495,37
Edelliseen sisältyvät poistot	7 236 888,86	7 261 197,80
Muut oikaisut	-96 595,03	92 038,80
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos	-173 016,23	-16 861,18
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-2 230 838,84	4 755 872,00
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	1 650 446,00	14 758 472,17
VARSAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA	2 454 440,68	20 142 224,22
VARAINHANKINNAN RAHAVIRTA	1 037 567,02	1 401 460,14
Maksetut välittömät verot	28 801,46	-131 514,17
Toiminnan rahavirta (A)	3 520 809,16	21 412 170,19
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-9 318 740,60	-7 506 272,16
Saadut investointiavustukset	3 599 480,32	1 527 769,59
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	15 500,00	11 660,13
Investoinnit sijoituksiin / luovutustulot sijoituksista (netto)	-14 713 519,24	-1 437 570,47
Sijoitusten muut nettotuotot	9 060 402,02	4 104 219,44
Investointien rahavirta (B)	-11 356 877,50	-3 300 193,47
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Oman pääoman lisäykset	0,00	3 382 000,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-800 000,00	-9 811 326,69
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-31 650,00	-34 197,00
Rahoituksen rahavirta (C)	-831 650,00	-6 463 523,69
Rahavarojen muutos (A+B+C= lisäys (+) / vähennys (-))	-8 667 718,34	11 648 453,03
Rahavarat tilikauden alussa	16 092 088,46	4 443 635,43
Rahavarat tilikauden lopussa	7 424 370,12	16 092 088,46
	-8 667 718,34	11 648 453,03

TULOSLASKELMA, KONSERNI

	1.1.-31.12.2021		1.1.-31.12.2020	
VARSINAINEN TOIMINTA				
LIIKEVAIHTO				
Yliopiston valtionrahoitus	176 072 999,37		168 308 000,00	
Avustustuotot	84 344 411,85		78 353 834,74	
Liiketoiminnan tuotot	19 026 295,28		18 198 675,41	
Muut tuotot	1 910 883,95		1 900 129,92	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	36 248,34	281 390 838,79	87 342,83	266 847 982,90
KULUT				
Henkilöstökulut	187 941 940,03		180 561 744,28	
Poistot	7 249 601,10		7 265 917,80	
Muut kulut	90 744 299,18	-285 935 840,31	85 976 412,07	-273 804 074,15
Liiketappio		-4 545 001,52		-6 956 091,25
VARAINHANKINTA				
TUOTOT				
Keräysten tuotot	429 120,00		682 640,00	
Lahjoitukset	608 509,95	1 037 629,95	718 823,99	1 401 463,99
KULUT				
Keräysten ja lahjoitusten kulut	62,90	-62,90		-3,85
Varainhankinta yhteensä		1 037 567,05		1 401 460,14
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA				
TUOTOT				
Osinkotuotot	4 883 813,21		2 737 841,98	
Korkotuotot	1 578 801,77		792 278,14	
Vuokratuotot	205 079,63		137 602,29	
Myyntivoitot	1 287 621,12		1 561 037,65	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,00		49 728,41	
Arvonlennusten palautukset	0,00		60 000,00	
Muut tuotot	2 519 935,59	10 475 251,32	309 769,39	5 648 257,86
KULUT				
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	197 214,98		0,00	
Korkokulut	22 843,25		16 114,61	
Myyntitappiot	70 916,63		549 130,98	
Arvonlennukset	19 254,79		100 050,00	
Muut kulut	115 813,97	-426 043,62	203 276,06	-868 571,65
Sijoitusten käyvän arvon muutos		33 871 221,58		9 262 011,61
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä		43 920 429,28		14 041 697,82
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		40 412 994,81		8 487 066,71
TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Sidottujen rahastojen muutos		-6 230 548,96		-1 733 447,96
Tuloverot		-41 795,77		-83 785,91
TILIKAUDEN VOITTO		34 140 650,08		6 669 832,84

TASE, KONSERNI

		31.12.2021	31.12.2020	
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	817 855,02		1 150 956,18	
Muut pitkävaikutteiset menot	18 762,92		26 804,17	
Ennakkomaksut	498 886,00	1 335 503,94	0,00	1 177 760,35
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	508 083,61		501 728,32	
Rakennukset ja rakennelmat	2 930 290,05		3 004 986,13	
Koneet ja kalusto	17 408 040,51		18 718 638,57	
Muut aineelliset hyödykkeet	471 561,05		469 924,69	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 821 538,71	24 139 513,93	1 207 508,06	23 902 785,77
Sijoitukset				
Osuudet osakkuusyrityksissä	3 584 593,28		3 646 243,61	
Muut osakkeet ja osuudet	294 964 231,89		246 272 086,58	
Pitkäaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä	100 000,00	298 648 825,17	100 000,00	250 018 330,19
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet		1 034 294,82		861 278,59
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Laskennallinen verosaaminen	38 141,12		36 000,00	
Muut saamiset	312 116,71	350 257,83	0,00	36 000,00
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	20 187 400,44		18 428 975,74	
Muut saamiset	21 424,09		327 624,96	
Siirtosaamiset	11 734 436,52	31 943 261,05	11 056 401,31	29 813 002,01
Rahat ja pankkisaamiset		7 867 473,99		16 296 961,79
Vastaavaa yhteensä		365 319 130,73		322 106 118,70
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Peruspääoma		93 655 025,68		93 655 025,68
Muut sidotut rahastot		35 332 656,55		29 102 107,59
Muu oma pääoma				
Toimintapääoma	49 951 993,66		49 951 993,66	
Edellisten tilikausien voitto	61 690 522,09		55 020 689,25	
Tilikauden voitto	34 140 650,05	145 783 165,80	6 669 832,84	111 642 515,75
Oma pääoma yhteensä		274 770 848,03		234 399 649,02
PAKOLLISET VARAUKSET				
Muut pakolliset varaukset		58 950,00		130 000,00
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00		640 000,00	
Muut velat	3 267 706,44	3 267 706,44	4 923 635,81	5 563 635,81

Lyhytaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	240 000,00		160 000,00	
Saadut ennakot	16 146 691,33		17 918 478,67	
Ostovelat	7 502 685,06		5 308 389,55	
Muut velat	6 920 239,02		5 939 938,70	
Siirtovelat	56 412 010,85	87 221 626,26	52 686 026,95	82 012 833,87
Vastattavaa yhteensä		365 319 130,73		322 106 118,70

EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA, KONSERNI

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-4 545 001,52	-6 956 091,25
Edelliseen sisältyvät poistot	7 249 601,10	7 265 917,80
Muut oikaisut	-132 843,37	4 695,97
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos	-173 016,23	-16 861,18
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-2 408 413,03	4 760 491,41
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	1 794 649,84	15 001 874,58
VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA	1 784 976,79	20 060 027,33
VARAINHANKINNAN RAHAVIRTA	1 037 567,02	1 401 460,14
Maksetut välittömät verot	30 211,70	-142 008,58
Toiminnan rahavirta (A)	2 852 755,51	21 319 478,89
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-9 639 433,15	-7 545 540,78
Saadut investointiavustukset	3 599 480,32	1 527 769,59
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	15 500,00	11 660,13
Investoinnit sijoituksiin / luovutustulot sijoituksista (netto)	-13 722 790,34	-1 108 552,97
Sijoitusten muut nettotuotot	9 056 649,86	4 099 484,25
Investointien rahavirta (B)	-10 690 593,31	-3 015 179,78
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Oman pääoman lisäykset	0,00	3 382 000,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	240 000,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-800 000,00	-9 811 326,69
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-31 650,00	-34 197,00
Rahoituksen rahavirta (C)	-591 650,00	-6 463 523,69
Rahavarojen muutos (A+B+C= lisäys (+) / vähennys (-))	-8 429 487,80	11 840 775,42
Rahavarat tilikauden alussa	16 296 961,79	4 456 186,37
Rahavarat tilikauden lopussa	7 867 473,99	16 296 961,79
	-8 429 487,80	11 840 775,42

Muut aineelliset hyödykkeet

Muut aineelliset hyödykkeet	5
Taide-esineet	EI POISTOJA

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

Keskeneräinen aineellinen käyttöomaisuus	EI POISTOJA
--	-------------

Konserniin kuuluvan UTU Holding Oy:n pysyviin vastaaviin kuuluvien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenot poistetaan poistosuunnitelman mukaisesti.

Poistoajat ovat:

Patentit	10 v
Rakennukset ja rakennelmat	4 % MENOJÄÄNNÖSPOISTO

SIIJOITUSOMAISUUS

Pysyvien vastaavien sijoitukset on noteeraamattomia osakkeita ja osuuksia lukuunottamatta arvostettu kirjanpitolain 5:2a §:n mukaisesti käypään arvoon. Käyvän arvon muutos on kirjattu tulosvaikutteisesti. Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintahintaan.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA

Käypään arvoon arvostettu sijoitusomaisuus jaetaan kolmeen hierarkiatasoon käyttäen yleisesti käytettäviä laskentamalleja. Yliopiston käypään arvoon arvostettuun sijoitusomaisuuteen ei kuulu instrumentteja, joiden käypä arvo olisi määritelty tason kolme edellyttämällä tavalla.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu verottomaan hankintahintaan.

ARVONLISÄVEROKOMPENSAATIO

Opetus- ja kulttuuriministeriö korvaa yliopistoille yliopistolain mukaisesti yliopistojen julkiseen tehtävään sisältyvien arvonlisäverojen osuuden. Lisäksi Valtiovarainministeriö maksaa vuosittain normaalikoulujen kotikuntakorvauksiin perustuvaa arvonlisäverokompensaatiota.

Arvonlisäverokompensaation kohteena olevat juoksevat kulut ja investointimenot kirjataan nettomääräisinä, ja niihin sisältyvän arvonlisäveron määrä kirjataan arvonlisäverokompensaationsaamiseksi.

TUOTTOJEN JAKSOTTAMINEN

Ne täydentävän rahoituksen projektit, jotka ovat olleet keskeneräisiä tilinpäätöshetkellä, on jaksotettu tilinpäätöksessä menojen mukaan. Taseessa tulojen ja menojen erotus on kirjattu joko siirtosaamisiin tai siirtovelkoihin riippuen siitä, onko projektille kertynyt enemmän menoja vai tuloja. Projektien mahdollinen omarahoitusosuus on kirjattu kuluksi. Näiden projektien osalta positiivinen kate tuloutetaan vasta, kun projekti on valmis.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

LIIKETOIMINTA

Liiketoiminnalla tarkoitetaan Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (2/500/2018) mukaan kaikkea liiketoiminnaksi määritettyä toimintaa. Se ei ole suoraan johdettavissa arvonlisäverotusta tai tuloverotusta koskevasta lainsäädännöstä. Liiketoimintaan kuuluvaksi on tilinpäätöksessä katsottu erilliset elinkeinotoiminnan tulosityksiköt sekä elinkeinotoiminnan ja muun liiketoiminnan projektit, jotka täyttävät liiketoiminnan tunnusmerkit.

EDELLISEN TILIKAUDEN TIETOJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikaudet ovat vertailukelpoisia.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS JA LAADINTAPERIAATTEET

	KOTIPAikka	OMISTUSOSUUS
Yliopiston tytäryritykset		
UTU Holding Oy	TURKU	100,00 %
Kiinteistö Oy Kevo	TURKU	100,00 %
Yliopiston osakkuusyritys		
Certia Oy	VAASA	20,55 %
UTU Holding Oy:n tytäryritys		
Pikkunorssi Oy (entinen UTU exe Oy)	TURKU	100,00 %
UTU Holding Oy:n osakkuusyritykset		
Clinical Research Services - CRST Oy	TURKU	31,93 %
Finland University Oy	HELSINKI	50,00 %
Kiinteistö Oy Maaherran makasiini	TURKU	50,00 %
Aboa kongressi- ja tapahtumapalvelut Oy	TURKU	40,00 %
Aistila Oy	TURKU	10,00 %

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Osakkuusyritykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konserniyhtiöiden väliset saamiset ja velat on eliminoitu.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

VARSINAINEN TOIMINTA

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
TUOTOT RAHOITUSLÄHTEITTÄIN				
Yliopistojen valtionrahoitus	176 072 999,37	168 308 000,00	176 072 999,37	168 308 000,00
Suomen Akatemia	33 961 069,14	31 224 231,32	33 961 069,14	31 224 231,32
Business Finland	3 238 077,09	3 308 797,01	3 238 077,09	3 308 797,01
Muu valtio	18 895 467,93	20 290 277,31	18 895 467,93	20 290 277,31
Kunnat ja kuntainliitot	12 561 660,60	12 046 094,24	12 561 660,60	12 046 094,24
Muu julkinen	549 518,62	322 739,26	549 518,62	322 739,26
Kotimaiset rahastot ja säätiöt	9 953 231,70	8 003 981,68	9 953 231,70	8 003 981,68
Kotimaiset yritykset	5 794 637,60	5 127 576,22	6 449 743,28	5 048 210,79
Muu kotimainen	5 222 808,85	4 784 380,87	5 222 808,85	4 784 380,87
EU	9 409 664,93	8 359 061,78	9 409 664,93	8 359 061,78
Muu ulkomainen	5 040 348,94	5 064 865,81	5 040 348,94	5 064 865,81
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta			36 248,34	87 342,83
	280 699 484,77	266 840 005,50	281 390 838,79	266 847 982,90

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
POISTOT				
Aineettomat oikeudet	386 065,30*	496 835,73*	398 777,54*	501 555,73*
Rakennukset ja rakennelmat	270 519,90	270 519,90	270 519,90	270 519,90
Koneet ja kalusto	6 580 303,66*	6 493 842,17*	6 580 303,66*	6 493 842,17*
	7 236 888,86	7 261 197,80	7 249 601,10	7 265 917,80

*Lukua pienentävät investointiavustusten hyvityspoistot.

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
MUUT KULUT				
Varaston muutos	-173 314,17	-21 360,30	-173 314,17	-21 360,30
Aineet ja tarvikkeet	14 600 271,29	13 327 561,06	14 758 355,14	13 331 567,38
Palvelujen ostot	17 897 508,02	15 246 937,06	17 909 026,27	15 248 344,46
Vuokrat	37 292 072,19	37 371 214,21	37 309 252,66	37 430 609,81
Matkakulut	1 265 120,95	1 751 103,16	1 265 120,95	1 751 103,16
Muut korvaukset	1 376 498,15	1 144 819,29	1 376 498,15	1 144 819,29
Apurahat	4 421 364,37	4 656 183,64	4 421 364,37	4 656 183,64
Kirjallisuus	4 917 764,24	4 741 478,38	4 917 764,24	4 741 478,38
Käyttöoikeudet ja patentit	1 998 639,22	2 080 780,86	1 998 639,22	2 080 780,86
Muut vapaaehtoiset henkilöstökulut	1 096 581,95	428 889,49	1 135 811,46	448 083,18
Työterveyshuolto	764 747,13	564 165,88	764 737,13	564 165,88
Vakuutukset	223 749,81	199 124,78	223 749,81	199 124,78
Yhteistoiminnan kulukorvaukset	1 249 521,85	1 419 765,13	1 249 521,85	1 419 765,13
Muut kulut	3 551 215,39	2 930 382,06	3 587 772,10	2 981 746,42
	90 481 730,39	85 841 044,70	90 744 299,18	85 976 412,07

	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2021	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2020	KONSERNI 1.1.-31.12.2021	KONSERNI 1.1.-31.12.2020
TILINTARKASTAJAN PALKKIOT				
Tilintarkastuspalkkiot	19 805,74	27 065,46	21 893,14	28 473,06
Muun lain tai asetuksen kuin tilintarkastuslain mukaiset lausunnot ja toimenpiteet	84 531,63	133 035,93	84 531,63	133 035,93
Muut palvelut	2 200,00	0,00	2 200,00	0,00
	106 537,37	160 101,39	108 624,77	161 508,99
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Muut korko- ja rahoitustuotot	17 636,02	11 298,26	17 888,68	11 298,26
Muut korko- ja rahoituskulut	-44 874,33	-74 390,00	-45 504,99	-74 379,98
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-27 238,31	-63 091,74	-27 616,31	-63 081,72
TULOVEROT				
Tulovero elinkeinotoiminnasta	33 535,14	69 177,57	43 936,89	77 785,91
Laskennallisen verosaamisen muutos	0,00	0,00	-2 141,12	6 000,00
Tilikauden tuloverot yhteensä	33 535,14	69 177,57	41 795,77	83 785,91

HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

HENKILÖTYÖVUODET HENKILÖRYHMITÄIN

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Professorit	334	327	334	327
Yliopisto-opettajat, lehtorit	558	549	558	549
Tohtorikoulutettavat	296	297	296	297
Tutkijat	684	675	684	675
Tuntiopetus, muut opettajat	163	165	163	165
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilökunta	428	417	428	417
Muu henkilökunta (hallinto- ja toimisto-, kirjasto- ja IT-henkilöstö sekä muut)	850	836	879	838
	3 314	3 265	3 343	3 267

TILIKAUDEN PALKAT, PALKKIOT JA ELÄKEKULUT

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Palkat ja palkkiot	156 391 846,07	151 577 705,97	157 244 268,18	151 676 106,90
Eläkekulut	25 365 275,31	24 366 436,80	25 518 446,89	24 381 308,78
Muut henkilösivukulut	5 156 188,22	4 502 115,60	5 179 224,96	4 504 328,60
	186 913 309,60	180 446 258,37	187 941 940,03	180 561 744,28

JOHDON JA HALLITUKSEN PALKAT JA PALKKIOT

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Rehtori ja vararehtorit	581 744,23	566 667,94	581 744,23	566 667,94
Johto	0,00	0,00	64 310,25	5 020,00
Hallitus	61 635,00	36 400,00	61 635,00	36 400,00
	643 379,23	603 067,94	707 689,48	608 087,94

TASEEN LIITETIEDOT

PYSYVIEN VASTAAVIEN ERITTELY

YLIOPISTO

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	KEHITTÄMISMENOT	AINEETTOMAT OIKEUDET	MUUT PITKÄVAIK. MENOT	YHT. /SIIRTO
Hankintameno 1.1.2021	2 555 405,31	5 146 532,50	399 778,83	8 101 716,64
Investointiavustus 1.1.2021	0,00	-89 019,25	0,00	-89 019,25
Lisäykset	0,00	56 711,66	0,00	56 711,66
Hankintameno 31.12.2021	2 555 405,31	5 114 224,91	399 778,83	8 069 409,05
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021	-2 555 405,31	-4 002 489,97	-372 974,66	-6 930 869,94
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2021	0,00	28 344,28	0,00	28 344,28
Tilikauden poisto	0,00	-397 312,18	-8 041,25	-405 353,43
Investointiavustuksen poistohyvytys	0,00	19 288,13	0,00	19 288,13
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2021	-2 555 405,31	-4 352 169,74	-381 015,91	-7 288 590,96
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	0,00	762 055,17	18 762,92	780 818,09
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	0,00	1 083 367,56	26 804,17	1 110 171,73
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2021	0,00	5 039,97	0,00	5 039,97

	YHT. /SIIRTO	ENNAKKOMAKSUT JA KES- KENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2021	8 101 716,64	0,00	8 101 716,64
Investointiavustus 1.1.2021	-89 019,25	0,00	-89 019,25
Lisäykset	56 711,66	498 886,00	555 597,66
Hankintameno 31.12.2021	8 069 409,05	498 886,00	8 568 295,05
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021	-6 930 869,94	0,00	-6 930 869,94
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2021	28 344,28	0,00	28 344,28
Tilikauden poisto	-405 353,43	0,00	-405 353,43
Investointiavustusten poistohyvytys	19 288,13	0,00	19 288,13
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2021	-7 288 590,96	0,00	-7 288 590,96
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	780 818,09	498 886,00	1 279 704,09
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	1 110 171,73	0,00	1 110 171,73
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2021	5 039,97	119 732,64	124 772,61

AINEELLISET HYÖDYKKEET

	MAA-ALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	YHT. /SIIRTO
Hankintameno 1.1.2021	501 728,32	3 859 897,92	108 757 295,16	113 118 921,40
Investointiavustus 1.1.2021	0,00	0,00	-12 849 600,65	-12 849 600,65
Lisäykset	0,00	0,00	6 571 731,46	6 571 731,46
Investointiavustus, lisäys	0,00	0,00	-2 230 463,87	-2 230 463,87
Vähennykset	0,00	0,00	-229 196,50	-229 196,50

Siirrot erien välillä	0,00	0,00	1 210 468,02	1 210 468,02
Inv. av. siirrot erien välillä	0,00	0,00	-399 619,98	-399 619,98
Hankintameno 31.12.2021	501 728,32	3 859 897,92	100 830 613,64	105 192 239,88
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021	0,00	-854 911,79	-85 889 784,90	-86 744 696,69
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2021	0,00	0,00	8 700 728,96	8 700 728,96
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	220 294,25	220 294,25
Tilikauden poisto	0,00	-270 519,90	-7 997 180,99	-8 267 700,89
Investointiavustuksen poistohyvytys	0,00	0,00	1 425 779,58	1 425 779,58
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2021	0,00	-1 125 431,69	-83 540 163,10	-84 665 594,79
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	501 728,32	2 734 466,23	17 290 450,54	20 526 645,09
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	501 728,32	3 004 986,13	18 718 638,57	22 225 353,02
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2021	0,00	0,00	915 821,92	915 821,92

	YHT. /SIIRTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KES- KENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2021	113 118 921,40	492 412,59	1 617 216,81	115 228 550,80
Investointiavustus 1.1.2021	-12 849 600,65	-7 000,00	-409 708,75	-13 266 309,40
Lisäykset	6 571 731,46	1 636,36	3 793 895,14	10 367 262,96
Investointiavustus, lisäys	-2 230 463,87	0,00	-1 369 016,45	-3 599 480,32
Vähennykset	-229 196,50	0,00	0,00	-229 196,50
Siirrot erien välillä	1 210 468,02	0,00	-1 210 468,02	0,00
Inv. av. siirrot erien välillä	-399 619,98	0,00	399 619,98	0,00
Hankintameno 31.12.2021	105 192 239,88	487 048,95	2 821 538,71	108 500 827,54
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021	-86 744 696,69	-15 487,90	0,00	-86 760 184,59
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2021	8 700 728,96	0,00	0,00	8 700 728,96
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	220 294,25	0,00	0,00	220 294,25
Tilikauden poisto	-8 267 700,89	0,00	0,00	-8 267 700,89
Investointiavustuksen poistohyvytys	1 425 779,58	0,00	0,00	1 425 779,58
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2021	-84 665 594,79	-15 487,90	0,00	-84 681 082,69
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	20 526 645,09	471 561,05	2 821 538,71	23 819 744,85
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	22 225 353,02	469 924,69	1 207 508,06	23 902 785,77
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2021	915 821,92	163,64	621 089,82	1 537 075,38

KONSERNI

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	KEHITTÄMISMENOT	AINEETTOMAT OIKEUDET	MUUT PITKÄVAIK. MENOT	YHT. /SIIRTO
Hankintameno 1.1.2021	2 555 405,31	5 233 961,12	399 778,83	8 189 145,26
Investointiavustus 1.1.2021	0,00	-89 019,25	0,00	-89 019,25
Lisäykset	0,00	57 635,13	0,00	57 635,13
Hankintameno 31.12.2021	2 555 405,31	5 202 577,00	399 778,83	8 157 761,14
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021	-2 555 405,31	-4 022 329,97	-372 974,66	-6 950 709,94
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2021	0,00	28 344,28	0,00	28 344,28

Tilikauden poisto	0,00	-410 024,42	-8 041,25	-418 065,67
Investointiavustuksen poistohyvitys	0,00	19 288,13	0,00	19 288,13
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2021	-2 555 405,31	-4 384 721,98	-381 015,91	-7 321 143,20
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	0,00	817 855,02	18 762,92	836 617,94
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	0,00	1 150 956,18	26 804,17	1 177 760,35
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2021	0,00	5 039,97	0,00	5 039,97

	YHT. /SIIRTO	ENNAKKOMAKSUT JA KES- KENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2021	8 189 145,26	0,00	8 189 145,26
Investointiavustus 1.1.2021	-89 019,25	0,00	-89 019,25
Lisäykset	57 635,13	498 886,00	556 521,13
Hankintameno 31.12.2021	8 157 761,14	498 886,00	8 656 647,14
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021	-6 950 709,94	0,00	-6 950 709,94
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2021	28 344,28	0,00	28 344,28
Tilikauden poisto	-418 065,67	0,00	-418 065,67
Investointiavustusten poistohyvitys	19 288,13	0,00	19 288,13
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2021	-7 321 143,20	0,00	-7 321 143,20
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	836 617,94	498 886,00	1 335 503,94
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	1 177 760,35	0,00	1 177 760,35
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2021	5 039,97	119 732,64	124 772,61

	AINEELLISET HYÖDYKKEET			
	MAA-ALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	YHT. /SIIRTO
Hankintameno 1.1.2021	501 728,32	3 859 897,92	108 757 295,16	113 118 921,40
Investointiavustus 1.1.2021	0,00	0,00	-12 849 600,55	-12 849 600,55
Lisäykset	6 355,29	195 823,82	6 689 321,43	6 891 500,54
Investointiavustus, lisäys	0,00	0,00	-2 230 463,87	-2 230 463,87
Vähennykset	0,00	0,00	-229 196,50	-229 196,50
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	1 210 468,02	1 210 468,02
Inv. av. siirrot erien välillä	0,00	0,00	-399 619,98	-399 619,98
Hankintameno 31.12.2021	508 083,61	4 055 721,74	100 948 203,71	105 512 009,06
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021	0,00	-854 911,79	-85 889 784,90	-86 744 696,69
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2021	0,00	0,00	8 700 728,86	8 700 728,86
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	220 294,25	220 294,25
Tilikauden poisto	0,00	-270 519,90	-7 997 180,99	-8 267 700,89
Investointiavustuksen poistohyvitys	0,00	0,00	1 425 779,58	1 425 779,58
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2021	0,00	-1 125 431,69	-83 540 163,20	-84 665 594,89
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	508 083,61	2 930 290,05	17 408 040,51	20 846 414,17
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	501 728,32	3 004 986,13	18 718 638,57	22 225 353,02
Alv-kompensaatio tase-erän osalta v. 2021	0,00	0,00	915 821,92	915 821,92

	YHT. /SIIRTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KES- KENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2021	113 118 921,40	492 412,59	1 617 216,81	115 228 550,80
Investointiavustus 1.1.2021	-12 849 600,55	-7 000,00	-409 708,76	-13 266 309,31
Lisäykset	6 891 500,54	1 636,36	3 793 895,14	10 687 032,04
Investointiavustus, lisäys	-2 230 463,87	0,00	-1 369 016,45	-3 599 480,32
Vähennykset	-229 196,50	0,00	0,00	-229 196,50
Siirrot erien välillä	1 210 468,02	0,00	-1 210 468,02	0,00
Inv. av. siirrot erien välillä	-399 619,98	0,00	399 619,98	0,00
Hankintameno 31.12.2021	105 512 009,06	487 048,95	2 821 538,70	108 820 596,71
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021	-86 744 696,69	-15 487,90	0,00	-86 760 184,59
Kertynyt poistohyv. investointiav. 1.1.2021	8 700 728,86	0,00	0,00	8 700 728,86
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	220 294,25	0,00	0,00	220 294,25
Tilikauden poisto	-8 267 700,89	0,00	0,00	-8 267 700,89
Investointiavustuksen poistohyvitys	1 425 779,58	0,00	0,00	1 425 779,58
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2021	-84 665 594,89	-15 487,90	0,00	-84 681 082,79
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	20 846 414,17	471 561,05	2 821 538,70	24 139 513,92
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	22 225 353,02	469 924,69	1 207 508,05	23 902 785,76
Alv-kompensatio tase-erän osalta v. 2021	915 821,92	0,00	961 275,21	1 877 097,13

SIJOITUKSET

Muiden osakkeiden ja osuuksien jakauma ja arvonmuutokset tilinpäätöshetkeen mennessä (yliopisto):

	KIRJANPITOARVO = KÄYPÄ ARVO	HANKINTA-ARVO	ARVONMUUTOS TILIKAUDEN TULOSLASKELMALLA	KUMULATIIVINEN ARVONMUUTOS 31.12.2021
Muut osakkeet ja osuudet				
Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet	64 223 484,58	64 223 484,58	0,00	0,00
Noteeratut osakkeet	22 809 222,69	14 466 531,59	2 959 320,02	8 342 691,10
Sijoitusrahastot	162 366 653,49	121 728 640,17	28 574 204,52	40 638 013,32
Kapitalisaatiosopimus	21 818 320,97	15 839 293,36	2 058 733,67	5 979 027,61
Joukkovelkakirjalainat	23 146 864,42	22 625 962,52	278 963,37	520 901,89
Sijoittamattomat varat tilinpäätöksessä	478 427,63	478 427,63	0,00	0,00
	294 842 973,78	239 362 339,85	33 871 221,58	55 480 633,92

RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN ARVOT LUOKITTAIN

	YLIOPISTO 31.12.2021	YLIOPISTO 31.12.2020
Rahoitusvarat		
Käypään arvoon arvostettavat		
Myytävissä olevat rahoitusvarat		
Taso 1 (käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien noteerattuihin arvoihin)	200 736 550,33	163 348 697,07
Taso 2 (käyvät arvot perustuvat muihin kuin noteerattuihin arvoihin, mutta ne ovat todennettavissa suoraan tai epäsuorasti)	29 404 511,25	18 587 413,03
Yhteensä	230 141 061,58	181 936 110,10

Rahoitusvelat

Jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat

Velkakirjainstrumentit

Taso 2

0,00 800 000,00

31.12.2021 31.12.2020

Arvonlisäverokompensaatio

Kompensoitavat arvonlisäverot yhteensä,

15 966 869,71 15 116 981,69

josta VM kompensoi (kotikuntakorvaukset)

300 753,00 310 166,00

ja OKM kompensoi

15 666 116,71 14 806 815,69

OKM:n maksama alv-kompensaatioennakko

15 354 000,00 16 385 000,00

Alv-kompensaatioensaaminen / -velka OKM:lta

312 116,71 -1 578 184,31

LYHYTAIKAiset saamiset

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:				
Elinkeinotoim. proj. saamiset (jaksotukset)	432 347,63	422 731,15	432 347,63	422 731,15
Muiden projektien saamiset (jaksotukset)	10 229 393,81	9 772 876,95	10 229 393,81	9 772 876,95
Maksetut ennakot	403 513,07	274 415,37	403 513,07	274 415,37
Siirtyvät korot	206 041,20	189 361,53	206 041,20	189 361,53
VSSH / Biopankki 2020	0,00	156 808,00	0,00	156 808,00
Omaverotilin saldo	255 581,17	95 695,40	255 581,17	95 695,40
Verosaaminen	48 200,36	0,00	48 200,36	0,00
Muut siirtosaamiset	148 861,57	139 024,74	159 359,28	144 512,91
	11 723 938,81	11 050 913,14	11 734 436,52	11 056 401,31

OMA PÄÄOMA

	YLIOPISTO	YLIOPISTO	KONSERNI	KONSERNI
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Sidottu oma pääoma				
Peruspääoma 1.1.	93 655 025,68	90 273 025,68	93 655 025,68	90 273 025,68
Lisäykset	0,00	3 382 000,00	0,00	3 382 000,00
Peruspääoma 31.12.	93 655 025,68	93 655 025,68	93 655 025,68	93 655 025,68
Muut sidotut rahastot				
Pääoma 1.1.	29 102 107,59	27 368 659,63	29 102 107,59	27 368 659,63
Lisäykset	6 230 548,96	1 733 447,96	6 230 548,96	1 733 447,96
Pääoma 31.12.	35 332 656,55	29 102 107,59	35 332 656,55	29 102 107,59
Muu oma pääoma				
Toimintapääoma 1.1.	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66
Toimintapääoma 31.12.	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66	49 951 993,66
Edellisten tilikausien voitto	61 525 532,38	54 598 438,54	61 690 522,09	55 020 689,25
Tilikauden voitto	34 981 690,05	6 927 093,84	34 140 650,05	6 669 832,84
Oma pääoma yhteensä	275 446 898,32	234 234 659,31	274 770 848,03	234 399 649,02

YLIOPISTON PERUSPÄÄOMAN ERITTELY

	YLIOPISTO 31.1.2021	YLIOPISTO 31.1.2020
2009 tilinpäätöksestä siirtyvä 1.1.1998 yliopistolle muod.		
valtion pääoma	-5 764 597,60	-5 764 597,60
Edellisten tilikausien pääoman muutos vuoden 2009 tilinpäätöksessä	-12 190 961,69	-12 190 961,69
Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakkeet	57 625 808,00	57 625 808,00
Turun yliopistorahasto	1 976 752,62	1 976 752,62
Varainhankinnalla v. 2010, 2011 ja 2012 kerätty pääoma	10 267 779,55	10 267 779,55
Valtion vastinraha v. 2010 ja 2011 ja palautus v. 2012	28 519 682,80	28 519 682,80
Valtion vastinraha v. 2017	7 548 562,00	7 548 562,00
Yliopiston pääomittaminen v. 2018 (OKM)	2 290 000,00	2 290 000,00
Yliopiston pääomittaminen v. 2020 (OKM/Sitra)	3 382 000,00	3 382 000,00
Peruspääoma yhteensä	93 655 025,68	93 655 025,68

REALISOITUMATTOMAT ERÄT

	2021	2020	2019
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan realisoitumattomat myyntivoitot	37 500 410,92	14 003 297,60	13 905 822,10
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan realisoitumattomat myyntitappiot	-3 629 189,34	-4 741 285,99	-5 290 806,72
	33 871 221,58	9 262 011,61	8 615 015,38
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	61 525 532,38	54 598 438,54	42 775 231,38
Tilikauden voitto (tappio)	34 981 690,05	6 927 093,84	11 823 207,16
	96 507 222,43	61 525 532,38	54 598 438,54
Realisoitumattomat erät voittovaroista, euroa (alk. v.2018)	38 818 941,40	4 947 719,82	-4 314 291,79
Realisoitumattomat erät voittovaroista, %	40,22 %	8,04 %	-7,90 %

YLIOPISTON SIDOTTUJEN RAHASTOJEN PÄÄOMAN ERITTELY

	31.12.2021	31.12.2020	MUUTOS v. 2021
Turun yliopiston opiskelijoiden stipendirahasto	1 511 308,98	1 194 785,52	316 523,46
Turun yliopiston yhdistetty opiskelijoiden stipendirahasto	6 470 950,03	5 116 067,91	1 354 882,12
Turun yliopiston tutkimusapurahasto	2 424 811,96	1 917 242,21	507 569,75
Turun yliopiston yhdistetty tutkimusapurahasto	16 998 183,22	13 432 577,96	3 565 605,26
Turun normaalikoulun stipendirahasto	34 916,94	28 735,75	6 181,19
Turun Ekonomipäivien 1954 opinto- ja koulutusrahasto	97 056,78	75 937,94	21 118,84
Matka-apurahasto	194 304,02	151 958,38	42 345,64
Urpo Huunosen rahasto	107 815,17	107 815,17	0,00
*Yliopistolain 2 §:n mukaisen toiminnan rahasto	1 919 098,66	1 939 938,66	-20 840,00
*Kauppatieteellisen koulutusalan rahasto	2 472 250,20	2 371 300,20	100 950,00
*Luonnontieteellisen koulutusalan rahasto	112 670,00	108 550,00	4 120,00
*Läketieteellisen koulutusalan rahasto	1 627 337,72	1 465 738,24	161 599,48
*Oikeustieteellisen koulutusalan rahasto	159 450,00	156 300,00	3 150,00
*Teknistieteellisen koulutusalan rahasto	267 730,00	7 730,00	260 000,00
*Terveystieteiden koulutusalan rahasto	750 093,00	837 300,00	-87 207,00
*Humanistisen koulutusalan rahasto	42 692,03	43 141,82	-449,79

*Yhteiskuntatieteellisen koulutusalan rahasto	200,00	200,00	0,00
*Kasvatustieteellisen koulutusalan rahasto	128 820,00	128 820,00	0,00
*Psykologian koulutusalan rahasto	2 100,00	2 100,00	0,00
Humanistisen tiedekunnan stipendirahasto	1 573,42	1 573,42	0,00
Yhteiskuntatieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	480,02	480,02	0,00
Kasvatustieteiden tiedekunnan stipendirahasto	731,50	731,50	0,00
Oikeustieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	16 267,16	16 267,16	0,00
Matemaattis-luonnontieteellisen tiedekunnan stipendira- hasto	-8 712,38	- 3 712,38	-5 000,00
Lääketieteellisen tiedekunnan stipendirahasto	528,11	528,11	0,00
Sidottujen rahastojen pääoma yhteensä	35 332 656,55	29 102 107,59	6 230 548,96

* Tähdellä merkittyjen rahastojen pääomat on kerätty varainhankinnan kautta.

Yliopiston toimintapääoman erittely:

	31.12.2021	31.12.2020
Siirtyvät erät 1.1.2010	21 695 497,85	21 695 497,85
Saamis-/velkakuittaus 1.1.2010	9 836 495,81	9 836 495,81
Maksuvalmiusrahoitus 2010 ja 2011	18 420 000,00	18 420 000,00
Toimintapääoma yhteensä	49 951 993,66	49 951 993,66

LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

	YLIOPISTO 31.12.2021	YLIOPISTO 31.12.2020	KONSERNI 31.12.2021	KONSERNI 31.12.2020
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:				
Lomapalkkavelka	14 883 088,46	14 355 933,05	14 883 088,46	14 372 740,34
Projektivelat, elinkeinotoiminta (jaksotus)	2 387 435,00	1 871 670,84	2 387 435,00	1 907 173,29
Projektivelat, muut (jaksotus)	33 212 464,54	30 519 320,67	33 212 464,54	30 519 320,67
TyEL-velka	1 068 040,97	742 065,71	1 068 040,97	742 065,71
JuEL-velka	2 071 785,35	2 341 333,26	2 071 785,35	2 341 333,26
Työttömyysvakuutusmaksu	1 040 012,24	896 378,58	1 040 012,24	896 378,58
Muut siirtovelat	1 615 988,91	1 907 015,10	1 749 184,29	1 907 015,10
	56 278 815,47	52 633 717,21	56 412 010,85	52 686 026,95

TOIMINTOKOHTAINEN ERITTELY YLIOPISTON VARSINAISEN TOIMINNAN TUOTOISTA JA KULUISTA

Erittely varsinaisen toiminnan tuotoista ja kuluista 1 000 € (toimintokohtainen tuloslaskelma).

VARSINAINEN TOIMINTA

	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2021	YLIOPISTO 1.1.-31.12.2020
KOULUTUSTOIMINTA		
Tuotot		
Avustustuotot	6 428	6 868
Liiketoiminnan tuotot	1 699	1 711
Muut tuotot	821	823
Kulut		
Henkilöstökulut	-41 075	-39 256
Poistot	-614	-709
Muut kulut	-14 175	-11 436
Osuus yhteisistä kuluista	14 110	-13 382
Koulutustoiminta yhteensä	-61 026	-55 381

TUTKIMUSTOIMINTA

Tuotot		
Avustustuotot	62 932	55 896
Liiketoiminnan tuotot	7 328	6 644
Muut tuotot	2	0
Kulut		
Henkilöstökulut	-88 532	-85 481
Poistot	-4 307	-3 781
Muut kulut	-44 237	-40 656
Osuus yhteisistä kuluista	-30 413	-29 140
Tutkimustoiminta yhteensä	-97 227	-96 517

MUU YHTEISKUNNALLINEN TOIMINTA

Tuotot		
Avustustuotot	6 690	7 563
Liiketoiminnan tuotot	6 122	6 913
Muut tuotot	1 413	1 202
Kulut		
Henkilöstökulut	-12 020	-12 855
Poistot	-440	-941
Muut kulut	-8 816	-10 674
Osuus yhteisistä kuluista	-4 129	-4 382
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	-11 180	-13 174

HARJOITTELUKOULUTOIMINTA

Tuotot		
Avustustuotot	8 294	8 014
Liiketoiminnan tuotot	2 862	2 858
Muut tuotot	35	37

Kulut		
Henkilöstökulut	-11 358	-10 888
Poistot	-408	-412
Muut kulut	-6 094	-5 844
Osuus yhteisistä kuluista	-3 902	-3 712
Harjoittelukoulutoiminta yhteensä	-10 572	-9 946

YHTEISET KULUT

Kulut		
Henkilöstökulut	-33 927	-31 966
Poistot	-1 467	-1 418
Muut kulut	-17 160	-17 232
– siirretty toiminnanaloille	52 555	50 617
Yhteiset kulut yhteensä	0	0

LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA

	1.1.–31.12.2021		1.1.–31.12.2020	
LIIKEVAIHTO		7 254 710		6 405 216
Liiketoiminnan muut tuotot		11 071 631		12 126 833
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-873 693		-731 752	
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	24 367		-35 446	
Ulkopuoliset palvelut	-1 363 603	-2 212 928	-1 246 882	-2 014 080
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-5 106 073		-5 364 500	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-843 778		-848 372	
Muut henkilösivukulut	-575 516	-6 525 367	-631 014	-6 843 887
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot		-340 611		-237 845
Liiketoiminnan muut kulut		-7 126 748		-7 319 655
LIIKEVOITTO		2 120 688		2 116 581
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Muilta		0		231
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muille		-7		-85
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		2 120 681		2 116 728
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		-2 430		
Tuloverot		-33 535		-61 299
TILIKAUDEN VOITTO		2 084 716		2 055 429

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

LEASINGSOPIMUKSISTA MAKSETTAVAT MÄÄRÄT (ALV 0%)

	YLIOPISTO 31.12.2021	YLIOPISTO 31.12.2020	KONSERNI 31.12.2021	KONSERNI 31.12.2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	34 555,02	38 803,53	34 555,02	38 803,53
Myöhemmin maksettavat	80 174,41	75 876,94	80 174,41	75 876,94
	114 729,43	114 680,47	114 729,43	114 680,47

MUUT TALOUDELLISET VASTUUT (ALV 0%)

	YLIOPISTO 31.12.2021	YLIOPISTO 31.12.2020	KONSERNI 31.12.2021	KONSERNI 31.12.2020
Määräaikaisten vuokrasopimukset				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	32 290 998,59	30 720 196,19	32 619 034,55	31 048 232,15
Myöhemmin maksettavat	397 240 128,43	419 325 850,10	429 820 882,74	419 653 886,06
	461 783 845,37	450 046 046,29	462 439 917,29	450 702 118,21
Toistaiseksi voimassa olevat vuokrasopimukset (irtisanomisajan vuokra)				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	5 222 545,20	6 205 277,48	5 222 545,20	6 205 277,48
Muut vastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0,00	0,00	6 840,00	6 840,00
Myöhemmin maksettavat	0,00	0,00	3 240,00	6 840,00
	0,00	0,00	10 080,00	13 680,00

SIJOITUSSITOUMUKSISTA TILINPÄÄTÖSHETKELLÄ MAKSAMATTA

	YLIOPISTO 31.12.2021	YLIOPISTO 31.12.2020	KONSERNI 31.12.2021	KONSERNI 31.12.2020
eQ PE VI North Feeder II	319 229,00	281 229,00	319 229,00	281 229,00
eQ PE VII US Feeder II	280 607,00	471 185,00	280 607,00	471 185,00
eQ PE VIII North Feeder	419 920,00	693 879,00	419 920,00	693 879,00
eQ PE IX US Feeder	871 494,00	1 527 710,00	871 494,00	1 527 710,00
eQ PE X North Feeder	2 350 543,00	3 509 471,00	2 350 543,00	3 509 471,00
eQ PE XI US Feeder	3 322 419,00	4 124 571,00	3 322 419,00	4 124 571,00
eQ PE XII North Feeder	3 175 829,00	4 900 000,00	3 175 829,00	4 900 000,00
EQT Mid Market Europe	1 501 766,00	2 816 999,00	1 501 766,00	2 816 999,00
ECI II LP	510 982,00	885 944,00	510 982,00	885 944,00
Capvis V	495 000,00	660 000,00	495 000,00	660 000,00
CapMan Endowment Buyout X Ky	96 010,00	121 960,00	96 010,00	121 960,00
Gilde Buy-Out Fund VI	954 821,00	1 358 882,00	954 821,00	1 358 882,00
Premico (ent. Auratum) Asuntorahasto Ky	90 000,00	90 000,00	90 000,00	90 000,00
Waterland Private Equity Fund VIII CV	931 866,00	1 100 000,00	931 866,00	1 100 000,00
eQ UTU PE	36 375 000,00	0,00	36 375 000,00	0,00
	51 695 486,00	22 541 830,00	51 695 486,00	22 541 830,00

MYÖNNETYT PÄÄOMALAINAT

Lainan pääoma saadaan palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin, kuin yhtiön vapaan pääoman ja kaikkien pääomallainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudemman tilinpäätöksen sisältävän taseen mukaisen tappion määrän. Lainan pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikki velkoja huonommalla etuoikeudella.

Pääoman tai koron maksamisesta ei ole annettu vakuutta.

	KONSERNI	KONSERNI
	31.12.2021	31.12.2020
Aboa kongressi- ja tapahtumakeskus Oy	100 000,00	100 000,00

MYÖNNETTY OMAN PÄÄOMAN EHTOINEN VAIHTOVELKAKIRJALAINA

Lainan pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomallainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaisen tappion määrän.

Pääoman tai koron maksamisesta ei saa antaa vakuutta. Velan korko on kiinteä 5 %, korko maksetaan jälkikäteen koron eräpäivinä. Lainaa voi lyhentää koron eräpäivinä tai erikseen sovittavana ajankohtana.

Optio-oikeuksia annetaan lainan suhteessa siten, että 5,26 lainatulla eurolla saa yhden optio-oikeuden. Velkojalla on oikeus käyttää velkakirjan maksamaton pääoma ja korot optio-oikeuksien perusteella merkittyjen osakkeiden maksamiseen.

Tilikaudella 2020 vaihtovelkakirjalainasta on alaskirjattu 50 %.

Tilikaudella 2021 vaihtovelkakirjalainasta on alaskirjattu loput 50 %.

	KONSERNI	KONSERNI
	31.12.2021	31.12.2020
Europollen Forecast Oy	0,00	17 500,00

RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinta on oleellinen osa Turun yliopiston johtamisjärjestelmää, ja riskienhallinta tukee yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Yliopiston riskienhallinnan periaatteet sekä riskienhallinnan prosessit ja vastuut määritellään yliopiston hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa. Taloudellisten riskien hallinnoinnin pääperiaatteet ja riskilimiitit on lisäksi määriteltä yliopiston hallituksen hyväksymissä sijoitustoiminnan periaatteissa.

HINTARISKI

Yliopiston hintariskistä merkittävimmän osan muodostaa sijoitustoiminnan osakemarkkinariski.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus, mikäli osakemarkkinoinnin arvostus laskisi 20 % muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

	OSAKEMARKKINAT
	-20 %
Vaikutus tulokseen 1 000 €	-30 930

VALUUTTARISKI

Yliopiston pääasiallinen valuuttariski muodostuu sijoituksista muihin kuin euromääräisiin kohteisiin sijoittaviin rahastoihin. Pääosa yliopiston sijoituksista on tällä hetkellä euromääräisiä, jolloin valuuttariskin mahdollinen vaikutus ei ole olennainen yliopiston taloudellisen tilanteen kannalta.

KORKORISKI

Yliopiston toimintaan liittyy korkoriski osana sijoitustoimintaa. Sijoitustoiminnassa korkoriski määritellään korkotason muutoksen aiheuttamaksi markkina-arvon muutokseksi. Korkotason muutokset vaikuttavat käänteisesti korkorahastojen markkina-arvoihin, ja niitä hallitaan sijoitusten duraatiolla. Markkinakorkojen muutoksen taloudellista vaikutusta on arvioitu alla olevassa taulukossa.

	KORKO	KORKO
	-1 %	1 %
Sijoitustoiminta		
Vaikutus tulokseen 1 000 €	358	-358

MAKSUVALMIUSRISKI

Seuraavassa taulukossa on esitetty rahoitusinstrumenttien sopimuksiin perustuvat maksusitoumukset.

MAKSUSITOUMUKSET 1 000 €	YHTEENSÄ	1 VUOSI	2-5 VUOTTA	6-8 VUOTTA	YLI 10 VUOTTA
Sijoitussitoumukset	51 695	7 754	31 017	12 924	0
Leasingvelat	115	35	80	0	0
Ostovelat	7 473	7 473	0	0	0
Yhteensä	59 283	15 262	31 097	12 924	0

LUOTTORISKI

Yliopiston luottoriskiä pienentää se, että toimintaa rahoittavat julkiset instituutiot, kuten Suomen Akatemia, Business Finland ja EU. Sijoitustoiminnan luottoriskin mahdolliset taloudelliset vaikutukset liittyvät suurelta osin edellä kuvattuihin riskiluokkiin, erityisesti korkoriskiin ja hintariskiin. Sijoitustoiminnan vastapuoliriskiä seurataan yliopiston hallituksen määrittelemissä rajoissa.

Yliopiston koordinoimiin täydentävän rahoituksen hankekokonaisuuksiin sisältyy partneririski, joka voi realisoitua hankkeen tuloksissa tai rahoituksessa.

POLIITTINEN RISKI

Poliittiset päätökset ja tapahtumat saattavat merkittävästi vaikuttaa yliopiston taloudelliseen tilanteeseen. Yliopiston pääasiallinen poliittinen riski liittyy yliopistosektorin julkisen rahoituksen kehittymiseen pitkällä aikavälillä. Riskejä liittyy myös yliopistosektorin rahoituksen kohdentamiseen eri yliopistojen välillä.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus, mikäli yliopiston osuus Opetus- ja kulttuuriministeriön kokonaisrahoituksesta yliopistoille muuttuisi 1 prosenttiyksikön muiden tekijöiden pysyessä ennallaan.

	-1 %	1 %
Vaikutus tulokseen 1 000 €	-1 684	1 684

Allekirjoitukset

Turun yliopiston vuoden 2021 tilinpäätös on hyväksytty yliopiston hallituksen kokouksessa Turussa 18.3.2022

Ritva Viljanen, puheenjohtaja

Tuuli Kaskinen, varapuheenjohtaja

Ilkka Salmi

Leif Schulman

Pekka Vallittu

Suvi Salmenniemi

Mats Kommonen

Elina Pelto

Joni Järvinen

Maria Nieminen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

KHT, JHT Piia-Tuulia Rauhala
Tilintarkastusyhteisö
BDO Audiator Oy

KHT, JHT Tiina Lind
Tilintarkastusyhteisö
BDO Oy



**TURUN
YLIOPISTO**
UNIVERSITY
OF TURKU

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti Turun yliopiston UTUsign-järjestelmällä
This document has been electronically signed with the UTUsign system of the University of Turku

Päiväys / Date: 20.03.2022 16:23:48

Ritva Viljanen

Hallituksen puheenjohtaja

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 18.03.2022 14:22:42

Tuuli Kaskinen

hallituksen varapuheenjohtaja

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 18.03.2022 12:29:52

Ilkka Salmi

hallituksen jäsen

Turun yliopisto

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 18.03.2022 11:48:38

Leif Schulman

hallituksen jäsen

Turun yliopisto

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)



**TURUN
YLIOPISTO**
UNIVERSITY
OF TURKU

Päiväys / Date: 18.03.2022 12:44:35

Suvi Salmenniemi

professori

Turun yliopisto

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 18.03.2022 11:49:15

Pekka Vallittu

professori

Turun yliopisto

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 18.03.2022 11:49:10

Mats Kommonen

tietoturvapäälikkö

Turun yliopisto

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 18.03.2022 13:00:35

Elina Pelto

yliopistonlehtori

Turun yliopisto

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 18.03.2022 23:40:29

Joni Järvinen

Opiskelija

Turun yliopisto

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)



**TURUN
YLIOPISTO**
UNIVERSITY
OF TURKU

Päiväys / Date: 22.03.2022 00:00:24

Maria Nieminen

Opiskelija

Turun yliopisto

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 21.03.2022 14:43:51

Piia-Tuulia Rauhala

KHT, JHT tilintarkastaja

BDO Oy

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

Päiväys / Date: 21.03.2022 11:53:47

Tiina Lind

KHT, JHT tilintarkastaja

BDO Oy

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)